

Академия наук Украинской ССР  
Центральная научная библиотека им. В.И. Вернадского

*Препринт*

**Н.И. Сенченко, Л.А. Дубровина,  
Л.И. Костенко, М.С. Слободяник**

# **Основные направления развития Центральной научной библиотеки им. В.И. Вернадского АН УССР**

**Киев — 1989**

---

Определены направления развития Центральной научной библиотеки им. В.И. Вернадского АН УССР, предусматривающие ее включение в новую информационную инфраструктуру общества.

Утверждено к печати Ученым советом ЦНБ АН УССР.

---

## **Содержание**

- [Введение](#)
  - [I. Главная цель Библиотеки и пути ее достижения](#)
  - [II. Библиотечные фонды](#)
  - [III. Автоматизированный банк данных](#)
  - [IV. Библиотечно-информационное обслуживание](#)
  - [V. Научно-исследовательская и научно-информационная работа](#)
  - [VI. Техническое перевооружение библиотеки](#)
  - [VII. Развитие организационной структуры библиотеки](#)
  - [VIII. Социальное развитие коллектива](#)
- 

## **Введение**

Центральная научная библиотека им. В.И. Вернадского, являясь главным книгохранилищем Академии наук Украинской ССР призвана служить делу развития советской науки, содействовать социально-экономическому, политическому и духовному прогрессу общества.

Определяя функции Библиотеки, организованной в 1918 году, ее основатели особо подчеркивали, что *"она должна сосредоточить в себе все ценное, что создала человеческая мысль всех эпох и народов на всех языках по всем отраслям знания"* и предоставить накопленные книжные богатства широкому кругу читателей.

В настоящее время фонды Центральной научной библиотеки им. В.И.Вернадского АН УССР достигают 12 млн. единиц хранения, а ежегодные поступления в них составляют около 200 тыс. экземпляров. Услугами Библиотеки пользуются более 35 тыс. читателей, которым ежегодно выдается свыше 2,5 млн. документов.



Обеспечивая хранение и активное использование знаний, накопленных в процессе эволюции человечества, Библиотека способствует повышению интеллектуального и нравственного потенциала общества, гуманизации всех социальных процессов, содействует формированию научного мировоззрения и повышению культурного уровня каждой личности.

Являясь крупнейшим научно-информационным учреждением республики, Библиотека ориентирует свою деятельность на первоочередное удовлетворение профессиональных информационных потребностей ученых и специалистов в области общественных, естественных и технических наук.

Осуществляя формирование, изучение, пропаганду и сохранность уникальных фондов рукописей, старопечатных книг, изобразительных и нотных материалов, представляющих собой историко-культурные ценности, Библиотека содействует духовному прогрессу общества.

С момента основания Центральная научная библиотека им. В.И. Вернадского АН УССР выполняет функций государственного книгохранилища произведений печати Украинской ССР. В настоящее время она является и библиотекой-депозитарием.

Наряду с информационно-библиографическим обеспечением научных исследований и обслуживанием читателей Библиотека разрабатывает актуальные вопросы библиотковедения, библиографоведения и книговедения, а также осуществляет методическое руководство библиотеками научно-исследовательских учреждений АН УССР.

Переход от технической цивилизации к информационной требует кардинального повышения эффективности использования огромного потенциала Библиотеки и обуславливает необходимость включения ее документных ресурсов в новую информационную инфраструктуру общества. Решение данной проблемы может быть достигнуто только на основе внедрения прогрессивной, библиотечной технологии, базирующей на реализации возможностей человеко-машинных систем и обеспечивающей интеграцию источниковедческой базы, средств ее аналитико-синтетической переработки, автоматизированных информационных систем и сетей передачи данных. Благодаря этому создаются предпосылки для перехода от библиотечного обслуживания читателей к библиотечно-информационному сопровождению многоплановых научных исследований АН УССР.

Реализация отмеченного основополагающего направления развития Библиотеки приведет к ее трансформации в отвечающее требованиям информационного общества учреждение нового типа — Библиотечно-информационный комплекс им. В.И. Вернадского АН УССР.

## **I. Главная цель Библиотеки и пути ее достижения**

Главная цель Библиотеки на период до 2005 года — содействие ускоренному развитию общественных, естественных и технических наук в их взаимосвязи путем достижения максимально полного и оперативного удовлетворения информационных потребностей ученых и специалистов первичной и вторичной документной информацией.

Исходя из необходимости достижения поставленной цели, предстоит:

- Ориентировать долговременную политику, формирования и обеспечения сохранности фондов на создание универсальной документной базы для проведения научных исследований в АН УССР. Достичь максимального охвата мирового документного потока координацией комплектования с центральными библиотеками других ведомств Республики.
- Создать автоматизированный банк данных как составную часть библиотечных ресурсов региона. Первоочередное внимание уделить наполнению и многоаспектному использованию сводного электронного каталога республиканских библиотек.
- Освоить сетевую информационную технологию обслуживания читателей, предусматривающую доступ к автоматизированному банку данных из библиотек научно-исследовательских учреждений АН УССР.
- Ориентировать научные исследования на разработку теоретических основ развития библиотечной системы в условиях гуманизации и информатизации общества.
- Обеспечить достижение качественно нового уровня функциональной централизации библиотек научно-исследовательских учреждений АН УССР на основе использования современных информационных технологий.
- Осуществить кардинальное техническое перевооружение Библиотеки путем ее оснащения системой взаимосопрягаемых средств информационной техники.
- Предусмотреть организацию при Библиотеке информационно-вычислительного центра, центра консервации и реставрации рукописей и книг, а также аспирантуры.
- Непрерывно улучшать условия труда, быта и отдыха сотрудников.

## II. Библиотечные фонды

Создание универсальной документной базы для проведения научных исследований в области гуманитарных и естественно-технических наук — важнейшая задача Библиотеки.

При ее решении необходимо учитывать состав библиотечных фондов. По информационной и историко-культурной, значимости последние можно разделить на фонды общего хранения и уникальные фонды. В состав первых входят, преимущественно, книжно-журнальные произведения печати, а также специальные виды документов (диссертации, неопубликованные переводы и т.п.). В системе современной социальной коммуникации они являются источником научной информации и массовой пропаганды. Для данной категории фондов характерно относительно быстрое старение заключенной в них информации.



Уникальные (*историко-культурные*) фонды образуют рукописи, старопечатные издания, ценные собрания, коллекции, преимущественно, ретроспективные, которые в совокупности всесторонне отражают исторические тенденции развития общества. Информационная ценность этих фондов определяется их источниковедческой значимостью.

Долговременная политика формирования фондов общего хранения будет осуществляться под воздействием таких факторов как интеграция и дифференциация информационных потребностей читателей, стремительный рост производства печатной продукции в сочетании с удорожанием ее стоимости и увеличение количества документов на нетрадиционных носителях информации. Эти факторы предопределяют необходимость дальнейшего развития интеграционных тенденций при

комплектовании фондов с целью максимального охвата системой библиотек региона мирового документного потока при минимальных совокупных затратах.

Оптимизацию комплектования книжно-журнальной части фонда следует осуществлять, с учетом долгосрочного прогноза развития научных исследований в АН УССР на основе сводных электронных картотек заказа литературы, к созданию которых целесообразно привлечь республиканские научные библиотеки. При формировании фонда специальных видов документов необходимо ориентироваться на использование микрографических носителей информации. В связи с ожидаемым появлением "электронных" журналов и книг следует разработать научно-обоснованные рекомендации по комплектованию фонда Библиотеки такими документами и организации работы с ними.

Повышение удельного веса документов на нетрадиционных носителях информации (*микрофильмах и цифровых оптических дисках*) позволит в перспективе уменьшить остроту проблемы "книгохранилищного кризиса". В то же время для ее кардинального решения необходимо существенно улучшить систему депозитарного хранения. Такой подход предполагает участие Библиотеки в создании межведомственного депозитария, располагающего книгохранилищем с оптимальными условиями хранения документов для обеспечения их долговременной физической сохранности, службами библиографического информирования о составе фондов и оперативного обслуживания по МБА.

Работа с уникальными фондами должна осуществляться в соответствии с законодательством Союза ССР и Украинской ССР об охране и использовании памятников истории и культуры и обеспечиваться взаимосвязанной системой организации, учета и сохранности фондов, основанной на музейных и архивных методах работы. Оптимизация фондоведческих решений по формированию единого историко-культурного книжного комплекса Библиотек, объединении структурно-разобобщенных, но взаимосвязанных эпохой и происхождением фондов, их паспортизации и учету требует применения автоматизированных методов обработки данных.

При разработке мероприятий по обеспечению сохранности фондов особое внимание должно быть уделено организации их рационального размещения в корпусах Библиотеки с учетом условий долговременного хранения документов. Так как корпус по ул. Владимирской, в большей степени отвечает требованиям, предъявляемым к книгохранилищам ценных документов, в нем будут размещены уникальные фонды. Кроме того для этого корпуса выделяется массив литературы по общественным наукам, пользующейся повышенным спросом и позволяющей удовлетворить порядка 80% запросов читателей без обращения к основному книгохранилищу. В дальнейшем данный массив будет пополняться за счет новых поступлений в Библиотеку. Основная часть фондов общего хранения перемещается в новый корпус.

Для обеспечения физической сохранности библиотечных фондов, прежде всего, историко-культурных, в корпусе по ул. Владимирской целесообразно организовать центр консервации и реставрации рукописей и книг. В его составе должно быть подразделение микрофильмирования, которое создаст страховой фонд уникальных документов, а также фонд пользования.

### **III. Автоматизированный банк данных**

Организация в Библиотеке автоматизированного банка данных, доступного удаленным абонентам, — важнейшее направление ее включения в новую информационную инфраструктуру общества к достижениям качественно нового уровня полноты и оперативности предоставления читателям документной информации.

С учетом задач, стоящих перед Библиотекой на современном этапе, и типологии фондов в состав банка данных следует включить:





- сводный электронный каталог, отражающий фонды общего хранения республиканских библиотек;
- "интеллектуальную" базу данных по уникальным, фондам;
- базы данных обзорно-аналитической и фактографической информации по науке и технике;
- полнотекстовые базы данных ("*электронные статьи, журналы и книги*").

Наполнение сводного электронного каталога республиканских библиотек в 13-й пятилетке будет осуществляться на основе централизованно подготавливаемых на всесоюзном уровне магнитоленточных баз библиографических данных. В дальнейшем следует совместно с другими крупными библиотеками разработать и реализовать программу постепенного перевода ретроспективной части карточных каталогов на новые виды носителей информации.

"Интеллектуальная" база данных по уникальным фондам должна обеспечивать источниковедческий анализ и многоаспектное раскрытие этих фондов дан ученых и специалистов различных областей знания. В состав систем управления отмеченными базами следует включать не только средства поиска информации, но и средства ее аналитико-синтетической переработки с целью классификации исследуемых документов.

Обзорно-аналитические и фактографические, базы данных: Библиотеки должны стать одним из ключевых элементов системы информационного обеспечения сферы управления и, в первую очередь, аппарата Президиума АН УССР. Их тематическая направленность определяется актуальностью, для республики и региона тех или иных вопросов. Создание таких баз будет осуществляться преимущественно, по целевым заказам.

Полнотекстовые базы данных получают широкое распространение после освоения издающими организациями технологии выпуска "электронных" журналов и книг на цифровых оптических дисках.

## **IV. Библиотечно-информационное обслуживание**

Система библиотечно-информационного обслуживания должна обеспечить совершенствование традиционных и создание новых форм доведения до потребителей документной информации.

Удовлетворение профессиональных информационных потребностей ученых и специалистов необходимо организовать на основе сетевой информационной технологии, предполагающей доступ к автоматизированному банку данных из библиотек научно-исследовательских учреждений АН УССР и заказ литературы через терминалы ЭВМ.



Для достижения комплексного и дифференцированного характера доведения до читателей документов в основном корпусе следует организовать подразделения для обслуживания читателей литературой по гуманитарным и естественно-техническим наукам. В этих подразделениях первоисточники должны предоставляться, преимущественно, из фондов подручных библиотек, а вторичные документы — из фондов открытого доступа.

Значительное внимание необходимо уделить вопросам обеспечения эффективности и комфортности работы читателей, с документами на микроформах и полнотекстовыми базами данных, включая возможность оперативного получения копий с этих документов.

Организация обслуживания уникальными фондами будет иметь ряд особенностей. К работе с подлинниками этой части фондов допускаются, преимущественно, ученые и специалисты. Для других, категории читателей с целью обеспечения сохранности документов должны предоставляться копии из

фонда пользования. Больше внимание следует уделять индивидуальной работе с читателями (*научное консультирование, организация семинаров и т.п.*). Кроме того в состав научно-справочного аппарата по уникальным фондам необходимо включить базу знаний, многоаспектно раскрывающую их для ученых и специалистов различных профилей и позволяющую проводить классификации исследуемых документов.

Информационно-пропагандистская деятельность Библиотеки должна обеспечивать целенаправленное влияние на идейно-политическое нравственное и эстетическое состояние общества, реализацию его гуманитарного потенциала. Наиболее существенной особенностью удовлетворения духовных потребностей различных категорий читателей является инициативное воздействие на формирование общественного сознания. Для этого наряду с совершенствованием традиционных форм и методов информационной работы необходимо разрабатывать новые, предполагающие использование средств массовой коммуникации и обеспечивающие возможность расширения идеологического и культурного влияния библиотеки в обществе.

## **V. Научно-исследовательская и научно-информационная работа**

Изложенные концептуальные положения обуславливают необходимость разработки ряда научных проблем, среди которых выделяются:

Создание теоретических основ развития библиотечной системы в новой информационной инфраструктуре общества с учетом многообразия ее взаимосвязей.

Разработка инновационной библиотечной технологии, обеспечивающей совместное использование бумажных, микрографических и электронных носителей информации.

Создание интеллектуальных библиографических систем, позволяющих достигнуть качественно нового уровня информационного обслуживания читателей.

Разработка основ деятельности Библиотеки по организации информационного обеспечения управленческих решений.

Системные исследования историко-культурных фондов с целью решения проблем письменности и книжной культуры на основе методов источниковедческого, кодикологического и книговедческого анализа с активным использованием автоматизированных средств обработки данных и, в частности, их классификации.

Научно-методическая работа в планируемом периоде должна быть ориентирована на организацию системы библиотечно-информационного сопровождения научных исследований АН УССР, содействие внедрению в академические библиотеки республики инновационных технологий. Необходимо также осуществить комплекс организационно-методических мероприятий, направленных на выявление, изучение, обобщение и внедрение передового опыта как важного фактора повышения эффективности деятельности библиотек научно-исследовательских учреждений АН УССР. Следует обеспечить действенность системы повышения квалификаций библиотечных специалистов в АН УССР, более широко практиковать проведение стажировок, заседаний круглого стола и т.п., предусмотреть обмен опытом с библиотеками других стран.



## **VI. Техническое перевооружение библиотеки**

Создание современной материально-технической базы Библиотеки — одно из решающих условий кардинального повышения эффективности ее работы и достижения главной цели разрытия на период до 2005 года. Исходя из этого необходимо осуществить переход от внедрения отдельных средств автоматизации и механизации библиотечно-библиографических процессов к комплексному оснащению Библиотеки системой взаимосопрягаемых средств информационной техники.



Первоочередное внимание следует уделить созданию при Библиотеке информационно-вычислительного центра коллективного пользования с развитыми средствами телеобработки данных как одного из базовых компонентов региональной зоны Академсети. Основные ресурсы центра будут размещены в новом здании Библиотеки. В корпусе по ул. Владимирской предполагается создать локальную вычислительную сеть на персональных ЭВМ и установись пункт коммутации пакетов для доступа к Академсети.

Повышение удельного веса документов на микроносителях требует оснащение библиотеки средствами хранения и поиски первоисточников на микроформах, читально-копировальными и читальными аппаратами.

К числу первоочередных задач технического перевооружения следует отнести и укрепление ее множительно-копировальной базы.

Значительное внимание должно быть уделено применению средств, способствующих повышению сохранности фондов: устройств для нанесения и считывания бар-кодов, аппаратуры типа "телеглаз", электронных средств защиты фонда от несанкционированного выноса изданий и т.п. Необходимо также оснастить Библиотеку современным переплетно-брошюровочным и реставрационным оборудованием.

Важное значение имеют вопросы удовлетворения потребности Библиотеки в аппаратуре записи и воспроизведения звуковой и визуальной информации.

Не должны быть упущены из вида и средства малой механизации, облегчающие выполнение трудоемких операций.

## **VII. Развитие организационной структуры Библиотеки**

Реализация изложенных направлений развития Библиотеки потребует внесения изменений в ее организационную структуру.

Уже в 13-й пятилетке на базе отдела автоматизации библиотечно-информационных процессов при Библиотеке следует создать информационно-вычислительный центр, который будет функционировать, преимущественно, на хозрасчетной основе. В рамках госбюджетных ассигнований он обеспечит процесс эксплуатации сводного электронного каталога республиканских библиотек и "интеллектуальной" базы данных по уникальным фондам, а по целевому заказу сможет реализовать задачи центра научной информации по общественным, естественным и техническим наукам АН УССР. Для выполнения это функции с одной стороны имеется огромная источниковедческая база (*фонды Библиотеки*), а с другой — материальные и кадровые ресурсы (*выделенные ей средства вычислительной техники, а также увеличивающиеся в настоящее время контингент специалистов в области информационно-поисковых систем и аналитико-синтетической переработки информации*).

На базе отдела гигиены и реставрации фондов следует организовать хозрасчетный центр консервации и реставрации рукописей и книг. Актуальность его создания обусловлена необходимостью сохранить для потомков историко-культурные ценности, хранящиеся в библиотеках региона. В составе данного центра должно быть и подразделение для организации страхового фонда уникальных документов.

В настоящее время Центральная научная библиотека им. В.И. Вернадского АН УССР является единственной библиотекой республики, имеющей, статус Научно-исследовательского института. В силу этого ей предстоит решить основную часть научных проблем, стоящих перед библиотеками Украинской ССР в период перехода от индустриального общества к информационному. Данное обстоятельство, а также трансформация ряда традиционных библиотечных работ в научно-информационные обуславливают целесообразность организации при Библиотеке аспирантуры для подготовки кадров высшей квалификаций и специализированного совета по защите кандидатских диссертаций.

Реализация перечисленных организационных мероприятий направлена, на создание в АН УССР научно-информационного учреждения нового типа — Библиотечно-информационного комплекса им. В.И.Вернадского.

## **VIII. Социальное развитие коллектива**

Реализация изложенных направлений развития Центральной научной библиотеки им. В.И. Вернадского АН УССР предполагает активизацию человеческого фактора, расширение участия трудового коллектива в управлении Библиотекой, повышение социальной активности сотрудников.

Особое внимание должно быть уделено улучшению системы организации и оплаты труда, ее ориентации на достижение высоких конечных результатов. При этом следует развивать различные формы материального стимулирования и морального поощрения, превратив их в действенное средство роста производительности труда и улучшения морально-психологического климата в коллективе.

Кадровая политика должна осуществляться с учетом перспективной потребности Библиотеки в специалистах различного профиля и предполагать организацию системы непрерывного профессионального образования, обеспечивающей взаимосвязь подготовки и повышения квалификации кадров. В рамках этой системы подготовку основной части кадров необходимо проводить на основе долгосрочных связей с базовыми вузами. Кроме того предстоит активно использовать возможности целевой подготовки кадров для Библиотеки в других вузах. Так, например, для работы с историко-культурными фондами следует готовить специалистов в области кодикологии, филологии, истории и т.п., ориентированных на работу по раскрытию и научной пропаганде уникальных фондов, обеспечению их гигиены и реставрации.

Переподготовка кадров должна обеспечить их адаптацию к интенсивному внедрению новых информационных технологий, обучение сотрудников, имеющих другие специальности, основам библиотечного дела и освоение смежных профессий для расширения зон обслуживания и достижения большей взаимозаменяемости.

Одной из важных задач кадровой политики является содействие организации и активное участие в работе республиканской библиотечной ассоциации, деятельность которой должна, способствовать социальной защищенности и профессиональному росту библиотечных работников, развитию их творческого потенциала, повышению уровня материальной обеспеченности, формированию профессиональной этики.

Для раскрытия пути, пройденного Библиотекой, и передачи лучших традиций от поколения к поколению в новом здании необходимо организовать музей.

Значительное внимание следует уделить созданию благоприятных условий труда. Для этого предполагается оборудовать зоны отдыха, комнаты психологической и физической разгрузки, внедрить гибкий график работы, расширить спектр бытовых и медицинских услуг.

Постоянное внимание должно уделяться также улучшению условия быта и отдых. Необходимо содействовать приобретению сотрудниками садово-огородных участков, санаторно-курортных и



туристических путевок, систематически проводить культурные и спортивные мероприятия.

---

© Сенченко Николай Иванович, 1989

© Дубовина Любовь Андреевна, 1989

© Костенко Леонид Иосифович, 1989

© Слободяник Михаил Семенович, 1989

Центральная научная библиотека им. В.И. Вернадского

[www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)