

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ

Высокая зависимость финансовых результатов производственно-хозяйственной деятельности компании от внешних и внутренних угроз, создает необходимость разработки такой системы управления финансовыми ресурсами, которая бы позволяла выполнять стратегические и текущие целевые установки. С этой целью можно использовать Систему сбалансированных показателей эффективности компании (ССП). Методическим принципом построения СПП является положение о том, что управление ресурсами может осуществляться на основе системного взаимодействия таких элементов экономической структуры организации как: производство, управление персоналом, отношения с потребителями и финансы (финансовые результаты).

Ключевые слова: финансовые результаты, система управления, ресурсы, структура организации, персонал.

Постановка проблемы. Неотъемлемым фактором функционирования хозяйствующих субъектов в условиях рынка является их уязвимость, обусловленная неопределенностью и риском, сопровождающих предпринимательскую деятельность. При этом опасность наступления негативных экономических, финансовых последствий наступает на всех стадиях жизненного цикла компании. Диалектика развития бизнеса такова, что нынешнее, внешне стабильное, экономически и финансово устойчивое состояние компании всегда зыбко и, завтра может обернуться потерей устойчивости. Динамика в развитии, поиск организацией инновационного пути в еще большей степени приводит к росту ее незащищенности.

Кризисные процессы в мировой и российской экономике, начавшиеся в 2008 году, наложившие негативный отпечаток на функционирование предпринимательских структур способствовали росту интереса к проблемам обеспечения финансовой устойчивости и финансовой безопасности компаний. За последние семь лет появилось большое количество исследований по широкому спектру проблем, связанных с экономической безопасностью компаний.

Анализ последних исследований и публикаций. Разработкой теоретических основ экономической и финансовой безопасности участников рынка занимаются такие ученые – экономисты как, П. П. Крайнев, И. А. Бланк, О. О. Бородина, М. И. Бендиков, К. С. Горячева, О. И. Баранов-

ский, Р. С. Папехин.

Вопросами стратегического планирования и анализа финансовой безопасности на предприятии занимаются Е. М. Бойко, В. А. Василенко, С. С. Герасименко, Н. А. Головач.

Однако, многие проблемы экономической безопасности предприятий в условиях нестабильной рыночной ситуации остаются не исследованными.

Цель статьи – характеристика обеспечения экономической безопасности компании.

Изложение основного материала исследования. Исходя из вышесказанного следует, что одной из ключевых задач разработки корпоративной стратегии любого предприятия является обеспечение финансовой безопасности, создание системы противодействия всем видам внешних и внутренних угроз. Основными инструментами обеспечения экономической в целом и финансовой безопасности, в частности, являются непрерывная работа менеджмента и собственников предприятия по повышению эффективности финансового управления, совершенствованию финансового и экономического анализа, улучшению риск-менеджмента.

Перечень общих угроз, с которыми сталкивается хозяйствующий субъект весьма обширен и, достаточно широко представлен в работах российских исследователей этой проблемы.

К основным внешним угрозам можно отнести такие, как:



- нестабильность отечественной экономики;
- задержка институциональных реформ в различных сферах социально-политической и экономической жизни общества;
- низкий уровень защиты интересов собственников и инвесторов;
- нестабильность денежно-кредитной системы;
- неразвитость рынка капитала;
- наличие значительных невыполненных финансовых обязательств у предприятий друг перед другом и т.д.

Основные внутренние угрозы:

- низкий уровень владения менеджментом компаний знаний в области управления финансами;
- неумение выбрать стратегию фирмы;
- низкий уровень управления активами и пассивами;
- слабая инвестиционная, амортизационная, налоговая политика и т.д.

Экономическую безопасность компании можно определить как неотъемлемую часть корпоративной стратегии организации представляющую из себя совокупность целей, приемов и методов, направленных на снижение степени внешних и внутренних угроз до приемлемого (нормативного) уровня и поддержания на этом или более низком уровне. При этом основными индикаторами экономической безопасности компании могут быть крайние значения таких показателей как: коэффициент автономии, коэффициенты ликвидности, рентабельность активов, рентабельность собственного капитала, уровень финансового и операционного левереджа, темпы роста прибыли, активов, оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности и др.

В экономической литературе делаются попытки найти различия между системой финансовой безопасности и системой финансового управления.

Главное отличие между этими системами, по мнению некоторых исследователей, заключается в том, что основным показателем эффективной системы безопасности является соблюдение нормативного

уровня параметров и индикаторов финансовой безопасности. Система же управления финансами предполагает проведение оценки финансового состояния предприятия посредством определения размеров отклонений фактических значений показателей от предусмотренных планом, либо достигнутых темпов роста. На наш взгляд, в таком подходе отсутствует понимание механизма рынка. Эффективное финансовое управление всегда должно учитывать факторы безопасности и устойчивости. Если же при осуществлении финансового анализа наблюдается рост показателей относительно плана, но они выходят за границы нормативного уровня коэффициентов – это самообман менеджмента компании. Ни одного из партнеров, тем более кредиторов компании не интересуют «успехи» фирмы в борьбе за выполнение плана, тем более, если показатели не вписываются в нормативы финансовой устойчивости.

Степень защиты организации от различных угроз во многом зависит от способности менеджмента компании решить такие задачи как:

- обеспечение устойчивого экономического развития компании;
- снижение негативного воздействия кризисных процессов в экономике, финансовом секторе, ужесточении налоговой системы;
- предотвращение операций с активами фирмы, покушающиеся на утрату прав собственности;
- рациональное привлечение и использование заемных средств;
- контроль долговой нагрузки компании;
- предотвращение противоправных действий со стороны персонала компании в отношениях с партнерами;
- внедрение системы мониторинга финансового состояния фирмы в целях диагностирования кризисных явлений;
- обеспечение коммерческой тайны организации;
- идентификация иных опасностей и угроз для компании;
- контроль за выполнением мероприятий, входящих в систему финансовой



безопасности.

Важным стратегическим ориентиром в обеспечении экономической в целом и финансовой безопасности предприятия, в частности, является формирование финансовых ресурсов, анализ финансового потенциала для принятия верных управленческих решений. Изучение происходящих рыночных и структурных преобразований в промышленности показывает необходимость разработки целостной системы принципов управления финансовыми ресурсами компании, учитывающих новые условия их функционирования на рынке. Обозначим некоторые из них:

- оценка совокупного ресурсного потенциала организации: материально-вещественных, финансовых, трудовых ресурсов;
- единообразие технико-экономических механизмов распределения ресурсов на всех уровнях технологической структуры;
- сопоставление финансового потенциала с целевыми стратегическими ориентирами и допустимым уровнем риска для обеспечения экономической и финансовой безопасности предприятия;
- учет и оценка транзакционных из-

держек по корпоративным связям компании с другими рыночными агентами;

- системный подход к управлению финансовыми ресурсами;
- развитие и совершенствование риск-менеджмента.

Высокая зависимость финансовых результатов производственно-хозяйственной деятельности компании от внешних и внутренних угроз, создает необходимость разработки такой системы управления финансовыми ресурсами, которая бы позволяла выполнять стратегические и текущие целевые установки. С этой целью можно использовать Систему сбалансированных показателей эффективности компании (ССП). Методическим принципом построения СПП является положение о том, что управление ресурсами может осуществляться на основе системного взаимодействия таких элементов экономической структуры организации как: производство, управление персоналом, отношения с потребителями и финансы (финансовые результаты). Стратегические и оперативные цели в системе сбалансированных показателей представлены на рис. 1.



Рис. 1. Субординация целей в системе сбалансированных показателей эффективности

Источник: разработано автором

При принятии решений по управлению финансовыми ресурсами необходимо

определять совокупность финансовых показателей, характеризующих целевую эф-



фективность их производственно-хозяйственной деятельности в условиях конкурентного рынка. В соответствии со стратегией функционирования предприя-

тия, определяются финансовые цели в ССП и классифицируются ключевые показатели эффективности (табл. 1.).

Т а б л и ц а 1

Финансовые цели компании и показатели эффективности их достижения

Финансовая цель	Показатели эффективности
Обеспечение финансовой безопасности	Коэффициенты ликвидности; Коэффициент автономии; Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности; Уровень цен на продукцию с учетом погашения дебиторской задолженности; Коэффициент финансирования.
Рост прибыли	ЕБИТДА (прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации); ЕБИТ (прибыль до уплаты налогов и процентов); НОПАТ (чистая прибыль).
Увеличение стоимости компании	Рост EVA (экономическая добавленная стоимость); $EVA = \text{НОПАТ} - \text{WACC}$ (средневзвешенная стоимость капитала) * CE (размер используемого капитала).
Снижение затрат	Лимит постоянных расходов на единицу продукции; Эксплуатационные расходы.
Обеспечение заданного уровня доходности	ROS (рентабельность продаж); ROA (рентабельность активов); ROIC (рентабельность инвестированного капитала); ROE (рентабельность собственного капитала), обеспеченная денежным потоком.
Реализация инвестиционных программ	Объем инвестиций в основной капитал и на производственное развитие; Величина собственных и привлеченных средств.

Источник: разработано автором на основе [2]

Использование методологии управления финансовыми ресурсами на базе системы сбалансированных показателей, позволяет осуществлять управление доходами и расходами предприятия через систему их ключевых показателей эффективности.

Существенное значение для обеспечения финансовой безопасности компании имеет также формирование экономически обоснованного механизма финансовых взаимоотношений между участниками рынка.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Как показывает практика, серьезной финансовой угрозой для безопасности компании могут быть факторы, создающие условия для негативного использования финансовых ресурсов.

Основными принципами управления рисками в сфере использования финансовых ресурсов являются:

1) систематическое отслеживание

рисков, с которыми сталкивается предприятие в процессе управления финансовыми ресурсами;

2) оценка последствий возникновения неблагоприятной ситуации в этой области;

3) формирование и своевременное обновление инструментария управления этой категорией рисков;

4) установление предприятием лимитов рисков и постоянный контроль за не превышением утвержденных лимитов;

5) информирование руководства компании о степени рисков до принятия им управленческих решений;

6) выработка оперативных рекомендаций по формированию стратегии для эффективного нивелирования рисков с учётом их степени;

7) своевременность и полнота отражения величин рисков в системах управленческой информации.



Литература

1. Казакова Н. А. Экономический анализ в оценке бизнеса: учебно–практическое пособие / Н. А. Казакова. – М.: Дело и Сервис, 2011. – 288 с.

2. Клочкова Н. В. Теория и методология управления финансовыми ресурсами электроэнергетических компаний. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://portalnew.ispu.ru/abstr act/43>.

3. Парфенова Т. Финансовая безопасность предприятия: системный подход / Библиотека бухгалтерских и налоговых документов. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.naloglib.net

References

1. Kazakova, N. A. (2011). Economic analysis in business valuation: a practical training manual. Moscow: Case and Service, 288.

2. Klochkova, N. V. Theory and methodology of financial resources management of electric power companies. The dissertation author's abstract on competition of a scientific degree of the Doctor of Economics. Retrieved from <http://portalnew.ispu.ru/abstr act / 43>.

3. Parfenova, T. Financial security of the enterprise: a systematic approach / Library of accounting and tax documents. Retrieved from <http://www.naloglib.net>

Тюрєв В. К.

Забезпечення економічної безпеки компанії

Висока залежність фінансових результатів виробничо-господарської діяльності підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз, створює необхідність розробки такої системи управління фінансовими ресурсами, яка б дозволяла виконувати стратегічні і поточні цільові установки. З цією метою можна використовувати Систему збалансованих показників ефективності компанії (ССП). Методичним принципом побудови ССП є положення про те, що управління ресурсами може здійснюватися на основі системного взаємодії таких елементів економічної структури організації як: виробництво, управління персоналом, відносини зі споживачами і фінанси (фінанші результати).

Ключовими словами: фінансові результати, система управління, ресурси, структура організації, персонал.

Tyuriv V.

Ensuring economic company safety

High dependence of the financial results of the company's production and economic activities against external and internal threats, creates the need for the development of such a system of financial resources management that would allow to fulfill strategic and current targets. To this end, you can use the Balanced Scorecard (CSP). The methodological principle of building a BSC is the provision that resource management can be implemented on the basis of a systemic interaction of such elements of the economic structure of the organization as: production, personnel management, customer relations and finance (financial results).

Keywords: financial results, management system, resources, organization structure, personnel.

Рецензент: Павлов К. В. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри «Економіка та управління» Камського інституту гуманітарних та інженерних технологій, м. Іжевськ, Російська Федерація.

Reviewer: Pavlov K. – Professor, Ph.D. in Economics, Head of Economy and Management Department Kamsky institute of humanitarian and engineering technologies, Izhevsk, Russia.

e-mail: kvp_ruk@mail.ru

Стаття подана
22.03.2017 р.

