

**Науменкова С.В.,**  
доктор економічних наук,  
професор кафедри фінансів,  
грошового обігу та кредиту  
Київського національного університету  
імені Тараса Шевченка

### **ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ СИСТЕМ РЕГУЛЮВАННЯ Й НАГЛЯДУ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ ФІНАНСОВИХ УСТАНОВ**

*Досліджено питання розвитку регуляторних і наглядових систем та створення наднаціональних органів регулювання фінансового сектору в умовах посилення вимог до забезпечення світової фінансової стабільності. Розглянуто питання доцільності створення в Україні єдиного мегарегулятора.*

*The article searches into the question of developing regulatory and supervisory systems and creating supernational organs for regulating the financial sector in conditions of higher demands to the securing of world financial stability. Also considered is the question of expediency of creating a single megaregulator in Ukraine.*

**Ключові слова:** фінансовий сектор, регулювання, нагляд, моделі нагляду, інституційні механізми, конгломерати, мегарегулятор.

Протягом останніх років фінансовий сектор багатьох країн зазнав значних трансформацій, що вплинуло на діяльність регуляторів.

Для забезпечення ефективності функціонування фінансового сектору в умовах формування нової фінансової архітектури необхідно вивчити зарубіжний досвід організації систем регулювання та нагляду за діяльністю фінансових установ<sup>1</sup>.

Проблеми розбудови фінансового сектору й діяльності наглядових органів стали об'єктом дослідження багатьох українських науковців, серед яких передусім треба назвати Л.М. Алексєєнко, В.Д. Базилевича, О.І. Барановського, С.Я. Боринця, З.М. Васильченко, Н.І. Версаль, В.М. Гейця, А.А. Гриценка, О.В. Дзюблюка, Г.В. Задорожного, В.В. Коваленко, Т.Т. Кoval'чukа, В.В. Корнєєва, А.С. Криклія, В.В. Крилову, А.Я. Кузнецову, І.О. Лютого, В.І. Міщенка, А.М. Мороза, В.М. Опаріна, Л.О. Примостку, С.К. Реверчука, Т.С. Смовженко, В.С. Стельмаха, Г.М. Терещенко, С.А. Циганова, І.Я. Чугунова, І.А. Шумило та інших.

Дослідження й узагальнення зарубіжного досвіду дає змогу, зокрема, обґрунтувати висновки щодо спрямованості заходів із удосконалення структури наглядових органів, а також доцільності створення єдиного мегарегулятора фінансового сектору в Україні.

---

<sup>1</sup> Науменкова С.В., Міщенко С.В. Розвиток фінансового сектору України в умовах формування нової фінансової архітектури: Моногр. — К.: Ун-т банківської справи; Центр наук. досліджень НБУ, 2009. — 384 с.

Слід зазначити, що ключовим аспектом організації систем регулювання й нагляду за діяльністю фінансових установ є забезпечення інституційної незалежності регуляторних органів.

У світовій практиці виділяють три основні моделі наглядових систем: секторну, за завданнями та модель єдиного нагляду<sup>2</sup>.

*Секторна модель* ґрунтуються на чіткому розподілі завдань і функцій наглядових органів (регуляторів) за окремими секторами — банківським, страховим і фондовим.

*Модель за завданнями* передбачає розподіл обов'язків наглядових органів на основі завдань і функцій нагляду: на пруденційний нагляд за діяльністю фінансових посередників та на регулювання бізнесу у фінансовій сфері (так звана модель “двох вершин”). Ця модель використовується лише в чотирьох європейських країнах: Нідерландах та частково у Франції, Португалії й Італії<sup>3</sup>.

*Модель єдиного нагляду* базується на концентрації всіх наглядових функцій у єдиному наглядовому органі. В деяких країнах (Чехія, Словаччина) ці функції виконує центральний банк, а в окремих країнах (Естонія, Латвія, Мальта, Угорщина) єдиний наглядовий орган відокремлено від центрального банку (табл. 1).

Слід зазначити, що зміни в інституційній структурі та механізмах регулювання й нагляду за фінансовим сектором, що відбулися в більшості країн світу протягом 1987—2006 років, проявилися в такому:

- посиленні тенденції відходу від секторної моделі нагляду в більшості європейських країн (протягом 2000—2006 років від цієї моделі відмовилися 13 країн);
- забезпечення незалежності регуляторних органів шляхом законодавчого закріплення за регуляторами певних прав і обов'язків, а також їх підпорядкування відповідним державним органам (частка регуляторів, підпорядкованих парламентам, поступово збільшується);
- концентрації діяльності наглядових органів, унаслідок чого у складі органів банківського нагляду кількість центральних банків і департаментів уряду скратилася, а самостійних наглядових органів — зросла<sup>4</sup>;
- істотному підвищенні рівня інтеграції діяльності наглядових органів: майже 80 % таких органів додатково виконували функції щодо вивчення та практичного розв'язання проблем забезпечення фінансової стабільності діяльності установ фінансового сектору<sup>5</sup>;
- розширенні наглядових функцій і повноважень центральних банків, що пов'язано з їх ключовою роллю в забезпеченні фінансової стабільності.

---

<sup>2</sup> Міщенко С. Вдосконалення інституційної структури нагляду за фінансовим сектором // Банківська справа. — 2007. — № 1. — С. 41—56.

<sup>3</sup> Developments in Supervisory Structures in EU and Accessing Countries. — ECB. October 2006: [Електр. ресурс]. — <http://www.ecb.int>.

<sup>4</sup> Там само.

<sup>5</sup> Institutional arrangements for financial sector supervision: Results of the 2006 FSI Survey // Occasional Paper. — 2007. — № 7. — P. 47.

# Міжнародна конференція

Таблиця 1. Моделі наглядових органів у країнах ЄС

Країна	Модель		
	секторна	за завданнями	єдиного нагляду (рік запровадження)
Австрія			+ (2000)
Бельгія			+ (2003)
Греція	+		
Данія			+
Естонія			+ (2000)
Ірландія			+ (2000)
Іспанія	+		
Італія	+	+	
Кіпр	+		
Латвія			+ (2000)
Литва	+		
Люксембург	+		
Мальта			+ (2000)
Німеччина			+ (2000)
Нідерланди		+ (2000)	
Об'єднане Королівство			+ (2000)
Польща			+ (2003)
Португалія	+	+	
Словаччина			+ (2003)
Словенія	+		
Угорщина			+ (2000)
Фінляндія	+		
Франція	+	+	
Чехія			+ (2003)
Швеція			+
Разом по ЄС-25	10	4	14
Болгарія	+		
Румунія	+		

Джерело: Developments in Supervisory Structures in EU and Accessing Countries. — ECB. October 2006: [Електр. ресурс]. — <http://www.ecb.int>.

Зміни структури наглядових органів обумовлені цілою низкою чинників, головними серед яких є такі:

- посилення координації зусиль та уніфікації відповідальності наглядових органів в умовах інтеграції міжнародних фінансових ринків;
- інституційне, технологічне, технічне, правове й функціональне ускладнення бізнесу у фінансовій сфері;
- посилення взаємозв'язку окремих складових фінансового сектору;
- поява фінансових конгломератів, що об'єднують різні ринки фінансових послуг<sup>6</sup>.

Особливості регуляторних систем у окремих країнах світу наведено в табл. 2.

<sup>6</sup> Institutional arrangements for financial sector supervision: Results of the 2006 FSI Survey // Occasional Paper. — 2007. — № 7. — P. 47.

**Таблиця 2. Особливості регуляторних систем у окремих країнах світу**

<b>Особливості регуляторної системи</b>	<b>Країна</b>					
	<b>Об'єднане Королівство</b>	<b>Німеччина</b>	<b>Канада</b>	<b>Японія</b>	<b>Польща</b>	<b>Угорщина</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Встановлені законом цілі регулювання	Підвищена довіри до стабільності фінансової системи, захист прав споживачів фінансових послуг, зменшення числа фінансових правопорушень	Заходи щодо підвищення стабільності фінансової системи, метою підвищення їх надійності та дотримання законодавства, сприяння впровадженню процедур моніторингу ризиків	Нагляд за діяльністю фінансових установ із метою підвищення їх надійності та дотримання законодавства, сприяння впровадженню процедур моніторингу ризиків	Створення стабільної фінансової системи, розроблення і впровадження нормативних актів щодо захисту прав споживачів фінансових послуг	Забезпечення дотримання закону про банківську діяльність	Сприяняння стабільності функціонування фінансового ринку та ринку капіталу; підвищення прозорості діяльності ринків фінансових послуг; підтримка конкуренції
Орган регулювання	Управління з фінансових послуг (Financial Services Authority)	Федеральне управління фінансового нагляду (Federal Financial Supervisory Authority – BaFin)	Управління нагляду за фінансовими установами (Office of the Superintendent of Financial Institutions – OSFI)	Агентство з фінансових послуг (Financial Services Agency – FSA)	Народний банк Польщі, Комісія з банківського нагляду (Narodowy Bank Polski – NBP, Commission for Banking Supervision)	Управління фінансового нагляду (Hungarian Financial Supervisory Authority – HFSA)
Функції регулятора	Регулювання й нагляд за діяльністю установ із наданням фінансових послуг, страховими компаніями, ринком інших паперів і деривативів	Нагляд за діяльністю банків та інших фінансових установ	Нагляд за банками, страховими компаніями та іншим ринком паперів	Нагляд за банками, страховими компаніями та іншим ринком паперів	Банківський нагляд	Нагляд та регулювання сфери фінансових послуг
Правова основа	Закон "Про фінансові послуги та ринки" 2000 р. (Financial Services and Markets Act)	Закон "Про створення Управління фінансового нагляду" 2002 р. (Act establishing the Federal Financial Supervisory Authority)	Закон "Про Управління установами" 1997 р. (Office of the Superintendent of Financial Institutions Act)	Закон "Про Агентство з фінансовими послуг" 2000 р. (FSA Law)	Закон "Про банківську діяльність" 1997 р. (Banking Law)	Закон "Про Управління фінансового нагляду" 1999 р. (Act on the Hungarian Financial Supervisory Authority)
Наглядовий орган за діяльністю регулятора	Невиконавчий комітет, відповідальний за перевірку результатів діяльності управління	Адміністративна рада, що регулює склад керівництва	Комітет нагляду за фінансовими установами	Міністерство фінансових послуг	Гравпінч, що складається з голови та 6–8 членів. Функція органом, включає 15 членів; її очолює президент Управління центрального банку	Наглядові ради є консультативними органами, включають 15 членів; їх очолює президент Управління

# Міжнародна конференція

*Продовження табл.*

1	2	3	4	5	6	7
Аудит, бюджетна казначейства звітність	Казначейство може надавати рекомендації щодо прокладення незалежних фінансових управління з фінансових послуг	Голова Федерального управління фінансового нагляду підєє проект бюджету на затверд- ження Адміністративний ради. Висновки незалежних аудиторів, адміністративний раді, Міністерства фінансів та федеральному ревізору	Бюджет Управління загорожується з Радою казначейства. Рахунки передвиряються аудитором	Агентство фінансу- ється з бюджету центрального уряду	Вища контролна панта проводить аудит діяльності Національного банку Польщі та Комісії з банківського нагляду	Аудит Управління здійснюється Державним ауди- торським управлінням, а нагляд за його діяльністю здійснює Міністерство фінансів
Відносини з виконавчою владою та парламентом	Казначейство призначає та звільняє голову Управління з фінансових послуг. Управління підєє казначейству річний звіт. Міністр фінансів офіційно очолює Управління та звітє перед парламентом. Казначейство підєє річний звіт Управління на розгляд парламенту	Президент Німецьчини призначає голову Федерального управління фінансового нагляду. Міністр фінансів має наглядові повно- важенні. Парламент представлений у Адміністративний раді п'ятьма делегатами	Голова Управління нагляду за фінансовими установами призначається урядом та періодично звітє перед міністром фінансів. Міністр фінансів несе відповідальність за діяльність Управління та звіт перед парламен- том. Генеральний контролер подає річний звіт міністру фінансів, який представляє його парламенту	Міністр фінансів здійснює нагляд за діяльністю Агентства з фінансових послуг, є членом Кабінету Міністрів,	Щорічні оцінки фінансового стану банківської системи надаються уряду. Голова її заступник голови регуляторів призначаються Сеймом за поданням Президента Польщі	Президент Управління фінансового нагляду щорічно звітує перед урядом. Парламент обирає президента управління на пропозицію прем'єр- міністра. Президент Управління щорічно інформує парламентський комітет стосовно наглядової діяльності
Підзвітність засікальним особам і громадськості	Консультації із громадськості щодо нормотворчої діяльності	Консультаційна рада, яка складається із пред- ставників академічних кіл, фінансової сфери, асоціацій спілокувачів та може надавати рекомендації щодо здійснення нагляду	Публікація річного звіту.	Публікація річного звіту, консультації з шорчні консультації з представниками фінансових кіл щодо нормотворчої діяльності і пруденційних норм	Публікація річного звіту, консультації з Асоціацією польських банків	Публікація річного звіту. Дві третини наглядової ради призначаються за результатами консультацій із професійними асоціаціями

Як видно, в більшості країн світу функції регулятора банківської системи покладено на центральний банк. Крім того, у країнах, що розвиваються, центральні банки доволі часто відіграють роль мегарегулятора фінансового сектору, зокрема в разі недостатньої розвиненості небанківських фінансових установ або в умовах існування банкоцентричної моделі розвитку фінансової системи. Використання такої моделі нагляду доцільне, насамперед, у країнах, фінансові системи яких переважають на етапі становлення, а структура фінансового сектору є обмеженою за типом фінансово-кредитних установ і спрямованістю послуг<sup>7</sup>.

Зауважимо, що існує кілька аргументів на користь створення мегарегулятора фінансового сектору. По-перше, фінансовий сектор багатьох розвинутих країн еволюціонує в напрямку універсалізації. Чим різноманітнішими є фінансові продукти й послуги, тим складніше здійснювати їх класифікацію, оцінку та контроль використання. У разі, коли фінансові посередники пропонують єдиний пакет, що містить кредити, цінні папери, страхові поліси, або проводять сек'юритизацію, пропонують структуровані фінансові інструменти, діяльність спеціалізованих органів нагляду може бути ускладненою.

По-друге, ускладнення структури самого фінансового сектору. Фінансові посередники, що працюють на розвинених фінансових ринках, об'єднуються в конгломерати, холдинги, що значно ускладнюють нагляд. У такій ситуації спеціалізовані органи нагляду не в змозі оцінити сукупні ризики конгломерату.

У багатьох країнах із переходною економікою виділення банківського нагляду зі структури центрального банку та передача його мегарегулятору може привести до втрати частини вже накопиченого досвіду банківського нагляду і зниження рівня довіри до фінансових посередників, що загрожує стабільності фінансового сектору та підвищує витрати регулювання. Крім того, єдиний незалежний наглядовий орган не в змозі забезпечити однаковий ступінь розвитку або стабільного функціонування фінансових інститутів, у першу чергу, небанківських.

Проте, в разі виконання функцій регулювання фінансового сектору центральним банком, високий ступінь його незалежності й підзвітності підвищує довіру до регулятивних заходів. При цьому побоювання щодо надзвичайно великої концентрації повноважень у центральному банку стають менш обґрунтованими при чіткій організації процедури підзвітності.

Грунтуючись на загальноєвропейських і світових тенденціях щодо об'єднання наглядових органів, слід зазначити, що цей процес є неминучим і для України.

---

<sup>7</sup> Developments in Supervisory Structures in EU and Accessing Countries. — ECB. October 2006: [Електр. ресурс]. — <http://www.ecb.int>; Institutional arrangements for financial sector supervision: Results of the 2006 FSI Survey // Occasional Paper. — 2007. — № 7. — Р. 47; Джуччі Р., Герасим Г., Лахмунд І. Нагляд за діяльністю у фінансовому секторі України: чи допоможе об'єднання наглядових органів? — К.; Берлін: ІЕДПК, 2005. — 11 с.

## **Міжнародна конференція**

---

Вдосконалення діяльності регуляторних органів є особливо актуальним в умовах посилення вимог до забезпечення світової фінансової стабільності та формування нової фінансової архітектури<sup>8</sup>.

Світова економічна криза переконливо довела необхідність удосконалення форм і методів регулювання й нагляду за фінансово-кредитними установами. Разом із тим низка питань залишаються дискусійними, у тому числі щодо механізмів підпорядкування національних фінансових систем забезпеченню світової фінансової стабільності, досягнення необхідної гармонізації національних нормативних і регуляторних систем, консолідації фінансової інфраструктури тощо.

Слід зауважити, що питання конфігурації наднаціональних органів регулювання й нагляду є надзвичайно важливими у плані попередження виникнення фінансових криз та забезпечення фінансової стабільності. Найсуттєвішими пропозиціями щодо вдосконалення діяльності регуляторних органів і переліку виконуваних ними функцій, які є предметом активного обговорення, є такі:

- впровадження наднаціональних регуляторних органів як на міжнародному рівні, так і на рівні країни, з підвищеним ступенем інтеграції національних економік і фінансових ринків;
- створення наднаціонального органу нагляду за функціонуванням європейської фінансової системи — European System of Financial Supervisors;
- перетворення Форуму фінансової стабільності<sup>9</sup> на Раду з фінансової стабільності для розробки рекомендацій і принципів, які надалі стануть основою для глобального фінансового регулювання, а також контролювання ефективності національних фінансових секторів;
- створення єдиної системи кризового менеджменту на рівні ЄС, яка включає макро- й мікропруденційний нагляд із посиленням ролі ЄЦБ як основи макропруденційного нагляду;
- створення на рівні ЄС нового наднаглядового органу — Європейської ради із системних ризиків.

Аналіз позитивних і негативних сторін об'єднаних органів регулювання й нагляду на національному та наднаціональному рівнях дає підстави стверджувати, що в перспективі Україна також змушенна буде піти шляхом консолідації наглядових і регулятивних функцій у фінансовому секторі разом із запровадженням відповідних інституційних змін. Однак цей процес є тривалим, а його ефективність

---

<sup>8</sup> Науменкова С.В., Міщенко С.В. Зазнач. праця.

<sup>9</sup> Неформальний інститут для обміну інформацією й міжнародного співробітництва у сфері фінансового нагляду, створено у квітні 1999 року, до складу якого входять представники національних міністерств фінансів і центральних банків економічно розвинутих країн, ЄЦБ, МВФ, Світового банку, Банку міжнародних розрахунків, ОЕСР, Базельського комітету, Ради з міжнародних стандартів фінансової звітності, Міжнародної асоціації органів нагляду за страховою діяльністю, Міжнародної асоціації регуляторів на ринку цінних паперів.

визначатиметься рівнем розвитку фінансового сектору, наявністю чіткої стратегії його реформування, а також якістю менеджменту<sup>10</sup>.

З огляду на викладене вище слід зазначити, що підготовка до створення єдиного наглядового органу в Україні повинна передбачати:

- визначення пріоритетів фінансової політики держави та розроблення стратегії розвитку фінансового сектору, вдосконалення законодавчої й нормативної бази з метою уніфікації регуляторних вимог, методів і процедур нагляду;
- посилення вимог до ліцензування діяльності фінансово-кредитних установ, підвищення рівня прозорості їх функціонування;
- підвищення прозорості ринків капіталу на основі запровадження єдиних для всіх сегментів ринку та фінансових інструментів принципів регулювання;
- гармонізацію діяльності органів регулювання й нагляду за фінансовим сектором на основі впровадження єдиних регуляторних вимог;
- створення надійної системи регулювання й нагляду за кожною банківською установою, й насамперед забезпечення режиму суворого нагляду за всіма системно важливими фінансовими компаніями;
- вдосконалення комунікацій між структурними елементами фінансового сектору на основі укладення меморандумів про обмін інформацією та співпрацю, в яких доцільно передбачити посилення взаємозв'язку і співробітництва на основі створення спільних робочих та інспекційних груп, методичних комісій і міжвідомчих комітетів.

---

<sup>10</sup> Річний звіт про діяльність банківського нагляду України у 2007 році: Інформ. мат-ли. — К.: НБУ, 2008. — 50 с.