

УДК 351.741 (477)

І.В. Бойко,старший науковий співробітник ДНДІ МВС України,
м. Київ, Україна

ORCID ID 0000-0002-1713-9098

АНАЛІТИЧНА РОБОТА У СФЕРІ ПОЛІЦЕЙСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ¹

У статті розглянуто аналітичну роботу у сфері поліцейської діяльності в Україні як метод дослідження системи організаційних заходів, що реалізується суб'єктами здійснення аналітичної роботи органів поліції щодо вивчення і аналізу оцінки інформації стосовно оперативної обстановки, структури, рівня і динаміки стану злочинності, підготовки й оперативного прийняття управлінських рішень, контролю і перевірки їх виконання з метою протидії правопорушенням та забезпечення правопорядку в державі. Викладено авторське поняття аналітичної роботи, встановлено суб'єкти її здійснення та запропоновано внесення деяких змін до чинного законодавства і нормативно-правових актів України.

Ключові слова: аналітична робота, сфера поліцейської діяльності, суб'єкти аналітичної роботи, Національна поліція, моніторинг, оперативна обстановка, прийняття управлінських рішень, контроль і перевірка виконання рішень.

На сучасному етапі розвитку нашого суспільства при побудові правової держави роль і значення аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні набуває особливої актуальності, оскільки головною ознакою моделі правової держави є висока правова урегульованість суспільних відносин. Тому аналітична робота повинна забезпечувати формування та реалізацію державної політики у сфері поліцейської діяльності Національної поліції, діяльність якої спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра внутрішніх справ України відповідно до чинного законодавства.

Встановлення основних форм і напрямів поліцейської діяльності органів та підрозділів Національної поліції України (далі – НП України) забезпечує повсякденний демократичний режим цієї діяльності на основі верховенства права, відповідно до якого людина, її права та свободи визнаються найвищими цінностями та визначають зміст і спрямованість діяльності держави. Від досконалості нормативно-правової регламентації аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні, чіткості правових приписів, наявності розвинутої системи законодавства й відповідних підзаконних актів у зазначеній сфері залежить ефективність діяльності органів і підрозділів НП України.

У сучасних умовах аналітична робота у сфері поліцейської діяльності повинна супроводжувати прийняття будь-якого управлінського рішення чи то на рівні держави, чи то на рівні органу, підрозділу. Сьогодні необхідно озброюватись сучасними аналітичними методиками і технологіями, які спрямовані на відомий і загальноприйнятий у всьому світі алгоритм дій: «отримав інформацію – оцінив та проаналізував її, прийняв управлінське рішення, довів його до виконавців,

¹ Продовження у наступному номері.

здійснив контроль, перевірку та оцінку наслідки його виконання”. І не слід шукати в проведенні аналітичної роботи причини відсутності сучасних процесів і явищ через недостатнє фінансування державних органів. Оскільки аналітична робота – це той універсальний засіб, який здатний швидко й ефективно змінити якість життя наших громадян на краще та успішно зробити це за умови повсякденного її використання [1, с. 58].

Наявні теоретичні розробки з часів незалежності України питань аналітичної роботи як органів внутрішніх справ, так і поліції були предметом досліджень провідних вітчизняних учених: В.Б. Авер'янова, С.М. Алфьорова, М.І. Ануфрієва, І.В. Арістової, О.М. Бандурки, К.С. Бельского, І.П. Голосніченка, С.М. Гусарова, Є.В. Додіна, О.М. Ключова, В.В. Копейчикова, А.Т. Комзюка, В.К. Колпакова, В.В. Конопльова, Р. А. Калюжного, К.Б. Левченка, Н.П. Матюхіна, В.П. Петкова, В.М. Плішкіна, П.М. Рабіновича, Ю.І. Римаренка, О.Ф. Скакуна, О.Ю. Синявської, І.М. Шопіної, О.Н. Ярмиша та інших. Однак у сучасній адміністративно-правовій науці питання аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні досліджені недостатньо, багато важливих питань залишилося поза увагою науковців. Зауважимо, що тільки у 2015 році було прийнято Закон України “Про Національну поліцію” [2] та створено органи і підрозділи НП України.

Метою статті є науково-практичне дослідження сутності аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності як особливого виду правоохоронної діяльності й специфічного різновиду управлінської діяльності, що реалізується на практиці суб'єктами здійснення аналітичної роботи органів поліції, їх посадовими особами, котрі уповноважені забезпечити проведення аналітичної роботи з метою прийняття найефективніших управлінських рішень щодо керованості органів НП України, контролю виконання прийнятих рішень щодо протидії правопорушенням, забезпечення внутрішньої безпеки та правопорядку в державі, а також надання пропозицій з удосконалення аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності.

Аналітична робота у сфері поліцейської діяльності в Україні у сучасних умовах є важливим напрямом у функціонуванні органів НП України, що здійснюється на різних рівнях управління цих органів, передусім розробки об'єктивних управлінських рішень, та складається з дослідження процесів, які відбувалися у сфері поліцейської діяльності в минулому, умов зовнішнього середовища сьогодення, встановлює тенденції розвитку органів НП України та є основою для прогнозування і планування. До функцій аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності відносяться: *отримання достовірної інформації її облік та аналіз, прогнозування, планування та вироблення органами НП України пропозицій щодо формування керуючої і керованої системи органів поліції, прийняття рішень, організація взаємодії, добір і розстановка кадрів, контроль і перевірка виконання прийнятих рішень тощо.*

Для з'ясування сутності *аналітичної роботи* більшість дослідників беруть за основу поняття “аналіз”, на якому і ґрунтується аналітична робота. Так, *аналіз* тлумачиться як метод наукового дослідження предметів, явищ та ін. шляхом розкладу, розчленування їх у думці на складові, синтез [3, с. 17]. У філософській енциклопедії говориться, що аналіз виступає в якості одного з логічних методів науки. Форми аналізів різноманітні. Однією з них є логічне розчленування цілого на частини. Аналіз, що виявляє будову цілого, передбачає не тільки пізнання частини, із яких складається ціле, а й з'ясування тих відносин, які наявні між частинами [4, с. 55]. У науковій літературі зазначається, що під час здійснення дослідження будь-яких явищ та предметів необхідно застосовувати такі різноманітні

методи дослідження, як аналіз, синтез, порівняння тощо. Щодо визначення поняття “*аналітична робота*”, то в науковій літературі є чимало думок як стосовно безпосередньо терміна, так і його змісту, що виникли завдяки різноманітності сфер застосування аналітичної роботи.

Слід зазначити, що обсяг і зміст інформації, яка потрібна для здійснення аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності України, на наше переконання, залежать від:

а) масштабу і важливості рішень, які приймаються (чим масштабніше, важливіше рішення, тим більша за обсягом та різноманітніша за змістом інформація необхідна для проведення аналітичної роботи з підготовки та прийняття рішення);

б) кількості та характеру керованих параметрів (чим більша кількість параметрів, чим вони складніші, багатофакторніші, тим об’ємніша та різноманітніша інформація потрібна для її обробки та аналізу її регулювання);

в) тривалості та частоти управлінського циклу, частоти кроку регулювання;

г) величини та різноманітності внутрішніх і зовнішніх впливів щодо проведення аналітичної роботи;

г) кількості та якості показників, які характеризують підсумки роботи органів, підрозділів НП України, а також прийняття керівником поліції управлінського рішення та постановка нових цілей і завдань щодо покращення роботи зазначених органів у сфері поліцейської діяльності.

Управлінське рішення має відповідати положенням чинних нормативно-правового актів аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності органів НП України і спрямовуватися на виконання вказаними правоохоронними органами покладених на них завдань і функцій. Воно містить інформацію, для фіксування якої його створено. Вибір виду документа, призначеного для прийняття управлінського рішення (постанова, розпорядження, наказ, інструкція, рішення, протокол тощо), зумовлюється правовим статусом органу, підрозділу НП України, компетенцією посадової особи та порядком прийняття управлінського рішення (на підставі єдиноначальності або колегіальності). Здійснення контролю та моніторингу стану виконання завдань при прийнятті управлінських рішень та контролю за відповідністю їх виконання має відповідати поставленій меті органів НП України.

Отже, на нашу думку, управлінське рішення – це будь-яке завдання, яке відповідає чинним положенням нормативно-правових актів щодо проведення аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності, визначене посадовою особою або колегіальним органом у межах їх повноважень, спрямоване на досягнення поставлених цілей органів НП України.

Нині основними видами аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні (залежно від тривалості періоду, який аналізується органами поліції) варто виділити такі: 1) *аналіз за добу (оперативний аналіз)*, що здійснюється для організації поточної роботи з розкриття кримінальних правопорушень і проведення досудового розслідування за фактами їх учинення, установлення осіб, які їх учинили, забезпечення публічної безпеки і порядку, а також забезпечення ефективного використання наявних сил і засобів органами НП України тощо; 2) *поточний аналіз* здійснюється на основі оцінки добової, тижневої (декадної) та місячної інформації з метою забезпечення безперервного оперативного управління органами НП України, що дозволяє вносити корективи і доповнення у відповідні плани роботи, змінювати дислокацію сил і засобів, а також більш цілеспрямовано вживати певних заходів; 3) *аналіз за звітний період* (квартал,

півріччя, дев'ять місяців, рік), спрямований на виявлення відхилень від основних тенденцій стану внутрішньої безпеки та правопорядку в державі. Під час його здійснення аналізується динаміка і структура злочинності, а також причини змін, що відбулися, у взаємозв'язку з ефективністю роботи органів НП України; 4) *позачерговий аналіз*, який необхідно здійснювати у разі ускладнення оперативної обстановки, виникнення надзвичайних ситуацій, які передбачити заздалегідь неможливо (стихійне лихо, групові безпорядки, втеча небезпечних злочинців (злочинця) з-під арешту) тощо; 5) *проблемний аналіз*, призначений для вивчення окремих проблем і питань організації протидії злочинності, забезпечення правопорядку в регіоні та державі в цілому. Як правило, проблемний аналіз орієнтований на виявлення причин зниження ефективності роботи за окремими напрямками проведення досудового слідства, оперативно-розшукової та службової діяльності органами НП України (ріст крадіжок із квартир, крадіжок транспортних засобів, економічних злочинів, попередження рецидивної злочинності, злочинності неповнолітніх тощо); 6) *аналіз за тривалий період (більше року)*, проводиться для виявлення основних тенденцій розвитку криміногенної та оперативної обстановки й призначений для отримання прогностичних висновків про можливі зміни криміногенної обстановки в регіоні, державі й тенденцій вироблення органами поліції перспективних організаційно-управлінських заходів ефективного забезпечення публічної безпеки і порядку, протидії злочинності тощо.

У своїй сукупності основні види аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні забезпечують усебічний розгляд сутності явищ, які аналізуються, їх природи, пояснення змін цих явищ, їх взаємозв'язку і взаємозумовленості.

Провідне місце в аналітичній роботі органів НП України посідає аналіз оперативної обстановки і оцінка її стану. У сфері поліцейської діяльності в Україні термін “оперативна обстановка” є одним із найважливіших понять, яке широко використовується в практичній діяльності органів НП України, нормативних і методичних документах, спеціальній літературі. Тому *оперативну обстановку* слід розглядати як систему сукупності факторів зовнішнього і внутрішнього середовища, які визначають основні умови функціонування органів НП України. *Зовнішнє середовище* – це всі ті об'єктивно існуючі умови, в яких діє оперативний підрозділ. Це середовище складається із двох складових: 1) соціально-економічні, політичні, демографічні, територіальні та інші фактори, які тією чи іншою мірою впливають на стан злочинності, форми і методи протидії з нею; 2) власне кримінальна злочинність та інші правопорушення. *Внутрішнє середовище* – це сфера безпосередньо органів поліції, що протидіють правопорушенням, вона має дві складові: сили та засоби і результати їх діяльності (динаміка).

Водночас найважливішими джерелами інформації для повноцінного аналізу оперативної обстановки та результатів службової діяльності органів НП України при проведенні аналітичної роботи є:

- офіційні документи: закони України, акти та доручення Президента України, нормативно-правові акти Кабінету Міністрів України, інші нормативно-правові та розпорядчі акти, державні програми;
- державна статистична звітність правоохоронних органів ЄРДР та відомча статистична звітність МВС, які дають змогу отримати найбільш повну характеристику динаміки і структури злочинності та осіб, які учинили кримінальні правопорушення;

- матеріали засідань колегій, нарад керівництва МВС, НП України, ГУ НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві, їх структурних підрозділів (служб), акти інспекторських, контрольних, цільових перевірок, аналітичні, довідкові матеріали тощо;

- оперативні, криміналістичні, адміністративні та інші обліки МВС, НП України;

- інші джерела інформації: громадська думка про роботу органів НП України, листи, скарги, заяви громадян, матеріали відповідних засобів масової інформації, моніторинг публікацій в Інтернет-мережі, інформація громадських формувань з охорони громадського порядку і державного кордону, приватних охоронних структур тощо.

В основі інформації, яка використовується для здійснення аналітичної роботи, має бути система оціночних показників, що характеризує стан злочинності й забезпечення публічної безпеки і порядку, результати практичної діяльності органів НП України, а також сукупність даних про чинники, що впливають на стан оперативної обстановки.

За результатами відповідних аналізів та комплексної оцінки оперативної обстановки у сфері поліцейської діяльності посадовими особами органів НП України готуються аналітичні документи, що відрізняються за своєю спрямованістю, методами дослідження, а також рівнем управлінського апарату НП України, на який вони розраховані.

За призначенням аналітичні документи поділяють на рекомендаційні та інформаційні (оглядові). Найпоширенішими в органах НП України є аналітичні довідки, огляди проблемних питань, оперативна інформація, звіти, інформаційно-рекомендаційні документи, доповідні записки, огляди, інші документи аналітичного характеру. У них, як правило, відображаються: а) коротка характеристика загального стану об'єкта вивчення правопорушень (злочинності в цілому або її окремих видів, рецидивної або підліткової злочинності, адміністративних правопорушень, наркоманії тощо); б) основні зміни в об'єкті вивчення правопорушень, у зовнішньому середовищі, причини цих змін; в) найбільш актуальні завдання, які вирішувалися за період, який охоплюється для проведення аналітичної роботи; г) оцінка результатів роботи органів НП України у цілому або на конкретному напрямі службової діяльності. *Наприклад*, проведення досудового розслідування вчинених кримінальних правопорушень; г) особливо помітні досягнення і чинники, що сприяли цьому (удосконалення організації роботи, якісне зміцнення кадрового потенціалу, залучення додаткових сил і засобів, використання позитивного досвіду, ефективна дисциплінарна практика тощо) та кращі за результатами роботи підрозділи органів НП України; д) найбільш істотні недоліки в службовій діяльності, зокрема в організації роботи, гірші за результатами роботи органів НП України, причини допущення прорахунків і винні в цьому посадові особи; е) наявні проблеми та шляхи їх вирішення (конкретні пропозиції, проекти управлінських рішень) тощо.

Слід зазначити, що за характером адресата аналітичні документи є внутрішнього і зовнішнього призначення. До *першої групи* належать аналітичні документи, які готуються для керівників НП України, до засідань колегій, нарад керівництва, оперативних нарад, для підготовки доповідей, звітів до вищих органів держави, НП України та МВС. До *другої групи* належать аналітичні документи загального і проблемного характеру про стан кримінальних правопорушень (злочинності) та заходи щодо протидії їм (їй), які готуються для засобів масової інформації, для

інформування органів влади, використовуються керівниками НП України для виступів перед населенням, для підготовки прес-релізів тощо.

Аналітична робота у сфері поліцейської діяльності в Україні здійснюється всіма підрозділами всіх рівнів, їх галузевими службами, працівниками цих служб у межах їх компетенції (функціональних обов'язків) з метою якісного виконання визначених завдань. Вимоги до організації аналітичної роботи для кожного рівня системи органів НП України різні у зв'язку з виконанням різними органами, підрозділами своїх специфічних функцій і завдань і їх неоднаковими можливостями. Аналітична робота як складова управлінської діяльності притаманна кожному органу, його структурному підрозділу і співробітнику, але, маючи забезпечуючий характер, вона більш розвинута на рівні центрального апарату НП України, Головних управлінь НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополя, областях та м. Києва, де є навіть спеціальні аналітичні підрозділи. Так, в апараті НП України – *Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування*, в ГУ НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях та м. Києві – *Управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування*.

Отже, найзагальніше поняття аналітичної роботи дає Є.М. Яковець, він визначає аналітичну роботу незалежно від сфери застосування як творчу діяльність, що пов'язана з оцінкою наявної інформації й підготовкою на її основі оптимальних рішень [5, с. 32]. Водночас він зауважує, що у сфері оперативно-розшукової діяльності також можуть застосовуватися терміни: інформаційно-аналітичне забезпечення, аналітична діяльність, кримінальний аналіз. Обґрунтовуючи свою позицію, Є.М. Яковець вживає термін “аналітичний”, тобто такий, який стосується аналізу. У зв'язку з цим він вважає за можливе використовувати словосполучення: *аналітична робота* та *аналітична діяльність* як тотожні слову *аналіз*.

Масленніков Е.П. визначає поняття аналітичної роботи в органах внутрішніх справ як постійну дослідницьку діяльність (функцію процесу управління), що охоплює широкий комплекс організаційних заходів і методичних прийомів для вивчення та оцінки інформації про стан злочинності та громадського порядку, результати практичної діяльності органів з виконання поставлених перед ними завдань, а також про умови, в яких ці завдання виконуються, і забезпечує цілеспрямоване управління та оцінку ефективності його впливів [6, с. 13].

Наразі слід зазначити, що при визначенні аналітичної роботи в ОВС необхідно приділяти увагу методологічній, організаційній та цілеспрямованій складовим цієї діяльності й характеристики інформації, що необхідна для аналізу. Проте сьогодні у законодавстві та нормативно-правових актах України відсутнє поняття аналітичної роботи.

Підсумовуючи викладе вище, ми сформулювали *поняття аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні*, яке подається у другій частині цієї статті.

Водночас натеper чинні правові норми, що регулюють забезпечення проведення аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в Україні, можна поділити на *два рівні*. На *першому рівні* правові норми створюються в межах системи внутрішньої безпеки держави і мають загальнообов'язковий характер для суб'єктів органів НП України (Конституція України, закони та постанови Верховної Ради України, укази та розпорядження Президента України, постанови та розпорядження Кабінету Міністрів України). На *другому рівні* створюється відомча нормативна база як у системі МВС, так і в органах НП України, що уточнює і конкретизує

їх функції та завдання з урахуванням специфіки кожного суб'єкта сил забезпечення внутрішньої безпеки та правопорядку в державі.

Слід зазначити, що НП України відповідно до Закону України “Про Національну поліцію” від 02.07.2015 № 580-VIII, виключно для реалізації своїх *повноважень щодо інформаційно-аналітичного забезпечення у сфері поліцейської діяльності*, здійснює такі функції: а) *формує бази (банки) даних*, що входять до єдиної інформаційної системи Міністерства внутрішніх справ України; б) *здійснює інформаційно-пошукову та інформаційно-аналітичну роботу*; в) *може створювати власні бази даних*, необхідні для забезпечення щоденної діяльності органів (закладів, установ) поліції у сфері *міжвідомчої інформаційно-аналітичної системи*, необхідні для виконання покладених на неї повноважень [2].

Крім цього, відповідно до Положення про Національну поліцію, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.10.2015 № 877, Національна поліція, відповідно до покладених на неї завдань, у межах *інформаційно-аналітичної діяльності формує бази (банки) даних*, що входять до єдиної інформаційної системи МВС, користується базами (банкми) даних МВС та інших державних органів, здійснює інформаційно-пошукову та *інформаційно-аналітичну роботу*, а також оброблення персональних даних у межах повноважень, передбачених законом; *здійснює моніторинг оперативної обстановки в державі, вивчає, аналізує і узагальнює результати та ефективність поліцейської діяльності*, інформує у порядку та спосіб, які передбачені законом, органи державної влади, органи місцевого самоврядування, а також громадськість про здійснення державної політики у сферах забезпечення охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії злочинності, підтримання публічної безпеки і порядку [7].

Сьогодні особливе місце у забезпеченні державної інформаційної політики у сфері поліцейської діяльності органів Національної поліції України посідають підрозділи *організаційно-аналітичного та оперативного реагування* (далі – ОАЗОР), які цілодобово здійснюють моніторинг оперативної обстановки щодо забезпечення охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії злочинності, підтримання публічної безпеки і порядку, а також вивчають та аналізують чинники, що впливають на стан безпекової ситуації в державі та регіонах. У нинішній формі, відповідно до наказів НП України та МВС України, вони існують відносно недавно і з'явилися на місці штабних підрозділів.

Підрозділи ОАЗОР діють на центральному рівні в складі апарату НП України – *Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування*, на територіальному рівні у складі Головних управлінь НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві – *Управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування*.

У складі апарату НП України існує *Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України* (далі – ДОАЗОР), який було утворено відповідно до Положення про ДОАЗОР, затвердженого наказом НП України від 27 листопада 2015 р. № 126 (зі змінами, внесеними Наказом НП України від 12.03.2018 № 223) [8].

Відповідно до Положення ДОАЗОР є структурним підрозділом апарату НП України, яке забезпечує і здійснює у межах своєї компетенції завдання та функції НП України *щодо координації аналізу, планування, контролю та узгодження дій територіальних (міжрегіональних) органів, структурних (відокремлених) підрозділів поліції з реалізації державної політики у сфері поліцейської діяльності щодо забезпечення публічної безпеки і порядку, протидії злочинності тощо*.

Водночас ДОАЗОР координує та контролює діяльність УОАЗОР ГУ НП України в Автономній Республіці Крим та місті Севастополі, областях, у місті Києві, а також підрозділів моніторингу та аналізу управлінь, відділів (відділень) ГУ НП України в районах, містах, районах у містах.

Основними завданнями ДОАЗОР є: 1) *моніторинг оперативної обстановки в державі*; 2) *вивчення, аналіз і узагальнення* результатів та ефективності поліцейської діяльності, виявлення причин та умов, що сприяють учиненню кримінальних та адміністративних правопорушень, ужиття в межах компетенції заходів щодо їх усунення; 3) *підготовка для керівництва МВС, НП України, інших зацікавлених органів державної влади, громадськості, інформаційно-аналітичних матеріалів з питань формування та реалізації державної політики у сфері забезпечення публічної безпеки і порядку, охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії злочинності, надання поліцейських послуг, що мають комплексний характер та охоплюють кілька напрямів діяльності поліції*; 4) *організація реагування на заяви та повідомлення про вчинені кримінальні, адміністративні правопорушення або події*; діяльності чергових частин, ситуаційних центрів/відділів, служб 102 органів і підрозділів, апарату НП України за всіма напрямками роботи; 5) *контроль та перевірка стану*: реалізації законів України, актів Президента України, Верховної Ради України та Кабінету Міністрів України, виконанням актів МВС, НП України, організаційно-розпорядчих документів НП України; повноти та достовірності ведення в органах і підрозділах НП України єдиного обліку заяв і повідомлень про вчинені кримінальні правопорушення та інші події, порядком їх приймання, повнотою обліку; 6) *координація*: діяльності УОАЗОР з прийому викликів за єдиним телефонним номером виклику екстреної допомоги “102”, заяв і повідомлень громадян про правопорушення та інші події.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. *Бойко І.В.* Інформаційно-аналітична робота як окремий напрям управлінської діяльності в системі МВС України. Наука і правоохорона. 2018. № 1(39). С. 58–64.
2. Про Національну поліцію: Закон України від 02.07.2015. № 580-VIII. Відомості Верховної Ради України від 09.10.2015. № 40–41. Ст. 379.
3. Великий тлумачний словник української мови / уклад. і гол. ред. В.Т. Бусел. Київ, Ірпінь: ВТФ “Перун”, 2002. 1440 с.
4. *Философская энциклопедия* / гл. ред. Ф.В. Константинов. Москва, 1960. Т. 1.
5. *Яловец Е.Н.* Основы информационно-аналитического обеспечения оперативно-розыскной деятельности: учеб. пособие. Москва, 2009. 241 с.
6. *Масленников Э.П.* Организационно-правовые основы и методика аналитической работы в ОВД: учеб. пособие. Москва, 2009. 287 с.
7. Про затвердження Положення про Національну поліцію: затв. постановою Кабінету Міністрів України від 28.11.2015. № 877. Офіційний вісник України від 17.11.2015. № 89. С. 34.
8. Про затвердження Положення про Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України: затв. наказом Національної поліції України від 27.11.2015. № 126 URL: <http://www.npu.gov.ua/> (дата звернення 22.01.2019).

REFERENCES

1. *Boiko, I.V.* (2018). Informatsiino-analitchna robota yak okremyi napriam upravlinskoi diialnosti v systemi MVS Ukrainy. “Informational and Analytical Activities as a Separate Direction of the Administrative Activity in the System of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine”. Nauka i Pravookhorona 1 (39), P. 58–63. [in Ukrainian].
2. Law dated 02.07.2015 No 580-VIII “On the National Police”. Bulletin of Verkhovna Rada of Ukraine No. 40–41. Art. 379 [in Ukrainian].
3. Velykyi tлумachnyi slovnyk ukrainckoi movy. “Big Explanatory Dictionary of Ukrainian Language”/ compiler and editor V.T. Busel. Kyiv, Irpin, 2002. 1440 p. [in Ukrainian].

4. Filosofska entcyklopediia. "Encyclopedia of Philosophy" / editor H.V. Konstantinov. 1960. Vol. 1 [in Ukrainian].
5. *Yalovets, Ye.N.* (2009) *Osnovy informatsiino-analitchnoho zabezpechennia operatyvno-rozshkovoii diialnosti*. "Bases of Informational and Analytical Support of Operative and Investigative Activities". Moscow. 241 p. [in Ukrainian].
6. *Maslennikov, Ye.P.* (2009). *Organizatsiynno-pravovyye osnovy i metodyka analitychnoy rodoty v OVS*. "Organizational and Legal Bases and Methodology of Analytical Activities in the Bodies of Internal Affairs". Moscow. 287 p. [in Russian].
7. About Approval of the Statement about National Police: approved of the Decree CMU dated 28.11.2015 No. 877. Official Herald of Ukraine dated 17.11.2015 No. 89. 34 p. [in Ukrainian].
8. About Approval of the Statement about Department of Organizational and Analytical Support and Operative Reaction of the National Police of Ukraine: approved by Order of the National Police of Ukraine dated 27.11.2015 No. 126. URL: <http://www.npu.gov.ua/> (date of application: 22.01.2019) [in Ukrainian].

UDC 351.741 (477)

I.V. Boiko,

Senior Researcher, State Research Institute MIA Ukraine,
Kyiv, Ukraine,

ORCID 0000-0002-1713-9098

ANALYTICAL WORK IN POLITICAL SCIENCE ACTIVITIES IN UKRAINE

Paper deals with the analytical work in the field of police activity in Ukraine as a method of research of the system of organizational measures implemented by the subjects of carrying out analytical work by the police authorities on the study and analysis of information evaluation in relation to the operational situation, structure, level and dynamics of the state of crime, preparation and operational adoption, management decisions, control and verification of their implementation with the goal of counteracting the offense and ensuring law and order in the state.

The analytical work is carried out at different levels of police administration, and above all, the development of objective managerial decisions and consists of research into the processes that took place in the field of police activity in the past, the conditions of the present environment and establishes trends in the development of police authorities and is the basis for forecasting and planning. Analytical work in the field of police activity depends on: the scale and importance of the decisions that are made; quantity and character of managed parameters; the duration and frequency of the control cycle, the frequency of the step of regulation; the magnitude and variety of internal and external influences on its implementation; the number and quality of the indicators that characterize the results of the assessment of the work of the police; managerial decision-making by police chief and the setting of new goals and objectives for improvement of the work of the police.

The main types of analytical work in the field of police activity are: analysis of the day (operational analysis), carried out for the organization of ongoing work on ensuring public safety and order, counteraction to the offense, conduction of pre-trial investigation, disclosure of crimes, an effective use of available forces and means by police authorities; current analysis carried out on the basis of assessment of daily, weekly and monthly information in order to ensure continuous operational management by the police, which allows for adjustments and additions to the relevant work plans,

to change the deployment of forces and means; analysis for the reporting period (quarter, half-year, nine months, year), aimed at identification of deviations from the main tendencies of the state of internal security, law and order in the state. During its implementation, the dynamics and structure of crime are analyzed, as well as the reasons for the changes, in conjunction with the assessment of the effectiveness of the work of the police; extraordinary analysis, which should be carried out in case of complicated operational situation, emergencies; problem analysis, which is intended to study specific problems in the organization of crime prevention, domestic security and law and order in the region and the state; analysis over a long period (more than a year) that is conducted to identify the main trends in the development of a criminogenic and operational environment and the development by the police of perspective organizational and managerial measures for the effective provision of public security and order, and the fight against crime.

The author's concept of analytical work has been considered, the subjects of its implementation have been established, and some changes have been proposed to the current legislation and normative legal acts of Ukraine.

Keywords: analytical work, sphere of police activity, subjects of analytical work, National police, monitoring, operational situation, management decisions, control and verification of implementation of decisions.

Отримано 19.02.2019