

5. Чукот С.А. Зарубіжний досвід упровадження електронного урядування : збірник матеріалів науково-практичної конференції. [Текст] / Чукот С.А. Загвойська О.В. // НАДУ. – Київ. - 2008. – С. 51
6. Проект до обговорення: Зелена книга з електронного урядування в Україні // Сайт робочої групи з урядової політики в е-урядуванні. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://etransformation.org.ua/2014/11/17/318/>

#### References

1. J. Habermas Moralnoesoznanye and kommunykatsyonnoedeystvye [electronic resource] / Habermas ; Per. with him. DV Sklyadneva . - St. Petersburg . : Science, 2000. - S. 380 - Access : <http://www.ic.ac.kharkov.ua/RIO/v39/12.pdf>
2. Karpenko A. Definition and stages of development of electronic services of public administration in Ukraine [Text ] / A. Karpenko // New information and communication technologies in public administration modernization : foreign and domestic experience in materials scientific- practic . Workshop , April 19, 2013 , Dnipropetrovsk / ed. col. : VM Dreshpak ( holov.red . ). - DA : NAPA, 2013. - P. 41.
3. Pocheptsov H. Information Policy : [ teach. user ]. - 2nd ed., Erased . / GG Pocheptsov , SA Chukut . - K : Knowledge , 2008. - 491 p. - ( Higher Education XXI century).
4. Strategy for Information Society Development in Ukraine approved by the Cabinet of Ministers of Ukraine on May 15, 2013 №386- p [electronic resource] // Site of Parliament of Ukraine. - Access : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/386-2013-%D1%80>
5. Chukut SA Foreign experience of implementation of e-government : Proceedings of the Scientific Conference . [Text ] / Chukut SA Zahvoyska OV // NAPA. - Kyiv . - 2008. - P. 51
6. Draft for discussion: Green Paper on e-government in Ukraine // Site Working Group of government policy in e-government. [Electronic resource] - Access : <http://etransformation.org.ua/2014/11/17/318/>

*Рецензент: Карпенко О.В., к.держ.упр.*

УДК: 351.86: 355

**Деркач О.В.,**

старший офіцер управління міжнародного співробітництва  
Адміністрації Державної прикордонної служби України

### **МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ З ПИТАНЬ БЕЗПЕКИ УКРАЇНСЬКО-РОСІЙСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ: АМЕРИКАНСЬКИЙ ВЕКТОР**

*Анотація. У статті акцентовано увагу на тому, що в умовах військової агресії Російської Федерації на суверенну територію України одним із стратегічних завдань державної політики є залучення міжнародної військово-технічної, фінансової та експертної допомоги для захисту суверенітету та територіальної цілісності держави.*

*Розглянуто механізми формування державної політики у сфері безпеки українсько-російського державного кордону за військово-політичної підтримки та військово-технічної допомоги Сполучених Штатів Америки. Запропоновано стратегічні напрями допомоги Україні з боку Сполучених Штатів Америки на політичному та*

*військово-технічному рівнях. Визначено доцільність ініціювання перед Урядом Сполучених Штатів Америки питання щодо військово-політичної підтримки України. Наведено аналіз та характеристику міжнародних проектів технічної допомоги Україні з боку Сполучених Штатів Америки, а також окреслено їх значення в системі виконання завдань із забезпечення безпеки українсько-російського державного кордону, в першу чергу в зоні проведення Антитерористичної операції в Луганській та Донецькій областях та на розмежувальній лінії з Автономною Республікою Крим.*

*Ключові слова: агресія, державна політика, військово-політична підтримка, військово-технічна підтримка, демаркація державного кордону, інтервенція, міжнародна технічна допомога, національна безпека, проект міжнародної технічної допомоги, стратегічні напрями, суверенітет, територіальна цілісність, українсько-російський державний кордон.*

**Деркач О.В.,**

старший офіцер управління міжнародного співробітництва  
Адміністрації Государственной погранічної служби України

## **МЕХАНИЗМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ УКРАИНЫ ПО ВОПРОСАМ БЕЗОПАСНОСТИ УКРАИНСКО-РОССИЙСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАНИЦЫ: АМЕРИКАНСКИЙ ВЕКТОР**

*Аннотація. В статті акцентовано увагу на те, що в умовах воєнної агресії Російської Федерації на суверенну територію України одним із стратегічних завдань державної політики є привертання міжнародної воєнно-технічної, фінансової та експертної допомоги для захисту суверенітету та територіальної цілісності держави. Розглянуті механізми формування державної політики в сфері безпеки українсько-російської державної границі в умовах воєнно-політичної підтримки та воєнно-технічної допомоги Соединённых Штатов Америки. Предложено стратегічні напрями допомоги Україні з боку Соединённых Штатов Америки на політичному та воєнно-технічному рівнях. Визначено цільовість ініціювання перед Правительством Соединённых Штатов Америки питання про воєнно-політичну підтримку України. Приведено аналіз та характеристика міжнародних проектів технічної допомоги Україні з боку Соединённых Штатов Америки, а також описано їх значення в системі виконання завдань по забезпеченню безпеки українсько-російської державної границі, в першу чергу, в зоні проведення Антитерористичної операції в Луганській та Донецькій областях, а також вздовж розмежувальної лінії з Автономною Республікою Крим.*

*Ключевые слова: агрессия, государственная политика, воєнно-політическая підтримка, демаркація державної границі, інтервенція, міжнародна технічна допомога, національна безпека, проект міжнародної технічної допомоги, стратегічні напрями, суверенітет, територіальна цілісність, українсько-російська державна границя.*

**Derkach O.V.,**

senior officer of International Cooperation Department,  
Administration of the State Border Guard Service of Ukraine

## THE MECHANISMS OF FORMATION OF THE STATE POLICY OF UKRAINE ON SECURITY ISSUES OF THE UKRAINIAN-RUSSIAN STATE BORDER: AMERICAN VECTOR

*Annotation. Modern threats and challenges to the national security of Ukraine in sphere of the state border security have received a transnational character and are enhancing vulnerability of the national and regional systems of the border security.*

*Nowadays the main task of the subjects of maintenance of the national security of Ukraine in sphere of the state border security is participation in the process of formation and assurance of realization of the state policy in sphere of the Ukrainian-Russian state border security in terms of new threats and challenges.*

*The main attention in this article is paid to the fact, that under conditions of military aggression by Russian Federation on the sovereign territory of Ukraine one of the strategic tasks of the state policy of Ukraine is an involvement of the international military-technical, financial and expert assistance with the aim to protect Ukraine's sovereignty and territorial integrity.*

*There were examined the mechanisms of the state policy formation in sphere of the Ukrainian-Russian state border security under the military-political approval and military-technical assistance of the United States of America.*

*There were suggested the strategic directions of assistance from the United States of America to Ukraine at political and military-technical levels. There was defined a reasonability of initiating to the US. Government an issue on the military-political assurance of Ukraine.*

*The analysis and characteristics of the international projects of technical assistance to Ukraine from the side of the United States of America were presented in this article. There was also defined their significance in terms of assuring security of the Ukrainian-Russian state border, first of all, within a zone of Antiterrorist operation in Luhansk and Donetsk regions and on the separating line with Autonomous Republic of Crimea.*

*Keywords: aggression, the state policy, military-political assurance, demarcation of the state border, intervention, international technical assistance, national security, project of the international technical assistance, strategic directions, sovereignty, territorial integrity. The Ukrainian-Russian state border.*

**Постановка проблеми.** Сучасні виклики та загрози національній безпеці України у сфері безпеки державного кордону набули транснаціонального характеру і посилюють вразливість національних та регіональних систем прикордонної безпеки. На сьогоднішній день основним завданням суб'єктів забезпечення національної безпеки України у сфері захисту державного кордону є участь у формуванні та забезпеченні реалізації державної політики у сфері безпеки українсько-російського державного кордону в умовах нових викликів та загроз у цій сфері. Це повинно забезпечуватися комплексом заходів, окреслених в Стратегії національної безпеки України і Военної доктрини України. Особлива роль повинна бути приділена імплементації міжнародних проектів і програм зі зміцнення прикордонної безпеки України, що обумовлено військовою інтервенцією Російської Федерації на суверенну територію України.

За сучасних умов державності, Україна не в змозі протистояти потужному військово-технічному потенціалу Російської Федерації. В контексті посилення обороноздатності українсько-російського державного кордону Урядом України та безпосередньо Державною прикордонною службою України вживаються безпрецедентні заходи із встановлення всебічного контролю на українсько-російському кордоні. Разом з тим, без належної військово-політичної та військово-технічної допомоги міжнародної спільноти забезпечення дієвого контролю за дотриманням режиму державного кордону України з Росією наразі є неможливим.

Так, характеризуючи допомогу міжнародної спільноти із зміцнення прикордонної безпеки держави, неможливо залишити осторонь підтримку Сполучених Штатів Америки. Як зазначив посол США в Україні Джефрі Пайєтт, сьогодні Україна відстоює свою незалежність, убезпечує свої міжнародні кордони і знову підтверджує свій демократичний, єдиний, європейський вибір. А в цій боротьбі задля досягнення своїх цілей, цілей українського народу, за які ви так тяжко боролися цей рік, і за які дехто поклав свої життя, саме Державна прикордонна служба стоїть на передовій у відновленні суверенітету і територіальної цілісності України [1].

З метою захисту суверенітету, територіальної цілісності та недоторканості українсько-російського державного кордону на всій його протяжності, вбачається за доцільне ініціювати перед Урядом США питання щодо військово-політичної підтримки України. На сьогоднішній день нагальна потреба в отриманні військово-політичної допомоги щодо зміцнення прикордонної безпеки України з боку США є одним із стратегічних пріоритетів національної безпеки України.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій свідчить**, що розгляду науково-теоретичних та прикладних аспектів у сфері безпеки державного кордону України присвячені дослідження: О.А.Біньковського, І.С.Катеренчука, В.А.Кириленка, М.М.Литвина, А.В.Махнюка, О.Г.Мельникова, В.Ю.Мишаковського, ВО.Назаренка, Б.М.Олексієнка, В.К.Плешка, В.М.Серватюка, А.С.Сіцінського, В.О.Суботіна, П.А.Шишоліна та ін.

Водночас, комплексного дослідження питань, що пов'язані із аналізом міжнародної підтримки, зокрема Сполучених Штатів Америки, з питань реалізації національної політики України у сфері безпеки державного кордону з Російською Федерацією, не проводилось. Невирішеність цієї проблеми може привезти до значних перешкод у діяльності компетентних органів державної влади під час організації переговорного процесу щодо залучення військово-політичної та військово-технічної допомоги Україні з боку Сполучених Штатів України та до можливого виникнення правових колізій.

**Мета статті** – розглянути можливі механізми формування та реалізації державної політики України з питань залучення військово-політичної та військово-технічної підтримки Сполучених Штатів Америки з метою забезпечення українсько-російського державного кордону.

**Виклад основного матеріалу.** Військово-технічне співробітництво України зі Сполученими Штатами Америки було започатковано ще з набуття Україною державної незалежності та успішно впроваджується й на сьогоднішній день.

Найбільш стратегічно важливими та конструктивними проектами були та залишаються такі:

- із Міністерством оборони США – проект “Ініціатива запобігання розповсюдженню зброї масового знищення”;
- із Державним Департаментом США – програма експертного контролю та безпеки кордонів (EXBS);
- із Департаментом енергетики США – програма “Друга лінія захисту” (2006 – 2015 роки включно), а також ряд проектів та програм з іншими американськими інституціями.

Водночас, нагальною потребою сьогодення є розширення формату військово-технічної допомоги Україні з боку Сполучених Штатів Америки.

Це обумовлено тим, що з лютого 2014 року в Україну з боку Російської Федерації, яка була одним з гарантів української незалежності, здійснюється неприхована військова агресія. Отже, російська сторона продовжує суттєве нарощування ударного угруповання Збройних Сил РФ на тимчасово окупованих територіях України та укріплення своїх бойових позицій. За сприянням Російської Федерації організовано поставку озброєння та важкої техніки, а також комплектування особовим складом незаконних військових формувань і нарощенням їх боєздатності.

За сучасних умов державності, Україна, наразі, не в змозі протистояти потужному військово-технічному потенціалу Російської Федерації. Тому, нагальною потребою сьогодення є необхідність суттєвого удосконалення військово-технічного потенціалу країни за рахунок імплементації спільних з США проектів міжнародної технічної допомоги.

Зазначимо, що до першочергових потреб української сторони відносяться:

- високотехнологічне інноваційне обладнання дистанційного контролю за кордоном;
- засоби зв’язку і комунікацій;
- прилади радіолокаційної розвідки та раннього попередження про наземні атаки;
- засоби індивідуального захисту та надання першої медичної допомоги;

– автомобільна техніка та пересувні мобільні тепловізійні комплекси, тощо.

З метою захисту суверенітету, територіальної цілісності та недоторканості українсько-російського державного кордону на всій його протяжності, вбачається за доцільне ініціювати перед Урядом Сполучених Штатів Америки питання щодо військово-політичної підтримки України.

Зазначена військово-політична підтримка має за мету реалізацію таких стратегічних завдань:

1) надання Україні статусу стратегічного партнера поза блоком НАТО;  
2) залучення військово-технічної допомоги США для захисту державного кордону України від військової інтервенції з боку Російської Федерації;

3) впровадження спільної українсько-американської ініціативи з підтримки суверенної, територіально цілісної України;

4) імплементація спільних із США міжнародних проектів та програм, спрямованих на убезпечення державного кордону України;

5) надання організаційної, матеріально-технічної, фінансової та експертної допомоги Україні з питань боротьби з екстремістськими, терористичними та сепаратистськими угрупованнями, що організовують свою злочинну діяльність на території України.

На нашу думку, стратегічними напрямками допомоги Україні з боку Сполучених Штатів Америки будуть такі.

На політичному рівні:

– підтримка зовнішньополітичної ініціативи України щодо зміни позаблокового статусу та надання державі повноправного членства у НАТО;

– розширення формату санкцій та інших обмежень по відношенню до Російської Федерації;

– надання політико-дипломатичної підтримки прагненню України забезпечити свій суверенітет, територіальну цілісність та недоторканість державного кордону;

– лобювання інтересів України в провідних міжнародних безпекових структурах.

На військово-технічному рівні – основні зусилля українсько-американської співпраці мають бути спрямовані на захист суверенітету, територіальної цілісності та недоторканості державного кордону України в умовах військової інтервенції з боку Російської Федерації.

Так, у форматі реалізації спільних з США проектів міжнародної технічної допомоги упродовж 2014 року Україною отримано 70 мільйонів доларів США [2], що спрямовуються на посилення здатності України зміцнити безпеку кордонів та зберегти територіальну цілісність і суверенітет в умовах російської окупації Автономної Республіки Крим та планомірних

дій сепаратистів, які підтримує Російська Федерація, з дестабілізації ситуації у східній Україні.

Разом з тим, Президент Сполучених Штатів Америки Барак Обама затвердив рішення про надання додаткової допомоги у галузі оборони та безпеки України на понад 46 мільйонів доларів [2].

До складу цієї допомоги входять:

- кошти для забезпечення бронежилетами, приладами нічного бачення, броньованими позашляховиками, патрульними машинами та додатковими засобами зв'язку. Це додаток до майже 300000 продовольчих пайків (було постачено в березні 2014 року), а також до матеріально-технічних ресурсів, наданих за урядовою програмою фінансово-військової допомоги закордонним країнам, аби забезпечити збройні сили України медичними матеріалами, устаткуванням із знешкодження боєприпасів, портативними радіостанціями, а військовослужбовців – шоломами, спальними килимками, приладами очищення води;

- обладнання та навчання з використання радіолокаційних станцій виявлення вогневих позицій мінометів, щоб підвищити обороноздатність збройних сил України. Такі РЛС дають змогу українським військовим отримувати попередження про зустрічний артилерійський вогонь;

- додаткове фінансування за Програмою спільного зменшення загрози для матеріально-технічної допомоги Державній прикордонній служби України;

- поставка інженерно-технічного обладнання, наметів-укриттів, бульдозерів, екскаваторів, грейдерів, дизель-генераторів, паливо-заправних машин, вантажних автомобілів, патрульних човнів, оптичних приладів, інженерно-технічних споруд і загорож для реалізації урядового проекту “Стіна” [3, 4].

На сьогоднішній день між Урядом України та Урядом Сполучених Штатів Америки досягнуто домовленостей про поставку Україні до кінця 2014 року 36 броньованих автомобілів, 87 переносних тепловізорів, 2300 бронежилетів та інженерної техніки на суму 15 млн. доларів США [4].

В цьому контексті необхідно зазначити, що Державною прикордонною службою України з березня 2014 року ведеться активна робота та постійні переговори з Посольством Сполучених Штатів Америки та іншими американськими партнерами щодо залучення міжнародної допомоги для посилення прикордонної безпеки у південно-східному регіоні України.

Станом на листопад 2014 року Державна прикордонна служба України реалізовує проекти міжнародно-технічної допомоги, що забезпечують:

- сприяння інженерному облаштуванню державного кордону;
- сприяння реформуванню загальному розвитку прикордонного відомства України та технічному оснащенню.

Так, Міністерством оборони США виділено 15 млн. доларів США для реалізації спільного проекту США “Ініціатива запобігання розповсюдженню зброї масового знищення: невідкладна допомога Державній прикордонній службі України” (термін реалізації проекту 2014 – 2015 роки) [4].

У рамках проекту здійснюється постачання засобів та обладнання забезпечення автономності життєдіяльності прикордонних підрозділів, засобів спостереження та зв’язку. На сьогоднішній день вже поставлено на суму більше ніж 3 млн. доларів США спеціального інженерного обладнання та інженерної техніки для облаштування державного кордону (спеціальні та вантажні автомобілі, паливозаправники), а також тепловізори, радіостанції тощо.

Відповідно до проекту Державного Департаменту США “Програма експортного контролю та безпеки кордонів” (EXBS), бюджет 1,5 млн. доларів США, протягом поточного року планується допомога Державній прикордонній службі України у формі забезпечення новостворених прикордонних підрозділів спеціальним обмундируванням, спорядженням, комп’ютерним обладнанням та засобами прикордонного контролю [4].

На сьогоднішній день вже отримано 1500 комплектів камуфляжу “мультикам” (очікується ще 1000) та технічні засоби прикордонного контролю та інспектування.

За проектом Державного Департаменту США “Програма допомоги з прикордонних питань на 2014 – 2015 роки” (INL, у рамках Протоколу №17), бюджет 9,95 млн. доларів США, передбачається закупівля 2300 комплектів амуніції та спеціального захисного, броньованих позашляховиків та переносних приладів тепловізійного спостереження.

У рамках програми проекту Департаменту енергетики США “Друга лінія захисту” (2006 – 2015 роки, бюджет 2014 року до 4 млн. доларів США) у 2014 року встановлено стаціонарні системи радіаційного контролю у 9 міжнародних пунктах пропуск, здійснюється постачання мобільних комплексів радіаційного контролю.

Програма Державного Департаменту США з правоохоронних питань (INL, проект ІНКА), бюджет 800 тис. доларів США, розроблена з метою надання сприяння в реформуванні системи добору та управління персоналом, оснащення навчальних закладів Державної прикордонної служби України.

У рамках проекту новостворені підрозділи Азово-Чорноморського регіонального управління забезпечуються комп’ютерним обладнанням, проведено ремонти окремих приміщень, відремонтовано навчальні класи Кінологічного центру підготовки Державної прикордонної служби України.

Необхідно зазначити, що 8 жовтня 2014 року під час церемонії з нагоди передачі Державній прикордонній службі України технічних засобів у рамках проекту міжнародної технічної допомоги за Програмою спільного

зменшення загрози, за участі офіційного уповноваженого Державного департаменту США у справах Європи та Євразії Вікторії Нуланд, Сторони обмінялись Протоколами за угодою, що дозволить поглибити партнерство Сполучених Штатів Америки із Державною прикордонною службою України. За результатами церемонії передачі Державна прикордонна служба України отримала додаткових \$ 9.950 млн. доларів у вигляді броньованих позашляховиків, патрульних автомобілів, тепловізорів, а також бронежилетів і захисних засобів для особового складу [1, 2, 4, 5].

В цілому, Україна на укріплення своїх східних кордонів до кінця 2014 року у форматі реалізації міжнародних проектів зі Сполученими Штатами Америки планує отримати майна і технічних засобів на суму 27 млн. доларів США.

**Висновки.** З огляду на порушення російською стороною положень низки міжнародних договорів, а також в умовах неприхованої військової агресії з боку Російської Федерації та окупації нею частини території суверенної держави Україна вважаємо цілком доцільним ініціювати перед Урядом Сполучених Штатів Америки питання щодо військово-політичної підтримки України та військово-технічної допомоги.

Допомога від міжнародних партнерів України, зокрема з боку Сполучених Штатів Америки, підвищить можливість ефективно виконувати завдання із забезпечення безпеки українсько-російського державного кордону в першу чергу в зоні проведення Антитерористичної операції в Луганській та Донецькій областях, та на розмежувальній лінії з Автономною Республікою Крим.

#### Список використаних джерел

1. Виступ помічника держсекретаря Вікторії Нуланд на базі Державної прикордонної служби України (ДПСУ) у Києві від 8 жовтня 2014. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://ukrainian.ukraine.usembassy.gov/uk/statements/nuland-border-10082014.html>.
2. Прес-реліз «Допомога США Україні в галузі безпеки триває», Посольство Сполучених Штатів Америки в Україні, 8 жовтня 2014 року. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://ukrainian.ukraine.usembassy.gov/uk/press-releases/us-assistance-10082014.html>.
3. Виступ Прем'єр-міністра України А. Яценюка на засіданні Кабінету Міністрів України від 23 вересня 2014 року. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/printable\\_article?art\\_id=247680745](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/printable_article?art_id=247680745).
4. Прес-реліз «Офіційний уповноважений Державного департаменту США та Посол США в Україні здійснили передачу прикордонникам інженерної та іншої техніки». [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://dpsu.gov.ua/ua/about/news/news\\_5096.htm](http://dpsu.gov.ua/ua/about/news/news_5096.htm).
5. Прес-реліз «В. Нуланд и Дж. Пайетт передали прикордонникам техніку для облаштування державного кордону», Урядовий портал виконавчої влади України. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art\\_id=247660616](http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art_id=247660616).

**References**

1. Remarks by Assistant Secretary of State Victoria Nuland at the Ukrainian State Border Guard Service (SBGS), Kyiv October 8, 2014, available at: <http://ukraine.usembassy.gov/statements/nuland-border-10082014.html>.
2. U.S. Security Assistance to Ukraine Continues, press-release, October 8, 2014, available at: <http://ukraine.usembassy.gov/press-releases/us-assistance-10082014.html>.
3. Report of the Prime Minister of Ukraine A. Yatseniuk at the session of the Cabinet of Ministers of Ukraine, September 23, 2014, available at: [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/printable\\_article?art\\_id=247680745](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/printable_article?art_id=247680745).
4. Press release “Assistant Secretary of State Victoria Nuland and the Ambassador of the USA to Ukraine at the Ukrainian State Border Guard Service”, available at: [http://dpsu.gov.ua/ua/about/news/news\\_5096.htm](http://dpsu.gov.ua/ua/about/news/news_5096.htm).
5. Press release «V. Nuland and J. Pyatt have provided the Border Guard Service of Ukraine with new equipment», Governmental portal, available at [http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art\\_id=247660616](http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art_id=247660616).

*Рецензент: Сіцінський А.С., д.держ.упр., професор*

УДК 351.86

**Манокін Є.В.,**

старший науковий співробітник

Науково-дослідного інституту

Державної прикордонної служби України

**ЗАХИСТ ІНФОРМАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ ОРГАНІВ ОХОРОНИ  
ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ НА ОСНОВІ МІЖНАРОДНИХ  
СТАНДАРТІВ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ БЕЗПЕКОЮ**

*Анотація: У статті розглянуті основні міжнародні стандарти управління інформаційною безпекою, на основі аналізу яких визначені рекомендації щодо удосконалення політики інформаційної безпеки підрозділів прикордонного відомства України.*

*Ключеві слова: міжнародний стандарт, інформаційна безпека, ризик, загроза.*

**Манокін Е.В.,**

старший научный сотрудник

Научно-исследовательского института

Государственной пограничной службы Украины

**ЗАЩИТА ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ ОРГАНОВ ОХРАНЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАНИЦЫ НА ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ  
СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТЬЮ**