

DOI: [10.32702/2307-2156-2021.2.33](https://doi.org/10.32702/2307-2156-2021.2.33)

УДК: 336.1:35 (477)

Т. В. Голобородько,

*к. е. н., старший викладач кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування, Криворізький національний університет
ORCID ID: 0000-0002-9289-8932*

А. Б. Ярова,

*к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування, Криворізький національний університет
ORCID ID: 0000-0002-4923-1286*

РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ПРОЗОРОСТІ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ В УКРАЇНІ

T. Holoborodko

PhD in Economics, Senior Lecturer of the Department of Accounting, Taxation, Public Administration and Administration, Kryvyi Rih National University

A. Iarova

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting, Taxation, Public Administration and Administration, SHEE Kryvyi Rih National University

DEVELOPMENT OF E-GOVERNMENT IN ENSURING THE INCREASE OF TRANSPARENCY LEVEL OF PUBLIC FINANCE IN UKRAINE

Стаття присвячена розгляду питання розвитку електронного врядування в забезпеченні підвищення рівня прозорості публічних фінансів в Україні. Досліджено динаміку Індексу відкритості бюджету України за 2008-2019 рр. Встановлено, що в останні роки влада активно впроваджує інформаційні технології у сфері фінансів, що сприяє підвищенню позиції країни в міжнародному рейтингу відкритості бюджету. Проте, виявлено, що участь громадськості в бюджетному процесі залишається пасивною.

Описано роль казначейства в розвитку електронного врядування в забезпеченні підвищення рівня прозорості публічних фінансів в Україні.

У сфері фінансів електронне врядування представлене Інформаційно-аналітичною системою «Прозорий бюджет», яка включає інформацію про бюджет, про використання публічних коштів та про проекти соціального і економічного розвитку України. Надано пропозиції щодо удосконалення цих веб-порталів для зручнішого та інформативнішого їх використання зацікавленими особами.

Актуалізовано необхідність підвищення прозорості публічних фінансів з точки зору їх фіскальної прозорості. Зазначено, що описані веб-портали не містять інформацію про суми надходжень коштів до бюджетів у вигляді онлайн-транзакцій, що зменшує можливості доступу громадськості до інформації про бюджет в повному обсязі.

Запропоновано створити Єдиний веб-портал надходження публічних коштів, на якому в режимі онлайн будуть представлені публікації стану казначейських транзакцій саме за

надходженнями. Також пропонується використовувати портал для розміщення соціальної реклами про необхідність та доцільність сплати податків та інформації для розвитку податкової грамотності українців. Наголошено на актуальності та необхідності використання технології Blockchain задля забезпечення захищеності даних. Створення запропонованого веб-порталу сприятиме: удосконаленню автоматизованих процесів формування та виконання бюджетів різних рівнів; підвищенню рівня прозорості публічних фінансів, в тому числі фіскальної; розвитку електронного урядування в Україні; підвищенню податкової культури.

The article is concerned with the issue of the development of e-government in ensuring the increase of the level of transparency of public finance in Ukraine. The dynamics of the Budget Openness Index of Ukraine (2008-2019) has been studied. It has been found out that in recent years the government has been actively implementing information technologies in the field of finance, which helps to increase the country's position in the international budget openness rating. However, it has been clarified that public participation in the budget process remains passive.

The role of the Treasury in the development of e-government in ensuring the increase of the level of transparency of public finances in Ukraine is described.

In the field of finance, e-government is represented by the Information and Analytical System «Transparent Budget», which includes information on the budget, the use of public funds and social and economic development projects in Ukraine. Some suggestions to improve these web portals for more convenient and informative use by stakeholders have been made. The need to increase the transparency of public finances in terms of their fiscal transparency has been highlighted. It is noted that the described web portals do not contain information on the amounts of budget revenues in the form of online transactions, which reduces public access to budget information in full. It is proposed to create a single web portal for the of public fund receipt, which will present online publications of the state of treasury transactions on the proceeds. It is also proposed to use the portal to place social advertising about the need and expediency of paying taxes and information to develop tax literacy of the Ukrainians. The emphasis is placed on the relevance and need to use Blockchain technology to ensure data security. The creation of the proposed web portal will contribute to: improvement of automated processes of formation and execution of budgets of different levels; increasing the level of transparency of public finance, including fiscal; development of e-government in Ukraine; raising tax culture.

Ключові слова: публічні фінанси; фіскальна прозорість; відкритий бюджет; громадськість; електронне урядування.

Keywords: public finances; fiscal transparency; open budget; community; e-government.

Постановка проблеми. «Відкритість публічної інформації дає змогу здійснювати громадський контроль, чим сприяє задоволенню інтересів населення та підвищенню рівня довіри до органів влади. Прозорість у діях публічної влади залежить безпосередньо від впровадження відкритих даних, які поліпшують якість та ефективність процесів публічного управління. Таке поліпшення можливе лише завдяки прийняттю рішень на основі повної, достовірної та актуальної інформації в публічному секторі» [2, с. 113].

«В останні роки Україна зробила вже чимало кроків у розвитку інформаційних технологій, що й зумовило зростання їхньої ролі у соціально-економічному процесі. Але, як показує практичний досвід, нині цього не досить. Постає нагальна потреба у розвитку таких технологій, які б відповідали завданню побудови нової системи державного управління» [10, с. 98].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Окремі теоретичні та практичні питання розвитку електронного урядування в забезпеченні підвищення рівня прозорості публічних фінансів в Україні розглядаються в роботах Бухтіарова А. Г. Духно Ю.О. [2], Гладченко Л. [3], Мельничук Н.Ю. [10], Скорик О. О. [18], Скорик О. О. у співавторстві з Рябоконе Н. П. [19]. Відтак, Мельничук Н.Ю. [10] пропонує створити та розробити систему е-бюджету, що є надзвичайно актуальною пропозицією.

Метою статті є визначення шляхів удосконалення електронного урядування в забезпеченні підвищення рівня прозорості публічних фінансів в Україні.

Виклад основного матеріалу. «Прозорість бюджету та державних фінансів у цілому характеризує якісний стан фінансових відносин держави та визначає ефективність державного управління» [3, с. 40].

Показником прозорості бюджетів на міжнародному рівні є Індекс відкритості бюджету (Open Budget Index). Його Динаміка за 2008-2019 рр. (рис. 1) дав можливість зробити висновок, що Україна активно реалізує свій потенціал реформування публічних фінансів, використовуючи інформаційні технології.

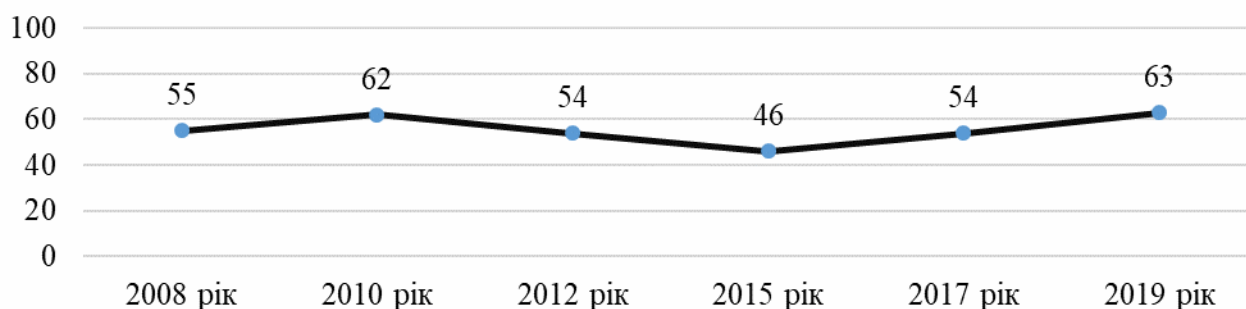


Рис. 1. Динаміка Індeksu відкритості бюджету України за 2008-2019 рр.

Джерело: побудовано за даними [11]

Як зазначено у звіті [11], Україна відноситься до країн з достатньою відкритістю бюджетів. Проте, на незадовільному рівні (33 пункти із 100) залишається участь громадськості в бюджетному процесі. «Крім доступу до інформації, участь громадськості є важливим компонентом створення відкритих інститутів, в яких бюджети плануються, приймаються, реалізуються і перевіряються в громадській сфері, а не за закритими дверима. Участь громадськості в бюджетному процесі пов'язана з реакцією уряду, більш ефективним наданням послуг і більшою готовністю сплачувати податки. Всі державні органи, які беруть участь в бюджетному процесі - виконавчий, законодавчий і вищий контрольний орган, можуть і повинні залучати суспільство в діалог, щоб інформувати його про процес прийняття рішень» [11, 47].

Метою реформи «Прозорі публічні фінанси» [17] є забезпечення передбачуваності державної бюджетної політики, використання стратегічного підходу до визначення пріоритетних заходів та відповідного розподілу обмежених бюджетних ресурсів.

«Серед важливих завдань реформи:

- підвищення ефективності використання бюджетних коштів та покращення якості надання публічних послуг;
- виявлення можливості для перерозподілу фінансових ресурсів відповідно до пріоритетів державної політики;
- підвищення доступу громадськості до інформації про бюджет» [17].

Поряд з цим, Концепція розвитку електронного урядування в Україні передбачає відповідне урядування у сфері фінансової та бюджетної політики шляхом удосконалення автоматизованих процесів формування та виконання бюджетів різних рівнів [16]. У цьому напрямку Державна казначейська служба використовує такі інструменти, як: Єдиний казначейський рахунок [15], АС «Є-Казна», АС «Є-Звітність», АС «Є-Звітність», АС «Вексель», ПТК «Клієнт казначейства – Казначейство» [12].

«Органи казначейства є безпосереднім суб'єктом процесу управління державними та місцевими фінансовими ресурсами завдяки використанню законодавчо прийнятих механізмів і процедур відповідно до вимог бюджетного законодавства. На сьогоднішній день постає актуальне питання щодо підвищення дієвості та ефективності функціонування казначейської системи виконання бюджетів усіх рівнів, спрямованої на зміцнення державної системи, дотримання принципів повноти, ефективності та результативності, цільового використання бюджетних коштів, поліпшення якості фінансових послуг, що надаються органами казначейства» [18].

Орієнтиром Державної казначейської служби України на 2017 рік згідно із Концепцією [8] було «запровадження публікації стану казначейських трансакцій в режимі онлайн, підвищення рівня прозорості» [8].

Законом України «Про відкритість використання публічних коштів» [13] ще у 2015 році було заплановано Єдиний веб-портал використання публічних коштів. Відтак, в Аналітичній довідці про хід виконання Плану заходів щодо реалізації Стратегії розвитку системи управління державними фінансами [1] визначено, що «15.09.2015 в Міністерстві фінансів відбулася презентація проекту «Є-Data» та запуск офіційного веб-порталу використання публічних фінансів» [1]. На даному етапі веб-портал представлений Інформаційно-аналітичною системою «Прозорий бюджет» [7], наступні веб-порталами публічних послуг: Державний веб-портал бюджету для громадян (open budget) [4], Єдиний веб-портал використання публічних коштів (spending) [6], Державний веб-портал реєстру проектів соціального і економічного розвитку України (IFIs projects) [5].

«Аналіз сучасних програм підвищення прозорості публічних фінансів в Україні та оцінка їхньої ефективності», який провели Бухтіарова А. Г. Духно Ю.О. [2], дав їм можливість зробити висновок, що «за останні роки Україна досягла великого успіху в оприлюдненні відкритих даних та сприянні їх ефективному

використанню, а вітчизняні експерти прогнозують подальший розвиток зазначеної сфери» [2, с. 115]. Поряд з цим, варто зазначити, що не зважаючи на те, що розвиток електронного врядування в Україні є досить стрімким, ми погоджуймося із думкою, що «на даному етапі рівня цифровізації в Україні такої всеохоплюючої консолідованої моделі публічного управління не існує, що вкрай негативно впливає на ефективність державної політики, зокрема зв'язки з громадськістю у всіх сферах практично реалізуються в умовах відсутності зворотного зв'язку та базуються в основному на неточних, неповних та суперечливих статистичних даних останніх років, інтуїтивних уявленнях та попередньому досвіді осіб, які приймають стратегічні рішення» [19].

Наявність та використання проектів з цифровізації усіх публічних процесів є фактором зміни публічного управління в напрямку його удосконалення. Проте, ми знаходимося на тому етапі, коли ці програми тільки набувають своєї популярності, на етапі знайомства користувачів з ними. Саме тому цей етап є важливим з точки зору розуміння напрямів удосконалення інтерфейсів та функціоналу, спрощення презентації даних для швидкого їх сприйняття та розуміння. Адже прозорість означає повноту, своєчасність, простоту та зрозумілість представленої інформації для стейкхолдерів.

Враховуючи той факт, що четвертим рівнем е-послуг є залучення громадськості в управління державою згідно із програмою «Держава у смартфоні» [20], для реалізації цього необхідною умовою є наявність прозорих, зрозумілих, доступних даних для оцінки та аналізу ситуації.

Дані, що представлені на Державному веб-порталі бюджету для громадян (open budget) [4], містять інформацію за три останні роки (2018-2020 рр.), що є недостатньою базою для стратегічного аналізу даних. Доцільним, на нашу думку, є доповнення бази даними за 2016-2017 рр. Саме така інформаційна база дасть можливість не лише аналізувати, а й прогнозувати доходи та витрати бюджетів, приймати ефективні управлінські рішення як органами влади, так і зацікавленими особами, в т. ч. громадськістю.

В зазначених інформаційних ресурсах [4; 5; 6] доопрацювання потребує пошукова система. Відтак, доцільним, на нашу думку, є встановлення можливості пошуку за ключовими словами. Також потребують розширення можливості перегляду даних у вигляді схем та діаграм з вказаним користувачем набором даних. Наявність інформації у зведених формах Excel на усіх ресурсах (як, наприклад, на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів (spending) [6]), аналітичних довідок – можливість використання інформації для її аналізу та розуміння.

Ці додаткові функції пришвидшать аналіз даних та, відповідно, в тому числі, оперативність контролю податкових надходжень і витрат.

На Єдиному веб-порталі використання публічних коштів (spending) [6] досить інформативною є інструкція користувача. Єдиний веб-портал використання публічних коштів [6] реалізовано відповідно до вимог Закону України «Про відкритість використання публічних коштів» [14]. Метою portalу є забезпечення доступу до інформації про використання публічних коштів розпорядниками та одержувачами коштів державного і місцевих бюджетів, суб'єктами господарювання державної і комунальної власності, фондами загальнообов'язкового державного соціального страхування [6].

«Існуючі виклики та сучасні потреби суспільства вимагають підвищення ефективності реалізації державної політики за рахунок коштів державного бюджету у сферах діяльності головних розпорядників бюджетних коштів. Зробити це можна шляхом запровадження важливого інструменту аналізу ефективності реалізації державної політики - огляду витрат державного бюджету, який має успішний багаторічний досвід застосування багатьма країнами» [17]. Поряд з цим не менш актуальним є підвищення прозорості публічних фінансів з точки зору фіскальної прозорості, яка є не синонімом, а складовою прозорості публічних фінансів. Таке твердження є справедливим, якщо враховувати, що у більшості визначень сутності поняття «публічні фінанси» йдеться про «сукупність економічних відносин щодо формування доходів і здійснення витрат, спрямованих на виконання функцій органів загального державного управління на центральному, регіональному та місцевому рівнях» [9, с. 25].

Описані веб-портали [4; 5; 6] не містять інформацію про суми надходжень коштів до бюджетів у вигляді онлайн-транзакцій, що не забезпечує фіскальну прозорість та зменшує можливості доступу громадськості до інформації про бюджет в повному обсязі.

У зв'язку із цим, на нашу думку, доцільним є створення Єдиного веб-порталу надходження публічних коштів, на якому в режимі онлайн будуть представлені публікації стану казначейських транзакцій у вигляді вхідних грошових потоків. Платники податків та інших платежів за такими транзакціями повинні відображатися із дотриманням вимог Законів України «Про доступ до публічної інформації» та «Про інформацію».

Функціонування portalу передбачає використання технології Blockchain, що відповідає завданням Концепції [16]. На нашу думку, Blockchain відкриває широкий спектр можливостей для застосування інтелектуальних сервісів. Оскільки перетворюючий потенціал цієї технології величезний, державні чиновники вивчають, як системи blockchain можуть допомогти їм у виконанні адміністративних обов'язків, а також способи, якими blockchain-система може принести користь суспільству в цілому. Використання blockchain-системи дозволить відображати дані із їх одночасним захистом, що не дозволить змінити дані, маніпулювати ними, та сприятиме прозорості публічних фінансів.

Окрім зазначеного, на Єдиному веб-порталі надходження публічних коштів доречно розміщати соціальну рекламу про сплату податків для підвищення культури платників податків, створити та наповнити розділ щодо податкової грамотності (за прикладом бюджетної грамотності на open budget).

Наявність такого веб-порталу дозволила б створити повноцінну «сім'ю публічних фінансів»: відкриті дані надходження публічних коштів, їх витрачання та відкритого бюджету. Відтак відкритий бюджет представляв би собою результат зведених даних за надходженнями та витрачанням публічних коштів, що сприяло б автоматизації та прозорості процесів як формування, так і виконання бюджетів України усіх рівнів.

Висновки. Розвиток електронного урядування в забезпеченні підвищення рівня прозорості публічних фінансів в Україні пропонується шляхом створення Єдиного веб-порталу надходження публічних коштів, на якому в режимі онлайн будуть представлені публікації стану казначейських трансакцій саме за надходженнями. Також пропонується використовувати портал для розміщення соціальної реклами про необхідність та доцільність сплати податків та інформації для розвитку податкової грамотності українців. Наголошено на актуальності та необхідності використання технології Blockchain задля забезпечення захищеності даних. Створення запропонованого веб-порталу сприятиме: удосконаленню автоматизованих процесів формування та виконання бюджетів різних рівнів; підвищенню рівня прозорості публічних фінансів, в тому числі фіскальної; розвитку електронного урядування в Україні; підвищенню податкової культури.

Напрямом подальшого дослідження є визначення шляхів активізації участі громадськості в бюджетному процесі із застосуванням сучасних інформаційних технологій.

Список літератури.

1. Аналітична довідка про хід виконання плану заходів щодо реалізації Стратегії розвитку системи управління державними фінансами (за IV квартал 2015 року). URL: <https://mof.gov.ua/uk/zvit>.
2. Бухтіарова А. Г., Духно Ю. О. Сучасні програми підвищення ефективності та прозорості публічних фінансів в Україні. *Вісник Одеського національного університету*. Серія : Економіка. 2019. Т. 24, Вип. 5. С. 113-118. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2019_24_5_22.
3. Гладченко Л. Прозорість державних фінансів як передумова ефективності державного управління. *Ринок цінних паперів України. Вісник Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку*. 2011. № 3-4. С. 35-41. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/rcpu_2011_3-4_6.
4. Державний веб-портал бюджету для громадян. URL: <https://openbudget.gov.ua>.
5. Державний веб-портал реєстру проектів соціального і економічного розвитку України. URL: <https://proifi.gov.ua/?p=index/>
6. Єдиний веб-портал використання публічних коштів. URL: <https://spending.gov.ua/new/>.
7. Інформаційно-аналітична система «Прозорий бюджет». URL: www.e-data.gov.ua.
8. Концепція розвитку інформаційних технологій Державної казначейської служби України на 2015-2017 рр. *Державна казначейська служба України*. К.: 2015. 15 с.
9. Луніна І. О., Бондарук Т. Г. Публічні фінанси та міжбюджетні відносини: навч. посіб. Київ: ДП «Інформ.-аналіт. агентство», 2019. 304 с. URL: <http://194.44.12.92:8080/jspui/bitstream/123456789/4483/1/Луніна-Бондарук%20Публічні%20фінанси.pdf>.
10. Мельничук Н. Ю. Електронне урядування: сучасний стан та перспективи застосування у бюджетній сфері. *Фінанси, гроші та кредит*. 2019. С. 97-105. URL: http://194.44.12.92:8080/jspui/bitstream/123456789/4967/1/PSPE_print_2019_5%282%29__16.pdf (дата звернення: 15.01.2021). DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2019-5-38>.
11. Обзор открытости бюджета за 2019 год. URL: https://www.internationalbudget.org/sites/default/files/2020-05/2019_Report_RU.pdf.
12. Положення про Департамент інформаційних технологій Державної казначейської служби України: Наказ наказом ДКСУ від 10.08.2018 № 266. URL: <https://www.treasury.gov.ua/ua/pro-kaznachejstvo/organizacijna-struktura/departament-informacijnih-tehnologij>.
13. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України 11 лютого 2015 року № 183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-viii#Text>.
14. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України від 11 лютого 2015 року № 183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text>.
15. Про внесення змін до наказу Державного казначейства України від 26.06.2002 N 12: Наказ Міністерства фінансів України та Державного казначейства України від 30.11.2010 № 449. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1262-10#Text>.
16. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: Розпорядження КМУ від 20 вересня 2017 р. № 649-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-p#Text>.
17. Прозорі публічні фінанси. URL: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vryaduvannya/reforma-derzhavnih-finansiv>.
18. Скорик О. О. Інформаційні технології системи казначейського обслуговування: сучасний стан та перспективи їх удосконалення. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018. № 12. – URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=1350> (дата звернення: 18.01.2021). DOI: 10.32702/2307-2156-2018.12.26.
19. Скорик О. О., Рябоконт Н. П. Цифрова трансформація моделі публічного управління: зарубіжний досвід та вітчизняні реалії. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 7. – URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=1704> (дата звернення: 18.01.2021). DOI: 10.32702/2307-2156-2020.7.50.
20. Я мрію про державу у смартфоні – Володимир Зеленський. URL: <https://www.president.gov.ua/news/ya-mriyu-pro-derzhavu-u-smartfoni-volodimir-zelenskij-55585>.

References.

1. Ministry of Finance of Ukraine, Analytical report on the implementation of the action plan for the implementation of the Strategy for the development of the public financial management system (for the IV quarter of 2015), available at: <https://mof.gov.ua/uk/zvit> (Accessed 18 Jan 2021).
2. Bukhtiarova, A. H. and Dukhno, Yu.O. (2019), "Modern programs to increase the efficiency and transparency of public finances in Ukraine", *Visnyk Odeskoho natsionalnoho universytetu. Seriiia : Ekonomika*, vol. 24, issue. 5, pp. 113-118, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2019_24_5_22 (Accessed 18 Jan 2021).
3. Hladchenko, L. (2011), "Transparency of public finances as a prerequisite for effective public administration. Ukrainian securities market", *Visnyk Derzhavnoi komisii z tsinnykh paperiv ta fondovoho rynku*, vol. 3-4, pp. 35-41, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/rcpu_2011_3-4_6 (Accessed 18 Jan 2021).
4. State web portal of the budget for citizens, available at: <https://openbudget.gov.ua> (Accessed 18 Jan 2021).
5. State web portal of the register of projects of social and economic development of Ukraine, available at: <https://proifi.gov.ua/?p=index/> (Accessed 18 Jan 2021).
6. The only web portal for the use of public funds, available at: <https://spending.gov.ua/new/> (Accessed 18 Jan 2021).
7. Information and analytical system "Transparent Budget", available at: www.e-data.gov.ua (Accessed 18 Jan 2021).
8. *Kontsepsiia rozvytku informatsiinykh tekhnolohii Derzhavnoi kaznacheiskoi sluzhby Ukrainy na 2015-2017 rr.* [The concept of information technology development of the State Treasury Service of Ukraine for 2015-2017], Derzhavna kaznacheiska sluzhba Ukrainy, 2015, Kyiv, Ukraine, P. 15.
9. Lunina, I. O. and Bondaruk, T. H. (2019), *Publichni finansy ta mizhbiudzhetni vidnosyny: navch. posib.* [Public finance and intergovernmental relations], DP «Inform.-analit. ahenstvo», Kyiv, Ukraine, P.304, available at: <http://194.44.12.92:8080/jspui/bitstream/123456789/4483/1/Lunina-Bondaruk%20Publichni%20finansy.pdf> (Accessed 18 Jan 2021).
10. Melnychuk, N. Yu. (2019), "E-government: current state and prospects of application in the budget sphere", *Finansy, hroshi ta kredyt*, pp. 97-105. available at: http://194.44.12.92:8080/jspui/bitstream/123456789/4967/1/PSPE_print_2019_5%282%29_16.pdf (Accessed 15 Jan 2021), DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2019-5-38>.
11. 2019 Open Budget Survey, available at: https://www.internationalbudget.org/sites/default/files/2020-05/2019_Report_RU.pdf
12. State Treasury Service of Ukraine (2018), Order of the State Treasury Service of Ukraine "Regulations on the Department of Information Technologies of the State Treasury Service of Ukraine", available at: <https://www.treasury.gov.ua/ua/pro-kaznachejstvo/organizacijna-struktura/departament-informacijnih-tehnologij> (Accessed 18 Jan 2021).
13. The Verkhovna Rada of Ukraine (2015), The Law of Ukraine "About the openness of publicity reports", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-viii#Text> (Accessed 18 Jan 2021).
14. The Verkhovna Rada of Ukraine (2015), The Law of Ukraine "About the openness of publicity reports", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text> (Accessed 18 Jan 2021).
15. Ministry of Finance of Ukraine (2010), Order of the Ministry of Finance of Ukraine "About the amendment to the order of the State Treasury of Ukraine dated 26.06.2002 N 12", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1262-10#Text> (Accessed 18 Jan 2021).
16. Cabinet of Ministers of Ukraine (2017), The order of the Cabinet of Ministers of Ukraine "About the concept of the development of electronic control in Ukraine", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-r#Text> (Accessed 18 Jan 2021).
17. Prospects of public finance, available at: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vryaduvannya/reforma-derzhavnih-finansiv> (Accessed 18 Jan 2021).
18. Skorik, A. A. (2018), "Informational technologies of treasury service: the modern state and the prospects for their improvement", *Derzhavne upravlinnya: udoskonalennya ta rozvytok*, [Online], vol. 12, available at: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1350> (Accessed 18 Jan 2021). DOI: [10.32702/2307-2156-2018.12.26](https://doi.org/10.32702/2307-2156-2018.12.26)
19. Skoryk, O. and Riabokon, N. (2020), "Digital transformation of the public governance model: foreign experience and domestic realities", *Derzhavne upravlinnya: udoskonalennya ta rozvytok*, [Online], vol. 7, available at: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1704> (Accessed 18 Jan 2021). DOI: [10.32702/2307-2156-2020.7.50](https://doi.org/10.32702/2307-2156-2020.7.50)
20. "I'm talking about the power of a smartphone - Volodymyr Zelensky", available at: <https://www.president.gov.ua/news/ya-mriyu-pro-derzhavu-u-smartfoni-volodimir-zelenskij-55585> (Accessed 18 Jan 2021).

Стаття надійшла до редакції 09.02.2021 р.