

**Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з питань державного управління**

**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ**  
удосконалення та розвиток



Дніпровський державний  
аграрно-економічний  
університет

**ДКС** Центр

Видавництво ТОВ «ДКС-центр»

**Державне управління: удосконалення та розвиток № 3, 2020**  
**DOI: 10.32702/2307-2156.2020.3**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.1

**В. С. Толуб'як**

*д. держ. упр., доцент, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, Тернопільський національний економічний університет*

**ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТРУДОЗАЙНЯТОСТІ ТА ПРАЦЕЕФЕКТИВНОСТІ МЕХАНІЗМАМИ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ**

**V. Tolubyak**

*Doctor of Sciences in Public Administration, Professor of the Management, Public Administration and Personnel Department Ternopil National Economic University*

**STATE REGULATION OF EMPLOYMENT AND LABOUR EFFICIENCY BY MECHANISMS OF THE PENSION SYSTEM**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.2

**І. А. Косач**

*д. е. н., доцент, професор кафедри публічного управління та менеджменту організацій, Чернігівський національний технологічний університет*

**А. В. Дегтярьов**

*аспірант кафедри публічного управління та менеджменту організацій, Чернігівський національний технологічний університет*

**РОЗВИТОК ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ**

**I. Kosach**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of Public Administration and Organization's Management Department Chernihiv National University of Technology*

**A. Degtiarov**

*postgraduate student of Public Administration and Organization's Management Department Chernihiv National University of Technology*

**DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN CONDITIONS OF GOVERNMENT DECENTRALIZATION IN UKRAINE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.3

**Л. М. Васильєва**

*д. держ. упр., професор, професор кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, Дніпровський державний аграрно-економічний університет*

**Н. В. Дацій**

*д. держ. упр., професор, професор кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління, Житомирський національний агроекологічний університет*

**В. П. Залізняк**

*д. держ. упр., професор кафедри фінансів, банківської та страхової справи,  
Міжрегіональна Академія Управління персоналом*

## **ЕФЕКТИВНІСТЬ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

**L. Vasilieva**

*Doctor of Sciences in Public Administration, professor, professor of the Department of  
Accounting, Taxation and Management of Financial and Economic Security, Dnipro State  
Agrarian and Economic University*

**N. Datsii**

*Doctor of Sciences in Public Administration, professor, professor of the department of  
economic theory, intellectual property and public administration, Zhytomyr National  
Agroecological University*

**V. Zalizniuk**

*Doctor of Sciences in Public Administration, professor of the department of Finance,  
Banking and Insurance of the Interregional, Academy of Personnel Management*

## **EFFICIENCY OF FINANCIAL CONTROL IN THE PUBLIC GOVERNANCE SYSTEM**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.4

**О. Ю. Бобровська**

*д. держ. упр., професор, завідувач кафедри економіки та регіональної економічної  
політики, Дніпропетровський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентові України*

**О. В. Антонова**

*д. держ. упр., доцент, професор кафедри державного управління та місцевого  
самоврядування, Дніпропетровський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентові України*

## **ПРАКТИЧНО ОРІЄНТОВАНА ПАРАДИГМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В ПРОЦЕСАХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

**O. Bobrovska**

*Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Head of Economics and Regional  
Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute for Public Administration of  
the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine*

**O. Antonova**

*Doctor of Sciences in Public Administration, Ass. Professor, Professor of the Department of  
Public Administration and Local Self-Government, Dnipropetrovsk Regional Institute for  
Public Administration of the National Academy of Public Administration under the  
President of Ukraine*

## **PRACTICAL ORIENTED PARADIGM OF PUBLIC GOVERNANCE IN PROCESSES OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF UKRAINE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.5

**М. І. Сьомич**

*д. е. н., доцент, професор кафедри публічного управління та  
адміністрування, Полтавська державна аграрна академія*

## **ДЕРЖАВНИЙ КОНТРОЛЬ ЗА ДОТРИМАННЯМ ЗАКОНОДАВСТВА В ПІДПРИЄМСТВАХ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ**

**M. Semich**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Public  
Management and Administration of Poltava State Agrarian Academy*

## STATE CONTROL OVER THE OBSERVANCE OF THE LEGISLATION IN THE FOOD INDUSTRY ENTERPRISES

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.6

**Є. М. Хриков**

*д. пед. н., професор, завідувач кафедри публічної служби та управління навчальними й соціальними закладами, Луганський національний університет імені Тараса Шевченка*

### ЕТИЧНА СИСТЕМА ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ

**Ye. Khrikov**

*Doctor of Pedagogy, Professor, Head of the Department of Public Service and Management of educational and social institutions, Lugansky National University of Taras Shevchenko*

### ETHICAL SYSTEM OF THE PUBLIC SERVICE OF UKRAINE

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.7

**О. А. Панченко**

*д. мед. н., професор, Заслужений лікар України, директор, ДЗ «Науково-практичний медичний реабілітаційно-діагностичний центр МОЗ України», президент Всеукраїнської професійної психіатричної ліги (м. Київ)*

### ЗАКОНОТВОРЧА ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ТА ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ

**O. Panchenko**

*Doctor of Medicine, Professor, Honored Doctor of Ukraine, Director of the State Institution "Scientific – Practical Medical Rehabilitating – Diagnostic Center of the Ukrainian Ministry of Health", President of the All-Ukrainian Professional Psychiatric League, Kyiv*

### LEGISLATIVE ACTIVITIES IN THE FIELD OF NATIONAL AND INFORMATION SECURITY

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.8

**Г. П. Ситник**

*д. держ. упр., професор, професор кафедри державного управління філософського факультету, Київський національний університет імені Тараса Шевченка*

### КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ "ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ" У КОНТЕКСТІ ВЛАСТИВОСТЕЙ ІНФОРМАЦІЇ ЯК СПЕЦИФІЧНОЇ СУБСТАНЦІЇ

**G. Sytnyk**

*Doctor of Sciences in Public Administration, Full Professor, Professor at the Department of Public Administration, Taras Shevchenko National University of Kyiv*

### THE CONCEPTUALIZATION OF "INFORMATION SECURITY" IN THE CONTEXT OF PROPERTIES OF INFORMATION AS A SPECIFIC SUBSTANCE

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.11

**Р. І. Жовновач**

*д. е. н., професор кафедри економічної теорії, маркетингу та економічної кібернетики, Центральноукраїнський національний технічний університет, Кропивницький, Україна*

**В. А. Вишневська**

*к. е. н., доцент кафедри економічної теорії, маркетингу та економічної кібернетики, Центральноукраїнський національний технічний університет, Кропивницький, Україна*

**М. О. Шевчук***аспірант, Центральноукраїнський національний технічний університет,  
Кропивницький, Україна***ТЕОРІЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ В ІНВЕСТИЦІЙНОМУ МАРКЕТИНГУ  
ПІДПРИЄМСТВ****R. Zhovnovach***Doctor of Economic Sciences, Professor of economic theory, marketing and economic  
cybernetics' department, Central Ukrainian National Technical University, Kropyvnytskyi,  
Ukraine***V. Vyshnevskya***PhD in Economics, Associate Professor of economic theory, marketing and economic  
cybernetics' department, Central Ukrainian National Technical University, Kropyvnytskyi,  
Ukraine***M. Shevchuk***postgraduate student of economic theory, marketing and economic cybernetics'  
department, Central Ukrainian National Technical University, Kropyvnytskyi, Ukraine***DIVERSIFICATION THEORIES IN INVESTMENT MARKETING OF  
ENTERPRISE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.30

**Є. В. Котух***к. т. н., доцент кафедри кібербезпеки та інформаційних технологій, Університет митної  
справи та фінансів, м. Дніпро***ФОРМУВАННЯ СИСТЕМ КІБЕРБЕЗПЕКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ  
ВЛАДИ****Ye. Kotukh***PhD in Technical Sciences, Associate Professor of Cyber Security and Information  
Technologies Department, University of Customs Service and Finances, Dnipro***FORMATION OF CYBER SECURITY SYSTEMS IN PUBLIC AUTHORITIES**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.31

**Н. Г. Дутко***к. держ. упр., доцент кафедри управління у сфері цивільного захисту, Черкаський  
інститут пожежної безпеки імені Героїв Чорнобиля НУЦЗ України***КОНЦЕСІЯ, ЯК ПЕРСПЕКТИВНА ФОРМА ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА****N. Dutko***PhD in Public Administration, Associate Professor of Management in the field of civil  
protection Cherkasy Institute of Fire Safety named after the Chernobyl Heroes of the  
National Science Center of Ukraine***CONCESSION AS A PROMISING FORM OF PUBLIC-PRIVATE  
PARTNERSHIP**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.32

**О. О. Акімов***к. держ. упр., доцент, Заслужений економіст України, начальник відділу правового  
забезпечення, Національна служба посередництва і примирення*

## **АНАЛІЗ ЗАСТОСУВАННЯ ПАРАДИГМИ СИСТЕМОГЕНЕЗУ ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДО ПРОЦЕСІВ ПІДГОТОВКИ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ**

**O. Akimov**

*PhD in Public Administration, Associate professor, Honored Economist of Ukraine, Head of the legal department, National Mediation and Conciliation Service*

## **ANALYSIS OF THE APPLICATION OF THE PARADIGM OF THE SYSTEMOGENESIS OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE PROCESS OF PREPARING PUBLIC SERVANTS**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.33

**I. В. Антипенко**

*к. ю. н., докторант кафедри публічної політики та політичної аналітики, Національна академія державного управління при Президентові України*

## **ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПОЛІТИЧНИМИ РИЗИКАМИ: ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ**

**I. Antypenko**

*PhD in Law, doctoral candidate of the Public Policy and Political Analysis Chair, National Academy for Public Administration under the President of Ukraine*

## **FEATURES OF POLITICAL RISKS GOVERNANCE: GENERAL APPROACHES**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.34

**О. Ю. Бучковська**

*к. культ., доцент кафедри документальних комунікацій та бібліотечної справи, Рівненський державний гуманітарний університет*

**О. В. Веремчук**

*к. пед. н., доцент кафедри документальних комунікацій та бібліотечної справи, Рівненський державний гуманітарний університет*

## **ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ ЯК ОСНОВА ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ ТА СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ**

**O. Buchkovska**

*PhD in culturology, Associate Professor at the Department of documentary communications and library science, Rivne State Humanitarian University*

**O. Veremchuk**

*PhD in Pedagogical Sciences, Associate Professor at the Department of documentary communications and library science, Rivne State Humanitarian University*

## **E-GOVERNANCE AS A PRINCIPLE OF THE STATE AND SOCIETY COOPERATION**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.35

**О. В. Мейко**

*к. військ. н., Начальник Кінологічного навчального центру, Державна прикордонна служба України*

## **ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ШТАТНИХ СТРУКТУР ПРИКОРДОННИХ ПІДРОЗДІЛІВ**

**O. Meiko**



*PhD in Military science, Head of the Kennel Training Center Of the State Border Service of Ukraine*

## **FORMATION OF MECHANISMS OF STATE REGULATION OF ORGANIZATIONAL-STAFF STRUCTURES**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.36

**Н. О. Васюк**

*к. держ. упр., доцент кафедри соціальної і гуманітарної політики, Національна академія управління при Президентові України*

**С. В. Осик**

*аспірант кафедри соціальної і гуманітарної політики, Національна академія управління при Президентові України*

## **МОДЕЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ЗДОРОВ'Я НАСЕЛЕННЯ**

**N. Vasiuk**

*PhD in Public Administration, Associate Professor of the Department of Social and Humanitarian Policy, National Academy of Public Administration under the President*

**S. Osik**

*Postgraduate student in the Department of Social and Humanitarian Policy, National Academy of Public Administration, under the President of Ukraine*

## **MODEL OF INFORMATION AND ANALYTICAL PROVISION OF PUBLIC POLICY IN THE FIELD FORMATION OF POPULATION HEALTH CULTURE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.37

**О. А. Решота**

*к. держ. упр., доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, Львівський національний університет імені Івана Франка*

## **ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ**

**O. Reshota**

*PhD in Public Administration, Associate Professor, Department of Public Administration and Business Management, Ivan Franko National University of Lviv*

## **PECULIARITIES OF PUBLIC ADMINISTRATION DEVELOPMENT IN UKRAINE: CURRENT TRENDS AND PROBLEMS**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.38

**Н. А. Сіцінський**

*к. держ. упр., головний науковий співробітник, Інститут підготовки кадрів Державної служби зайнятості України*

## **ТЕОРЕТИЧНІ ЗДОБУТКИ У ГАЛУЗІ НАУКОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ У ЗОВНІШНЬОПОЛІТИЧНІЙ СФЕРІ**

**N. Sitsinskiy**

*PhD in Public Administration, Chief Scientist, Ukrainian State Employment Service Training Institute*

## THEORETICAL ACHIEVEMENTS IN THE FIELD OF SCIENTIFIC PROVISION OF DEVELOPMENT OF MECHANISMS OF STATE GOVERNANCE OF UKRAINE FOREIGN AFTER

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.39

**Н. О. Брюшкова**

*к. е. н., доцент кафедри менеджменту та логістики, Одеська національна академія харчових технологій*

**О. В. Ніколюк**

*д. е. н., професор кафедри менеджменту та логістики, Одеська національна академія харчових технологій*

**О. Ф. Удовиця**

*к. пед. н., доцент кафедри менеджменту та логістики, Одеська національна академія харчових технологій*

### ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ

**N. Briushkova**

*PhD in Economics, Associate Professor, Department of Management and Logistics, Odessa National Academy of Food Technologies*

**O. Nikoliuk**

*Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Management and Logistics of the Odessa National Academy of Food Technologies*

**O. Udovytsia**

*PhD in Pedagogical Sciences, Associate Professor, Department of Management and Logistics, Odessa National Academy of Food Technologies*

### FEATURES OF DECISION MAKING IN PUBLIC ADMINISTRATION

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.100

**К. В. Науменко**

*аспірант кафедри публічного адміністрування, Міжрегіональна Академія управління персоналом*

### СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ

**K. Naumenko**

*postgraduate student, Department of Public Administration, Interregional Academy of Personnel Management*

### PUBLIC GOVERNMENT SECURITY SYSTEM