

**О. С. Онацкая, В. А. Петренко\*, И. А. Кучерин\***

ПАО «Евраз – Днепропетровский металлургический завод им. Петровского», Днепропетровск

\*Национальная металлургическая академия Украины, Днепропетровск

## **Разработка административных и экономико-правовых подходов к оптимизации факторов экономической и интеллектуальной безопасности предприятия**

*Рассмотрены методы оценки экономической безопасности, проблемы управления рисками. Определены источники потенциальной опасности. Исследованы природа возникновения риска и его классификация. На основе анализа современных основных концепций риска выделены базовые принципы управления рисками на предприятии. Проанализированы характерные предпринимательские риски. Предложены методы и способы управления экономической безопасностью предприятия, разработана адаптивная система обеспечения экономической безопасности на основе принципов управления актуальными рисками. Предложены рекомендации, регламентирующие процесс внедрения базовых принципов управления рисками.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия, методы оценки экономической безопасности, факторы риска производственного предприятия, методы управления риском, ризоматический подход

**В** современных условиях процесс успешного функционирования и экономического развития предприятия во многом зависит от совершенствования деятельности в области обеспечения экономической безопасности.

Решение проблемы экономической безопасности предприятия предполагает разработку системы управления рисками, которая способна оперативно реагировать на изменения политической и социальной обстановки, экономических условий, противодействовать негативному воздействию эндогенных и экзогенных факторов, обладать свойством саморегулирования. В условиях, когда значительное число компаний находятся в проблемном состоянии, обычные, традиционные инструменты управления рисками и стандартные методы менеджмента, ориентированные на стабильно и успешно развивающиеся предприятия, становятся малоэффективными. Поэтому поиск и внедрение форм и методов менеджмента, которые позволяли бы прогнозировать тренды развития предприятий и управлять предпринимательскими рисками, создающими угрозу их функционированию, обеспечивая при этом соответствующий уровень экономической безопасности, стали весьма актуальной проблемой.

Для решения этой проблемы необходима разработка инновационных административных и экономико-правовых подходов к оптимизации факторов экономической и интеллектуальной безопасности предприятия.

Важным элементом системы безопасности предприятия является механизм её обеспечения, под которым подразумевается совокупность нормативно-правовых документов, методов, мероприятий, сил и средств, посредством которых обеспечивается достижение целей безопасности и решения поставленных производственных заданий.

Основными методами оценки экономической безопасности предприятия являются пороговый метод,

ресурсно-функциональный метод – метод экономической эффективности, комплексный метод – на основе расчёта интегрального показателя экономической безопасности, метод на основе теории экономических рисков.

Традиционные методы не всегда дают необходимый эффект, поэтому предлагается использование на практике таких перспективных направлений как, например, ризоматический подход.

Ризоматический подход позволяет включить в развитие системы обеспечение экономической безопасности динамичность и адаптивность – необходимые свойства для успешной эволюции.

Наиболее прогрессивной в настоящее время является многофакторная система обеспечения экономической безопасности предприятия, обладающая свойствами адаптивности и динамичности, основанной на применении базовых принципов управления рисками.

Основой для разработки адаптивной динамической системы обеспечения экономической безопасности является ресурсный подход, подразумевающий выделение факторов экономической безопасности по следующим направлениям: имущество, финансы, персонал, технологии, инновации, информационная среда, менеджмент, организационная структура.

Механизм адаптивной системы представлен совокупностью его элементов: информационная система, служебная информация, документооборот, административно сформированные методы и технологии управления (приказы, распоряжения, должностные обязанности и т.д.), базовые принципы минимизации рисков и управления экономической безопасностью, факторы экономической безопасности, инструменты системы обеспечения экономической безопасности (система фильтров экономической безопасности, система индикаторов экономической безопасности, методы идентификации рисков, методы оценки вероятности риска, методы воздействия на риск и

способы минимизации прогнозируемых рисков, способы предупреждения рисков, меры реагирования на вероятные риски).

Инструментами гибкой системы обеспечения экономической безопасности являются: система фильтров экономической безопасности; система индикаторов экономической безопасности; методы идентификации рисков, методы оценки вероятности риска, методы воздействия на риск; способы минимизации прогнозируемых рисков, способы предупреждения рисков; меры реагирования на вероятные риски.

Посредством факторного анализа определяются источники вероятных рисков. Своевременный анализ значимых рисков, присущих деятельности предприятия, дает возможность системе адаптироваться в изменяющихся условиях. Далее применяется система индикаторов экономической безопасности, отвечающая требованиям выстроенной системы обеспечения экономической безопасности.

Оценка уровня экономической безопасности представляет собой анализ системы индикаторов, задачей системы индикаторов является отражение существующей карты рисков. Определенная часть индикаторов основана на анализе показателей финансовой устойчивости, другая часть имеет прогнозное значение, так как базируется на данных мониторинга возможных изменений внешней среды.

В ходе анализа системы индикаторов определяются слабые участки - источники опасности. Одними из наиболее значимых процессов в системе обеспечения экономической безопасности являются стратегическое планирование и система управления рисками.

Экономическая деятельность характеризуется огромным количеством проявления риска.

На рис. 1 изображена обобщенная схема функционирования производственного предприятия в условиях реального или потенциально возможного взаимодействия с его основными экономическими контрагентами и средами.

Эта схема отражает современные специфические реалии. Предприятие здесь представлено в виде узла пересечения финансовых, материальных, кадровых и информационных потоков, отражающих перемещение и потребление инвестиций, сырья, материалов, комплектующих изделий, оборудования, используемой и разрабатываемой технологии, денежных наличных и безналичных платежей, производимой продукции и действующих в условиях конкретной социально-экономической и природной среды (рис.2).

Большую группу составляют внешние факторы риска, возникающие в социально-экономической сфере. Некоторые из них возникают в результате нормотворческой деятельности органов власти: изменения налоговых нормативов или процентных ставок по кредитам; дополнительная денежная эмиссия; новые правила ведения внешнеэкономической деятельности; изменение правил валютного обращения; повышение тарифов на грузовые перевозки железнодорожным транспортом и др. Такие решения приводят к резкой перемене ситуации на рынках, где оперирует предприятие, вызывают появление новых конкурентов, новых товаров и т.п. Вместе с тем эти факторы все же поддаются определенному наблюдению и прогнозированию.

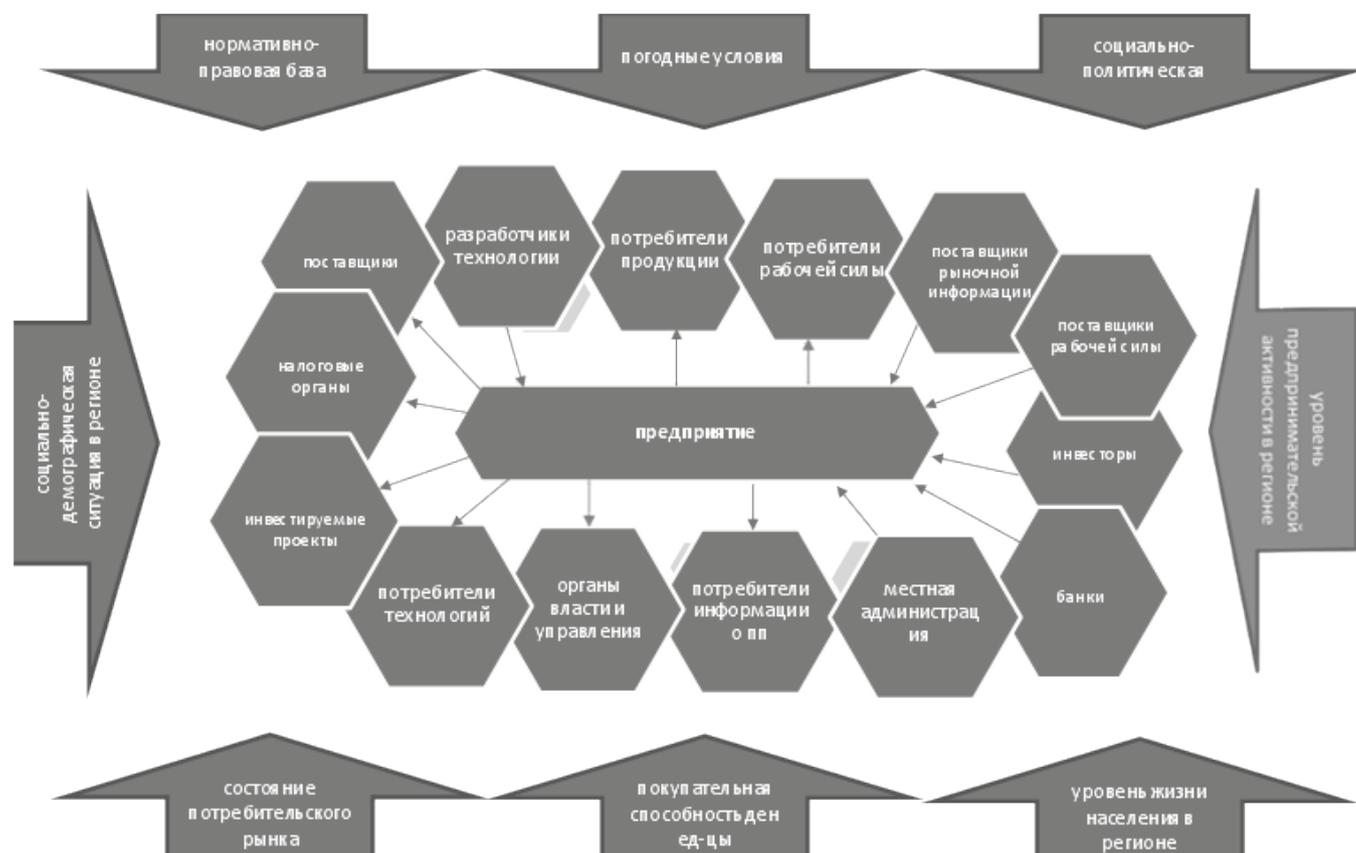


Рис. 1. Схема функциональных связей предприятия



Рис. 2. Классификация факторов риска производственного предприятия

Все большую роль в работе предприятий играют экологические факторы риска, обусловленные взаимодействием производства с окружающей природной средой. Наше предприятие активно участвует в областной экологической программе защиты региона и выполняет все взятые на себя обязательства. Разработаны и внедряются мероприятия и инвестиционные проекты по устранению негативного влияния производственной деятельности на экологическую ситуацию. За последние 10 лет в экологические проекты направлено более 290 млн.грн. С 2006 по 2014 годы завод в три раза снизил выбросы в атмосферу, объёмы сбросов в водные ресурсы – на 30 %.

Всякое производство тесно связано с прогрессом в науке и технике, а конкретно – с использованием научно-технических достижений. Влияние инноваций может представить угрозу экономической безопасности предприятия. Так, освоение конкурентами новой технологии, существенно снижающей издержки производства традиционной для данного предприятия продукции, позволит им получить преимущество в ценовой конкуренции. Аналогичную опасность таит в себе использование конкурентами научно-технических достижений для выпуска нового замещающего товара.

Эти примеры показывают, что у предприятия могут возникнуть проблемы со сбытом вследствие выхода на рынок нового товара, обязанного своим появлением инновационным процессам, а также применению конкурирующими предприятиями известной технологии.

Для снижения возможного риска наше предприятие разрабатывает и внедряет новые виды продукции. За последний год на предприятии освоено производство двух новых швеллеров по европейским стандартам качества и шести автоободов для грузового автомобильного транспорта. Предусмотрено освоение новых продуктов и в текущем году, что позволит расширить рынки сбыта нашей продукции.

Внутренние факторы риска возникают непосредственно в сфере хозяйственной деятельности предприятия, которую принято разделять на промышленную и непромышленную. В этих сферах возникают специфические факторы риска.

К факторам риска основной производственной деятельности относятся недостаточный уровень технологической дисциплины, аварии, внеплановые остановки оборудования или прерывания технологического цикла предприятия из-за вынужденной переналадки оборудования (например, вследствие неожиданного изменения параметров сырья или материалов, используемых в технологическом процессе) и т. п. С целью предотвращения рисков на предприятии разработан ряд превентивных мер по повышению трудовой дисциплины, определены графики проведения планово-предупредительных ремонтов, которые строго соблюдаются, разработаны карты пошагового выполнения операций.

Проблема № 1 для предприятия – высокая ресурсо- и энергоёмкость продукции. Сейчас для производства мы тратим в 1,5-2,0 раза больше энергии, чем ведущие мировые производители. Поэтому была утверждена программа энергоэффективности предприятия, которая рассчитана на 5 лет. Программа предусматривает внедрение ряда проектов, которые обеспечат сокращение потребления природного газа за счёт использования доменного и коксового газа. Для этого будет модернизировано оборудование ТЭЦ, планируется строительство новой нагревательной печи в прокатном цехе № 2. Программа предусматривает значительные инвестиции при достаточно коротком сроке окупаемости.

Факторы риска вспомогательной производственной деятельности – это перебои энергоснабжения, удлинение, по сравнению с плановыми, сроков ремонта оборудования, аварии вспомогательных энергетических систем, неподготовленность инструментального хозяйства предприятия к освоению нового изделия и др. В рамках минимизации рисков этой группы на предприятии разработан ряд мероприятий по сокращению энергетической зависимости предприятия. В частности, предусмотрена установка оборудования, которое позволит увеличить выработку собственной электроэнергии. В рамках сокращения длительности проведения капитальных ремонтов с остановкой основных агрегатов, приобретено дополнительное оборудование.

В сфере обслуживающих производственных процессов предприятия факторами риска могут оказаться сбои в работе служб, обеспечивающих бесперебойное функционирование основного и вспомогательного производств, например, выход из строя (полный или частичный) вычислительных мощностей в системе обработки информации и др. Для предотвращения связанных с этим рисков в цехах завода внедряются информационные сервисы, разработанные специалистами предприятия. Новые технологии способствуют стабильной работе подразделений, снижению аварийности и издержек. Например, теперь можно точно оценить эффективность эксплуатации прокатных валков.

В сфере кадровых проблем возможно появление таких факторов риска, как неверная оценка необходимого периода подготовки и переподготовки кадров, отток квалифицированной рабочей силы вследствие локальных этнополитических конфликтов, природных катаклизмов, появления предприятий с более выгодными условиями оплаты труда в регионе и т. п. Поэтому для нашего предприятия развитие сотрудников, сохранение и развитие инженерных компетенций являются приоритетными. На предприятии действует проект «Школа карьеры молодого специалиста», который направлен на повышение уровня личной эффективности, профессиональных знаний и управленческих компетенций, «Школа наставничества».

В сфере обращения деятельность предприятия может подвергнуться действию таких факторов, как нарушение согласованных графиков поставок сырья, комплектующих и т. п., немотивированный отказ оптовых потребителей вывезти или оплатить полученную готовую продукцию, банкротство или ликвидация предприятий-контрагентов или деловых партнеров и в результате исчезновение поставщиков сырья или потребителей готовой продукции. Для минимизации данного типа рисков предусмотрена система штрафов, проверка надёжности партнёров и контроль договорных отношений.

Внутренние факторы риска управленческой деятельности классифицируются по уровню в процессе принятия решений. Решения, принимаемые руководством предприятия, относятся к одному из трёх уровней управления – стратегическому, тактическому или оперативному. Очевидно, что на любом уровне принимаемых решений будут присутствовать как внешние, так и внутренние факторы риска. Для стратегических решений количество и роль внешних факторов риска значительно выше, чем для тактических или оперативных. Выявление и идентификация факторов риска относятся к наиболее важным в настоящее время задачам экономического анализа деятельности производственного предприятия. Структурирование возможных источников риска позволяет создать систему регулярных процедур выявления факторов риска в конкретных условиях, сузить поле проявления неучтённых факторов и приступить к планомерной разработке мероприятий, ослабляющих нежелательное действие факторов риска, и тем способствовать установлению режима экономически безопасного функционирования.

Соблюдение интересов предприятия требует постоянного развития его производственного потенциала посредством реализации нововведений технического и организационного характера.

Доминирующим критерием отбора нововведений является оценка нововведений с позиции востребованности реализуемой продукции предприятия потребителями, поскольку такая востребованность в значительной мере связана с интересами предприятия.

Одним из направлений, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия, является расширение сферы использования услуг инфраструктуры рынка. Это позволяет:

- получать качественные услуги предприятий, специализирующихся на том или ином виде деятельности;

- сокращать численность персонала вследствие отказа от выполнения тех или иных видов деятельности и передачи их для выполнения сторонним организациям (аутсорсинг);

- повышать уровень специализации предприятия, как в производственной, так и в управленческой сфере, что способствует сокращению числа видов деятельности предприятия.

В хозяйственной практике нашего предприятия применяются следующие методы управления рисками:

- методы уклонения от риска;

- методы локализации риска;

- методы диссипации риска;

- методы компенсации риска.

Чтобы избежать риска срыва производственной программы из-за нарушения графиков поставок сырья, материалов и комплектующих, предприятие отказывается от услуг сомнительных или неизвестных поставщиков.

Рассмотрим более подробно применяемые на предприятии методы управления рисками на примере диверсификации:

- *диверсификация деятельности* предусматривает увеличение числа используемых или готовых к использованию технологий, расширение ассортимента выпускаемой продукции, ориентирование на различные группы потребителей, на предприятия разных регионов и т. п., что способствует обретению экономической устойчивости и самостоятельности;

- *диверсификация рынка сбыта*, то есть работа одновременно на нескольких товарных рынках, когда неудача на одном из них может быть компенсирована успехами на других; распределение поставок между многими потребителями, при этом желательно стремиться к равномерному распределению долей каждого контрагента в общем объёме выпуска, чтобы отказ нескольких из них не сорвал производственно-сбытовую программу в целом;

- *диверсификация закупок сырья и материалов* предполагает взаимодействие со многими поставщиками, позволяя ослабить зависимость предприятия от его «окружения», от ненадёжности отдельных поставщиков сырья, материалов и комплектующих; при нарушении контрагентом графика поставок по самым разным, в том числе и по объективным, причинам (аварии, банкротство, форс-мажорные

обстоятельства и т. п.), что позволит предприятию безболезненно переключиться на работу с другим поставщиком того же или аналогичного субпродукта.

Именно поэтому руководство предприятия, используя методы диссипации риска в целях поддержания своей экономической устойчивости, систематически контролирует такие показатели, как количество партнеров и доля каждого из них в общем объеме закупок и поставок данного предприятия, стимулируя постоянное расширение круга партнеров и равномерность распределения объемов материальных потоков между ними и предприятием.

Аналогичные диверсификационные приемы снижения риска возможны и применительно к другим направлениям деятельности или элементам стратегии предприятия.

К наиболее эффективным методам *компенсации риска* относится использование в деятельности предприятия стратегического планирования. Полномасштабные работы по стратегическому планированию, которым обычно предшествует изучение потенциала предприятия, могут снять большую часть неопределенности. Это позволяет предусмотреть появление узких мест в производственном цикле, упредить ослабление позиций предприятия в своём секторе рынка, заранее идентифицировать специфический профиль факторов риска данного предприятия, а, следовательно, заблаговременно разработать комплекс компенсирующих мероприятий, план использования и подключения резервов.

В планах развёртывания системы минимизации рисков задействовано использование резервов внутренней среды предприятия, возможностей его самосовершенствования – от обучения и тренинга персонала в соответствии с его склонностью к риску до выработки специфической корпоративной культуры. Если руководитель меняет отношение к риску, то уже одно это может стать фактором высвобождения внутренних ресурсов руководящего (да и не только) персонала, повышающим успешность работы предприятия.

В качестве инструментов системы обеспечения экономической безопасности служат: система фильтров экономической безопасности; система индикаторов экономической безопасности; методы идентификации рисков, оценки вероятности риска, воздействия на риск; способы минимизации прогнозируемых рисков, предупреждения рисков; меры реагирования на вероятные риски.

Механизм функционирования системы фильтров отражен на рис.3.

На основе анализа принципов обеспечения экономической безопасности и принципов управления рисками, изучаемых в риск-менеджменте и теории управления, можно выделить общие базовые принципы функционирования системы экономической безопасности:

- принцип системности;
- законности;
- учёта общей стратегии развития в процессе управления рисками;
- принцип ризомы;
- принцип информированности;



Рис. 3. Механизм функционирования системы фильтров

- принцип адаптивности – приспособляемость к изменениям внешней среды;
- принцип аддитивности – интегральный учёт совокупности бальных оценок, на основе которого можно сделать вывод о целесообразности инвестиций;
- принцип оптимизации и экономической целесообразности;
- принцип непрерывности;
- принцип осведомлённости;
- принцип повсеместного взаимоконтроля;
- принцип сбалансированности – сопоставимость уровня принимаемых рисков с финансовыми возможностями.

Действие механизма обеспечения экономической безопасности предприятия призвано не просто обеспечить экономическую безопасность, а безопасность определённого уровня, который зависит от особенностей деятельности предприятия и взаимодействующих с ним субъектов внешней среды.

Алгоритм принятия решений обеспечения экономической безопасности представлен на рис 4.

В ходе разработки миссии и концепции существования предприятия менеджмент планирует основные цели и задачи развития, из анализа которых возможны оценка уровня риска, выделение потенциальных объекта, субъекта и факторов экономической безопасности. Далее при построении структуры управления предприятием выделяются ключевые фигуры менеджмента и прочий персонал, имеющий отношение к факторам экономической безопасности и объектам защиты. В задачи и обязанности персонала через должностные инструкции включаются функции по обеспечению саморегулирования системы обеспечения экономической безопасности. Такая организация обеспечения экономической безопасности является ризоматичной, то есть система обеспечения экономической безопасности является системой синергетической. Составляющие её факторы нелинейны, многосвязны, система многомерна. Изменение состояния любого фактора вызывает изменение системы в целом, при котором возможен переход на новую траекторию развития системы, имеющей инвариантность взаимодействия факторов. Поиск решения задач управления экономической безопасностью рационально производить с помощью решения оптимизационной задачи.



Рис. 4. Алгоритм принятия решений

Такой подход к распределению обязанностей позволяет минимизировать затраты на обеспечение экономической безопасности, а расчёт индикаторов узкими специалистами позволяет повысить уровень эффективности контроля за состоянием индикаторов.

Первичный расчёт уровня индикаторов производится по центрам ответственности предприятия, далее информация о значении индикаторов поступает из центров ответственности к соответствующим специалистам, которые рассчитывают средневзвешенную цену совокупного риска и информируют руководство предприятия о сложившейся ситуации. При необходимости проводится факторный анализ индикаторов, имеющих критическое значение. Руководство принимает решение о способах воздействия на риск и приемлемых методах его предупреждения. В соответствии с принятым решением по центрам ответственности распределяют обязанности по предупреждению рисков в зонах их ответственности. Механизм принятия решения о способе воздействия на риск реализуется через алгоритм принятия решений, отражающий способность ризомы переключаться на новую ветвь развития, избегая ускользящих линий, то есть возможность предприятия оставаться стабильно успешным.

Таким образом, система экономической безопасности предприятия и механизм её обеспечения предусматривают решение задач экономической безопасности не только специально созданным подразделением, а при активном участии всех отделов и служб предприятия, в пределах возложенных на руководителей структурных подразделений и сотрудников обязанностей по проблемам безопасности, то есть главная роль в обеспечении экономической безопасности предприятия принадлежит его персоналу.

Кадровый потенциал или ресурс – это основной ресурс предприятия. Только он может приносить прибыль, но одновременно персонал является источником всех внутренних угроз экономической безопасности, и, в конечном счёте, залог успеха любых управленческих инноваций – это лояльность и мотивированность сотрудников.

Организационно-экономический механизм практического обеспечения экономической безопасности предприятия на основе применения принципов управления рисками и ризоматического подхода позволяет функционировать на предприятии действенной системе экономической безопасности.

Механизмы управления рисками представляют собой систему методов нейтрализации их негативных последствий, осуществляемых в формате концептуальной модели адаптивного управления предприятием. Реализация базовых принципов управления рисками достигается через применение системы абсорбирующих фильтров и нейтрализаторов.

К резервам повышения устойчивости к рискам, можно отнести – управление персоналом, снижение текучести кадров за счет мотивации, в том числе и психологической.

Эффективность системы возможно повысить за счёт расширения количества учитываемых факторов экономической безопасности, их структуризации, а также оптимизации функционирования системы с помощью расширения области применения методов динамического моделирования.

Необходимыми направлениями работы по снижению уровня риска могут быть:

- повышение надёжности партнеров;
- повышение качества договорной работы;
- создание резервов на случай изменений законодательства, влекущих за собой повышение расходов;
- повышение доли собственных средств в финансировании производства;
- применение и разработка новых технологий.

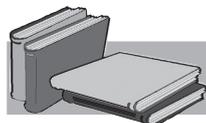
В рамках внедрения Бизнес-системы ЕВРАЗА ведётся работа по снижению себестоимости и повышению производительности труда. Её результатом стал рост выработки по готовому прокату с 114 т/чел в 2011 году до 161 т/чел в 2014.

На нашем предприятии с целью сохранить стабильность производства предполагается произвести 1 млн т чугуна и прокатать из него 1 млн т товарной продукции, реализовать первый этап программы по повышению энергоэффективности предприятия, продолжить работу над оптимизацией затрат. При этом сохранить высокий уровень заработной платы и социальных гарантий. Развитие персонала и повышение безопасности работ (реализация общих инициатив

компании: безопасные маршруты, использование СИЗ, соблюдение правил работы на высоте, создание полигонов для отработки навыков выполнения опасных работ и др.) останется одним из приоритетов экономической безопасности предприятия.

Система экономической безопасности предприятия должна включать в себя концепцию, отражающую основные направления, методы, способы

управления факторами экономической безопасности, основанную на индикативном многофакторном анализе посредством ризоматической модели. Это позволяет более комплексно видеть проблему экономической безопасности производственной системы и способствует устойчивому развитию предприятия.



## ЛИТЕРАТУРА

1. Онацкая О. С. Экономическая и интеллектуальная безопасность предприятия – необходимая составляющая производственной деятельности / О. С. Онацкая, В. А. Петренко // *Металл и литьё Украины*. - № 5-6. – 2014. – С. 20-24.
2. Мешалкин В. П. Стратегическое управление рисками металлургического предприятия / В. П. Мешалкин, А. Ю. Белозерский, И. В. Иванова // *Менеджмент в России и за рубежом*, 2011. – № 3. – С. 78-85.
3. Мак-Мак В. П. Служба безопасности предприятия. Организационно-управленческие и правовые аспекты деятельности / В. П. Мак-Мак. – М.: Мир безопасности, 1999. – 160 с.
4. Ковалев В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. –Издательство «Прспект», 2005. – 424 с.
5. Економіка підприємства: Підручник / За заг. ред. д-ра. е. н. проф. Л. Г. Мельника. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2004. – 648 с.
6. Большой экономический словарь. – М.: Издательство «Институт новой экономики», 2004. – 1376 с.
7. Безуглая Н. С. Совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия на основе управления рисками: дис. ... канд. эконом. наук / Н. С. Безуглая – Краснодар. – 2012. – 176 с.
8. Модели и механизмы управления безопасностью / В. Н. Бурков, Е. В. Грацианский, В. И. Дзюбко, А. В. Щепкин. – М.: Синтег, 2001. – 140 с.

### Анотація

Онацкая О. С., Петренко В. О., Кучерин Г. О.

Розробка адміністративних та економіко-правових підходів до оптимізації чинників економічної і інтелектуальної безпеки підприємства

*Розглянуто методи оцінки економічної безпеки, проблеми управління ризиками, визначені джерела потенційної небезпеки. Досліджено природу виникнення ризику, його класифікація; на основі аналізу сучасних основних концепцій ризику виділені базові принципи управління ризиками на підприємстві. Проаналізовано характерні підприємницькі ризики. Запропоновано методи і способи управління економічною безпекою підприємства, розроблена адаптивна система забезпечення економічної безпеки на основі принципів управління актуальними ризиками. Запропоновано рекомендації, що регламентують процес впровадження базових принципів управління ризиками.*

### Ключові слова

економічна безпека підприємства, методи оцінки економічної безпеки, чинники ризику виробничого підприємства, методи управління ризиком, ризоматический підхід

### Summary

Onatskaya O., Petrenko V., Kucheryn H.

Development of administrative, economic and legal approaches to the optimization of factors of economic and intellectual security of the enterprise

*The article considered methods of evaluation of economic security, problems of risk management, to identify sources potential danger. Investigate the nature of the risk, its classification; based on the analysis of the modern basic concepts of risk highlighted the basic principles risk management in the enterprise. Analyzed characteristic enterprise risks. The methods and ways to manage economic security of enterprise, developed by an adaptive system for ensuring on the basis of current risk management principles. Offered recommendations regulating the process of implementing the basic principles of risk management regulating the process of implementing the basic principles of risk management.*

### Keywords

economic security of enterprise, methods of evaluation of economic security, risk factors of production enterprises, risk management practices, rhizomatic approach

Поступила 29.04.2015