

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ І. І. МЕЧНИКОВА

ЦЕРКОВНА АЛЬОНА ВОЛОДИМИРІВНА

УДК 338.45:656.01/02:005.932(043.3)

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ**

Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління
національним господарством

АВТОРЕФЕРАТ
дисертації на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Одеса – 2020

Дисертацією є кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Робота виконана у Одеському національному університеті імені І.І. Мечникова Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник

доктор економічних наук, професор
Масленников Євген Іванович,
Одеський національний університет
імені І. І. Мечникова
Міністерства освіти і науки України,
професор кафедри менеджменту та інновацій

Офіційні опоненти:

доктор економічних наук, професор,
Заслужений працівник освіти України
Сафонов Юрій Миколайович,
Державна наукова установа
«Інститут модернізації змісту освіти»
Міністерства освіти і науки України,
заступник директора

кандидат економічних наук, доцент
Філіппов Володимир Юрійович,
Одеський національний політехнічний
університет Міністерства освіти і науки України,
доцент кафедри менеджменту

Захист відбудеться «9» квітня 2020 р. о 14.00 годині на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 41.051.11 в Одеському національному університеті імені І. І. Мечникова Міністерства освіти і науки України за адресою: 65058, м. Одеса, Французький бульвар, 24/26, ауд. 60.

З дисертацією можна ознайомитись у бібліотеці Одеського національного університету імені І. І. Мечникова Міністерства освіти і науки України за адресою: 65082, м. Одеса, вул. Преображенська, 24.

Автореферат розісланий «6» березня 2020 р.

Вчений секретар
спеціалізованої вченої ради

І. А. Ломачинська

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми дослідження. Дослідження останніх тенденцій у національному макроекономічному середовищі підтверджує, що перманентний розвиток промислового комплексу залежить від ступеня застосування новітніх технологій управління, у тому числі й матеріальними та нематеріальними потоками на мікро-, мезо та макровнях, що забезпечується раціональною динамічною логістичною системою, яка характеризується принципами композиційності та діджиталізації. Функціонування сучасного макроекономічного середовища формує багатоаспектність підходів до поняття «логістика», «логістична діяльність», «логістична система» та «логістичне управління», що потребує чіткості визначення та оцінки їх складових. Промисловий комплекс є провідним сегментом виробничої сфери національної економіки, який здатний забезпечити стабільність та динамічний розвиток країни за рахунок індустріалізації господарського середовища, що дозволить забезпечити подальше стале та інтенсивне підвищення соціально-економічних стандартів та безпеки макроекономічного середовища України. З урахуванням визначених аспектів, дослідження теоретико-методичних питань забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки є актуальним та необхідним завданням.

Питанням логістичної діяльності та її елементам присвячені наукові праці: Д. Бауерсокса, Р. Баллоу, Дж. Бушера, О. Блейхера, Д. Клосса, М. Крістофера, М. Месаровича, Л. Спаркса, Дж. Хескета, М. Окландера, В. Амітана, Ю. Грінченко, В. Банько, І. Такахара, В. Копитко, Н. Коніщева, Є. Крикавського, Д. Ламберта, В. Николайчука, Ю. Пономарьова, М. Румянцева, Н. Чухрай, С. Боняра, Г. Кучерука, С. Мочерного, Н. Трушкіна та ін. Науковий внесок у забезпечення розвитку промислового комплексу зробили такі вчені: Б. Буркінський, Ю. Сафонов, В. Захарченко, М. Меркулов, Ю. Мельник, Є. Масленников, О. Побережець, В. Філіппов та ін.

Незважаючи на значну кількість наукових досліджень, присвячених питанням логістичної діяльності та розвитку промисловості, практично відсутні розробки щодо теоретичних, методичних та практичних засад забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки. Наукове дослідження спрямоване на розв'язання науково-прикладної проблеми, яка полягає у відсутності системного забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки, що відповідним чином обумовило вибір теми дисертації, її мету, завдання, об'єкт, предмет, методи, структуру та основні напрями дослідження.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота підготована на кафедрі менеджменту та інновацій Одеського національного університету імені І. І. Мечникова відповідно до плану наукових досліджень кафедри у процесі виконання держбюджетних тем: «Стратегічні орієнтири модернізації економіки України та її регіонів» (номер державної реєстрації 0114U001554, 2014-18 рр.), в межах якої автором запропонована концептуальна модель механізму управління логістичною діяльністю промислового комплексу в умовах трансформації економічних відносин; «Соціальна відповідальність бізнесу та інституціональних новацій»

(номер державної реєстрації 0114U001555, 2014-18 рр.), де автором запропоновані підходи до формування інноваційної логістики у промисловості.

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки.

Досягнення мети роботи зумовило необхідність постановки та вирішення таких основних завдань:

– уточнити понятійно-категоріальний апарат та аргументувати теоретичний базис забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки;

– запропонувати концептуальну основу формування інноваційної логістики у промисловому комплексі національної економіки;

– узагальнити теоретико-методичні засади оцінки ефективності логістичної діяльності промислового комплексу;

– удосконалити наукові підходи щодо формування механізму управління логістичною діяльністю промислового комплексу;

– сформувати концептуальний базис логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу;

– запропонувати підходи до моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу.

Об'єктом дослідження є процес забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки.

Предметом дослідження є теоретико-методичні засади забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки та прикладні аспекти його запровадження.

Методи дослідження. Для вирішення визначених у дисертаційній роботі завдань було застосовано такі загальнонаукові та спеціальні методи і підходи: морфологічного аналізу – при уточненні понятійно-категоріального апарату дослідження; системно-структурний підхід – при дослідженні теоретико-методичних аспектів забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки; методи спостереження – формування системи забезпечення логістичної діяльності; компаративний аналіз для здійснення порівняння процесів, об'єктів, явищ, виявлення загального та особливого, для дослідження причин змін, що відбулися, виявлення тенденцій розвитку у промисловості. У роботі було використано: методи статистичного аналізу – для оцінки динаміки індикаторів промисловості національної економіки України; функціональний синтез – при конструюванні підходів до моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу; економіко-математичні методи – при удосконаленні теоретико-методичних засад оцінки ефективності логістичної діяльності промислового комплексу; функціональний синтез – при розробці механізму управління логістичною діяльністю промислового комплексу.

Статистичну і фактологічну основу становили чинні законодавчі акти та нормативно-правові документи центральних і місцевих органів влади, офіційна статистична інформація Державної служби статистики України, Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України, Міністерства

цифрової трансформації України, Торгово-промислової палати України, Державної фіскальної служби України та наукові роботи та розробки провідних учених і фахівців-практиків із питань логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки, результати власних наукових та аналітичних досліджень і розрахунків, офіційні публікації міжнародних організацій, Інтернет-ресурси.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні концептуалізації автором теоретичного базису, методичних положень та науково-практичних рекомендацій щодо забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки, яка уможливить підвищення її ефективності та розвиток даного сегменту у національному макроекономічному середовищі. Дослідження спрямоване на вирішення актуальних наукових проблем у галузі забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі в рамках еволюційної парадигми розвитку господарських систем.

Найбільш значні наукові результати, що виносяться на захист:

удосконалено:

– концептуальну основу формування інноваційної логістики у промисловому комплексі національної економіки, яка доповнюється взаємопов'язаними теоретико-методичними компонентами, що сприяє трансформації базової логістики в інноваційну під впливом технологічних, організаційно-функціональних, управлінських і комунікаційних видів інновацій, з метою забезпечення вирішення спектру необхідних функцій та задач, спрямованих на реалізацію стратегічних цілей суб'єктів промислового комплексу;

– наукові підходи до формування механізму управління логістичною діяльністю промислового комплексу, які визначають багатокомпонентну систему узгодженості між взаємодіючими елементами та базуються на їх інтегрально-вертикальній функціональності, що уможливорює перманентність взаємозв'язку, враховуючи факторне середовище, підвищуючи автентичність результативності дій, а також композиційність та ефективність вирішення поставлених завдань, з метою зниження ризиковості системи управління логістичною діяльністю та завдяки оптимальному руху потокових процесів надає можливість динамічного розвитку промислового комплексу;

– моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу, яке, на відміну від існуючих, супроводжується багатоетапними ітераційними процесами створення та дослідження абстрактної версії реальної системи, які спрямовані на виявлення тенденцій розвитку та можливих негативних наслідків функціонування та взаємозв'язку сегментних складових логістичної діяльності під впливом екзогенних та ендогенних факторів, що дозволить забезпечити підвищення конкурентоздатності та ефективності господарської діяльності у промисловому комплексі;

набули подальшого розвитку:

– понятійно-категоріальний апарат системи забезпечення господарської діяльності у промисловості доповнено дефініцією «логістична діяльність у промисловому комплексі», під якою розуміється послідовний, системний, релевантний процес, який функціонально забезпечує управління матеріальними та нематеріальними потоками, виконуючи потреби суб'єктів всіх рівнів на основі збалансованого комплексу сучасних методів, прийомів та технологій, за умови

оптимальності та пропорційності використання ресурсів та потенціальних можливостей промислового комплексу;

– концептуальний базис логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу, який ґрунтується на селективності варіативних підходів та включає системні елементи, логічне використання яких впливає на стратегічні напрями розвитку промислового комплексу, з урахуванням інтегрального логістичного підходу та принципів комплексності, динамічності, транспарентності та синергії, що надає можливість виокремити найбільш ефективні сегменти, які впливають на потенційні можливості стратегічного розвитку суб'єктів господарювання у національному макроекономічному середовищі;

– теоретико-методичні засади оцінки ефективності логістичної діяльності промислового комплексу, що на противагу існуючим, передбачають застосування композиційної системи індикаторів та комплексу критеріїв, що уможлиблює здійснення ґрунтовної оцінки ефективності складових логістичної діяльності промислового комплексу з метою її координації та оптимізації руху потокових процесів.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що теоретичні та методичні положення дисертаційної роботи доведено до рівня конкретних методик та рекомендацій щодо забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки.

Найбільш суттєву практичну цінність мають такі науково-прикладні розробки та рекомендації: моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу; механізм управління логістичною діяльністю промислового комплексу; концептуальна основа формування інноваційної логістики у промисловому комплексі національної економіки.

Окремі авторські рекомендації реалізовані на загальнонаціональному та регіональному рівнях. Матеріали дисертаційної роботи прийняті до використання:

– КП «Агентство програм розвитку Одеси» (довідка № 1/01-20 від 03.01.2020 р.). Пропозиції автора щодо концептуального базису логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу використані при аналізі та розробці заходів щодо ефективного управління об'єктами комунальної власності;

– Одеською регіональною торгово-промисловою палатою України (довідка № 3/01-2020 від 08.01.2020 р.). Результати дослідження використані при побудові прогнозу моделі розвитку суб'єктів господарювання Одеської області – членів ОРТПП;

– Всеукраїнською професійною громадською організацією «Спілка аудиторів України» (довідка № 38/1 від 17.09.2019 р.), пропозиції дослідження використані при проведенні методичних семінарів із питань аналітичного забезпечення системи управління суб'єктів промислового комплексу;

– Іванівською районною державною адміністрацією Одеської області (довідка № 58 від 19.01.2020 р.), результати дослідження щодо концептуальної підтримки процесу забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу запропоновані до використання на регіональному рівні;

Основні результати запропонованого підходу до моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу впроваджено у роботу суб'єктів господарювання національної економіки: Логістична компанія «МЕСТЕКС ЛОГІСТИК» (довідка № 39/08 від 14.08.2019 р.), ТОВ ВКП «ЕЛПТЕКС» (довідка № 11/2 від 12.11.2019 р.), Регіональна філія АТ «Українська залізниця» (довідка № 5 від 03.01.2020 р.).

Результати дисертаційного дослідження використовуються у навчальному процесі вищих навчальних закладів України (довідка МОН України № 1/4-14-12 від 10.09.2019 року). Результати дисертації використовуються у навчальному процесі Одеського національного університету імені І. І. Мечникова МОН України при підготовці навчально-методичних матеріалів з навчальних дисциплін «Логістика» та «Транспортні перевезення» (акт впровадження № 1/09 від 10.09.2019 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаною науковою працею, в якій на основі вивчення, аналізу та узагальнення теоретичного і практичного матеріалу викладено авторський підхід щодо забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі. Усі результати, викладені в дисертаційній роботі, отримані здобувачем самостійно і знайшли відображення в опублікованих працях автора. З робіт, опублікованих у співавторстві, використано тільки ті ідеї та положення, що належать автору особисто.

Апробація результатів дослідження. Матеріали дисертаційного дослідження апробовано у програмах розвитку, методичних розробках, рекомендаціях і пропозиціях, викладено у статтях, впроваджено у навчальний процес. Основні наукові, теоретичні та практичні результати дисертаційної роботи доповідались та обговорювались на міжнародних і вітчизняних науково-практичних конференціях, зокрема: «Сучасні технології управління підприємством та можливості використання інформаційних систем: стан, проблеми, перспективи» (м. Одеса, 2010 р.); науковій конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників ОНУ імені І. І. Мечникова (м. Одеса, 2013 р.); «Сучасні технології управління підприємством та можливості використання інформаційних систем: стан, проблеми, перспективи» (м. Одеса, 2015 р.); «Актуальні соціально-економічні та правові проблеми розвитку України та її регіонів» (м. Одеса, 2018 р.); науковій конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників ОНУ імені І. І. Мечникова (м. Одеса, 2018 р.); «Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України» (м. Одеса, 2018 р.); «Право, економіка та управління: генезис, сучасний стан та перспективи розвитку» (м. Одеса, 2018 р.); «Актуальні соціально-економічні та правові проблеми розвитку України та її регіонів» (м. Одеса, 2019 р.); Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення» (м. Тернопіль, 2019 р.) «Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України» (м. Одеса, 2019 р.).

Публікації результатів дослідження. Найсуттєвіші теоретичні та практичні результати дослідження відображено у 22 наукових працях, з яких: 10 статей – у наукових фахових виданнях України та наукових періодичних виданнях інших держав, з яких 1 стаття – у міжнародному виданні, яке включено до міжнародної науково-метричної інформаційної бази; 2 публікації – в інших наукових

періодичних виданнях, 10 публікацій за матеріалами наукових конференцій. Загальний обсяг публікацій 9,25 друк. арк., з яких 8,93 друк. арк. належить особисто автору.

Структура та обсяг роботи. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (218 найменувань на 25 сторінках), 5 додатків (на 17 сторінках). Основний текст викладено на 185 сторінках. Дисертація містить 14 таблиць та 26 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У **вступі** обґрунтовано актуальність теми та розкрито її зв'язок з науковими концепціями, сформульовано мету та основні завдання, об'єкт, предмет та методи дослідження, висвітлено наукову новизну, теоретичне та практичне значення отриманих результатів, наведено відомості щодо їх апробації.

У першому розділі – **«Теоретико-методичні основи забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі»** – розглянуто сутність та загальну характеристику логістичної діяльності промислового комплексу, досліджено інструментальне забезпечення системи управління у промисловому комплексі та розглянута концептуальна основа розвитку логістичної діяльності у промисловості національної економіки.

З'ясовано, що у сучасних умовах логістика розглядається як управлінська технологія в реальному макроекономічному середовищі, яка спирається на наукові підходи та принципи послідовності, транспарентності та системності, а процес логістизації пов'язаний з вирішенням окремих питань у промисловому комплексі, які корегуються часом, попитом та потенціальними можливостями. Запропоноване авторське визначення логістичної діяльності у промисловому комплексі – це послідовний, системний, релевантний процес, який функціонально забезпечує управління матеріальними та нематеріальними потоками, виконуючи потреби суб'єктів всіх рівнів на основі збалансованого комплексу сучасних методів, прийомів та технологій, за умови оптимальності та пропорційності використання ресурсів та потенціальних можливостей промислового комплексу.

Дослідження генезису парадигм та теорій системи управління суб'єктами господарювання у промисловості дозволило визначити, що забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі представляє собою сукупність нормативно-правових, організаційно-господарських, функціонально-орієнтованих і соціально-економічних заходів, які спрямовані на вирішення оперативних, тактичних та стратегічних завдань щодо логістичної діяльності у промисловому комплексі на основі збалансованого використання базових, методичних, функціональних та багатопараметричних інструментів із урахуванням ресурсних можливостей та потенціалу. У дослідженні доведено, що перебудова національної та регіональної інфраструктури, у тому числі логістичної системи макро-, мезо- та макрорівня, надає можливість наблизити досягнення мети економічного розвитку суб'єкта національної економіки з урахуванням факторів зовнішнього та внутрішнього середовища. Процес трансформації господарської інфраструктури базується на формуванні та селекції логістичних платформ, що дає можливість зсередини вплинути на вирішення системних питань ресурсного забезпечення, враховуючи якісні та кількісні параметри.

Логістичне балансування промислового комплексу базується на поступовій пропорційній економії сукупних витрат, які пов'язані з послідовним рухом матеріальних, а також інформаційних, фінансових, трудових та інших потоків. Побудова логістичної діяльності промислового комплексу може бути раціональною завдяки застосуванню автентичних правил, які представлені у вигляді принципів та дають можливість досягнення поставлених стратегічних та тактичних цілей, а також уможливають реалізацію розроблених завдань. Серед основних принципів логістичної діяльності, які формують структурні елементи системи, виділяють: системність дій та управлінських процесів, комплексність вирішення поставлених завдань, динамічність етапів управління потоковими процесами, збалансованість прийнятих рішень, послідовність дій суб'єктів та їх композиційність, зосередженість на виконанні стратегічних і тактичних цілей, оптимальність та перспективність розвитку логістичної системи.

У другому розділі «Аналітичне дослідження макроекономічного стану промисловості та моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності» проведено аналіз макроекономічних індикаторів промисловості національної економіки, запропоновано моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу та сформована оцінка ефективності логістичної діяльності промислового комплексу.

Аналітичне дослідження підтвердило, що узагальнюючою макроекономічною проблемою у промисловому комплексі національної економіки є макроекономічна нестабільність та її циклічність у ринковому середовищі країни. Основні показники розвитку промислового комплексу України сформовані в табл. 1.

Таблиця 1

**Основні показники розвитку промислового комплексу України
за 2013-2019 рр.**

Показник	Роки						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8
Обсяг реалізованої промислової продукції, млн. грн.	1322408,4	1195592,4	1496013,0	1767093,3	2153031,3	2508579,5	2480308,8
Індекси промислової продукції за видами діяльності	95,7	89,9	87,7	104,0	101,1	103,0	99,5
Валовий внутрішній продукт у фактичних цінах, млн. грн.	1465198	1586915	1988544	2385367	2924477	3558706	3946568
Заміна зношених машин або устаткування, %	36	37	37	42	38	33	33
Розширення виробничих потужностей, %	22	24	23	24	21	21	23
Раціоналізація виробництва, %	23	22	21	18	22	24	23
Інші інвестиції у промисловість, %	18	19	19	16	19	22	21

Джерело: сформовано автором на основі даних Державної служби статистики України

У 2019 році промислове виробництво в Україні зменшилось на 1,8%, що свідчить про погіршення ситуації у промисловому комплексі. Дестабілізуючими факторами розвитку промислового комплексу в період 2013-2019 роки є: скорочення об'ємів постачання промислової продукції іноземним контрагентам; скорочення кількості зайнятих працівників; збільшення рівня відпускних цін на

промислово продукцію та переривання міжрегіональних взаємовідносин, що спричинено тимчасовою окупацією частини території України.

Стійка оптимальна система забезпечення логістичною діяльністю промислового комплексу базується на послідовній взаємодії сегментів (об'єктів та суб'єктів), які функціонують в процесі досягнення поставленої мети та розроблених завдань, базуючись на постійних та змінних матеріальних та нематеріальних потоках. Процес моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу супроводжується системним аналізом всіх сегментів функціонального та організаційного спрямування, що уможливорює формування оптимальної структури управління з урахуванням сучасних вимог до руху поточкових процесів, у тому числі матеріальних та інформаційних. Автором запропоновано схема побудови локальної ситуаційної моделі логістичної діяльності у промисловому комплексі (рис. 1).

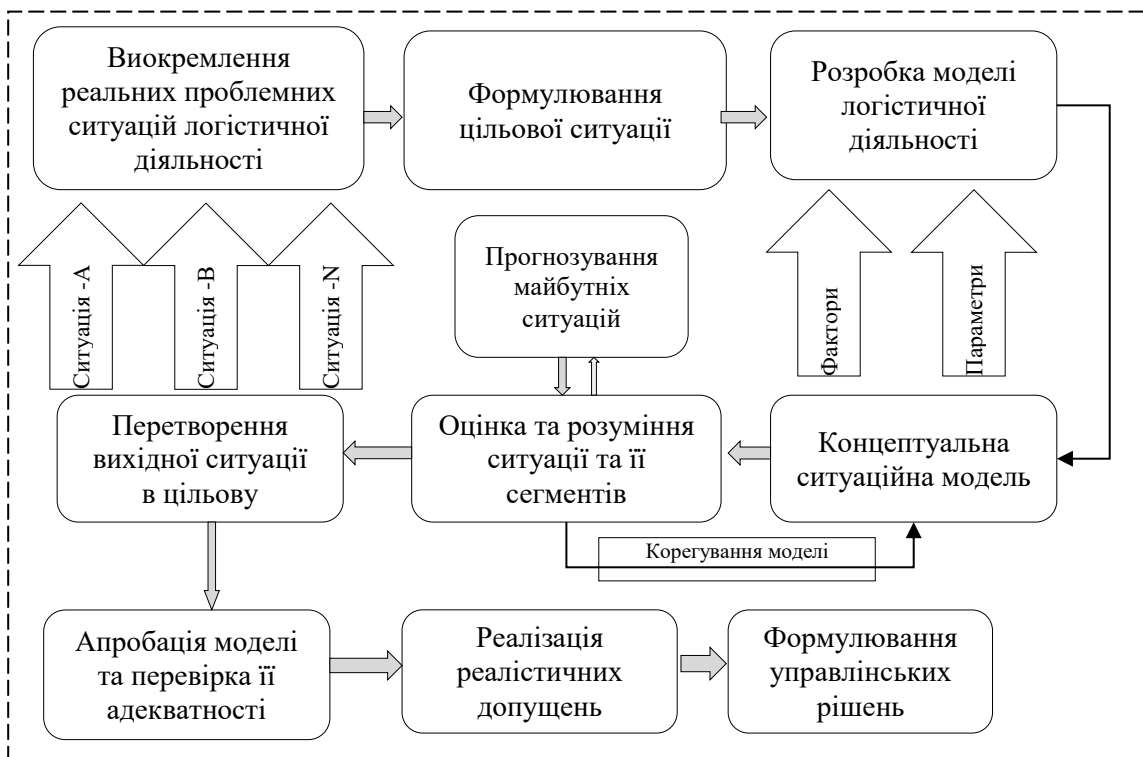


Рис. 1. Схема побудови локальної ситуаційної моделі логістичної діяльності у промисловому комплексі

Джерело: розроблено автором

Доведено, що процес моделювання представляє собою дослідження окремих дій, явищ, процесів, складових або цілісних систем за допомогою побудови сегментних моделей, з обов'язковим оцінюванням їх стану під впливом факторів внутрішнього та зовнішнього середовища та виявленням слабких місць та тенденцій розвитку. Крім того, застосування методів моделювання обов'язкове для аналізу та оцінки раціоналізації процесів, об'єктів, суб'єктів та цілісних систем у всіх сферах діяльності та галузях національної економіки, що дає можливість уникнути настання негативних наслідків непередуманих та неважених управлінських рішень.

Важливість питань, які пов'язані з оцінкою ефективності логістичної діяльності промислового комплексу, підкреслюється складністю вибору

методичних підходів до визначення напрямків та системних індикаторів, які не тільки базуються на традиційних розрахунках, але й враховують специфіку діяльності окремих суб'єктів господарювання. Існуючий рівень інтеграції логістичної діяльності суттєво впливає на процедуру оцінки результатів та можливість впровадження оптимізаційних дій, які підвищують технологічність окремих процесів, що, в свою чергу, здійснює вплив на загальні підсумки господарської діяльності.

Запропонована методика оцінки логістичної діяльності промислового комплексу включає кількісні та якісні індикатори, які уможливають об'єктивність отриманих результатів з урахуванням впливу факторів. Систематизація показників ефективності логістичної діяльності промислового комплексу за стратегічним та оперативним критеріями представлена на рис. 2.



Рис. 2. Система показників ефективності логістичної діяльності промислового комплексу

Джерело: розроблено автором

Композиційна система індикаторів оцінки ефективності логістичної діяльності промислового комплексу включає наступні сегменти: якісні параметри логістичного сервісу у промисловому комплексі; логістичні витрати, в тому числі загальні та сегментні; тривалість логістичного циклу, враховуючи специфіку

функціонування суб'єктів господарювання; швидкість руху потокових процесів матеріального та нематеріального характеру; результативність або ефективність логістичної діяльності промислового комплексу; період окупності як загальної логістичної діяльності, так і заходів щодо оптимізації руху потокових процесів. Важливим аспектом оцінки ефективності є розрахунок показника економії від певного заходу оптимізації логістичної діяльності, який представлений у вигляді величини, пов'язаної певним обсягом економії, та розраховується наступним чином:

$$Eej = \sum_{i=1}^e QEuj * Cf \quad (1)$$

де Eej – обсяг економії від певного j -заходу оптимізації логістичної діяльності або логістизації, враховуючи період від його початку до завершення е-го року;

$QEuj$ – індикатор обсягу ефекту (економії) від проведених j -заходів логістизації або оптимізації логістичної діяльності промислового комплексу в у-році;

e – кінець року впровадження заходу оптимізації логістичної діяльності;

Cf (correction factor) – поправочний коефіцієнт, який дає можливість конкретизувати суму економії від певного j -заходу оптимізації з урахуванням факторів впливу.

Обсяг економії від певного j -заходу оптимізації логістичної діяльності пропонується визначати як суму річних обсягів економії від реалізованого заходу, враховуючи весь період та корегуючи дану суму на поправочний коефіцієнт.

У третьому розділі «**Концептуальна підтримка процесу забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу**» сформовано концептуальну основу логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу національної економіки, розроблено механізм управління логістичною діяльністю промислового комплексу та запропоновано формування інноваційної логістики у промисловості.

Запропоновано концептуальний базис логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу, який ґрунтується на селективності варіативних підходів та включає системні елементи, логічне використання яких впливає на стратегічні напрями розвитку промислового комплексу, з урахуванням інтегрального логістичного підходу та принципів комплексності, динамічності, транспарентності та синергії, що надає можливість виокремити найбільш ефективні сегменти, які впливають на потенційні можливості стратегічного розвитку суб'єктів господарювання у національному макроекономічному середовищі. Використання сучасних концепцій розвитку промисловості враховує логістичний аспект, який містить не тільки логічні схеми руху матеріальних потоків, але й методи оптимізації ресурсного потенціалу, способи вирішення соціально-економічних, екологічних завдань на мезо- та макрорівнях.

У дослідженні розроблено схему управління потоковими процесами у промисловому комплексі за умови взаємодії державних та ринкових механізмів (рис. 3). Забезпечення системи управління розвитком промислового комплексу

базується на взаємодії державних та ринкових механізмів, що підвищує ефективність впливу на суб'єкти мікро- та мезорівня. Застосування логістичного підходу до вирішення окремих завдань соціально-економічного та промислового розвитку уможливило отримання динамічних зрушень щодо галузевих сегментів, враховуючи процеси глобалізації та інтеграції макроекономічного середовища. Системність впливу на управління розвитком промислового комплексу здійснюється на основі логістичної інфраструктури, яка залежить від географічного розташування суб'єктів господарювання, ступеня впливу державних інституцій, а також потенціальних можливостей людського капіталу.



Рис. 3. Управління потоковими процесами у промисловому комплексі за умови взаємодії державних та ринкових механізмів

Джерело: розроблено автором

Запропоновано механізм управління логістичною діяльністю промислового комплексу з урахуванням сучасних умов функціонування макроекономічного середовища (рис. 4). Механізм управління логістичною діяльністю промислового комплексу представляє собою мультикомпонентну систему, яка формується на основі сукупності взаємодіючих, композиційних, збалансованих сегментів, які в межах системи забезпечують цілеспрямоване досягнення поставленої мети управління логістичною діяльністю за умови оптимальності використання ресурсного потенціалу, враховуючи зовнішні та внутрішні фактори впливу, забезпечуючи релевантність результатів та стабільне зростання індикаторів розвитку і підвищення конкурентоспроможності промислового комплексу.

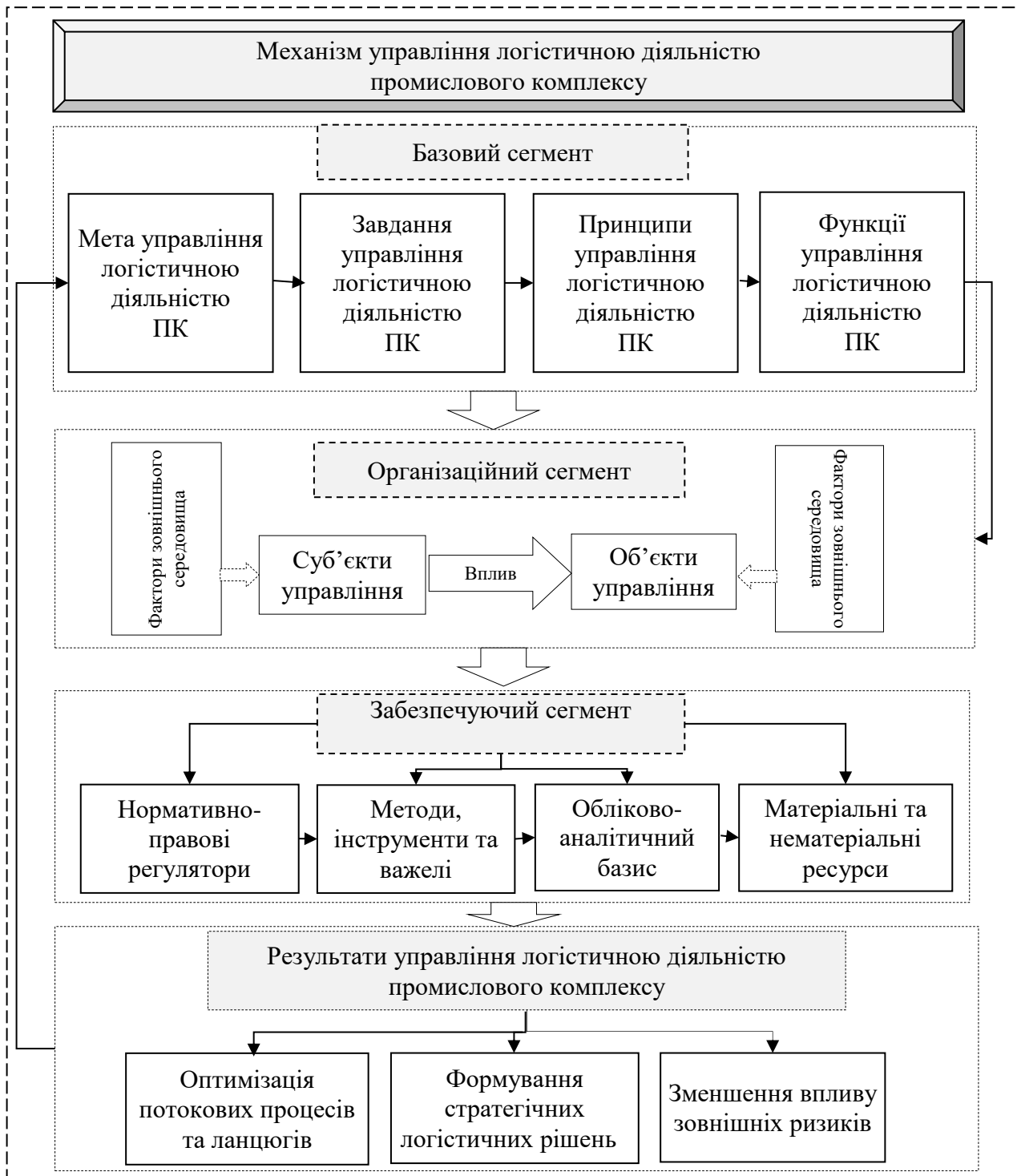


Рис. 4. Механізму управління логістичною діяльністю промислового комплексу

Джерело: розроблено автором

Доведено, що формування нових видів логістики на основі існуючого базису надає можливість виділити інноваційну логістику, яка будується у вигляді системі завдань, принципів, методів та інструментів. Інноваційна логістика представляє собою систему наукових підходів, методів та прийомів, спрямованих на удосконалення процесу управління поточковими процесами на основі розробки та реалізації інноваційних підходів щодо регулювання структурних елементів. Процес формування інноваційної логістики представлений на рис. 5.



Рис. 5. Процес формування інноваційної логістики

Джерело: розроблено автором

Формування інтегрованої інноваційної логістики у промисловому комплексі здійснюється за допомогою поєднання пріоритетних аспектів оперативної та стратегічної інноваційної логістики, враховуючи цілі, завдання, програмне забезпечення, принципи, функції, а також сукупність суб'єктів та об'єктів.

ВИСНОВКИ

У дисертаційній роботі здійснено теоретичне узагальнення та запропоновано вирішення важливої науково-прикладної проблеми, що полягає у розробці концептуальних, теоретико-методичних та практичних рекомендацій щодо забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки. Отримані наукові результати сприятимуть підвищенню ефективності

логістичної діяльності та розвитку промислового комплексу у національному макроекономічному середовищі.

За результатами проведеного дослідження сформульовано такі висновки та рекомендації:

З'ясовано, що у сучасних умовах логістика розглядається як управлінська технологія в реальному макроекономічному середовищі, яка спирається на наукові підходи та принципи послідовності, транспарентності та системності, а процес логістизації пов'язаний з вирішенням окремих питань у промисловому комплексі, які корегуються часом, попитом та потенціальними можливостями. За підсумками досліджень, визначено, що логістична діяльність у промисловому комплексі представляє собою послідовний, системний, релевантний процес, який функціонально забезпечує управління матеріальними та нематеріальними потоками, виконуючи потреби суб'єктів всіх рівнів на основі збалансованого комплексу сучасних методів, прийомів та технологій, за умови оптимальності та пропорційності використання ресурсів та потенціальних можливостей промислового комплексу. Дослідження генезису парадигм та теорій системи управління суб'єктами господарювання у промисловості дозволило визначити, що забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі представляє собою сукупність нормативно-правових, організаційно-господарських, функціонально-орієнтованих і соціально-економічних заходів, які спрямовані на вирішення оперативних, тактичних та стратегічних завдань щодо логістичної діяльності у промисловому комплексі на основі збалансованого використання базових, методичних, функціональних та багатопараметричних інструментів із урахуванням ресурсних можливостей та потенціалу. У дослідженні доведено, що перебудова національної та регіональної інфраструктури, у тому числі логістичної системи макро-, мезо- та макrorівня, надає можливість наблизити досягнення мети економічного розвитку суб'єкта національної економіки з урахуванням факторів зовнішнього та внутрішнього середовища. Процес трансформації господарської інфраструктури базується на формуванні та селекції логістичних платформ, що дає можливість зсередини вплинути на вирішення системних питань ресурсного забезпечення, враховуючи якісні та кількісні параметри.

Запропоновано концептуальну основу формування інноваційної логістики у промисловому комплексі національної економіки, яка доповнюється взаємопов'язаними теоретико-методичними компонентами, що сприяє трансформації базової логістики в інноваційну під впливом технологічних, організаційно-функціональних, управлінських і комунікаційних видів інновацій, з метою забезпечення вирішення спектру необхідних функцій та задач, спрямованих на реалізацію стратегічних цілей суб'єктів промислового комплексу. Формування інтегрованої інноваційної логістики у промисловому комплексі здійснюється за допомогою поєднання пріоритетних аспектів оперативної та стратегічної інноваційної логістики, враховуючи цілі, завдання, програмне забезпечення, принципи, функції, а також сукупність суб'єктів та об'єктів. Автором доведено, що інноваційна логістика представляє собою систему наукових підходів, методів та прийомів, спрямованих на удосконалення процесу управління поточними процесами на основі розробки та реалізації інноваційних підходів щодо регулювання структурних елементів.

Розроблено методичні підходи до моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу, які супроводжуються багатоетапними ітераційними процесами створення та дослідження абстрактної версії реальної системи, які спрямовані на виявлення тенденцій розвитку та можливих негативних наслідків функціонування та взаємозв'язку сегментних складових логістичної діяльності під впливом екзогенних та ендегенних факторів. Доведено, що процес моделювання представляє собою дослідження окремих дій, явищ, процесів, складових або цілісних систем за допомогою побудови сегментних моделей, з обов'язковою оцінкою їх стану під впливом факторів внутрішнього й зовнішнього середовища, виявленням слабких місць та тенденцій розвитку. Моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу супроводжується системним аналізом всіх сегментів функціонального та організаційного спрямування, що уможливорює формування оптимальної структури управління з урахуванням сучасних вимог до руху потокових процесів, у тому числі матеріальних та інформаційних.

Сформовано концептуальний базис логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу, який ґрунтується на селективності варіативних підходів та включає системні елементи, логічне використання яких впливає на стратегічні напрями розвитку промислового комплексу, з урахуванням інтегрального логістичного підходу та принципів комплексності, динамічності, транспарентності та синергії, що надає можливість виокремити найбільш ефективні сегменти, які впливають на потенційні можливості стратегічного розвитку суб'єктів господарювання у національному макроекономічному середовищі. Забезпечення системи управління розвитком промислового комплексу базується на взаємодії державних та ринкових механізмів, що підвищує ефективність впливу на суб'єкти мікро- та мезорівня. Застосування логістичного підходу до вирішення окремих завдань соціально-економічного та промислового розвитку уможливорює отримання динамічних зрушень щодо галузевих сегментів, враховуючи процеси глобалізації та інтеграції макроекономічного середовища. Системність впливу на управління розвитком промислового комплексу здійснюється на основі логістичної інфраструктури, яка залежить від географічного розташування суб'єктів господарювання, ступеня впливу державних інституцій, а також потенціальних можливостей людського капіталу.

Удосконалено теоретико-методичні засади оцінки ефективності логістичної діяльності промислового комплексу, які передбачають застосування композиційної системи індикаторів та комплексу критеріїв, що уможливорює здійснення ґрунтовної оцінки ефективності складових логістичної діяльності промислового комплексу з метою її координації та оптимізації руху потокових процесів. Доведено, що комплексна система відносних та абсолютних величин з урахуванням сегментних складових логістичної діяльності, а також оптимізації руху потокових процесів та системи управління ними підвищує рівень автентичності загальної та індивідуальної оцінки ефективності, що уможливорює перманентність моніторингу та координацію логістичної діяльності промислового комплексу з послідовним підвищенням конкурентоздатності суб'єктів господарювання в межах макроекономічного середовища. Оцінка ефективності логістичної діяльності промислового комплексу повинна здійснюватися на базі комплексної системи індикаторів, враховуючи

індивідуальні аспекти функціонування суб'єктів господарювання, зовнішні та внутрішні фактори, а також особливості управління рухом потокових процесів в умовах євроінтеграції та глобалізації соціально-економічних процесів.

Розроблено механізм управління логістичною діяльністю промислового комплексу, який складається з системоутворюючих сегментів, які містять відповідні елементи та забезпечують функціонування всього механізму, враховуючи спрямованість кожного сегмента та його змістовне наповнення. Структурованість механізму управління логістичною діяльністю підтверджується наявністю базового, організаційного та забезпечуючого сегменту, які спрямовані на досягнення мети та отримання запланованих результатів. Механізм управління логістичною діяльністю промислового комплексу представляє собою мультикомпонентну систему, яка формується на основі сукупності взаємодіючих, композиційних, збалансованих сегментів, які в межах системи забезпечують цілеспрямоване досягнення поставленої мети управління логістичною діяльністю за умови оптимальності використання ресурсного потенціалу, враховуючи зовнішні та внутрішні фактори впливу, забезпечуючи релевантність результатів та стабільне зростання індикаторів розвитку та підвищення конкурентоспроможності промислового комплексу.

Практичне значення дисертаційної роботи визначається можливістю застосовувати запропоноване забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі з урахуванням інноваційної спрямованості розвитку національної економіки.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Публікації у наукових фахових виданнях України:

1. Церковна А. В. Системність впливу на управління розвитком промислового комплексу на основі логістичного підходу. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2019. Том 18. Вип. 3 (43). С. 233-247. (0,71 д.а.).
2. Церковна А. В. Теоретичні аспекти логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2019. Том 18. Вип. 2 (42). С. 186-198. (0,72 д.а.).
3. Церковна А. В. Формування сучасної логістичної системи у промисловості. Економіка. Фінанси. Право. 2019. № 7/2. С. 36-39. (0,42 д.а.).
4. Церковна А. В. Теоретико-методичні підходи до інноваційної логістики у промисловості. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2019. Том 18. Вип. 1 (41). С. 224-235. (0,56 д.а.).
5. Церковна А. В. Класифікація ризиків у логістичній діяльності промислового комплексу. Економіка. Фінанси. Право. 2018. № 11/2. С. 7-11. (0,61 д.а.).
6. Іванищева А. В. Совершенствование внутрихозяйственных отношений в условиях рыночной экономики. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2008. Том 11. Вип. 17. С. 29-31. (0,32 д.а.).
7. Іванищева А. В. Механизмы и инструменты предупреждения банкротства на предприятии. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2007. Том 10. Вип. 16. С. 48-59. (0,88 д.а.).

8. Иванищева А. В. Мотивация и факторы управления предприятием на основе интеграции. Рыночная экономика: современная теория и практика управления. 2007. Том 10. Вып. 11. С. 135-144. (0,68 д.а.).

9. Иванищева А. В. Оценка финансовой устойчивости субъекта хозяйствования. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2005. Том 8. Вип. 9. С. 422-433. (0,74 д.а.).

Публікації у науково-метричних виданнях інших держав:

10. Tserkovna A. V. Conceptual bases of logistic approach to industrial complex development management. Modern Science-Modernívěda. Praha. Českárepublika. 2019. No 8. P. 97-102 (0,48 д.а.).

Публікації в інших наукових періодичних виданнях:

11. Церковна А. В., Харламова В. В. Тенденції контейнерних перевезень в Україні. Ринкова економіка: сучасна теорія та практика. 2018. Том 17. Вип. 1 (38). С. 129-143. (0,48 д.а. особистий внесок автора: досліджено контейнерні перевезення у національній економіці – 0,38 д.а.).

12. Церковна А. В., Крук К. В. Сучасне трактування поняття «логістика». Ринкова економіка: сучасна теорія та практика. 2018. Том 17. Вип. 3 (40). С. 146-157. (0,46 д.а. особистий внесок автора: досліджено трактування поняття «логістика» – 0,36 д.а.).

Опубліковані праці апробаційного характеру:

13. Церковна А. В. Зростаюча роль логістики в умовах прогресуючого збільшення потокових процесів. Актуальні соціально-економічні та правові проблеми розвитку України та її регіонів: матеріали Х Міжнародного круглого столу, 10 травня 2019 р. Одеса, 2019. С. 81-84 (0,38 д.а.).

14. Церковна А. В., Чебан В. Д. Актуальні інструменти управління транспортною логістикою на підприємстві. Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення: міжнародна наукова інтернет-конференція 14 листопада 2019 р. Тернопіль, 2019. Вип. 43. Ч. 2. URL: <http://dspace.onu.edu.ua:8080/handle/123456789/26500>. С. 41-43. (0,24 д.а. особистий внесок автора: інструменти управління транспортною логістикою – 0,12 д.а.).

15. Церковна А. В. Еволюція логістики як науки і сфери діяльності. Актуальні соціально-економічні та правові проблеми розвитку України та її регіонів: матеріали ІХ Міжнародного круглого столу, 27 квітня 2018 р. Одеса, 2018. С. 88-90 (0,16 д.а.).

16. Церковна А. В. Проблеми та перспективи діяльності транспортно-експедиторських компаній. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 20-річчю економіко-правового факультету ОНУ імені І. І. Мечникова, 14-15 вересня 2018 р. Одеса, 2018. С. 119-124. (0,35 д.а.).

17. Церковна А. В. Впровадження інноваційних технологій в транспортну галузь України. Матеріали 73-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету ОНУ імені І. І. Мечникова. 28-30 листопада 2018 р. Одеса, 2018. С. 209-212. (0,16 д.а.).

18. Иванищева А. В. Дерегуляция экономики Украины: основные направления. Матеріали Х Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні технології управління підприємством та можливості використання

інформаційних систем: стан, проблеми, перспективи». 29-30 квітня 2015 р. Одеса, 2015. С. 31-33. *(0,12 д.а.)*.

19. Іванищева А. В. Міжнародні транспортні перевезення в сучасних умовах. Матеріали 70-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу економіко-правового факультету ОНУ ім. І. І. Мечникова, присвяченої 150-й річниці Одеського національного університету ім. І. І. Мечникова. 25-27 листопада 2015 р. Одеса, 2015. С. 233-236. *(0,21 д.а.)*.

20. Іванищева А. В. Перспективи розвитку пріоритетних галузей економіки України. Матеріали 69-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу економіко-правового факультету ОНУ імені І. І. Мечникова. 26-28 листопада 2014 р. Одеса. С. 215-217. *(0,18 д.а.)*.

21. Іванищева А. В. Актуальные проблемы развития логистических систем украинских предприятий. Матеріали 68-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників ОНУ ім. І. І. Мечникова. 26-28 листопада 2013 р. Одеса, 2013. С. 224-227. *(0,21 д.а.)*.

22. Іванищева А. В. Оптимизация информационных потоков в логистической системе предприятия. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні технології управління підприємством та можливості використання інформаційних систем: стан, проблеми, перспективи». 26-27 березня 2010 р. Одеса, 2010. С. 87-89. *(0,18 д.а.)*.

АНОТАЦІЯ

Церковна А. В. Забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук (доктора філософії) за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. – Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, Одеса, 2020.

У дисертаційній роботі здійснено теоретичне узагальнення та запропоновано вирішення важливої науково-прикладної проблеми, яке полягає у розробці концептуальних, теоретико-методичних та практичних рекомендацій щодо забезпечення логістичної діяльності у промисловому комплексі національної економіки. Отримані наукові результати сприятимуть підвищенню ефективності логістичної діяльності та розвитку промислового комплексу у національному макроекономічному середовищі.

Розроблено концептуальну основу формування інноваційної логістики у промисловому комплексі національної економіки, яка доповнюється взаємопов'язаними теоретико-методичними компонентами, що сприяє трансформації базової логістики в інноваційну під впливом технологічних, організаційно-функціональних, управлінських і комунікаційних видів інновацій, з метою забезпечення вирішення спектру необхідних функцій та задач, спрямованих на реалізацію стратегічних цілей суб'єктів промислового комплексу.

Запропоновано моделювання в системі забезпечення логістичної діяльності промислового комплексу. Сформовано концептуальний базис логістичного підходу до управління розвитком промислового комплексу, який ґрунтується на селективності варіативних підходів та включає системні елементи. Обґрунтовані

наукові підходи до формування механізму управління логістичною діяльністю промислового комплексу. Запропоновано оцінку ефективності логістичної діяльності промислового комплексу.

Ключові слова: логістика, логістична діяльність, промисловий комплекс, механізм управління, система забезпечення, логістичний підхід, інноваційна логістика, національна економіка.

АННОТАЦИЯ

Церковная А. В. Обеспечение логистической деятельности промышленного комплекса. – Квалификационный научный труд на правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук (доктора философии) по специальности 08.00.03 – экономика и управление национальной хозяйством – Одесский национальный университет имени И. И. Мечникова, Одесса, 2020.

В диссертационной работе осуществлено теоретическое обобщение и предложено решение важной научно-прикладной проблемы, которое заключается в разработке концептуальных, теоретико-методических и практических рекомендаций по обеспечению логистической деятельности в промышленном комплексе национальной экономики. Полученные научные результаты будут способствовать повышению эффективности логистической деятельности и развитию промышленного комплекса в национальной макроэкономической среде.

Разработана концептуальная основа формирования инновационной логистики в промышленном комплексе национальной экономики, которая дополняется взаимосвязанными теоретико-методическими компонентами, способствует трансформации базовой логистики в инновационную под влиянием технологических, организационно-функциональных, управленческих и коммуникационных видов инноваций, с целью обеспечения решения спектра необходимых функций и задач, направленных на реализацию стратегических целей субъектов промышленного комплекса. Предложено моделирование в системе обеспечения логистической деятельности промышленного комплекса. Сформирован концептуальный базис логистического подхода к управлению развитием промышленного комплекса. Обоснованы научные подходы к формированию механизма управления логистической деятельностью промышленного комплекса и предложена оценка ее эффективности.

Ключевые слова: логистика, логистическая деятельность, промышленный комплекс, механизм управления, система обеспечения, логистический подход, инновационная логистика, национальная экономика.

ANNOTATION

Tserkovna A. V. Provision of logistic activity of an industrial complex. – Qualification scientific work on the rights of manuscripts.

Thesis for a scientific degree of candidate of economic sciences, specialty 08.00.03 – economy and management of a national economy. – Odessa I.I. Mechnikov National University, Odesa, 2020.

The theoretical generalization is carried out and the solution of the important scientific-applied problem is offered in the dissertation, which consists in the development of conceptual, theoretical, methodological and practical recommendations for ensuring the logistics activities in the industrial complex of the national economy. The obtained scientific results will contribute to improving the efficiency of logistic activity and the development of the industrial complex in the national macroeconomic environment.

The conceptual basis for the formation of innovative logistics in the industrial complex of the national economy has been formed, which is complemented by interrelated theoretical and methodological components, which contributes to the transformation of basic logistics into innovative under the influence of technological, organizational, functional, managerial and communication types of innovations, in order to provide a solution to the spectrum of necessary functions and tasks aimed at achieving the strategic goals of the subjects of the industrial complex.

Substantiated scientific approaches to the formation of a mechanism for managing the logistics activity of an industrial complex, which determine a multicomponent system of coordination between interacting elements and they are based on their integral-vertical functionality, which makes possible permanent of the interconnection, considering the factor environment and increasing authenticity of performance of the actions, as well as the composition and efficiency of solving the tasks, in order to reduce the riskiness of the logistics management system and due to the optimal movement of stream processes, it enables the dynamic development of the industrial complex.

Modeling in the system of logistic activity of industrial complex is offered, which is accompanied by a multi-stage iterative process of creation and studying of an abstract version of the real system, aimed at identifying trends of development and possible negative consequences of functioning and interrelation of segmental components of logistic activity under the influence of exogenous and endogenous factors, that will allow to increase competitiveness and efficiency of business activity in the industrial complex.

The conceptual basis of the logistic approach to managing the development of the industrial complex has been formed, which is based on the selectivity of variable approaches and includes system elements, the logical use of which affects the strategic directions of development of the industrial complex, taking into account the integrated logistic approach and the principles of complexity, dynamism, transparency and synergy, provides an opportunity to identify the most effective segments that affect the potential strategic development of business entities in the national macroeconomic environment.

The theoretical and methodological foundations for assessing the effectiveness of the logistics activity of an industrial complex received further development, as opposed to existing ones, include using of a composite system of indicators and a set of criteria, which makes it possible to carry out a justified assessment of the effectiveness of the components of the logistics activity of an industrial complex in order to coordinate and optimize the movement of stream processes.

Key words: logistics, logistic activity, industrial complex, management mechanism, security system, logistics approach, innovative logistics, national economy.

Підписано до друку 03.03.2020. Формат 60x84/16. Папір офсетний.
Цифровий друк. Умовн. друк. арк. 1,16. Тираж 130 прим. Зам. № 0320/76.
Видавництво і друкарня – Видавничий дім «Гельветика»
73034, м. Херсон, вул. Паровозна, 46-а
Телефони: +38 (0552) 39-95-80,
+38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08
E-mail: mailbox@helvetica.com.ua
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
ДК № 6424 від 04.10.2018 р.