



**А. В. СМІРНОВ**, директор по добыче угля  
ООО «ДТЭК»

## Результаты работы угольного блока ДТЭК и перспективы его развития

**К**рупнейшая вертикально интегрированная энергетическая компания Украины и один из мощных производителей угля в Европе компания ДТЭК на своих предприятиях реализует полный цикл производства электроэнергии: от добычи и обогащения угля, до ее генерации и поставки потребителям. Главные технологические процессы ДТЭК сгруппированы в основных бизнес-блоках:

- угледобывающие и углеперерабатывающие предприятия – *бизнес-блок Уголь*;
- тепловые электростанции – *бизнес-блок Генерация*;
- предприятия по дистрибуции электроэнергии – *бизнес-блок Дистрибуция*;
- сервисные предприятия.

Кроме основного производства в компании развиваются такие новые направления, как ветроэнергетика и нефтегазовый бизнес.

Несмотря на непростую экономическую и политическую обстановку, в 2013 г. компания смогла добиться довольно высоких технико-экономических показателей и упрочить положение на энергетическом рынке Украины. Согласно отчету [1] финансовые показатели ДТЭК в 2013 г. составили: общая выручка – более 92,8 млрд грн (годовой рост 12,4 %), рентабельность по EBITDA – 17,3 %, чистая прибыль – более 3,2 млрд грн, рентабельность чистой прибыли – 3,5 %.

Таким образом, в целом в 2013 г. компания ДТЭК продолжила реализацию стратегических планов и задач и показала достойные финансовые результаты.

Основные принципы работы и задачи ДТЭК на текущий 2014 г.:

- в настоящее время ДТЭК не меняет общей стратегии своего развития, которая предусматривает увеличение уровня добычи до 55 млн т к 2030 г. Пересматриваются только отдельные операционные и финансовые показатели;

- увеличение объемов продажи угольной продукции конечным потребителям;

- главная задача – пройти через текущие сложности и к моменту стабилизации обстановки в стране и мире продолжить интенсивное развитие в рамках «Стратегии развития угольных предприятий на период до 2030 года».

Рассмотрим вопросы, связанные с текущими достижениями и перспективами угольного бизнес-блока компании, который является основной сырьевой базой ДТЭК.

**Общая характеристика предприятий.** Бизнес-блок Уголь начали формировать в 2005 г. на базе приватизированных угольных предприятий объединения «Павлоградуголь» (Днепропетровская обл.) и шахты «Комсомолец Донбасса» (Кировское, Донецкая обл.). В этот период их суммарная годовая добыча составляла 15 млн т, или 19,3 % общего топливного баланса Украины. В 2013 г. они добыли 22 млн т угля, т. е. почти в 1,5 раза больше. При этом общая доля угольного рынка компании в Украине составила 47,8 %.

Впоследствии в состав угледобывающих активов ДТЭК вошли предприятия «Добропольеуголь» (Донецкая обл.), «Ровенькиантрацит», «Свердловантрацит» (Луганская обл.), а также российские угольные активы – шахты «Обуховская» и «Дальняя» (середина 2012 г.). На данный момент угольный блок ДТЭК представлен 30 шахтами. Они объединены по территориальному принципу в 13 шахтоуправлений, которые подчиняются непосредственно корпоративному центру. Динамика добычи угля на украинских шахтах ДТЭК и доля компании на угольном рынке страны представлены на рис. 1.

В российские угольные активы – шахты «Обуховская» и «Дальняя» за два года компания инвестировала 2,2 млрд руб. (636 млн руб. в 2012 г. и 1,6 млрд руб. в 2013 г.). Объем запланированных инвестиций на 2014 г. – более 1,1 млрд руб. Размер инвестиционной программы на среднесрочную перспективу в настоящее время пересматривается.

В 2013 г. угольные шахты «Обуховская» и «Дальняя» добыли 1,4 млн т, что более чем в 3,5 раза превышает объем добычи в 2012 г. При этом запланированные показатели были достигнуты не в полной мере. Основные причины – несвоевременные поставки и частая аварийность оборудования. Объемы добычи на шахтоплощадках «Обуховская» и «Дальняя» в 2014 г. составляют 2,1 млн т угля, что на 50 % больше, чем в 2013 г.

Шахты ДТЭК отличаются геологическими и технологическими особенностями, которые выделяют компанию среди других производителей углей в странах СНГ:

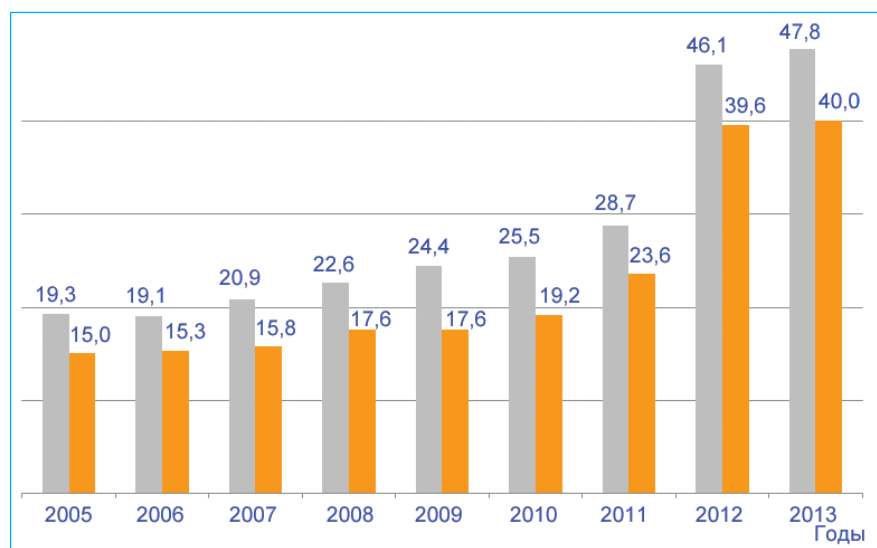
- эксклюзивный опыт подземной добычи тонких угольных пластов с геологической мощностью около 1 м при высоких нагрузках на очистные забои;
- применение столбовых систем разработки с выемкой запасов обратным ходом и повторным использованием участков выработок на тонких угольных пластах;
- наличие предприятий, добывающих низкосернистые угли,

как в Украине (Западный и Восточный Донбасс), так и в России (Ростовская обл.);

- значительные собственные активы по обогащению углей;
- собственная научно, технически и экономически обоснованная «Стратегия развития угольных предприятий на период до 2030 г.».

Шахтоуправления ДТЭК имеют хорошую сырьевую базу. Общие запасы угля по маркам Д, ДГ, Г, Т и А на 1 января 2014 г. составили более 2,6 млрд т, из них промышленные запасы – 1,742 млрд т. Стратегией развития предприятий предусмотрены прирезки балансовых запасов до общего объема 3 млрд т.

Отмеченные особенности определяют технологии разработки. Для ведения очистных работ используется современная техника от ведущих мировых производителей. Стратегические партнеры ДТЭК: CORUM GROUP (Украина), CATERPILLAR INC (США), SANYI GROUP (Китай), OSTROY (Чехия), DEILMANN–HANIEL mining systems (Германия), «Коралайна Инжиниринг – СЕТСО» (США), JOY GLOBAL (США). Специалисты ДТЭК реализуют совместные проекты по усовершенствованию техники для выемки тонких и очень тонких угольных пластов, разрабатывают основы технологии селективной выемки с оставлением породы в шахте, участвуют в масштабной реконструкции обогатительных фабрик.



**Рис. 1.** Динамика добычи шахт ДТЭК и их доля в общей добыче угля в Украине: ■ – доля ДТЭК в украинской добыче, %; ■ – добыча угля ДТЭК, млн т.

Достигнутые высокие показатели работы угледобывающих предприятий, обеспеченность их сырьевой базой, масштабная программа реконструкции обогатительных активов показывают, что в настоящее время ДТЭК является и в перспективе останется одним из крупнейших производителей угольной продукции в Европе.

### **Характеристика обогатительных активов.**

Угольный блок ДТЭК имеет сектор обогащения углей, включающий 14 обогатительных фабрик и установок общей производственной мощностью около 37 млн т. В настоящее время шахты компании добывают значительно больше. Поэтому возник дефицит перерабатывающих мощностей по маркам Г и Т в объеме примерно 4 млн т, что привело к необходимости переработки углей на сторонних обогатительных фабриках.

Для решения проблемы реализуется масштабная программа реконструкции активов по обогащению. Она позволит увеличить производственный потенциал фабрик, привести его в соответствие с возрастающим уровнем добычи, а главное, повысит глубину переработки углей и обеспечит

производство угольной продукции, соответствующей мировым стандартам. В рамках программы выполнено 17 крупных проектов, еще 11 находятся в стадии реализации и 6 – проектирования.

Стратегическим партнером в осуществлении программы реконструкции обогатительных фабрик является известная американская фирма «Коралайна Инжиниринг – СЕТСО».

**Потребители угольной продукции.** Основные потребители углей – предприятия бизнес-блока Генерация. В 2013 г. им было отгружено 20,2 млн т товарной продукции, что без экспорта составляет около 80 % ее общего объема.

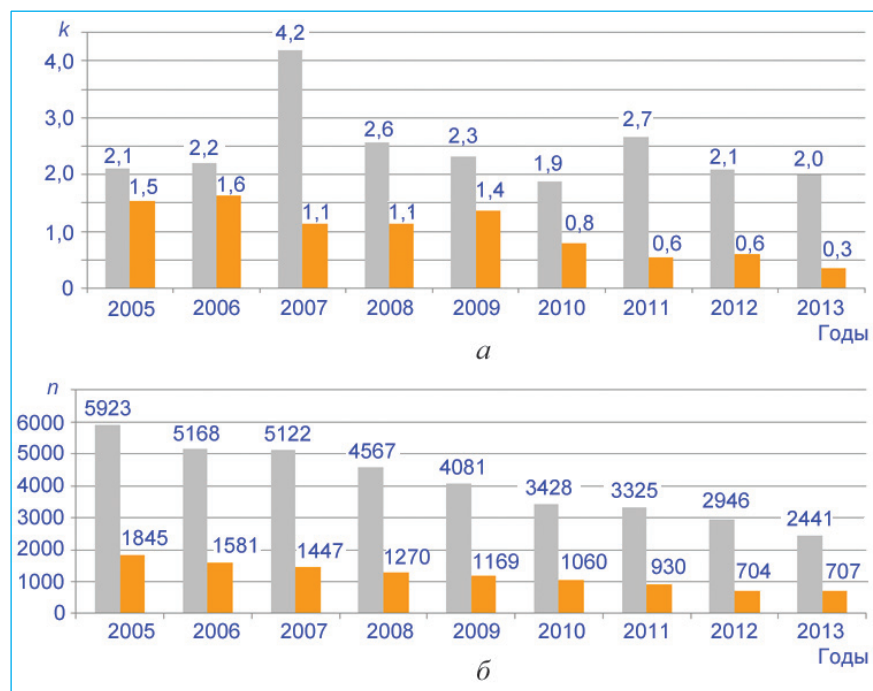
В 2013 г. компания значительно увеличила (с 1,4 до 2,7 млн т) поставки угля для украинских генерирующих компаний, не входящих в группу ДТЭК. С 0,3 до 1,2 млн т возросли объемы поставки угля другим потребителям Украины (цементным и известковым заводам). Кроме того, продукт АС (антрациты, сортность Семечко) поставлялся группе «Метинвест» для агломерации. Объем экспорта углей ДТЭК в 2013 г. составил 4,7 млн т.

### **Охрана труда и безопасность на предприя-**

**тиях.** Главный приоритет компании ДТЭК – человек, его благополучие, здоровье и безопасность. В связи с этим на предприятиях бизнес-блока Уголь огромное внимание уделяется вопросам обеспечения безопасности и развитию системы охраны труда.

В 2007 г. принято решение о внедрении международного стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья». Страны Евросоюза используют стандарт при аудите и сертификации систем менеджмента в области охраны труда и предупреждения профессиональных заболеваний. Стандарт внедрен в девяти шахтоуправлениях ДТЭК из 13 и на всех углеперерабатывающих фабриках.

Приоритетное финансирование проектов в сфере обеспечения безопасности в последние годы



**Рис. 2.** Динамика травматизма на шахтах ДТЭК и Украины: а – в зависимости от коэффициента  $k$  травматизма со смертельным исходом (на 1 млн т добытого угля); б – количество случаев  $n$  травматизма в компании по сравнению с угольным сектором Украины; ■ – угольный сектор Украины без ДТЭК; ■ – бизнес-блок Уголь ДТЭК.

позволило ДТЭК добиться существенного прогресса по двум ключевым показателям (рис. 2):

- относительный смертельный травматизм (на 1 млн т) на шахтах в 2005 г. составлял 1,5 случая, а в 2013 – 0,3 случая, т. е. уменьшился в 5 раз. Относительно 2012 г. по сравнению с 2013 г. травматизм уменьшился в 2 раза. Данный показатель в 0,3 случая – в 6,5 раза ниже, чем на шахтах угольной отрасли Украины (2 случая);

- общий травматизм за 8 лет в ДТЭК снизился с 1845 до 707 случаев в год, т. е. в 2,5 раза; 707 случаев – это в 3,5 раза ниже, чем по шахтам отрасли (2441 случай).

Отдельный и наиболее сложный вопрос обеспечения безопасности ведения горных работ – борьба с внезапными выбросами угля и газа и другими газодинамическими явлениями (ГДЯ). Основной упор в развитии технологий борьбы с ГДЯ сделан на немецкий опыт, в частности, на опыт известной компании DMT, где предусматривается прогноз выбросоопасности по фактической газоносности угольных пластов и бурение в подготовительных забоях опережающих дегазационных скважин в качестве средств борьбы с выбросами.

**Обеспечение экологической безопасности.** Работа экологических служб предприятий организована в соответствии с международным стандартом ISO 14000:1. В регионах своего присутствия компания финансирует ряд крупных экологических проектов.

Основные направления экологической деятельности ДТЭК:

- очистка шахтных вод до экологически приемлемого уровня загрязнения;
- экологически безопасное размещение твердых отходов угледобычи и углепереработки;
- снижение выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников в атмосферу.

**Инновационная политика.** Компания ДТЭК стремится к созданию непрерывной системы управления инновационным процессом. Инновационная политика компании предусматривает также основные составляющие:

- выполнение поисковых и прикладных научно-исследовательских работ на предприятиях (в 2013 г. реализовано 10 проектов совместно с институтами НАН Украины);

рационализация, изобретательство, совершенствование операционных технологических процессов (внутренние крупные проекты ДТЭК по lean-технологиям «Новатор» и по IT-технологиям «Платформа»);

- бенчмаркинг инноваций – процесс мониторинга известных внешних и внутренних разработок.

**Европейские партнеры бизнес-блока Уголь.** С 2010 г. ДТЭК является членом Европейской ассоциации каменного и бурого угля EURACOAL. Ассоциация отражает интересы основных производителей угля, угольных трейдеров и научно-исследовательских организаций, связанных с угледобычей в Европе. В комитетах на специальных сессиях решаются ключевые вопросы функционирования и развития угольного бизнеса стран Евросоюза. В этом процессе компания принимает непосредственное участие.

**Резюме.** Результаты работы в 2013 г. показали, что вертикально интегрированная компания ДТЭК с добычей 41,5 млн т угля стала одним из крупнейших частных производителей каменных углей в Европе.

Ресурсная база, производственные и перерабатывающие мощности угольных активов сбалансированы между собой, имеют хороший потенциал развития и позволяют эффективно вести традиционный энергетический бизнес.

На протяжении последних пяти лет в энергетическом сегменте угольной промышленности Украины компания ДТЭК является динамично развивающимся технологическим лидером и наиболее конкурентоспособным производителем угольной продукции.

Сегодня главная задача ДТЭК – преодоление текущих сложностей и сохранение потенциала для эффективной работы после завершения кризиса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Аудированные консолидированные финансовые результаты ДТЭК в 2013 году (<http://dtek.com>).
2. Смирнов А. В. ДТЭК: концепция лидерства в угледобыче / А. В. Смирнов // Уголь Украины. – 2013. – № 7. – С. 3–7.