

# МЕНЕДЖМЕНТ, МАРКЕТИНГ, ПІДПРИЄМНИЦТВО

УДК 330.131.7:621.2:338

*Иващук Н.Л.,  
AGH University of Science and Technology, Krakow,  
Иващук А.В.,  
Управление магистральных газопроводов «Львовтрансгаз»*

## ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЦЕН ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**Постановка проблемы.** Газовый рынок каждого государства является частью топливно-энергетического комплекса (ТЭК), который кроме газового рынка охватывает еще рынки нефти, угля и электроэнергии. Состояние ТЭК имеет определяющее влияние на уровень энергетической безопасности страны, в том числе и на уровень жизни людей. Потому очень важно постоянно следить и исследовать состояния отраслей и предприятий, входящих в ТЭК, на предмет их развития и управления, включая управление отдельными видами рисков. Рассмотрим, как влияют цены нефти и газа на функционирование предприятий газовой отрасли.

Известно, что цены товаров и услуг имеют свойство колебаться во времени. В одних временных промежутках эти колебания незначительны и не влияют существенным образом на стабильность функционирования предприятий. Зато в других промежутках могут быть настолько сильными, что приведут не только к значительным финансовым потерям, но и к банкротству отдельного хозяйственного субъекта. Предприятия отечественной газовой промышленности, несмотря на то, что относятся к естественной монополии, которая контролируется и частично финансируется государством, тоже могут испытывать негативное влияние ценового риска. Этот вид риска, который еще называют рыночным, возникает вследствие изменчивости рыночных цен (сырья, товаров и услуг) и может привести к негативному влиянию на финансовые результаты деятельности предприятий.

Другими словами, «рыночный риск – это существующий или потенциальный риск для поступлений и капитала, который возникает из-за неблагоприятных колебаний стоимости ценных бумаг, товаров и курсов иностранных валют по тем инструментам, которые есть в торговом портфеле. Этот риск вытекает из маркетмейкерства, дилинга, принятия позиций по долговым и долевым ценным бумагам, валют, товаров и производных инструментов (деривативов)» [1].

Очевидно, что «другой стороной медали» является возможное положительное влияние рыночных цен, если они изменяются в полезном для предприятия направлении. Однако такое воздействие не исследуется в рамках теории управления рисками, поскольку не несет потенциальной угрозы предприятиям, в частности, так и народному хозяйству, в целом. Ведь известно, что банкротство предприятий – это прежде всего уменьшение притока денежных средств в бюджет государства, рост безработицы и обнищание населения страны.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Особенности функционирования предприятий газового сектора отечественной экономики были предметом исследований многих ученых. В частности, Данилюк Н. А. [2], Дияк И. В. и Осинчук З. П. [3], Карп И. Н. [4], Рудник А. А. [5], Чукаева И. К. [6; 7] исследовали проблемы, перспективы развития и государственное регулирование нефтегазовой промышленности Украины. Известно, что газовая промышленность, как и другие отрасли народного хозяйства, подлжет негативному влиянию различных рыночных факторов. Такое воздействие называют рисками хозяйственной деятельности. По нашему мнению, влияние рисков, в том числе ценового, на деятельность предприятий газовой промышленности исследована еще недостаточно.

**Постановка задания.** Целью данной работы является исследование принципов формирования цен на природный газ в Украине и в мире, а также изменений цен нефти и газа на финансовую позицию предприятий газовой промышленности.

**Изложение основного материала исследования.** Газовый рынок Украины, что очень важно для экономики государства, разнообразен по составу субъектов, действующих на нем. Основным субъектом украинского рынка газа является Национальная акционерная компания (НАК) «Нефтегаз Украины», которой принадлежат 75% продаж природного газа конечному потребителю. 25% приходятся на долю других субъектов рынка газа, в том числе – на коммерческо-посреднические организации (газотрейдеры или оптовые газопоставщики) – негосударственные организации,

осуществляющие поставки газа промышленным потребителям. По данным Национальной комиссии по регулированию электроэнергетики, которая выдает лицензии на поставки газа, в Украине насчитывается около 500 коммерчески-посреднических организаций, действующих на рынке газа [8, с. 81]. В Законе Украины «О защите экономической конкуренции» монопольным (доминирующим) считается положение субъекта хозяйствования, доля которого на рынке товара превышает 35 процентов, если он не докажет, что поддается значительной конкуренции [9]. С этого определения следует, что НАК «Нефтегаз Украины» является естественной монополией.

Важной характеристикой естественных монополий является то, что они могут носить временный характер, поскольку определенные изменения могут привести к исчезновению объективных условий для ее существования [10, с. 19]. По мнению известного польского экономиста Л. Бальцеровича, исчезновение объективных условий для существования естественных монополий происходит под влиянием технического прогресса и развития практической экономической мысли [11]. Акцентируя внимание на «развитии практической экономической мысли», он вполне справедливо замечает, что до недавнего времени, скажем, принималось за аксиому, что железная дорога является естественной монополией, а сегодня так уже не считают. Мы знаем, что можно разграничить управления самими путями и перевозками, и законодательно установить, что диспетчер путей будет обязан допускать конкуренцию между перевозчиками. То же касается газотрейдинга, энергетики и всех «сетевых» отраслей [10, с. 20].

НАК «Нефтегаз Украины» (далее – Компания, Группа) является вертикально интегрированной компанией, состоящей из многих субъектов хозяйствования (рис. 1). Она осуществляет комплексную деятельность в сфере нефтегазодобычи, в частности, занимается разведкой и разработкой месторождений. С этой целью осуществляет бурение разведочных и эксплуатационных скважин. Компания также отвечает за транспортировку газа, его хранение в подземных хранилищах, за поставки природного и сжиженного газа конечным потребителям. Предприятия компании добывают более 97% нефти и газа, добываемого из недр Украины. Кроме того, осуществляет переработку газа, нефти и конденсата на пяти газоперерабатывающих заводах, в результате чего производятся: сжиженный газ, моторные топлива и другие виды нефтепродуктов [12].



Рис. 1. Структура НАК «Нефтегаз Украины» по состоянию на 21.10.2012

Источник : [12]

Сегодня газотранспортная система Украины имеет в своем распоряжении 39,8 тыс. км газопроводов различного уровня назначения и производительности, 74 компрессорные станции, 13 подземных хранилищ газа, 5 газоперерабатывающих заводов, 91 автомобильную газонаполнительную компрессорную станцию и много других объектов инфраструктуры, обеспечивающих функционирование системы (см. табл. 1).

Таблиця 1

## Характеристики НАК «Нефтегаз України» в 2009-2011 гг.

Показатель / по состоянию на дату	1.01.2009	1.01.2010	1.01.2011
количество месторождений в разработке	234	233	235
эксплуатационный фонд скважин (газовых / нефтяных / нагнетательных)	2568 / 2494 / 312	2572 / 2401 / 307	2572 / 2401 / 307
протяженность газопроводов высокого давления, тыс. км	38,2	39,8	39,8
количество компрессорных станций / цехов	73 / 110	74 / 112	74/112
мощность компрессорных станций, МВт	5450	5450	5450
протяженность газораспределительных сетей, тыс. км	347	349,2	349,2
количество подземных газохранилищ	13	13	13
протяженность магистральных нефтепроводов, тыс. км	4,7	4,7	4,7
количество насосных станций	28	51	51
мощность насосных станций, МВт	357	357	357
количество газоперерабатывающих заводов	5	5	5
количество автомобилей газонаполнительных компрессорных станций	91	91	91
количество работников, тыс. человек	172	175	175

Источник : собственная разработка на основе данных [12]

Природный газ является одним из главных источников энергии и широко применяется в качестве топлива для промышленного и коммунально-бытового потребления. В мире в целом, и в Европе в частности, возрастают объемы потребления природного газа опережающими темпами в связи с улучшением общеэкономической конъюнктуры и повышением спроса на этот энергоноситель, особенно для выработки электроэнергии. Мировое потребление природного газа за последние 20 лет увеличилось на 65% и продолжает ежегодно увеличиваться на 2-4% [13, с. 9].

Во многих странах мира рынки углеводородных ресурсов в целом, и газовые рынки частности, уже давно пошли путем либерализации и перехода на рыночные отношения. Так, например, в 2007 году Еврокомиссия предложила курс на [14, с. 8]:

— полную либерализацию газового рынка в европейских странах;

— содействие развитию конкуренции и ценообразования, основанных на свободной деятельности участников рынка.

Такой подход обеспечивает создание условий для развития свободной конкуренции, что в свою очередь приводит к существенному снижению цен на газ. Кроме этого, либерализация европейского рынка газа дает равные права и доступ поставщиков к газопроводам во всех странах Европейского Союза.

Известно, что цена газа в европейских странах определяется в долгосрочном контракте, по специальной формуле, которая согласовывается между поставщиком и получателем газа. Формула учитывает, прежде всего, базовую цену и количество газа, который будет поставляться. Базовая цена определяется на основе цены корзины, состоящей из цен сырой нефти и основных нефтепродуктов в месяц поставки.

Однако, часто бывает так, что тенденция на рынке газа сильно отличается от того, в каком направлении меняются цены нефти и нефтепродуктов. Это связано с тем фактом, что базовая цена рассчитывается на основе средней цены нефтепродуктов за последние 6-9 месяцев [15]. К рассчитанной по определенной формуле цене добавляются также расходы на перекачку, хранение и дистрибуцию этого энергетического ресурса.

Так почему же цена газа зависит от цены нефти? В отличие от цен нефти не существует мировой рыночной цены на природный газ. Только в контрактах на поставку в США и Великобритании цена газа обусловлена ситуацией на рынке этого энергоресурса. Остальные страны мира применяют различные механизмы и формулы для определения цен природного газа. Причем для каждого контракта определяется индивидуальная формула расчета цены, которая является коммерческой тайной.

Относительно постоянные и в натуральный способ размещенные центры дистрибуции газа на европейском континенте оберегают продавцов и покупателей газа от внезапных колебаний рыночных цен этого энергоресурса. Они устанавливают цену газа на основе специального индекса, который является относительно стабильным, по сравнению с ситуацией на рынке нефти.

На западноевропейском рынке природного газа принимаются меры по исключению зависимости цен газа от цен нефти, например, путем создания спотового рынка газа, формирование которого открывает новые возможности для расширения экспорта. Однако масштабы спотового рынка газа

ограничены, так как коммерческие риски участников резко возрастут в условиях сохранения тенденции превышения предложения над спросом на газ в ближайшие годы. Например, аномально теплая зима 2007 года привела к тому, что цены спотового рынка газа в континентальной Европе в течение длительного периода двигались противоположно к фазе цен долгосрочных контрактов и были ниже уровня спотовых цен в США [14, с. 8-9]. Так, рассчитанные цены, в конце 2007 года и в течение 2008 года, были также ниже, чем в Великобритании [15].

Оппонентами долгосрочных газовых контрактов, которые зависят от стоимости нефти, выступают Еврокомиссия и Международное энергетическое агентство. Главная претензия к долгосрочным газовым контрактам со стороны Международного энергетического агентства – негибкость по отношению к спросу и предложению, которая в последние годы стала причиной более высокого уровня цен в континентальной Европе по сравнению с США. Завышение цены в газовых контрактах, индексируемых по нефти, является фактором, деструктивно влияющим на спрос на газ со стороны электростанций в континентальной Европе. Высокие цены деформируют структуру потребления в этом перспективном сегменте спроса на газ в пользу угля. Это, в свою очередь, приводит к увеличению выбросов парниковых газов. Иначе, если бы цена на газ определялась по другим, более гибким правилам, объемы спроса были бы значительно выше. Поэтому более дорогой природный газ теряет популярность в Европе, а его место занимает уголь, что негативно влияет на экологию [14, с. 9].

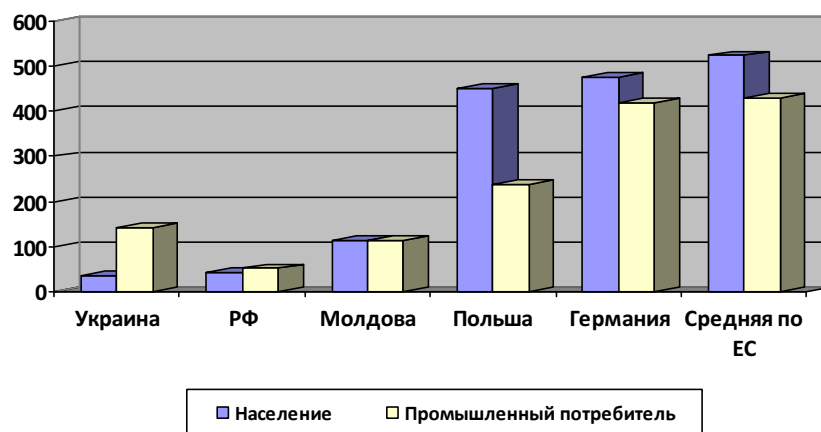
Данные об изменениях среднегодовой цены за 1000 кубометров газа в отдельных странах мира в 2005-2007 годах показаны в табл. 2. Как видим цена газа в Украине уже тогда начала расти. Для сравнения на рис. 2 показано цены на природный газ для нужд потребителей в отдельных европейских странах и странах СНГ в 2006 году.

**Таблица 2**  
**Изменения среднегодовой цены за 1000 кубометров газа в странах мира (в \$)**

Года	ЕС*	Англия**	США**	Канада	Россия***	Украина****
2005	218.3	270.7	322.5	266.0	49.1	50
2006	318.8	288.7	248.0	213.9	58.6	95
2007	327.6	220.5	255.0	226.3	72.8	130

\* – cif (цена газа на рынке, учитывая его страхование и транспортировку); \*\* – цена спотового рынка газа; \*\*\* – закупочная цена внутри России; \*\*\*\* – стоимость импортного газа на границе с Россией, без налога на добавленную стоимость (НДС)

Источник : [14, с. 8]



**Рис. 2. Цены газа для нужд потребителей Европы в 2006 году (в дол. США за тыс. м<sup>3</sup>, с НДС)**

Источник : [16]

В Украине, согласно полномочиям, определенным Кабинетом Министров Украины, предельные уровни цен на природный газ для всех категорий потребителей утверждаются Национальной комиссией регулирования электроэнергетики (НКРЭ) Украины [16]. Особенность ценовой политики в газовом комплексе Украины определяется следующими факторами [14, с. 8]:

- зависимость от российского газа;
- перекрестное субсидирование населения промышленностью;
- сдерживание роста тарифов для населения;

—государственное регулирование цен и тарифов в нефтегазовом комплексе.

С 1 января 2006 года предельные уровни оптовых цен на газ для потребителей Украины (с учетом тарифов на его транспортировку, поставку и НДС) составляют [16]:

—для предприятий коммунальной теплоэнергетики – 304,50 грн. за 1000 куб.м;

—для бюджетных организаций и учреждений – 288,00 грн. за 1000 куб.м;

—для населения – 185,00 грн. за 1000 куб.м. Указанный уровень цены на природный газ для населения является неизменным с апреля 1999 года. При этом основная составляющая предельного уровня цены – непосредственно цена газа как товара по сравнению с датой утверждения снизилась на 22,6%;

—для промышленных потребителей (без учета тарифов на его транспортировку, снабжение и НДС) – 422,1 грн. за 1000 куб.м. С 20 февраля 2006 года предельный уровень цены на газ для промышленных потребителей установлен НКРЭ на уровне 548,0 грн. за 1000 куб.м (без учета тарифов на его транспортировку, поставку и НДС), что соответствует их экономически обоснованному уровню.

Значительную долю в цене газа для потребителей вносят оплаты за транспортировку, распределение и хранение газа в подземных хранилищах газа (ПХГ). Эти оплаты составляют доходы предприятий газовой промышленности, из которых они покрывают собственные расходы и получают прибыль. Однако, в связи с тем, что цены на газ в Украине являются регулируемы, могут возникать ситуации, когда доходы не покрывают расходов, а значит предприятие несет убытки. Для примера в табл. 3 приведены усредненные технико-экономические показатели по стоимости услуг на хранение газа в странах Евросоюза [14, с. 9].

Таблица 3

## Стоимость услуг за хранение газа в ЕС

Тип ПХГ	Активный объем, млн. м <sup>3</sup>	Макс. продолжительность отбора / год	Средняя цена хранения 1000 м <sup>3</sup> /год	Средняя цена поставки 1 м <sup>3</sup> /год	Средняя цена поставки с ПХГ по МГ 1000 м <sup>3</sup> /год газа на 100км	
					↑↓	↑↑
отработанное газовое месторождение	2500	2000	50,0	100	2	8
водоносный горизонт	2500	2000	70,0	140	2	8
10 соляных каверн	500	500	130,0	65	2	30
Сжиженный природный газ	50	100	400,0	40	2	150

Источник : [14, с. 9]

Как видим, стоимость услуг по хранению газа в ПХГ колеблется в значительном диапазоне, в зависимости от того, как далеко находится хранилище от магистрального газопровода (МГ), от типа самого хранилища, от активного объема газа, находящегося на хранении, от стоимости буферного газа, а также от износа основных средств предприятия. Не секрет, что во многих из них оборудование устаревшее и неэффективное, а потому требует ремонтов, реконструкции и технического перевооружения. Часть ПХГ, как и других составляющих газотранспортной системы, не используется на полную мощность или вообще «законсервирована».

Кроме того, при фиксированных ценах на газ, доходы Компании и предприятий, входящих в ее состав, в значительной мере зависят от объемов реализации, которые в свою очередь зависят от таких основных факторов:

1)общего состояния экономики – потребления энергии различными предприятиями и учреждениями;

2)уровня экономического роста – касается роста / снижения объемов промышленного потребления газа;

3)состояния оборудования, которое использует и превращает газ в другую форму энергии (тепло, свет и т.п.);

4)температурного режима в осенне-зимний период – касается удовлетворения потребностей коммунальных предприятий, которые производят тепло для населения.

Таким образом, доходы от деятельности предприятий газовой промышленности зависят, главным образом, от цены добытого газа, а также от цен предоставленных услуг по хранению, транспортировке и распределению этого энергоресурса. Другим важным источником доходов является посредническая деятельность при транспортировке газа, цена которого напрямую связана с ценой импортируемого природного газа, которая в свою очередь зависит от цены нефти. Следовательно, на финансовые результаты деятельности предприятий влияют как цены добытых отечественных углеводородов, так и тенденции на мировом рынке энергоресурсов.

В табл. 4 приведены данные об изменениях тарифов и цен газа в Украине за период с 2006 года до 2009 года. Как видим, цена газа постоянно растет. В 2009 году она уже достигла уровня 228,8\$/тыс.м<sup>3</sup>, однако внутренние тарифы, установленные государственными органами (НКРЭ) не успевают за рыночной ценой газа. Поэтому предприятия газовой промышленности постоянно подвергаются ценовому риску и финансовым убыткам по этому поводу.

Таблица 4

Динамика изменений тарифов и цен газа (за 1000 м<sup>3</sup>) в Украине (2006-2009 гг.)

Показатель / год	2006	2007	2008	2009
Цена импортного газа на границе с Россией (без НДС), \$	95	130	179,5	228,8 <sup>1</sup>
Тариф на транспортировку российского газа за каждые 100 км по территории Украины, \$	1,6	1,6	1,7	1,7
Тариф для ПХГ (без НДС), грн.	33 (закачка – 7,5; отбор – 7,5; хранение – 18)			
Цена газа для промышленных потребителей (с НДС)*, грн.	422-720	720,0-1006,15	1282,07-1857,3	≤2605,62 <sup>2</sup>
Цена газа для предприятий горно-металлургического и химического комплекса (с НДС)*, грн.	422-720	720,0-1006,15	1386,98-1674	≤2460,42 <sup>2</sup>
Цена газа для населения <sup>3</sup> (с НДС)*, грн.	175-444	407-444	367-1968,6	483,6-19,68,6
Тариф на распределение газа для облгазов (без НДС), грн.	23,25-38,05	28,8-94,5 (с 01.07)	81,3 <sup>1</sup> (с 01.09.2008)	
Тариф на поставку газа для облгазов (без НДС), грн.	24,25-31,95	9,9-48,0 (с 01.07)	34,5 <sup>1</sup> (с 01.09.2008)	
Курс НБУ за \$1, грн.	5,05	5,05	5,05 (на 08.01) 4,8462 (на 01.09) 6,8777 (на 01.12)	7,7 (на 06.01)

<sup>1</sup> – средняя цена; <sup>2</sup> – максимальная цена с учетом всех надбавок; <sup>3</sup> – цена зависит от объемов потребления; – приведены нижняя и верхняя границы изменения цены в течение года.

Источник : [14, с. 11]

29 января 2009 года НКРЭ утвердила предельные цены на газ для промышленных потребителей и бюджетных организаций на уровне 2025,25 грн. за тысячу кубометров. Только предприятия горно-металлургического комплекса и химической индустрии, согласно решению НКРЭ, будут покупать его по более низкой цене – не выше 1899,25 гривны за тысячу кубометров. При нынешнем валютном тренде эта величина равна 230-235 USD за тысячу кубометров. Примерно такой величины и достигнет, по заверениям правительства, средневзвешенная цена на импортный газ в 2009 году [17, с. 21].

На рис. 3 показано, как формировалась средняя цена газа в Украине на протяжении 13 лет, с 1999 по 2011 гг. (в дол. США за 1000 м<sup>3</sup>) и средняя цена нефти марки Brent (в дол. США за баррель).

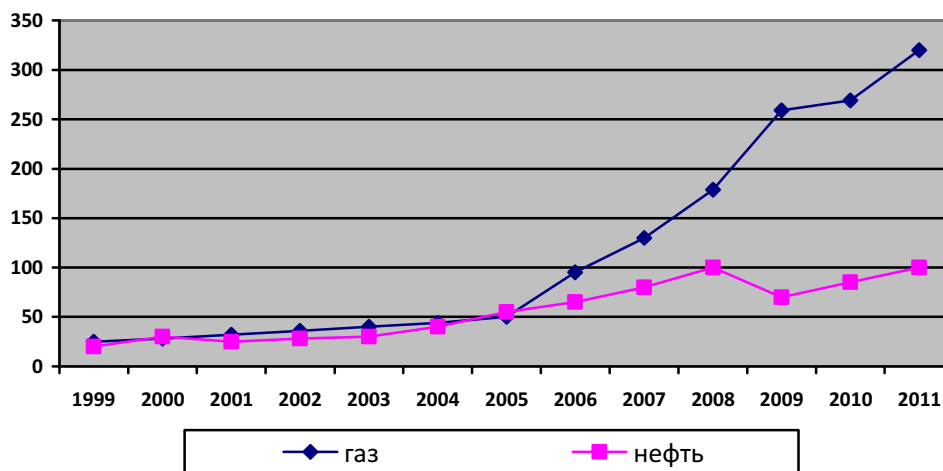


Рис. 3. Сравнение тренда изменений цен газа в Украине с трендом изменений цен на мировом рынке нефти

Источник : рассчитано на основе данных [12; 18]

Динамика средних цен нефти на мировых рынках в значительной степени диктует растущую цену природного газа в мире и в Украине. Значительные колебания цены нефти имели место в 2008

году (во время экономического кризиса). Так, во второй половине года средняя цена выросла с 70 до почти 140\$/баррель, после чего под конец года упала до уровня ниже 50\$/баррель. Однако, несмотря на катастрофические колебания цен на нефть, средний тренд ее цены имеет тенденцию к систематическому росту, что определяет направление изменений цены газа.

Итак, в 2009 году цена на импортный газ для Украины стала рыночной: 1 квартал – 360 долларов США за 1000 м<sup>3</sup>, 2 квартал – 275\$/1000м<sup>3</sup>, 3 квартал – 198\$/1000м<sup>3</sup>, 4 квартал – 208\$/1000м<sup>3</sup>. В последующие годы цена газа выросла еще больше. Это подтверждают статистические данные, приведенные в табл. 5, из которой следует, что уже с апреля 2011 года Украина платит за импортируемый природный газ 297\$/1000м<sup>3</sup>.

Таблица 5

## Суммы оплат за импортированный природный газ в 2010-2012 гг.

Месяц и год поставки газа	Цена газа (\$ / тыс.м <sup>3</sup> )	Сумма оплаты (млн. \$ США)	*Количество газа (тыс. м <sup>3</sup> )
03.2010	305	576.8	1 891 148
04.2010	данные отсутствуют	419	**1 373 770
05.2010	данные отсутствуют	730	**2 393 443
06.2010	данные отсутствуют	710	**2 327 869
07.2010	248	780	3 145 161
08.2010	248	711	2 866 935
09.2010	248	715	2 883 065
10.2010	253	1 063	4 201 581
11.2010	253	1 043	4 122 530
12.2010	253	1 078	4 260 870
01.2011	264	1 400	5 303 030
02.2011	264	1 600	6 060 606
03.2011	264	1 250	4 734 848
04.2011	297	данные отсутствуют	данные отсутствуют
05.2011	297	948	3 191 919
06.2011	297	860	2 895 623
07.2011	355	477	1 343 662
08.2011	355	487	1 371 831
09.2011	354	867	2 449 153
10.2011	400	1 004	2 510 000
11.2011	400	972.2	2 430 500
12.2011	400	1 004	2 510 000
01.2012	416	808	1 942 308
02.2012	416	1 300	3 125 000
03.2012	416	865	2 079 327
04.2012	425	628	1 477 647
05.2012	425	648	1 524 706
06.2012	данные отсутствуют	данные отсутствуют	данные отсутствуют
07.2012	426	930	2 183 099
08.2012	426	890	2 089 202
09.2012	426	1 056	2 478 873

\* собственные расчеты, \*\* рассчитано на основании данных по цене предыдущего месяца

Источник : рассчитано на основе данных [12]

В последующие кварталы цена росла прыжкообразно и сегодня Украина платит цену за газ в 426 \$/1000м<sup>3</sup>. Не исключено и дальнейшее возрастание цены. Однако рост цен на газ не переходит непосредственно в доходы предприятий газовой промышленности, поскольку собственная добыча газа покрывает только одну треть от потребности нашей страны. Рост доходов Компании от продаж газа на внутреннем рынке постоянно не успевает за ростом затрат на импорт газа. В 2008 году ситуацию спасали только компенсации из госбюджета [19, с. 20]. Для обеспечения прибыльной хозяйственной деятельности НАК «Нефтегаз Украины», необходимой для функционирования предприятий отрасли и развития производства, сегодня экономически важное значение имеет приведение в соответствие цен реализации природного газа для потребителей Украины с их экономически обоснованным уровнем [16].

**Выводы из проведенного исследования.** Все вышеизложенное подтверждается в отчетах НАК «Нефтегаз Украины», где указано, что «объемы реализации Группы зависят от цен на нефть, природный газ и другие углеводороды. Снижение цен на нефть, природный газ и другие углеводороды может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств. Сохранение низких цен в течение длительного периода времени может привести к сокращению объемов деятельности по разведке и добыче газа, а также к сокращению объемов газа, имеющих в наличии для переработки и продажи, и, в конечном итоге, может повлиять на способность группы выполнять свои обязательства по договорам» [12]. Таким образом, доказано, что Компания подвергается влиянию ценового риска, связанного как с мировыми ценами углеводородных ресурсов, так и с регуляцией внутренних цен на основные энергоресурсы.

#### Бібліографічний список

1. Правління Національного банку України. Методичні вказівки з інспектування банків «Система оцінки ризиків» (розд. Категорії ризику) від 15.03.2004 № 104 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/v0104500-04>
2. Данилюк М. О. Формування нових господарських відносин у нафтогазовому комплексі України : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра екон. наук : спец. 08.06.02 / М. О. Данилюк ; НАН України. Ін-т регіон. дослідж. – Л., 1999. – 35 с.
3. Діак І. В. Газова промисловість України на зламі століть / І. В. Діак, З. П. Осінчук. – Івано-Франківськ : Лілея-НВ, 2000. – 231 с.
4. Карп І. М. Стратегія розвитку нафтогазового комплексу / І. М. Карп // Экологические и ресурсосбережение. – 2004. – № 1. – С. 3-11.
5. Руднік А. А. Газотранспортна система України: історія та перспективи транзиту природного газу в Європу / А. А. Руднік // Экологические и ресурсосбережение. – 2005. – Спец. вип. – С. 38-39.
6. Чукаєва І. К. Природний газ в економіці України : [монографія] / І. К. Чукаєва ; НАН України. Рада по вивч. продукт. сил України. – К. : Наук. думка, 2002. – 359 с.
7. Чукаєва І. К. Сучасний стан і перспективи розвитку газової промисловості України / І. К. Чукаєва // Економіка промисловості. – 2002. – № 3. – С. 88-93.
8. Козаченко Г. В. Оцінка інтенсивності конкуренції на регіональних ринках газу України / Г. В. Козаченко, К. П. Попов // Актуальні проблеми економіки. – 2004. – № 3(33). – С. 81-87.
9. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2210-III [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2210-14>
10. Державне регулювання діяльності природних монополій : [монографія] / [Стадницький Ю. І., Загородній А. Г., Кривуцький В. В., Шпак Н. О.]. – Львів : Видавництво ЗУКЦ, ПП НВФ БіАРП, 2008. – 224 с.
11. Бальцеревич Л. Свобода і розвиток. Економія вільного ринку / Л. Бальцеревич. – Львів : Арсенал, 2000. – 332 с.
12. Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.naftogaz.com>
13. Слесар П. Ф. Тенденції в сфері учета природного газу: сравнительный анализ методов расчета физико-химических свойств и показателей энергосодержания природного газа / П. Ф. Слесар, Т. В. Хандримайлова, Д. А. Крупчицкий // Трубопровідний транспорт. – 2009. – № 2 (56). – С. 9-11.
14. Клюк Б. О. Вплив цінової політики на реалізацію інвестиційних проектів з модернізації ГТС і мережі ПСГ / Б. О. Клюк, Р. Л. Вечерік, І. І. Шваченко // Трубопровідний транспорт. – 2009. – № 4 (58). – С. 8-12.
15. Газпромэкспорт [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.gazpromexport.com>, доступ 6.08.2010
16. Київський Міжнародний Енергетичний Клуб [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.qclub.org.ua>
17. Феофантов Ю. Газ для промисловості оцінили по заслугі / Ю. Феофантов // Газ & Нафта. Енергетичний бюлетень. – 2009. – № 2. – С. 21.
18. International Energy Agency [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.iea.org>
19. Теплов Л. Втеча від газу / Л. Теплов, Л. Кміть // Газ & Нафта. Енергетичний бюлетень. – 2009. – № 2. – С. 16-20.

#### Анотація

*У статті досліджуються проблеми реформування газових ринків в різних частинах світу, а також впливи цих реформ на формування цін природного газу і нафти. Показано, що на сьогоднішньому етапі розвитку ринку енергоресурсів, в більшості країн ціна нафти безпосередньо впливає на ціну газу. Доведений вплив коливань цін енергоресурсів на результати діяльності*



підприємств газової галузі. Проаналізована особлива ситуація газового ринку України, враховуючи його монополістичну роль і значну залежність від імпорту російського газу.

**Ключові слова:** вуглеводневі ресурси, природний газ, нафта, видобуток, транспортування, споживання, ціна, ефективність .

#### Аннотація

В статье исследуются проблемы реформирования газовых рынков в разных частях мира, а также влияния этих реформ на формирование цен природного газа и нефти. Показано, что на сегодняшнем этапе развития рынка энергоресурсов, в большинстве стран цена нефти непосредственно влияет на цену газа. Доведено влияние колебаний цен энергоресурсов на результаты деятельности предприятий газовой отрасли. Проанализирована особенная ситуация газового рынка Украины, учитывая его монополистическую роль и значительную зависимость от импорта российского газа.

**Ключевые слова:** углеводородные ресурсы, природный газ, нефть, добыча, транспортировка, потребление, цена, эффективность.

#### Annotation

The problems of reforming of the gas market in different parts of the world, and also influence of these reforms on formation of the natural gas and the oil prices are investigated in the article. It is shown that at a today's stage of development of the power resource market, in the majority of the countries the oil price directly influences the gas price. Influence of instability of the power resource prices on results of the enterprises activity in the gas branch is finished. Especial situation of the gas market of Ukraine, considering its monopolistically role and considerable dependence on import of the Russian gas, is analysed.

**Key words:** hydrocarbonic resources, natural gas, oil, gas condensate, extraction, transportation, consumption, price, effectiveness.

УДК 330.131.7:622

**Залуїн В.Ф.,  
д.е.н., професор кафедри обліку, економіки  
і управління персоналом підприємства,  
Підніпровська державна академія  
будівництва та архітектури**

## ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РИЗИКОМ ПІДПРИЄМСТВ НЕВИРОБНИЧОЇ СФЕРИ В УМОВАХ РИНКУ

**Постановка проблеми.** Характерною особливістю перехідної економіки України є високі темпи і величезні масштаби розвитку невиробничої сфери. Це з'ясовано як з погляду недооцінки її ролі в недавньому минулому, так і об'єктивним зростанням потреб сучасного ринку в невиробничих послугах. У зв'язку з цим управління ризиком виступає важливим доповненням до механізмів ринку і є способом поліпшення дії останніх. Специфіка ризику в невиробничій сфері полягає в тому, що об'єктом ризику може бути безпосередньо людина. Господарська діяльність, безумовна з економічної точки зору, повинна оцінюватися негативно, якщо вона не враховує інтереси споживачів, не відповідає вимогам безпеки і може завдати збитку здоров'ю і життю людини. У невиробничій сфері під управлінням ризиком розуміється практична діяльність, яка направлена на зниження ризиків, зменшення потенційних втрат і інших негативних наслідків господарської діяльності підприємств ринку послуг. Необхідність переходу від теоретичних досліджень управління ризиком і безпекою привела до формування особливої сфери відносин, особливого роду професійної діяльності пов'язаних з підвищенням надійності, стабільності функціонування підприємств при досягненні ними намічених результатів. На наш погляд це пояснюється недостатнім досвідом знань, спеціальної професійної підготовки кадрів що ухвалюють ризиковані рішення а, з іншого боку, неопрацьованістю методів аналізу, оцінки, способів зниження і попередження ризиків. Таким чином, можна відзначити, що розвиток професійного управління ризиками є величезним і, на жаль, погано використовуваним ресурсом зростання української економіки і може зробити істотний вплив на підвищення економічної безпеки країни, про що свідчить вже наявний в цій області досвід розвинених країн.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** У теорію ризику значний внесок зробили такі зарубіжні та вітчизняні вчені, як Б. Койлі, Б. Райзберг, Т. Райс, Л. Севідж, М. Фрідмен, Й. Шумпетер, А. Альгін, В. Буянов, П. Верченко, В. Вітлінський, Л. Временко, В. Гранатуров, В. Кочетков,