

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

На основі дослідження еволюції контролінгу визначено проблеми та передумови та розвитку теоретичних і методичних основ фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств. Обґрунтовано концептуальні засади фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств на новій парадигмі та виокремлено пріоритетні напрями його організації у взаємозв'язку з процесом управління вартістю підприємств. Визначено складові фінансового контролінгу та надана їх характеристика. Сформульовані індикатори оцінювання інвестиційного потенціалу та методичні рекомендації щодо використання інформації контролінгу при прийнятті управлінських рішень.

Ключові слова: фінансовий контролінг регулювання діяльності підприємств, контролінг структури капіталу, контролінг інвестиційного потенціалу, контроль реалізації стратегії фінансового регулювання, інвестиційний потенціал, підприємство, ринкова вартість.

Постановка проблеми. На сучасному етапі розвитку економіки функціонування промислових підприємств здійснюється в умовах динамічності і невизначеності на макро- і мікрорівні, яка характеризується посиленням конкуренції, ускладненням інвестиційних процесів та збільшення фінансових ризиків. Вказані тенденції обумовлюють інтерес вітчизняних суб'єктів господарювання до використання сучасних методів та інструментів фінансового управління, які сприяють своєчасному реагуванню на зміну оточуючого середовища, а також вибору пріоритетних напрямів розвитку, що забезпечують зростання вартості підприємства. В цьому зв'язку посилюється роль фінансового контролінгу як інструменту фінансового регулювання діяльності господарюючих суб'єктів та підтримки управлінських рішень. Мова йде про необхідність пошуку нових підходів до розвитку методологічних засад фінансового контролінгу регулювання діяльності господарюючих суб'єктів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні положення контролінгу за різними аспектами висвітлені в наукових працях зарубіжних вчених, серед яких Д. Аден, Й. Вебер [1], А. Дайле [2], М. Калверт, Р. Каплан, Х. Куппер [3], Е. Майер, Р. Манн, Д. Нортон, Т. Райхман [4], П. Хорват [5], Д. Хан [6], С. Фінкельштейн. Вагомий внесок у розвиток теорії та практики застосування контролінгу в Україні зробили І. Брижань, В. Герасимчук, В. Савчук, В. Сопко, А. Турило, С. Козь-

менко, М. Пушкар, Д. Лозовицький, О. Гребешкова, С. Приймак. Сучасні погляди на сутність та розвиток фінансового контролінгу в системі управління представлені в роботах вітчизняних дослідників, серед яких І. Бланк, О. Терещенко [7, 8], Л. Птащенко [9], В. Сержановим [9], І. Басанцов, В. Карцева [10], О. Коковіхіна [11], О. Рябенков [12], І. Хома.

Втім проблематика, пов'язана з розвитком концепції контролінгу з позиції фінансового регулювання розвитку підприємств, в даний час не є достатньо проробленою. Зокрема, відсутні системні розробки підходу до фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств. Подальшого дослідження потребують такі питання, як контролінг регулювання структури капіталу, контролінг інвестиційного потенціалу; контроль реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства. З огляду на вищевикладене, актуальність розробки теоретичних та методичних рекомендацій щодо розвитку фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств на основі системного підходу очевидна.

Метою статті є обґрунтування концептуальних положень фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств як інструменту забезпечення ефективності управлінських рішень.

Викладення основного матеріалу дослідження. Дослідження еволюції розвитку концепції контролінгу свідчить про зміну його орієнтації (цілей). З цієї точки





зору можна виділити наступні його напрями:

1. Орієнтація на систему обліку [3] - створення на основі даних обліку інформаційної системи підтримки управлінських рішень, пов'язаних з плануванням і контролем діяльності господарюючих суб'єктів. Контролінг виконує провідну роль в процесі облікової системи, що базується на планових показниках, і дозволяє реалізувати основні цілі підприємства по ліквідності і рентабельності. Така концепція є придатною для використання на малих підприємствах.

2. Орієнтація на управлінську інформаційну систему [4] - створення інформаційної системи управління, яка дозволяє службі контролінгу забезпечувати керівників інформацією для координації прийняття управлінських рішень. Згідно з цією концепцією контролінг розглядається базова інформаційна система підтримки управлінського процесу. Основним недоліком є те, що не приділяється достатньо уваги планово-контрольних інструментів контролінгу.

3. Орієнтація на систему управління - контролінг розглядається як інструмент і інтегральна частина системи управління. В рамках даної концепції можна виділити підходи орієнтовані на планово-контрольну систему і координацію діяльності системи управління підприємством. Перший підхід [6,10]), спрямований на координацію виробничого планування і контролю та інформаційного постачання. Згідно з другим підходом [1] контролінг розглядається як підсистема управління, що координує діяльність всієї системи управління в цілому. Таким чином, він реалізує функцію управління і стає певним синтезом таких підсистем управлінської діяльності, як планування, облік (в значній частці управлінський), оперативний контроль і аналіз, інформаційна логістика.

З посиленням динамічності та невизначеності зовнішнього середовища промислові підприємства виникла потреба у впровадженні нових методів та інструментів фінансового управління. Одним з таких інструментів є фінансовий контролінг, який інтегрує процеси формування фінан-

сової інформації, аналізу, планування та контролю фінансів підприємства. Слід підкреслити, що фінансовий контролінг має стратегічну орієнтованість, тобто він є дієвим механізмом формування та реалізації фінансової стратегії розвитку підприємств.

Концепції, орієнтовані на фінансовий контролінг становлять найбільший інтерес з точки зору дослідження фінансового регулювання розвитку підприємств. Виходячи з цього необхідно сформулювати свій погляд до фінансового контролінгу:

по-перше, відсутність концепції фінансового контролінгу в системі регулювання діяльності підприємств потребує розвитку його теоретичних та методичних засад;

по-друге, необхідність контролю та ідентифікації факторів, що впливають на вартість підприємства для своєчасного реагування на ризики втрат ринкової вартості та координації управлінських рішень щодо зростання вартості підприємства;

по-третє, потреба у наявності інформації для прийняття управлінських рішень щодо формування раціональної структури капіталу та ефективності використання фінансових ресурсів;

по-четверте, об'єктивна необхідність контролю і аналізу інвестиційного потенціалу підприємств для координації дій по реалізації інвестиційної стратегії.

Звідси зроблено висновок, що системою інформаційної підтримки фінансового регулювання діяльності підприємства є система фінансового контролю, яка вбудована в структуру підприємства. Позиціонування фінансового контролінгу регулювання фінансової діяльності підприємств побудовано на наступних постулатах.

Перший полягає в припущенні, що фінансовий контролінг повинен бути адаптований до змін оточуючого середовища. Інформація контролінгу придатна для розробки альтернатив управлінських рішень в залежності від цілей і показників, що характеризують стадію розвитку підприємства, а також коригування цільових векторів у зв'язку зі зміною зовнішнього економічного середовища, кон'юнктури фінансового ринку і внутрішніх умов.

Другий постулат припускає, що вартість господарюючого суб'єкта є одним з головних індикаторів ефективності стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства, а також одним з основних критеріїв прийняття рішень. Тому фінансовий контролінг повинен надавати реальну оцінку показників, що відображають процес створення вартості за факторами, результати реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємств, фінансові ризики та стратегічну вартість.

Третій постулат стосується фінансового контролінгу допустимості відхилення фактичних результатів фінансової діяльності від запланованих, діагностування за розмірами відхилень втрат від руйнування вартості підприємства. Залежно від визначених факторів, що впливають на зміни вартості, здійснюється ідентифікація відхилень та узагальнення інформації для прийняття або коригування управлінських рішень.

Четвертий постулат полягає у орієнтованості фінансового контролінгу на інформаційні потреби власників, фінансових менеджерів та користувачів інформацією.

Формування системи фінансового контролінгу регулювання підприємств є складним і послідовним процесом, який полягає в розробці блоків системи та у визначенні послідовності етапів її побудови. В якості контрольованих величин можуть бути: цілі, ключові індикатори стратегії, потенціали успіху, фактори успіху, сильні і слабкі сторони підприємства, шанси і ризики, припущення-сценарії, межі і наслідки [13]. Рівень деталізації інформації визначається ступенем важливості кожного показника або фрагмента інформації, і встановленням меж, коли інформація стає значущою для контролю.

Доцільна організація фінансового контролінгу визначається фундаментальними та спеціальними принципами. Фундаментальні принципи фінансового контролінгу детально в економічній літературі [13, с. 55-56; 8; 14], зокрема інтегрованості, багатоваріантності, причинно-наслідкового зв'язку, уніфікації, рівноваж-

ності, виваженості, адаптивності, зворотного зв'язку. Використання системного підходу дозволило окрім фундаментальних виокремити спеціальні принципи фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємства: гнучкості, оптимальності, синергії, врахування впливу факторів на ринкову вартість підприємства.

Принцип гнучкості означає контроль і аналіз джерел фінансування для виявлення можливостей мобілізації фінансових ресурсів з метою максимізації ринкової вартості підприємств в змінних умовах господарювання.

Принцип оптимальності означає, що система фінансового контролінгу повинна бути регулятором управлінських рішень щодо формування оптимальної структури капіталу, узгодженості структури інвестування та фінансування та формування резервів ліквідності.

Фінансовий контролінг за принципом синергії означає, що додана вартість в цілому по підприємству визначається на основі контрольовано-аналітичної інформації за видами діяльності, бізнес-одинацями, продуктами.

Для реалізації принципу врахування впливу факторів на ринкову вартість підприємства запропоновано класифікацію факторів за ознаками: регульовані і нерегульовані, руйнуючі вартість та генеруючі вартість. У відповідність з цією класифікацією формується інформація в межах контролінгу для прийняття управлінських рішень щодо формування цільових векторів стратегії фінансового регулювання та коректування показників в процесі її реалізації.

Визначені принципи є методологічним базисом концептуальної моделі фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємства (рис.). В даному випадку фінансової контролінг регулювання діяльності повинен бути орієнтований насамперед на підтримку прийняття рішень щодо вибору альтернативи стратегії регулювання розвитку підприємства на основі зміни факторів вартості і ризику.



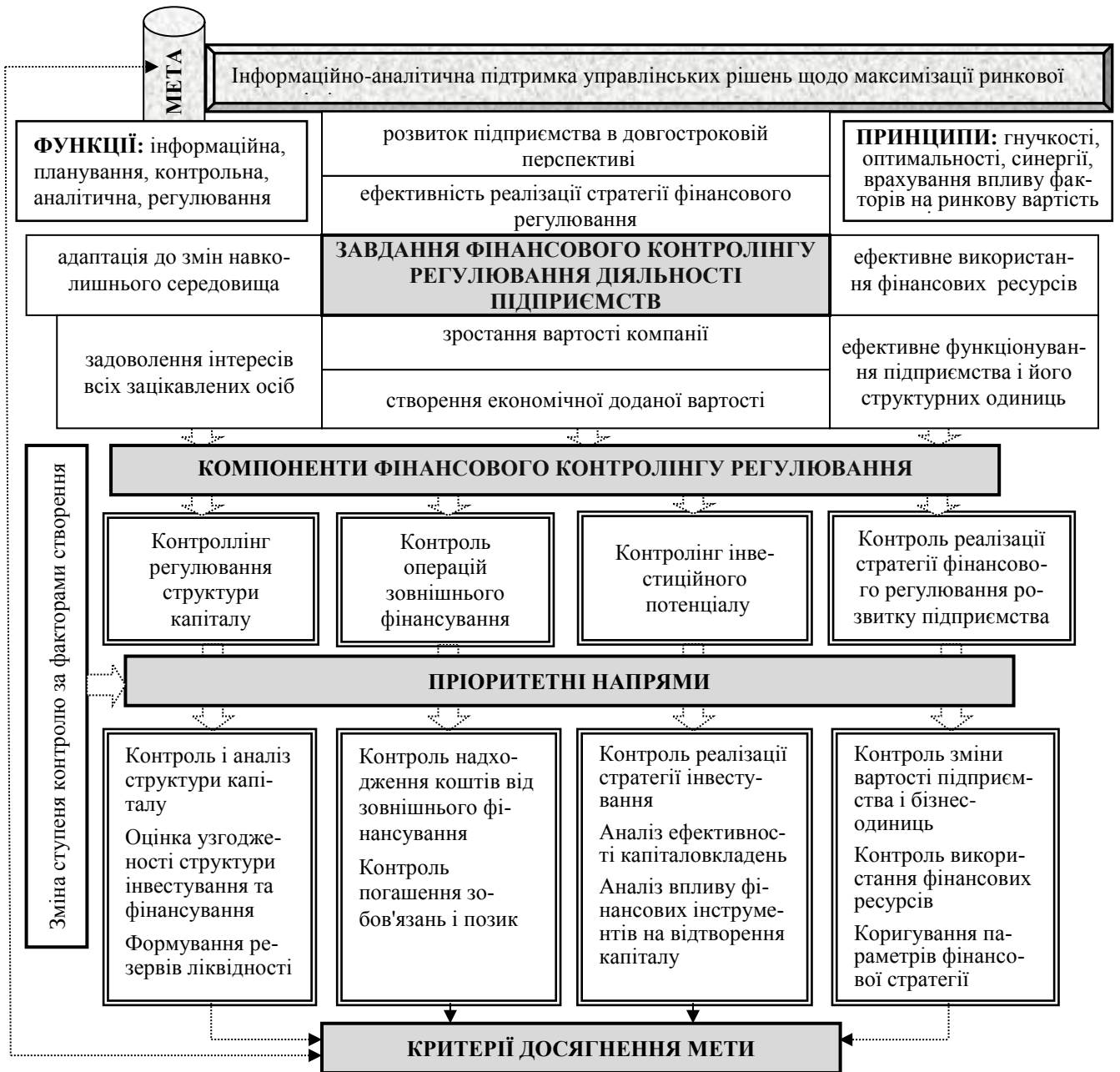


Рис. 1 Концептуальна модель фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств
Джерело: розроблено авторами

Основними функціями фінансового контролінгу регулювання є :1) інформаційна - проявляється у формування інформації для прийняття управлінських рішень в процесі створення вартості; 2) планування - розробка стратегічного плану фінансового регулювання діяльності підприємства та корегування його показників в процесі виконання; 3) контрольна – визначення цільових показників і прийнятності меж їх відхилень; 4) аналітична – виявлення факторів, які впливають на зміни вартості підприємства; 5) регулювання - виявлення відхилення від цільових векторів стратегії

фінансового регулювання розвитку підприємства та оцінка допустимості ризику зниження його вартості, розробка рекомендацій щодо підвищення заходів щодо підвищення ефективності її реалізації. Так функція регулювання проявляється на етапі розробки стратегії інвестування та координації вкладень коштів в об'єкти інвестування. Це обумовлюється тим, що в процесі інвестування необхідно корегувати цілі та завдання залежно від ситуації на ринку інвестицій.

Спрямованість фінансового контролінгу зумовлює об'єкти контролю. Об'єк-

тами фінансового контролінгу регулювання є управлінські процеси та рішення, фінансові, матеріальні, нематеріальні ресурси; результати реалізації стратегії фінансового регулювання.

Головна мета фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємства – інформаційно-аналітична підтримка управлінських рішень щодо максимізації ринкової вартості підприємства. Процес функціонування фінансового контролінгу засновується на інтересах власників підприємства, його результативність залежить від його можливості забезпечувати інформаційний зворотний зв'язок і ідентифікувати загрози зниження вартості підприємства для розробки своєчасних заходів. В межах фінансового контролінгу формується інформація яка дозволяє здійснити вибір показників, що характеризують здатність генерувати додану вартість та оцінити реальну вартість підприємства. Виходячи з цього, цільовими параметрами стратегічного і оперативного фінансового управління можуть бути показники дисконтованого грошового потоку, грошової віддачі на вкладені інвестиції та доданої «кеш»-

вартості, економічної доданої вартості. Однією з головних переваг фінансового контролінгу є можливість інформаційно забезпечувати прийняття управлінських рішень, планувати та координувати потенціал зростання вартості компанії.

Основними завданнями фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємства є: адаптація до змін навколишнього середовища; розвиток підприємства в довгостроковій перспективі; ефективність реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємств; зростання вартості компанії; створення економічної доданої вартості; ефективне використання фінансових ресурсів; ефективне функціонування підприємства і його структурних одиниць; задоволення інтересів всіх зацікавлених осіб.

У загальному вигляді фінансовий контролінг охоплює чотири блоки (табл. 1): (1) Контролінг регулювання структури капіталу; (2) Контроль операцій зовнішнього фінансування; (3) Контролінг інвестиційного потенціалу; (4) Контроль реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства.

Т а б л и ц я 1

Організація фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств

Блоки	Пріоритетні напрями
1. Контролінг регулювання структури капіталу	Контроль і аналіз структури капіталу Оцінка узгодженості структури інвестування та фінансування Контроль забезпеченості короткостроковим та довгостроковим капіталом Формування резервів ліквідності Вибір доцільних джерел фінансування
2. Контроль операцій зовнішнього фінансування	Контроль надходження коштів від зовнішнього фінансування: випуску акцій і інших інструментів власного капіталу; незабезпечених боргових зобов'язань, позик, векселів, облігацій та інших позик Контроль погашення зобов'язань і позик
3. Контролінг інвестиційного потенціалу Контроль реалізації стратегії інвестування	Контроль реалізації стратегії інвестування Аналіз ефективності капіталовкладень Аналіз впливу фінансових інструментів на відтворення капіталу Прогнозування змін інвестиційного потенціалу
4. Контроль реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства	Контроль зміни вартості підприємства і бізнес-одиниць Контроль за забезпеченням ефективного використання фінансових ресурсів компанії Коригування параметрів фінансової стратегії Оцінка ризику руйнування ринкової вартості Підготовка рекомендацій щодо коригування параметрів фінансової стратегії

Джерело: розроблено авторами





Аналіз факторів оточуючого середовища спрямований на виявлення «сильних» і «слабких» місць на основі відомих методик SWOT і SPACE-аналізу [15, с.] і розробка рекомендацій щодо використання потенціалу створення вартості в поточному і майбутньому періодах є складовою на всіх етапах фінансового контролінгу .

Фінансова структура капіталу є одним з ключових факторів створення вартості підприємства. Оптимальна структура капіталу – це умова сталого розвитку. Оптимальною структурою капіталу є така структура капіталу, яка оптимізована по співвідношенню власного і позикового капіталу і за структурою елементів капіталу з урахування їх вартості та ризику [15, с. 204]. Звідси, контроль структури капіталу підприємства, насамперед, необхідний для прогнозування зміни вартості. Контроль відображає зміни внутрішнього і зов-

нішнього потенціалу відтворення вартості та передбачає аналіз компонентів та структури капіталу за системою показників: середньозваженої ціни капіталу, рентабельності власного капіталу, структури використовуваного капіталу, обсягу інвестицій в основний і оборотний капітал та ризик.

Контролінг інвестиційного потенціалу забезпечує інформацією процес розробки інвестиційної стратегії підприємства та її реалізації. Ефективність стратегії інвестування оцінюється на основі системи показників ефективності капіталовкладень та фінансових інвестицій. В якості контрольних індикаторів для оцінки інвестиційного потенціалу найбільш придатними є такі показники як інвестиції, структура інвестицій по джерелам фінансування, вартість капіталу, прибутковість інвестованого капіталу (табл. 2).

Т а б л и ц я 2

Індикатори інвестиційного потенціалу підприємства

Індикатор	Показники	Сфера застосування
Інвестиції	Обсяг інвестицій, приріст інвестицій	Оцінка інвестиційної привабливості Оцінка вартості підприємства
Структура інвестицій по напрямкам використання	Доля інвестицій в необоротні та оборотні активи	Оцінка можливості розвитку підприємства
Структура інвестицій по джерелам фінансування	Доля інвестицій за джерелами фінансування	Контроль змін фінансування інвестиційної діяльності
Вартість капіталу	Норма прибутковості, яку вимагає власник капіталу	Залучення інвестицій Інвестиційний аналіз
Прибутковість інвестованого капіталу	Віддача на інвестований капітал	Оцінка ефективності інвестицій Порівняння ефективності альтернативних інвестицій

Джерело: розроблено авторами

Результати аналізу інвестиційного потенціалу використовуються для прийняття управлінських рішень щодо коригування цільових векторів інвестиційної стратегії та стратегічних фінансових планів.

Контроль реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства є одним із етапів оцінки результативності вартісно-орієнтованого управління. Процесу здійснення контролю передують визначення ключових факторів, які доцільно класифікувати у такий спосіб: 1) фактори, що генерують вартість, мають прямий зв'язок з вартістю підприємства, зростання цих показників в динаміці збільшує вартість компанії, 2) фактори, що руйнують вартість та зростання яких знижує вартість компанії. До факторів створення вартості відносяться: рентабель-

ність продаж, рентабельність активів, рентабельність власного капіталу. Руйнуючими факторами є зростання заборгованості, вартості капіталу та операційних витрат. Контроль і аналіз факторів, що впливають на вартість підприємства, дозволяє відслідковувати результативність стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства та корегувати її параметри залежно від змін. Така інформація є основою для планування та контролю виконання планів щодо створення вартості за видами діяльності та бізнес-одинацями.

Таким чином, раціональна організація фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств забезпечує зростання ринкової вартості підприємства за рахунок інтеграції його елементів: аналізу факторів оточуючого середовища, контролінгу регу-



лювання структури капіталу, контроль операцій зовнішнього фінансування, контролінг інвестиційного потенціалу, контроль реалізації стратегії фінансового регулювання розвитку підприємства.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Фінансовий контролінг є системою інформаційної підтримки стратегії фінансового регулювання розвитку підприємств відповідно до умов зовнішнього середовища та інструментом гармонізації інтересів підприємства і зацікавлених осіб та інститутів. Процес фінансового контролінгу розглядається з точки зору інтеграційного взаємозв'язку з основними етапами управління вартістю підприємств. Розвиток методичних засад фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств засновується на положеннях системного підходу та принципах гнучкості, оптимальності, синергії, врахування впливу факторів на ринкову вартість підприємства. Запропоновані концептуальні положення фінансового контролінгу регулювання діяльності підприємств, які розкривають пріоритетні напрями, компоненти та об'єкти, забезпечують підвищення ефективності управління вартістю підприємств. Наведена система індикаторів інвестиційного потенціалу надає можливість сформулювати інформацію для прийняття рішень щодо корегування векторів інвестиційної стратегії у відповідності з розвитком ринків.

Література

1. *Weber J.* Einführung in das Controlling. — Stuttgart: Schaffer-Poeschel, 1998. — 410s.
2. *Дайле А.* Практика контроллинга / Пер. с нем. под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. — М.: Финансы и статистика, 2003. — С. 11.
3. *Kupper H.-U.* Controlling: Konzeption, Aufgaben und Instrumente. — Stuttgart: SchafferPoeschel, 1997. — 512 s.
4. *Райхман Т.* Менеджмент и контролинг. Одни цели — разные пути и инструменты / Пер. с нем. // Международный бухгалтерский учет. — 1999. — № 5 - С.40-52.
5. *Фольмут Х. Й.* Инструменты контроллинга от А до Я / Х.Й. Фольмут: [пер. с нем.]. — [под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тионенковой]. — М.: Финансы и статистика, 2003. — 288 с.
6. *Хан Д.* Планирование и контроль: концепция контроллинга / Д. Хан; [пер. с нем.

под ред. А.А. Турчака, Л.Г. Головача, М.Л. Лукашевича]. — М.: Финансы и статистика, 1997. — 800 с.

7. *Терещенко О. О.* Концепція фінансового контролінгу в Україні // *Фінанси України.* — 2008. — №1. — С.12–14.

8. *Терещенко О. О., Бабяк Н. Д.* Фінансовий контролінг: навч. посібник / О. О. Терещенко, Н. Д. Бабяк. — К.:КНЕУ, 2013. — 406с.

9. *Птащенко Л. О.* Фінансовий контролінг [текст] навч. посіб. / Л. О. Птащенко, В. В. Сержанов.— К. : «Центр учбової літератури», 2016. — 344 с.

10. *Карцева В. В.* Фінансовий контролінг в системі споживчої кооперації: Монографія. — Полтава, РВВ ПУЕТ, 2013. — 290с.

11. *Коковіхіна О. О.* Необхідність фінансового контролінгу як системи ефективного правління діяльністю підприємства залізничного транспорту / О.О. Коковіхіна // *Вісник економіки транспорту і промисловості.* — 2012. — № 38. — С. 196–199.

12. *Рябенков О. В.* Особливості організації системи фінансового контролінгу на промисловому підприємстві в умовах підвищення ризиковості його діяльності / О.В. Рябенкову — [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/pooc_1/Ryabenkov.pdf

13. *Маркіна І. А.* Контролінг для менеджерів Навч. посіб. / І. А. Маркіна, О. М. Таран-Лала, М. В. Гунченко. — К. : Центр учбової літератури, 2013. — 304 с.

14. *Гудзинський О. Д.* Контролінг в системі менеджменту : монографія / О. Д. Гудзинський, М. М. Аксентюк, О. М. Демініна. — К. : ПІК ДСЗУ, 2009. - 225 с.

15. *Костирко Л. А.* Фінансовий механізм сталого розвитку підприємств: стратегічні орієнтири, системи забезпечення, адаптація: монографія. — Луганськ: Вид-во «Ноулідж», 2012. — 474 с.

References

1. *Weber, J.* (1998). Einführung in das Controlling. Stuttgart: Schaffer-Poeschel, 410.
2. *Daille, A. Lukashovich, M. L. & Tikhonenkova E. N.* (2003). Practice of controlling. Moscow: Finance and Statistics, 11.
3. *Kupper, H.-U.* (1997). Controlling: Konzeption, Aufgaben und Instrumente. Stuttgart: SchafferPoeschel, 512.
4. *Raikhman, T.* (1999). Management and Controlling. One purpose – different ways and tools. International accounting, 5, 40-52.
5. *Volmuth, H. Y.* (2003). Tools of control from A to Z / H. Y. Volmuth: [trans. With him.]. - [ed. And with the pref. M.L. Lu-Kashevich and



EN Tionenkovoу]. Moscow: Finances and statistics, 288.

6. Khan, D. (1997). Planning and control: the concept of controlling / D. Khan; [Trans. With him. Ed. A. A. Turchak, L. G. Golovacha, M. L. Lukashevich]. Moscow: Finansi and statistics, 800.

7. Tereshchenko, A. A. (2008). The concept of phi-nansovoho controlling in Ukraine. Finance of Ukraine, 1, 12-14.

8. Tereshchenko, A. A. & Babyak, N. D. (2013). Financial Controlling: Training. manual. Kiyv: KNEU, 406.

9. Ptashchenko, L. O. & Serzhanov V. K. (2016). Financial Controlling [text] teach. guidances. "Center of educational literature", 344.

10. Kartseva, V. V. (2013). Financial rolinh-destroying the system of consumer cooperatives: monograph. Poltava, RIO PUET, 290.

11. Kokovihina, O. O. (2012). Neobhinist financial controlling as a system of effective ac-

tivity of the Board of railway undertakings. Journal of Economics, Transport and Industr lovosti, 38, 196-199.

12. Ryabenkov, A. Features of the system for financial controlling industrial enterprise in terms of increasing the riskiness of its activities. Retrieved from http://www.nbuv.gov.ua/portalum/Efp/2011_1112/Ryabenkov.pdf

13. Markin, I. A. & Taran, L. & Hunchenko, M. V. (2013). Controlling for me-nedzheriv Training. guidances. Kiyv: Center of educational literature, 304.

14. Hudzynskyy, O. D. & Aksentyuk, M. N. (2009). Controlling system that menegemen: monograph. Kiyv: PKI DSZU, 225.

15. Kostyrko, L. A. (2012). Financial mechanic-nism sustainable enterprise development, country-tehichni guidance systems software adaptation: monograph. Lugansk: Printed "Noulidzh", 474.

Костирко Л.А., Середя О.О.

Финансовый контроллинг регулирования деятельности предприятий

На основе исследования эволюции контроллинга определены проблемы и предпосылки и развитие теоретических и методических основ финансового контроллинга регулирования деятельности предприятий. Обоснованы концептуальные положения финансового контроллинга регулирования деятельности предприятий на новой парадигме и определены приоритетные направления его организации во взаимосвязи с процессом управления стоимостью предприятий. Определены составляющие финансового контроллинга и приведена их характеристика. Сформированы индикаторы оценки инвестиционного потенциала и методические рекомендации по использованию информации контроллинга при принятии управленческих решений.

Ключевые слова: финансовый контроллинг регулирования деятельности предприятий, контроллинг структуры капитала, контроллинг инвестиционного потенциала, контроль реализации стратегии финансового регулирования, инвестиционный потенциал, предприятие, рыночная стоимость.

Kostyrko L., Sereda O.

Financial controlling of regulation of activity of enterprises

Based on the study of the evolution of controlling identified challenges and preconditions for the development of theoretical and methodical bases of financial controlling of regulation of activity of enterprises. Grounded conceptual basis of financial controlling of regulating of activity of enterprises on a new paradigm and highlighted the priorities of its organization in conjunction with the process of cost management of enterprises. Identified the constituents of financial controlling and given their characteristics. Formulated indicators for assessing the investment potential and guidelines for use of information of controlling in management decisions.

Keywords: financial controlling of regulation of activity of enterprises, controlling of capital structure, controlling of investment potential, monitoring the implementation of the strategy of financial regulation, investment potential, an enterprise, market value.

Рецензент: Терещенко О. О. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри «Корпоративні фінанси і контролінг» ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», м. Київ, Україна .

Reviewer: Tereschenko O. – Professor, Ph.D. in Economics, Head of Corporate Finance and Controlling Vadim Getman Kyiv National Economic University, Kyiv, Ukraine.

e-mail: kfip@kneu.edu.ua

Стаття подана
27.04.2017 р.