



УДК 339.5

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ

КАДЫРБЕКОВА М.К.,  
студентка  
Дипломатической  
академии Украины  
при МИД Украины

Статья посвящена роли и актуальным тенденциям развития экономической дипломатии в реализации внешней политики Казахстана на примере экономического сотрудничества Казахстана и Украины. Проведен анализ инвестиционного климата и экспортного потенциала Казахстана, а также состояния торгово-экономического сотрудничества между Казахстаном и Украиной, и перспектив совместных казахстанско-украинских проектов.

**Ключевые слова:** экономическая дипломатия, инвестиционный климат, интеграция, внешнеэкономическая стратегия, внешняя политика, совместные проекты.

### **Постановка проблемы.**

Экономическая дипломатия становится наиболее актуальной сферой в системе современных международных экономических отношений, и с каждым годом она будет занимать все более значимое место. Экономическая дипломатия предполагает дипломатические служебные действия, сосредоточенные на подтверждении экономических интересов страны на международном уровне и сконцентрированные на увеличении экспорта, привлечении иностранных инвестиций и участии в работе международных экономических организаций.

Практика показала, что в условиях глобализации международных отношений и роста взаимозависимости государств, современная система мирохозяйственных связей способна быть эффективной лишь при условии формирования взаимовыгодных интеграционных процессов.

Республика Казахстан, будучи частью этих связей со своими специфическими особенностями и внутренним историческим формированием, следует процессам интеграции, как действенного механизма решения существующих проблем дальнейшей социально-экономической, политической и культурной модернизации. Исследование экономической дипломатии Казахстана является важным для понимания происходящих в стране процессов в целом, а также взаимосвязи Казахстана с другими государствами.

#### **Анализ последних исследований и публикаций.**

Анализ исследований и публикаций об экономической дипломатии в Казахстане и в Украине на современном этапе показывает, что в намеченных планах социально-экономического развития двух стран приоритетной задачей является наращивание и усиление экономической дипломатии.

12 февраля 2016 года, в публикации «Новые задачи Главы государства по активизации экономической составляющей казахстанской дипломатии», Министр иностранных дел Казахстана Е. Идрисов определил, что «сложившаяся экономическая ситуация в мире требует, в первую очередь, усовершенствования методов и расширения инструментария «экономической дипломатии».[10] И на сегодняшний день ключевым направлением деятельности внешнеполитического ведомства является привлечение зарубежных инвестиций и технологий в рамках реализации индустриально-инновационных проектов, программы «Нұрлыжол» и Стратегии «Казахстан-2050», продвижение казахстанского экспорта на зарубежные рынки».

В статье «Экономическая дипломатия: мировой опыт и украинские достижения (политико-экономический аспект)» проректор Дипломатической Академии Украины при Министерстве иностранных дел Украины Н.Татаренко характеризует параметры современной мировой модели экономической дипломатии и определяет перечень профессиональных требований, которым должен отвечать дипломат, задействованный в сфере международных экономических отношений, обосновывает необходимость формирования школы экономической дипломатии.

#### **Целью статьи является:**

- анализ экономической дипломатии как одного из инструментов реализации внешней политики Казахстана в контексте торгово-экономических отношений между Казахстаном и Украиной;

- определение путей и способов продвижения торгово-экономических интересов деловых кругов Казахстана и Украины с целью активизации отношений между двумя странами на современном этапе.

#### **Изложение основного материала.**

Процесс глобализации, выражающийся, в частности, в росте открытости экономик и вовлеченности государств в международные отношения, приводит к росту значения политических факторов в сфере экономического сотрудничества.

Эффективность экономической дипломатии и, соответственно, внешнеэкономической деятельности страны в целом и ее предпринимателей в частности, зависит от наличия четкой государственной внешнеэкономической стратегии. В ней должны быть ясно сформулированы общие цели, конкретные задачи и стратегические направления развития внешнеэкономической деятельности, указаны приоритеты в товарной и географической структуре внешней торговли, направления и наиболее желаемые формы инвестиционного сотрудничества.

Задачи экономической дипломатии включают расширение взаимовыгодного экономического сотрудничества, обеспечение внешнеэкономической безопасности, укрепление международной конкурентоспособности страны и получение выгод и конкурентных преимуществ на мировом рынке [7, с.87].

Инструменты и методы современной экономической дипломатии весьма разнообразны - от традиционных деловых переговоров до проведения соответствующей информационной политики. Методы экономической дипломатии предполагают также использование инструментов традиционной дипломатии, таких как ноты и заявления, консультации и обсуждения, обмен мнениями, в том числе в неофициальном порядке, визиты и встречи, участие в работе международных экономических организаций. В мире практически сформировался механизм экономической дипломатии, состоящий из всех известных приемов и методов, который используется для достижения договоренностей с другими странами о взаимных уступках на двусторонней и многосторонней основе. Одним из специфических аспектов экономической дипломатии является мастерство ведения переговоров в целях предотвращения или урегулирования конфликтов в экономических отношениях, поиска компромиссов и взаимоприемлемых договоренностей, заключения соглашений в той или иной форме, предус-

матривающих расширение внешнеэкономического сотрудничества [8, с.94].

Современные тенденции экономической дипломатии включают совместную деятельность государства, общественных и деловых кругов по реализации национальных экономических интересов в системе мирового хозяйства с использованием методов традиционной и современной дипломатии, комплекса отечественных внешнеэкономических институтов и многосторонних структур. В этой связи очень важно использовать национальные конкурентные преимущества, специализацию и кооперацию производства для достижения общих стратегических и текущих интересов страны.

Также не стоит игнорировать необходимость контроля национальных компаний в их деятельности за рубежом с целью минимизировать риск нанесения ущерба имиджу всей страны в результате действий конкретного хозяйствующего субъекта.

Деятельность государства в форме экономической дипломатии направлена на поиск новых и расширение уже имеющихся рынков для национального производства, обеспечение его энергетическими ресурсами и сырьем, расширение сфер инвестиций при одновременном привлечении зарубежных инвесторов.

Развитие экономической дипломатии и роли ее в реализации внешней политики можно проследить на примере разных стран. У каждой из них свой подход к пониманию экономических интересов и экономической дипломатии.

С этой точки зрения интересен опыт ведения экономической дипломатии Казахстана, который теснейшим образом переплетается с реализацией внешней политики в многосторонних проявлениях.

Как известно, внешняя политика есть продолжение внутренней. В этой связи главенствующими факторами внешней политики Казахстана всегда оставались не только внешнеполитические задачи и международные инициативы, но и цели внутригосударственного строительства, предусматривающие привлечение иностранных инвестиций, заимствование передового опыта, продвижение индустриально-инновационной стратегии развития. В условиях происходящего в мире глобального кризиса, для дальнейшего устойчивого роста и перехода Казахстана в число развитых государств, страна проводит глубокие реформы, направленные на улучшение институциональной среды. По инициативе Президента Казахстана в 2015 году принят План Нации – «100 конкретных шагов». Глав-

ным ориентиром неизменно служат ежегодные Послания Президента народу Казахстана, которые позволяют четко очертить контуры внешнеполитической работы на ближайшую и среднесрочную перспективы. Именно благодаря ежегодным Посланиям в последнее время произошла серьезная активизация экономической дипломатии. 30 ноября 2015 года Глава государства Н. Назарбаев выступил с ежегодным посланием народу Казахстана «Казахстан в новой глобальной реальности: Рост. Развитие. Реформы», в котором четко определены основные направления структурных преобразований в стране. Среди них:

- стабилизация финансового сектора и оптимизация бюджетной политики;
- приватизация предприятий и стимулирование экономической конкуренции;
- новая инвестиционная и социальная политика.

В рамках проводимой модернизации будут внедрены самые современные инструменты и стандарты государственного управления на примере наиболее развитых стран.

В «Стратегии Казахстан-2050» Президент Казахстана Н. Назарбаев изложил основные задачи дальнейшего экономического развития страны, которые выдвигают вперед экономическую дипломатию, как один из приоритетов зарубежной политики. Новая экономическая политика Казахстана органично сочетается с целями и задачами Концепции внешней политики страны на 2014 – 2020 годы. Она была разработана в контексте изложенных в «Стратегии Казахстан-2050» новых приоритетов модернизации, задач по вхождению в 30-ку самых развитых государств мира, перехода к «зеленой» экономике, активизации экономической дипломатии с упором на транзитно-транспортный и экспортный потенциал Казахстана. Сегодняшним приоритетом для Казахстана является создание благоприятного инвестиционного климата, диверсификация экономики и экспорта, рост предпринимательской деятельности.

Казахстан продолжает следовать стратегическому курсу углубления интеграции в мировой рынок, формирования открытой национальной экономики, активизации диалога между двумя интеграционными объединениями – Европейским Союзом и Евразийским экономическим Союзом.

С 1 января 2015 года вступил в силу Договор о Евразийском экономическом союзе. Казахстан придает большое значение развитию интеграци-

онного экономического взаимодействия со всеми участниками этого объединения. ЕАЭС, это общий рынок, с суммарным ВВП порядка 2 трлн. долл. США и с населением более 170 млн. человек, что создает новые возможности для инвесторов и предпринимателей наших стран, и который функционирует на принципах равноправия, взаимной выгоды и учёта интересов всех его участников.

В Казахстане выработан комплексный инструментарий средств продвижения торговой и экономической дипломатии.

Определены 20 приоритетных стран-инвесторов, с которыми выстраивается углубленное экономическое сотрудничество в области реализации инвестиционных проектов и трансферу новейших технологий.

В настоящее время в Казахстане уже работают около 10 тыс. компаний с участием иностранного капитала, в том числе компании, входящие в список Fortune-500.

Двусторонние политические отношения между Казахстаном и Украиной традиционно являются дружескими и характеризуются взаимным уважением и доброжелательностью. Экономическая дипломатия в рамках внешней политики Казахстана и Украины является основным механизмом достижения плодотворных экономических и торговых отношений между двумя странами.

За последнее время отмечается значительная активизация двусторонних контактов на различных уровнях. Проведено ряд встреч с участием Глав государств, правительств, руководителей министерств и регионов, парламентариев двух стран, в рамках которых решались вопросы укрепления двустороннего сотрудничества.

Важную роль в укреплении и развитии партнерства Казахстана и Украины традиционно играют встречи на высоком уровне и переговоры Президентов Н.Назарбаева и П.Порошенко, которые способствуют укреплению политического, экономического и культурно-гуманитарного сотрудничества двух стран.

В октябре 2015 года состоялся первый визит Президента Украины П. Порошенко в Казахстан, ранее в декабре 2014 года Глава Казахстана Н. Назарбаев посетил Киев. Во время этих встреч были обсуждены состояние и перспективы казахстанско-украинских отношений, дальнейшие пути развития торгово-экономического сотрудничества

В Астане в октябре 2015 года подписан План действий Казахстан-Украина на 2015-2017 годы

(Дорожная карта – 5) и принято совместное заявление Глав государств.

В рамках визита состоялся также бизнес-форум с участием деловых кругов двух стран. В ходе форума бизнесмены обсудили вопросы, представляющие взаимный интерес в области авиастроения, машиностроения, горнодобывающей промышленности и геологической разведки. Отдельное внимание уделяется налаживанию сотрудничества стран в сфере сельского хозяйства, пищевой промышленности и розничной торговли в целом. В 2015 году организовано более 10 официальных и деловых визитов представителей украинского бизнеса и госсектора в Казахстан.

Основные направления двустороннего экономического сотрудничества рассматриваются в рамках Межгосударственной казахстанско-украинской комиссии по экономическому сотрудничеству. В рамках достигнутых договоренностей, начата проработка создания Рабочей группы по увеличению товарооборота между Казахстаном и Украиной. Предполагается, что деятельность Рабочей группы окажет влияние на обеспечение роста показателей взаимной торговли. Большое значение придается также предстоящей работе казахстанско-украинского Делового совета, соглашение, о создании которого подписано в июне 2015 года.

Большую роль в укреплении экономической дипломатии Казахстана, как дружественного государства и надёжного партнёра сыграло оказание официальной гуманитарной помощи юго-восточным регионам Украины в январе 2015 года.

По итогам 2015 года внешнеторговый оборот между Республикой Казахстан и Украиной (*данные Комитета госдоходов Министерства финансов РК*) [9] составил **2 003,5** млн. долларов США, и по сравнению с аналогичным периодом 2014 года сократился на **30,5%**.

При этом объем экспорта казахстанской продукции в Украину составил **1 176,4** млн. долларов США и по сравнению с аналогичным периодом 2014 года уменьшился на **29,7%**. Импорт украинской продукции в Казахстан составил **827,1** млн. долларов США и по сравнению с аналогичным периодом 2014 года уменьшился на **31,5%**.

*Справочно:* Основные товарные позиции торговли между Казахстаном и Украиной в текущем году составляют:

Экспорт из Казахстана в Украину: минеральные продукты – **92,9%**, металлы и изделия из них – **4,6%**, машины и оборудование – **0,5%**, продукция

химической и связанных с ней отраслей – **0,3%**, продукты животного и растительного происхождения – **1,4%** и т.д. При этом, основными экспортными товарами из РК в Украину остаются – природный газ (**74%**), уголь кокс (**6,0%**), сырые нефтепродукты – (**4,8%**), сера всех видов (**5,3%**).

Импорт из Украины в Казахстан: металлы и изделия из них – **18,1%**, машины, оборудование – **31,4%**, продукция химической и связанной с ней отраслей промышленности – **9,2%**, продукты животного и растительного происхождения – **27,3%**, древесина, лесоматериалы и изделия из него – **4,9%**, строительные товары – **2,0%** и др. Среди импортных товаров из Украины преобладают – электростанции (генераторные установки) (**9,8%**), трубы для нефте- и газопроводов (**9,8%**), готовые пищевые продукты (**6,9%**), бумага обояная и стеновые покрытия из бумаги (**2,6%**), паста углеродистая из углеродов (**2,2%**).

Несмотря на определенное снижение уровня взаимной торговли из-за объективных факторов, ряд направлений в сотрудничестве с Украиной являются перспективными.

В рамках развития сотрудничества в агропромышленной сфере достигнута договоренности о налаживании в Казахстане производства на основе украинских технологий по выпуску микроудобрений, биопрепаратов и комбикормов. Рассматриваются вопросы открытия совместных предприятий по производству сельхозтехники в Казахстане. В настоящее время в Казахстане функционирует 400 совместных казахстанско-украинских предприятий, в Украине - 200 совместных украинско-казахстанских предприятий.

К одним из важных направлений относится сотрудничество в области машиностроения. Прорабатывается проект по сборке автомобилей КрАЗ АО «НК «Казахстан Инжиниринг» (г. Астана) - ХК «АвтоКрАЗ» (г. Кременчуг).

Успешно реализуется проект по производству посевной сельхозтехники в Северо-Казахстанской и Акмолинской областях с применением инновационных технологий Украины.

В контексте двустороннего сотрудничества в агропромышленном секторе стали актуальными ряд вопросов: проект строительства зерновых терминалов на территории Украины для экспорта казахстанской пшеницы в Европу и организация обмена твердых сортов казахстанской пшеницы на фуражное зерно для откорма скота в Казахстане.

В преддверии проведения Международной специализированной выставки EXPO-2017 в Астане особое внимание уделяется изучению разработок украинских ученых в сфере возобновляемых источников энергии.

Следует отметить, что украинский бизнес уже активно работает в Казахстане. Компания «Фурлендер Виндтехнологджи» поставляет ветротурбины для строительства первой промышленной ветровой электростанции в районе г.Ерейментау (недалеко от Астаны) мощностью 45 МВт. Данный ветропарк станет одним из энергоисточников EXPO-2017.

Украинская компания «PlasmaТес», один из лидеров по производству сварочных материалов в Украине, рассматривает возможность строительства завода сварочных материалов в Казахстане. Компания применяет инновационные технологии электронно-лучевой сварки, созданной Институтом электросварки имени Е.Патона.

В контексте создания совместных предприятий в различных отраслях экономики, также активизирована работа по дальнейшему расширению контактов между региональными деловыми кругами. В 2015 году организованы 5 визитов делегации предпринимателей трех областей Казахстана в Украину. Совместно с Торгово-промышленной палатой Украины, отраслевыми украинскими ассоциациями организован ряд мероприятий с участием представителей ведущих предприятий Украины. На данных форумах украинские бизнесмены информируются об инвестиционном климате и экспортном потенциале Казахстана, экономических возможностях для развития совместного бизнеса в Казахстане. По итогам таких мероприятий были подписаны Меморандумы о сотрудничестве между Акиматом Южно-Казахстанской области и Администрацией города Житомира, между Акиматом Северо-Казахстанской области и Лигой машиностроителей Украины, а также подписана Дорожная карта о реализации совместного машиностроительного производства по выпуску навесного оборудования для тракторного завода на территории Южно-Казахстанской области и другие.

В марте 2016 года состоялся визит представителей молочных хозяйств из трех областей Казахстана в Украину. По итогам визита, достигнута договоренности по закупке племенного скота с целью дальнейшего их разведения в Казахстане и привлечению украинских инновационных технологий в области производства молочной продукции.

Также руководители ведущих машиностроительных предприятий и молочных хозяйств Украины неоднократно посетили несколько областей Казахстана по обмену опытом и для экономического сотрудничества.

Активизация экономической дипломатии Казахстана и Украины является ярким подтверждением готовности и желания бизнеса Казахстана и Украины плодотворно сотрудничать в сфере экономики. Это является практическим воплощением намерений двух стран развивать и укреплять казахстанско-украинские связи.

#### **Выводы.**

Экономическая дипломатия во внешней политике Казахстана и Украины является основным механизмом достижения плодотворных торгово-экономических связей на двустороннем уровне, как ключевого инструмента эффективного сотрудничества между странами и регионами. Приоритет экономических интересов, являющихся результатом сотрудничества между странами, эффективно содействует развитию более крепких социальных, экономических и политических взаимоотношений между Казахстаном и Украиной, и в этом процессе роль экономической дипломатии неопределима.

Казахстан следует курсу углубления интеграции в мировой рынок, формирования открытой

национальной экономики. Это облегчает доступ к финансовым ресурсам, новым технологиям и рынкам сбыта.

Открытость казахстанской экономики сочетается с мерами государственного регулирования, которые способствуют сбалансированному развитию всех отраслей экономики.

Казахстан уделяет большое внимание индустриально-инновационному развитию страны, привлечению иностранных инвестиций, передовых технологий, развитию экспортного потенциала и созданию благоприятных условий для ведения бизнеса и продвижения национальных экономических интересов за рубежом. Большие преференции предоставляются иностранным инвесторам.

Активизация экономической дипломатии между Казахстаном и Украиной является ярким подтверждением готовности и желания Казахстана и Украины плодотворно сотрудничать в сфере экономики.

Таким образом, экономическая дипломатия Казахстана в контексте казахстанско-украинских отношений подтверждает большой потенциал для развития перспективных направлений на взаимовыгодной основе.

#### **ССЫЛКИ:**

1. Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам совершенствования инвестиционного климата» № 209-V (с изменениями от 28.11.2014 г.) - 2014
2. Послание Президента Республики Казахстан Н.Назарбаев «Казахстан в новой глобальной реальности: Рост. Развитие. Реформы» - 2015
3. Постановление Правительства Республики Казахстан №1175 «О Правилах предоставления инвестиционных субсидий» - 2014
4. Ги Каррон де ла Карьер. Экономическая дипломатия. Дипломат и рынок // МГИМО, РОССПЭН. - М., 2003. - 256 с.
5. Социально-экономическая география зарубежного мира: Учебник / [ред.: В.В. Вольского]. - 2-е изд. - М.: ДРОФА, 2003. - 560 с.
6. Дегтерев Д.А. Экономическая дипломатия: экономика, политика, право.- М.: Навона, 2010.-176 с.
7. Камбон Ж. Дипломат: [пер. с фр.]/ Ж. Камбон. Дипломатия:[ пер. с англ.] / Г. Никольсон: [сборник] / Ж. Камбон, Г.Никольсон. - М.: Научная книга, 2006. - 351 с.
8. Официальный сайт Республики Казахстан. // [Режим доступа] // [www.strategy2050.kz](http://www.strategy2050.kz)
9. Официальный сайт Министерства финансов Республики Казахстан. // [Режим доступа] // [www.minfin.kz/](http://www.minfin.kz/)
10. Идрисов Е. Новые задачи Главы государства по активизации экономической составляющей казахстанской дипломатии. [Электрон. ресурс] / Идрисов Е. // [Режим доступа] // <http://www.mfa.kz/index.php/ru/blog-ministra-1/73>.
11. Татаренко Н. Экономическая дипломатия: мировой опыт и украинские достижения (политико-экономический аспект) // Научный вестник ДАУ. Политические науки. К.-2015. - № 22. С. 4-9.

**Kadyrbyekova M.K., Economic diplomacy as a component of the realization of the foreign policy / Diplomatic Academy of Ukraine, Ministry of Foreign Affairs of Ukraine**

The article is devoted to the disclosure of the topical issues and current trends of the economic diplomacy development in realization of the foreign policy of Kazakhstan on the example of economic cooperation between Kazakhstan and Ukraine. The study performs a thorough analysis of the investment climate and export potential of Kazakhstan, as well as the state of trade and economic collaboration between Kazakhstan and Ukraine and the prospects of Kazakh-Ukrainian cooperative projects.

**Key-words:** economic diplomacy, investment climate, integration, external economic strategy, foreign policy, cooperative projects.

**Кадирбекова М.К. Економічна дипломатія як складова реалізації зовнішньої політики / Дипломатична академія України при МЗС України**

Стаття присвячена ролі та актуальним тенденціям розвитку економічної дипломатії у реалізації зовнішньої політики Казахстану на прикладі економічної співпраці Казахстану і України. Проведено аналіз інвестиційного клімату та експортного потенціалу Казахстану, стан торговельно-економічної співпраці між Казахстаном і Україною, перспективи спільних казахстансько-українських проектів.

**Ключові слова:** економічна дипломатія, інвестиційний клімат, інтеграція, зовнішньоекономічна стратегія, зовнішня політика, спільні проекти.

*Стаття надійшла до редакції: 23.02.2016*

*Рекомендовано до друку: 25.03.2016*