

РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

УДК 352/353:[332.122:338.45]:005.591.1
DOI 10.36030/2310-2837-4(95)-2019-33-39

ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ СТВОРЕННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ: ІНСТИТУЦІОНАЛЬНИЙ ПІДХІД

В. С. Колтун,

Національна академія державного управління при Президентові України

Н. В. Шамрай,

Департамент (Центр) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

У статті обґрунтовано інституціональні підходи до оптимізації створення та функціонування індустріальних парків (ІП) в умовах децентралізації, а саме: виявлено критично недостатній рівень кількості ІП, створених за ініціативою органів місцевого самоврядування, що зумовлює доречність оптимізації та оновлення нормативно-правової бази створення та діяльності ІП. Доведено необхідність запровадження таких принципів формування ІП: 1) відповідність Цілям сталого розвитку України на період до 2030 року; 2) запровадження систем управління якістю за стандартами ISO в ІП; 3) поєднання функцій ІП із бізнес-інкубатором. Обґрунтовано необхідність запровадження та розроблено комплекс формалізованих критеріїв надання державної підтримки ІП, що здатні у разі здійснення ранжування та в сукупності убезпечити від корупційних ризиків. Уточнено перелік норм, за якими необхідно здійснити кореляцію законів у відповідній сфері.

Ключові слова: децентралізація; індустріальні парки; територіальний розвиток; інституціональний підхід; органи місцевого самоврядування.

OPTIMIZATION OF THE PROCESSES OF CREATION AND FUNCTIONING OF INDUSTRIAL PARKS IN DECENTRALIZATION CONDITIONS: INSTITUTIONAL APPROACH

V. S. Koltun,

National Academy for Public Administration under the President of Ukraine

N. V. Shamrai,

Department (Center) for providing administrative services of the executive authority of the Kyiv City State Administration

The article substantiates the institutional approaches to optimize the creation and functioning of industrial parks in the context of decentralization, namely: the critically insufficient level of the number of industrial parks created at the initiative of local self-government bodies, which determines the relevance of optimization and updating of regulatory and legal framework. The necessity to introduce the following principles of IP formation is proved: 1. Compliance with the Sustainable Development Goals of Ukraine for the period up to 2030. 2. Implementation of ISO quality management systems in IP. 3. Combining IP features with a business incubator. The necessity of introducing and elaborating a set of formalized criteria for granting state support to IPs is justified, which are capable of protecting corruption risks when performing ranking and in aggregate. The list of rules by which the correlation of laws in the respective field is to be clarified.

Keywords: decentralization; industrial parks; territorial development; institutional approach; local governments.

Постановка проблеми в загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Вітчизняна сучасність характеризується низкою визначальних тенденцій, ключовими з яких є децентралізація, пов'язана із забезпеченням домінування статусу і комплексу функцій об'єднаних територіальних громад (далі – ОТГ), та формування системи убезпечення українського суспільства від корупційних ризиків. Указані процеси розгортаються на тлі розробки нової Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки. Як зазначив В. Негода, «стратегічними цілями Державної стратегії

залишаться просторовий розвиток, конкурентоспроможність та ефективне управління» (Негода). Зазначені цілі стратегії концептуалізуються в проблематику індустріальних парків, що мають забезпечити комплексний розвиток територій. У зв'язку із вищевикладеним вважаємо за доцільне проаналізувати інструменти оптимізації процесів функціонування ІП в умовах децентралізації.

Аналіз останніх публікацій за проблематикою та визначення невирішених раніше частин загальної проблеми. Проблематика індустріальних парків в Україні перебуває у фокусі наукових досліджень після запровадження Зако-

© Колтун В. С., Шамрай Н. В., 2019

ну України «Про індустриальні парки» (Про індустриальні, 2012). Так, українськими авторами розглядаються, зокрема, основні аспекти створення та функціонування ІП в Україні, правові засади їх функціонування в напрямі активізації процесу залучення інвестицій. У низці публікацій досліджується інституційна основа створення інвестиційного клімату в Україні з урахуванням досвіду інших країн світу, наприклад (Марчишинець, Марчишинець). У статті Л. Бенювської (2014) розкрито характеристики індустриальних парків та їх особливості в Україні, проаналізовано та класифіковано основні види індустриальних парків та досліджено відмінності ІП від інших спеціальних економічних зон. Світовий досвід та перспективи створення в Україні індустриальних парків розглядаються також у праці В. Галасюка (2018). О. Федорчак обґрунтовує важливість державної підтримки розвитку в Україні ІП, що є потужним інструментом залучення інвестицій, розкриває сутність індустриальних парків та описує їх класифікацію (Федорчак). Одним із найбільш потужних узагальнюючих досліджень є (Індустриальні парки, 2014). Вказана «доповідь присвячена розгляду концептуальних та інституційно-правових засад, а також практичних питань розвитку індустриальних парків в Україні та формуванню пріоритетних напрямів і заходів щодо сприяння розвитку індустриальних парків у контексті світового досвіду» (Індустриальні парки, 2014, с. 3). Серед зарубіжних праць проблематиці ІП у розрізі досліджуваних нами питань присвячено праці, зокрема Лю Сяоцзюаня, у статті якого аналізується функціональна модель технопарку і визначаються основні напрями діяльності резидентів технопарків у Білорусі (Сяоцзюань). У статті інших зарубіжних дослідників (Миронов, Дубровський, 2018) представлені результати вивчення інституціональних умов і факторів привабливості індустриального парку, а також механізму його вибору як підстав, якими керується резидент індустриального парку під час прийняття рішення про розміщення бізнесу. У ще одній статті пропонується нове розуміння значення промислових парків – як каталізаторів розвитку промисловості; аргументується необхідність використання проектів build-to-suit (Егорова, Кузнецова, 2017).

Таким чином, як свідчить проведений аналіз, питання індустриальних парків активно досліджуються сучасними українськими та зарубіжними вченими, однак спеціальна увага проблематиці створення та функціонування ІП в умовах децентралізації не приділялася, що і зумовило необхідність підготовки цього дослідження.

Метою статті є обґрунтування підходів до оптимізації створення та функціонування індустриальних парків в умовах децентралізації.

Виклад основного матеріалу. Інституціональне забезпечення системи ІП в Україні сформоване наразі з двох складових: правової та організаційної. Правовою основою є Закон України «Про індустриальні парки» (2012), згідно з яким ІП – «визначена ініціатором створення індустриального парку відповідно до містобудівної документації облаштована відповідною інфраструктурою територія, у межах якої учасники індустриального парку можуть здійснювати господарську діяльність у сфері переробної промисловості, а також науково-дослідну діяльність, діяльність у сфері інформації і телекомунікацій на умовах, визначених цим Законом та договором про здійснення господарської діяльності у межах індустриального парку {Пункт 3 частини першої статті 1 із змінами, внесеними згідно із Законом № 818-VIII від 24.11.2015}» (Про індустриальні, 2012).

У зв'язку зі значною роллю в процесах соціально-економічного розвитку територій, яка відведена ІП в сучасній Україні, було визначено ключовим організаційним елементом забезпечення їх створення та функціонування Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України (Деякі питання, 2019). Водночас, як свідчить «Огляд стану розбудови мережі індустриальних парків в розрізі регіонів України» (2019), їх чисельність не є достатньою для реалізації тих цілей, заради яких було ініційовано їх запровадження.

Крім того, із загальної кількості 42 одиниці ІП ініційовано створення органами місцевого самоврядування тільки 23 одиниці (Інформація про, 2019). Вочевидь, в умовах активної фази процесу децентралізації та трендів щодо домінування ролі ОТГ і перенесення центру тяжіння управлінських функцій на базовий рівень місцевого самоврядування, такий показник є вкрай недостатнім, адже наявна кількість ІП неспроможна забезпечити належний рівень конкурентоспроможності регіонів, їх інвестиційної привабливості.

У зв'язку з цим видається доречною оптимізація й оновлення нормативно-правової бази створення та діяльності ІП. Насамперед убачається необхідним розширення принципів, на основі яких формуються та функціонують ІП. Так, вважаємо необхідним закріпити такі додаткові принципи формування ІП: 1. Відповідність Цілям сталого розвитку України на період до 2030 року (Про цілі, 2019). Головні вектори кореляції із вказаними Цілями лежать у площині: «1) подолання бідності; 7) забезпечення доступу до недорогих,

надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх; 8) сприяння поступальному, всеохопному та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх; 9) створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохопній і сталій індустріалізації та інноваціям...» (Про цілі, 2019). 2. Запровадження систем управління якістю за стандартами ISO в ІП. 3. Поєднання функцій ІП з бізнес-інкубатором. Вищенаведені принципи не є виключними, вони мають доповнювати наявні та акцентувати увагу на найбільш актуальних на поточному етапі розбудови державності питаннях.

Одним із завдань сучасної державної політики України є запобігання корупційним ризикам. Водночас наявна нормативно-правова база створення та функціонування ІП передбачає, зокрема, таке у ч. 5 ст. 4 Закону України «Про індустріальні парки»: «державне стимулювання залучення інвестицій в індустріальні парки» (Про індустріальні, 2012). На нашу думку, необхідною є побудова жорсткої системи сучасних підходів для побудови ефективних процедур прозорого алгоритму надання відповідної підтримки.

Формалізовані критерії надання державної підтримки ІП убезпечать від корупційних ризиків, необхідною є наявність чіткого алгоритму визначення обсягу підтримки, особливо тієї, що надається державою, зокрема, через Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР).

Указаними критеріями можуть виступати проаранжовані за питомою вагою фактори, що таких до таких аспектів створення та функціонування ІП.

1. Щодо конфігурації складових ІП

1.1. Обов'язковість наукової складової.

1.2. Обов'язковість інноваційної складової.

1.3. Максимальна замкнутість циклів та ланцюгів виробництв (товарів і послуг).

1.4. Аутсорсинг за ознакою максимального збігу територіальної ознаки місця реєстрації.

2. Щодо ресурсів ІП

2.1. Трудові ресурси – максимальне залучення місцевого населення; взаємодія з територіальним центром зайнятості, зокрема, в організаційно-правовій формі угод на підготовку, перепідготовку осіб, що перебувають на обліку, та їх працевлаштування.

2.2. Енергетичні ресурси – максимальна питома частка має надходити з власних виробництв енергії, розташованих у межах ІП, у пріоритеті з відновлювальних джерел.

2.3. Водні ресурси – максимальна питома частка поворотного водопостачання, обов'язкова наявність очисних споруд замкнутого циклу.

2.4. Оптимальна логістична інфраструктура.

3. Щодо довкілля ІП

3.1. Обов'язковість дотримання вимог Закону України «Про стратегічну екологічну оцінку» (Про стратегічну, 2018) ще на етапі розроблення концепції ІП, замовлення проектно-кошторисної документації тощо. Забезпечення фахової екологічної експертизи на етапі проектування ІП.

3.2. Детальна регламентація процесів утилізації промислових відходів, викидів та скидів із максимально можливою часткою повернення у виробництво та видобутку різних видів енергії з вказаних речовин.

3.3. Обов'язковість наявності власних очисних споруд за стандартами ISO.

3.4. Наявність та постійне вдосконалення систем запобігання надзвичайним ситуаціям техногенного характеру.

4. Щодо інституційного середовища ІП

4.1. Формування регіональних наглядових рад (на рівні областей), до складу яких входять представники обласних рад, обласних державних адміністрацій, наукових установ, ЗВО, профільних асоціацій та спілок, громадських організацій, які сприятимуть розвитку системи ІП у регіоні та забезпечуватимуть належний рівень розробки та реалізації регіональних (обласних) програм соціально-економічного розвитку в частині ІП.

4.2. Використання потенціалу співробітництва територіальних громад шляхом застосування норм Закону України «Про співробітництво територіальних громад» (Про співробітництво, 2014), зокрема, норм ч. 1 ст. 4. Форми співробітництва: 1) Співробітництво здійснюється у формі: 1) делегування одному із суб'єктів співробітництва іншими суб'єктами співробітництва виконання одного чи кількох завдань з передачею йому відповідних ресурсів; 2) реалізації спільних проектів, що передбачає координацію діяльності суб'єктів співробітництва та акумулювання ними на визначений період ресурсів з метою спільного здійснення відповідних заходів; 3) спільного фінансування (утримання) суб'єктами співробітництва підприємств, установ та організацій комунальної форми власності – інфраструктурних об'єктів; 4) утворення суб'єктами співробітництва спільних комунальних підприємств, установ та організацій – спільних інфраструктурних об'єктів; 5) утворення суб'єктами співробітництва спільного органу управління для спільного виконання визначених законом повноважень» (Про співробітництво, 2014).

4.3. Залучення до процесів формування та організації діяльності ІП торгово-промислових

палат України (регіональних та Української). Особливо значущу, на нашу думку, роль може відіграти Торгово-промислова палата України як потужний структуротворчий фактор, організаційний компонент інституціональної підтримки процесів формування системи ІП в Україні.

Також вважаємо доречним привести у відповідність (забезпечити кореляцію) оновлені редакції законів України «Про індустріальні парки» і «Про державно-приватне партнерство», зокрема, у частині таких норм, що подано нижче.

1. Зменшувати ставки податку в тих ІП, що забезпечують виробництво: 1) *товарів*, які мають стратегічне значення для держави, або 2) *послуг*, які є суспільно значущими за визначенням Закону України «Про державно-приватне партнерство»: «суспільно значущі послуги – послуги, спрямовані на забезпечення суспільних інтересів та потреб, що надаються необмеженому колу користувачів (споживачів) та/або надання яких має забезпечуватися органами державної влади, органами місцевого самоврядування або державними, комунальними підприємствами, установами, організаціями, господарськими товариствами, 50 і більше відсотків акцій (часток) яких належать державі, територіальній громаді чи Автономній Республіці Крим» (Про державно-приватне, 2010); 3) є соціально вагомими для конкретного регіону або територіальної громади (наприклад забезпечують суттєву частку зайнятості населення).

2. На етапі формування ІП – у частині норм ч. 1 ст. 3, згідно з якою «до ознак державно-приватного партнерства належать: 1) створення та/або будівництва (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний ремонт та технічне переоснащення) об'єкта державно-приватного партнерства та/або управління (користування, експлуатація, технічне обслуговування) таким об'єктом...» (Про державно-приватне, 2010).

3. За видами діяльності ІП, визначеними у «Статті 4. Сфери застосування державно-приватного партнерства. 1. Державно-приватне партнерство застосовується в таких сферах: {Абзац другий частини першої статті 4 виключено на підставі Закону № 155-ІХ від 03.10.2019} виробництво, транспортування і постачання тепла та розподіл і постачання природного газу; будівництво та/або експлуатація автострад, доріг, залізниць, злітно-посадкових смуг на аеродромах, мостів, шляхових естакад, тунелів і метрополітенів, морських і річкових портів та їх інфраструктури; машинобудування; збір, очищення та розподілення води; ...забезпечення функціонування зрошувальних і осушувальних систем; поводження з відходами,

крім збирання та перевезення; {Абзац десятий частини першої статті 4 в редакції Закону № 817-VIII від 24.11.2015} виробництво, розподілення та постачання електричної енергії; {Абзац дванадцятий частини першої статті 4 виключено на підставі Закону № 155-ІХ від 03.10.2019}... виробництво та впровадження енергозберігаючих технологій, будівництво та капітальний ремонт житлових будинків, повністю чи частково зруйнованих внаслідок бойових дій на території проведення антитерористичної операції; {Частину першу статті 4 доповнено абзацом чотирнадцятим згідно із Законом № 817-VIII від 24.11.2015} встановлення модульних будинків та будівництво тимчасового житла для внутрішньо переміщених осіб; {Частину першу статті 4 доповнено абзацом п'ятнадцятим згідно із Законом № 817-VIII від 24.11.2015}» (Про державно-приватне, 2010).

Окремі норми цитованої статті застосовуються щодо видів діяльності ІП, спрямованих на забезпечення належних умов праці для осіб, що зайняті у виробництвах певного ІП, а саме: «охорона здоров'я; туризм, відпочинок, рекреація, культура та спорт; ... надання соціальних послуг, управління соціальною установою, закладом {Частину першу статті 4 доповнено абзацом тринадцятим згідно із Законом № 817-VIII від 24.11.2015}; ... надання освітніх послуг та послуг у сфері охорони здоров'я; {Частину першу статті 4 доповнено абзацом шістнадцятим згідно із Законом № 817-VIII від 24.11.2015}» (Про державно-приватне, 2010).

Крім того, вважаємо, що частка фінансування ІП «партнерами» (сукупно) має бути не меншою, ніж 30%. Адже, за аналітичними даними станом на липень 2018 р., фінансування ІП «партнерами» було нульовим (Індустріальні парки, 2014). Цей факт є виявом несприятливої тенденції щодо рівня інвестування у розвиток регіонів суб'єктами, які не належать до органів публічного управління.

Як переконливо доводить проведений аналіз фактичних видів діяльності, які проваджуються в межах існуючих ІП (Фактичні види), їх структура може бути суттєво оптимізована шляхом побудови раціональної моделі конфігурацій видів діяльності та коопераційних зв'язків як у межах окремого індустріального парку, так і шляхом залучення суміжних/дотичних діяльностей інших ІП, що дасть змогу сформувати у такий спосіб більш ефективну мережу ІП.

На основі вищевикладеного вбачається доцільним рекомендувати Мінекономрозвитку забезпечити розробку типових моделей оптимальних конфігурацій коопераційних зв'язків для

ефективного функціонування індустріального парку та критерії визначення якісного інвестора.

Висновки. У результаті проведеного дослідження було обґрунтовано інституціональні підходи до оптимізації створення та функціонування індустріальних парків в умовах децентралізації, а саме: виявлено критично недостатній рівень кількості індустріальних парків, створених за ініціативою органів місцевого самоврядування, що зумовлює доречність оптимізації та оновлення нормативно-правової бази створення та діяльності ІП. Доведено необхідність за-

провадження таких принципів формування ІП: 1) відповідність Цілям сталого розвитку України на період до 2030 року; 2) запровадження систем управління якістю за стандартами ISO у ІП; 3) поєднання функцій ІП з бізнес-інкубатором. Обґрунтовано необхідність запровадження та розроблено комплекс формалізованих критеріїв надання державної підтримки ІП, що здатні у разі здійснення ранжування та в сукупності забезпечити від корупційних ризиків. Уточнено перелік норм, за якими необхідно здійснити кореляцію законів у відповідній сфері.

Список використаних джерел

- Беновська Л. Я. Індустріальні парки як інструмент розвитку регіональної економіки: теоретичні аспекти. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2014. Вип. 3. С. 509–517. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepspu_2014_3_54
- Галасюк В. В. Індустріальні парки: світовий досвід та перспективи створення в Україні. *Економічний аналіз*: зб. наук. пр. / Тернопільський національний економічний університет; редкол.: О. В. Ярошук (голов. ред.) та ін. Тернопіль: Видавн.-поліграф. центр Терноп. нац. екон. ун-ту «Екон. думка», 2018. Т. 28. № 1. С. 40–50.
- Деякі питання оптимізації системи центральних органів виконавчої влади: Постанова Кабінету Міністрів України від 02.09.2019 № 829. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/829-2019-%D0%BF#n2>
- Егорова А. О., Кузнецова С. Н. Промышленные парки как платформа развития промышленности. *Вестник НГИЭИ*. 2017. URL: <http://vestnik.ngiei.ru/wp-content/uploads/2017/07/%E2%84%966-73.-20171.pdf>
- Індустріальні парки в Україні: удосконалення політики стимулювання у контексті світового досвіду / А. П. Павлюк та ін. Київ: НІСД, 2014. 64 с.
- Індустріальні парки в Україні: що це таке і чи вдасться їх реанімувати | Mind.ua. URL: <https://mind.ua/publications/20186816-industrialni-parki-v-ukrayini-shcho-ce-take-i-chi-vdastsya-yih-reanimuvati>
- Інформація про індустріальні (промислові) парки, створені в Україні, станом на 07.10.2019 / Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiVUkraini>
- Сяоцзюань Лю. Формирование белорусской модели развития технопарков. *Экономика и банки*. URL: <https://ojs.polessu.by/EB/article/view/1062>
- Марчишинець О. В., Марчишинець С. М. Індустріальні парки як інструмент залучення інвестицій у реальний сектор економіки регіону. URL: <http://economyandsociety.in.ua/journal-9/16-stati-9/808-marchishinets-o-v-marchishinets-s-m>
- Миронов Д. С., Дубровский В. Ж. Институциональные условия и факторы выбора индустриального парка

References

- Benovska, L. Ya. (2014). Industrialni parky yak instrument rozvytku rehionalnoi ekonomiky: teoretychni aspekty. *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy* [Socio-economic problems of the modern period of Ukraine]. Is. 3. P. 509–517. Retrieved from: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepspu_2014_3_54
- Halasiuk, V. V. (2018). Industrialni parky: svitovyi dosvid ta perspektyvy stvorennia v Ukraini [Industrial parks: world experience and perspectives of creation in Ukraine]. *Ekonomichnyi analiz*: zb. nauk. pr. Vol. 28. Is. 1. P. 40–50 [in Ukrainian].
- Deiaki pytannia optymizatsii systemy tsentralnykh orhaniv vykonavchoi vlady [Some Issues of Optimization of the System of Central Executive Government Bodies], *Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 02.09.2019. 829*. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/829-2019-%D0%BF#n2>
- Egorova A. O., Kuznecova S. N. Promyshlennye parky kak platforma razvitija promyshlennosti [Industrial parks as a platform for the development of industry]. *Vestnik NGI/El*. Retrieved from: <http://vestnik.ngiei.ru/wp-content/uploads/2017/07/%E2%84%966-73.-20171.pdf>
- Pavliuk, A. P., Yehorova, O. O., Markevych, K. L., Barvitskyi, S. Yu. (2014). Industrialni parky v Ukraini: udoskonalennia polityky stymuliuvannia u konteksti svitovoho dosvidu [Industrial Parks in Ukraine: Improving of Incentives Policy in the context of World Experience]. Kyiv [in Ukrainian].
- Industrialni parky v Ukraini: shcho tse take i chy vdastsia yikh reanimuvaty [Industrial Parks in Ukraine: what is it and whether they can be resuscitated]. Retrieved from: <https://mind.ua/publications/20186816-industrialni-parki-v-ukrayini-shcho-ce-take-i-chi-vdastsya-yih-reanimuvati>
- Informatsiia pro industrialni (promyslovi) parky, stvoreni v Ukraini, stanom na 07.10.2019. *Ministerstvo rozvytku ekonomiky, torhivli ta silskoho hospodarstva Ukrainy* [Information about created industrial parks in Ukraine, as of 07.10.2019. Ministry for Development of Economy, Trade and Agriculture of Ukraine]. Retrieved from: <http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiVUkraini>

- для розвитку інноваційного бізнесу. Управління. 2018. Т. 9. № 6. С. 99–110. DOI: 10.29141/2218-5003-2018-9-6-10.
- Негода В. До кінця року усі області мають розробити регіональні стратегії на 2021–2027 роки. URL: <https://decentralization.gov.ua/news/11032>
- Огляд стану розбудови мережі індустріальних парків в розрізі регіонів України (станом на 06.11.2019). URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=000d49ee-553f-4844-bb59-324859bcc3fe&title=OgliadStanuRozbudoviMerezhIndustrialnihParkivVRozriziRegionivUkraini>
- Про державно-приватне партнерство: Закон України від 01.07.2010 № 2404-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17/print>
- Про індустріальні парки: Закон України від 21.06.2012 № 5018-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17>
- Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 № 1508-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>
- Про стратегічну екологічну оцінку: Закон України від 20.03.2018 № 2354-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19>
- Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року: Указ Президента України № 722/2019. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825>
- Фактичні види діяльності, які проваджуються в межах парку, згідно з КВЕД-2010. Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiUkraini>
- Федорчак О. В. Державна підтримка розвитку індустріальних парків в Україні. URL: http://www.kbuaa.kharkov.ua/e-book/tpdu/2018-4/doc/1/1_8.pdf
- Sjaoczcjuan', Lju. Formirovanie belorusskoj modeli razvitiia tehnoparkov. Jekonomika i banki [Formation of the Belarusian Development Model Technoparks]. Retrieved from: <https://ojs.poleesu.by/EB/article/view/1062>
- Marchyshynets, O. V., Marchyshynets, S. M. Industrialni parky yak instrument zaluchennia investytstii u realnyi sektor ekonomiky rehionu [Industrial parks as tools for attracting investments in the real sector of the regional economy]. Retrieved from: <http://economyandsociety.in.ua/journal-9/16-stati-9/808-marchishinets-o-v-marchishinets-s-m>
- Mironov, D. S., Dubrovskij, V. Zh. (2018). Institucional'nye uslovija i faktory vybora industrial'nogo parka dlja razvitiia innovacionnogo biznesa [Institutional conditions and factors behind choosing industrial park for innovate business development]. Upravlenec. Vol. 9. Is. 6. P. 99–110. DOI: 10.29141/2218-5003-2018-9-6-10.
- Nehoda V. Do kintsia roku usi oblasti maiut rozrobtyti rehionalni stratehii na 2021–2027 roky [By end of the year all oblasts to develop regional strategies for 2021–2027 years]. Retrieved from: <https://decentralization.gov.ua/news/11032>
- Ohliad stanu rozbudovy merezhi industrialnykh parkiv v rozrizi rehioniv Ukrainy (stanom na 06.11.2019) [Overview of a construction condition of a network of industrial parks in the context of Ukrainian regions]. Retrieved from: <http://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=000d49ee-553f-4844-bb59-324859bcc3fe&title=OgliadStanuRozbudoviMerezhIndustrialnihParkivVRozriziRegionivUkraini>
- Pro derzhavno-pryvatne partnerstvo: Zakon Ukrainy vid 01.07.2010 N 2404-VI [Law of Ukraine on the Public-Private Partnership]. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17/print>
- Pro industrialni parky: Zakon Ukrainy vid 21.06.2012 N 5018-VI [Law of Ukraine on industrial park]. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17>
- Pro spivrobitnytstvo terytorialnykh hromad: Zakon Ukrainy vid 17.06.2014 N 1508-VII [Law of Ukraine on Cooperation of Territorial Communities]. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>
- Pro stratehichnu ekolohichnu otsinku: Zakon Ukrainy vid 20.03.2018 N 2354-VIII [Law of Ukraine on strategic environmental assessment]. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19>
- Pro Tsili staloho rozvytku Ukrainy na period do 2030 roku: Ukaz Prezydenta Ukrainy № 722/2019 [Law of Ukraine on the Sustainable Development Goals of Ukraine for the period up to 2030]. Retrieved from: <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825>
- Faktychni vydy diialnosti, yakii provadzhuiutsia v mezhakh parku, zghidno z KVED-2010. Ministerstvo rozvytku ekonomiky, torhivli ta silskoho hospodarstva Ukrainy [Actual activities carried out within the park, in accordance with NACE-2010. Ministry for Development of Economy, Trade and Agriculture of Ukraine]. Retrieved from: <http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiUkraini>

Fedorchak, O. V. (2018). Derzhavna pidtrymka rozvytku industrialnykh parkiv v Ukraini [State support for the development of industrial parks in Ukraine]. Retrieved from: http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/tpdu/2018-4/doc/1/1_8.pdf

Колтун Вікторія Семенівна,

доктор наук з державного управління, професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом, доцент, Національна академія державного управління при Президенті України,

03057, Україна, м. Київ, вул. Антона Цедіка, 20

Шамрай Наталія Василівна,

кандидат наук з державного управління, Директор Департаменту (Центру) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації),

02081, Україна, м. Київ, вул. Дніпровська набережна, 19-Б

Цитування: Колтун В. С., Шамрай Н. В. Оптимізація процесів створення та функціонування індустріальних парків в умовах децентралізації: інституціональний підхід. *Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління»*. 2019. № 4 (95). С. 33–39.

Стаття надійшла: 12.11.2019

Схвалено до друку: 26.11.2019

Koltun, Viktoriya S.,

Doctor of Public Administration, professor of the Department of Regional Management, Local Government and City Management, docent, National Academy for Public Administration under the President of Ukraine,

20, Anton Tsedyk St., Kyiv, 03057, Ukraine

E-mail: v_koltun@yahoo.com

<http://orcid.org/0000-0001-8432-873X>

Shamrai, Natalia V.,

Candidate of Public Administration, director of Department (Center) for providing administrative services of the executive authority of the Kyiv City State Administration,

19-B, Dniprovs'ka naberezhna St., Kyiv, 02081, Ukraine

E-mail: nshamrai@me.com

<http://orcid.org/0000-0002-6222-6385>

Citation: Koltun, V. S., Shamrai, N. V. (2019). Optyimizatsiia protsesiv stvorennia ta funktsionuvannia industrialnykh parkiv v umovakh detsentralizatsii: instytutsionalnyi pidkhid [Optimization of the processes of creation and functioning of industrial parks in decentralization conditions: institutional approach]. *Bulletin of the NAPA. Series «Public Administration»*. Is. 4 (95). P. 33–39 [in Ukrainian].

Article arrived: 12.11.2019

Accepted: 26.11.2019