

## СОЗДАНИЕ ИНСТИТУТА ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ В УКРАИНЕ КАК ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ В УСЛОВИЯХ ПРОЦЕССОВ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ

<sup>1</sup>Ю.В. Разовский, <sup>2</sup>Ю.Н. Макаркин, <sup>3</sup>В.В. Матюха, <sup>3</sup>Е.Н. Сухина

<sup>1</sup>Московский гуманитарный университет; Российская Федерация, г. Москва, ул. Юности, 5/1,  
e-mail: rental1@yandex.ru

<sup>2</sup>Московское представительство ОАО «Сургутнефтегаз»,  
Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, 34, стр.1,  
e-mail: surgut@moscow.portul.ru; Secret\_m@surgutneftegas.ru

<sup>3</sup>ГУ «Институт экономики природопользования и устойчивого развития НАН Украины»,  
Украина, 01032, г. Киев, бульвар Шевченка, 60,  
e-mail: olsuhina@ukr.net; olsuhina@yandex.ua

Подается обґрунтування необхідності формування в Україні, зокрема у сфері надрокористування, інституту транснаціональних корпорацій (ТНК). Проаналізовано зарубіжний досвід формування інституту ТНК. Розглянуто та проаналізовано динаміку економічних показників російської ТНК з видобутку вуглеводнів. Розроблено пропозиції щодо розвитку українського законодавства в напрямку вдосконалення корпоративного управління, зокрема створення інституту ТНК.

Ключові слова: інститут транснаціональної корпорації (ТНК), нормативно-правове забезпечення, Кодекс поведінки ТНК.

Дается обоснование необходимости формирования в Украине, в частности в сфере недропользования, института транснациональных корпораций (ТНК). Проанализирован зарубежный опыт формирования института ТНК. Рассмотрена и проанализирована динамика экономических показателей российской ТНК по добыче углеводородов. Разработаны предложения по развитию украинского законодательства в направлении усовершенствования корпоративного управления, в частности создания института ТНК.

Ключевые слова: институт транснациональной корпорации (ТНК), нормативно-правовое обеспечение, Кодекс поведения ТНК.

In this article the substantiation of necessity of formation in Ukraine, in particular in sphere of using bowels of the earth, institute of transnational corporations (TNCs) is given. Foreign experience of formation of institute of TNCs is analyzed. Dynamics of economic parameters of the Russian TNCs on mining of hydrocarbons is considered and analyzed. The proposals for the development of the Ukrainian legislation in a direction of improvement of corporate management, in particular the establishment of the Institute of TNCs are developed.

Keywords: institute of transnational corporation (TNCs), normative and legal maintenance, Codes of conduct for TNCs.

Внешние условия развития украинской экономики определяют задачи для повышения уровня её конкурентоспособности: улучшение конкурентоспособности отечественных предприятий, увеличение инвестиций в науку и технологии, реформирование системы государственного регулирования. На сегодняшний день сейчас инвестиционный климат в Украине не является привлекательным для иностранных инвестиций из-за несовершенствования нормативно-правовой базы государственного регулирования экономическими процессами; неразвитости системы судебной власти; высокого уровня коррупции в сфере государственного управления. Это создает неприемлемые условия для иностранных инвесторов. Наиболее эффективно решать эту задачу могут транснациональные корпорации (ТНК), созданные на базе мощных украинских предприятий. Только корпоративные структуры в состоянии скон-

центрировать огромные ресурсы для реализации крупных инвестиционных проектов.

В настоящее время в Украине уже сформировались финансово-промышленные и холдинговые группы, которые продолжают динамично развиваться. Некоторые из них уже начинают приобретать черты транснациональных, а именно: «СКМ», в которую входит крупнейший горно-металлургический холдинг Украины «Метинвест», «Индустриальный союз Донбасса», «Укрпроминвест», Концерн «Энерго», «Укравто», «Приват» и др. Финансово-промышленные и холдинговые группы, а также крупнейшие акционерные общества Украины являются сегодня основой корпоративного сектора национальной экономики и останутся таковыми в перспективе. При этом многие из них со временем транснационализируются или войдут в состав ТНК. С их успехами в бизнесе напрямую связано развитие не только отечест-

венного корпоративного сектора, но и экономики в целом. Однако процесс создания отечественных ТНК тормозится из-за отсутствия соответствующих нормативно-правовых актов, которые в совокупности и определенной иерархии должны создать правовое поле, в котором и должны формироваться и функционировать ТНК. В первую очередь нужно создать институциональный фундамент развития ТНК.

Теоретическую базу исследования становления и развития ТНК в условиях глобализации составляют труды украинских ученых: Кияка А.Т., Миронюка В.В. [1], Рогача А.И., Руденко Л.В., Якубовського С.А.; российских – Андреевой Ю.С., Горлова Е.А., Градобитовой Л.Д., Исаченко Т.М., Кедринной В.В., Киричка А.А., Львова Д.С., Мельникова Е.А. [2] Смирновой М.А. [3]; белорусских – Шевцовой О.И. и другие. Но теоретическая основа создания и становления института ТНК, в том числе и в Украине, разработана не в полной мере. Недостаточно изученными оказались отраслевые особенности создания, трансформации и модернизации ТНК, в том числе ТНК в сфере недропользования.

С целью регулирования деятельности ТНК в социально-этическом аспекте по заданию ООН в 1974 году был разработан Кодекс поведения транснациональных корпораций (Codes of conduct for transnational corporations) [4, 5]. Это согласованный в ООН свод правил, которым должны следовать ТНК. Значительная часть этого Кодекса посвящена экономическим, финансовым и социальным проблемам, в т.ч. налогообложению, конкуренции, защите прав потребителей, охране окружающей среды и др.

Межпарламентской ассамблеей Евразийского экономического сообщества в 2004 году были разработаны два типовых проекта законодательных актов [6]. В первом типовом проекте «О транснациональных корпорациях» подход к определению и регулированию ТНК близок тому, который закреплен в Конвенции, однако он содержит более детальные положения. Второй типовой проект «Об объединениях коммерческих организаций», касающийся деятельности объединений коммерческих организаций, представляется более перспективным в качестве образца для национального регулирования. Он носит характер акта антимонопольного регулирования (ст. 2) и посвящен регулированию создания и деятельности любых объединений коммерческих организаций. Документы могут служить в качестве модели для разработки унифицированных актов национального законодательства, однако Украина не входит в Евразийское экономическое сообщество и поэтому не может адаптировать этот нормативный документ.

Для стран СНГ была утверждена «Конвенция о транснациональных корпорациях» (международный документ от 6 марта 1998 года № 997\_193) [7], а также принято Решение Экономического Совета СНГ «О рекомендациях по разработке организационных проектов транснациональных корпораций» (6 сентября 2000 г.

в Москве) [8]. Но, несмотря на абстрактность и рекомендательность многих положений Конвенции, она не принята многими странами СНГ, в том числе и Россией, из-за несовместимости национальных законодательств с нормативной базой создания ТНК. Украина данную Конвенцию ратифицировала [9]. Поскольку Украина не ратифицировала Устав СНГ и не является государством-членом СНГ, относясь к государствам-учредителям и государствам-участникам Содружества, не может имплементировать Решение о рекомендациях по разработке организационных проектов транснациональных корпораций.

Унификация подходов к организационному проектированию ТНК и разработке межправительственных соглашений по их созданию осуществима на основе принятия подготовленного под эгидой Исполнительного комитета СНГ «Порядка разработки организационных проектов транснациональных корпораций». Но Украины это также не касается.

В Российской Федерации был принят распоряжением ФКЦБ РФ Кодекс корпоративного поведения (2002 год) [10] – свод правил, рекомендованных в целях совершенствования управления акционерными обществами, обеспечения прав и законных интересов акционеров. Для обеспечения высокого уровня деловой этики в управлении ТНК на Украине также необходимо разработать Кодекс поведения ТНК.

Так, в Украине единственным нормативным актом, который определяет деятельность ТНК, является Конвенция о транснациональных корпорациях для стран СНГ, подписанная в 1998 году в Москве [7]. Верховная Рада Украины в 1999 году приняла закон о ратификации этой Конвенции (с предостережениями). В этом документе закреплены лишь общие положения, касающиеся деятельности ТНК, поэтому нужно разрабатывать специальные нормы (например, в рамках закона «О транснациональных корпорациях»), которые регулировали бы все вопросы деятельности ТНК: механизм регистрации, правовой статус, правоспособность и др. Необходимо также разработать единые подходы к налогообложению доходов ТНК и вносить изменения в Налоговый кодекс Украины. Согласно этой Конвенции, «транснациональная корпорация создается добровольно на основе межправительственных соглашений или другими способами. При регистрации фиксируется организационно-правовая форма корпорации и словосочетание «транснациональная корпорация».

В Украине решением № 571 «Об утверждении Принципов корпоративного управления» Государственной комиссией по ценным бумагам и фондовому рынку Украины (ГКЦБФР Украины) 11 декабря 2003 года в соответствии с международными стандартами были утверждены ключевые принципы, на основе которых должны развиваться корпоративные отношения [11]. Разделы Принципов корпоративного управления посвящены целям акционерных обществ, правам акционеров, на-

блюдательным советам и исполнительным органам, раскрытию информации и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, контролю финансово-хозяйственной деятельностью общества и др. В ГКЦБФР Украины отметили, что данное решение не было зарегистрировано в Министерстве юстиции Украины и носит лишь рекомендательный характер; позже, 24 января 2008 года, ГКЦБФР Украины приняла решение № 52 “Об одобрении проекта новой редакции Принципов корпоративного управления Украины, утвержденных решением Государственной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку от 11.12.2003 № 571”. Однако данный проект дальше не утверждался, поскольку 17 сентября 2008 года был принят Закон Украины № 514-VI “Об акционерных обществах” [12], в котором были учтены принципы корпоративного управления, предложенные ГКЦБФР Украины. Введение национальных Принципов корпоративного управления стало важным этапом на пути повышения инвестиционной привлекательности украинских предприятий, эффективности деятельности акционерных обществ и их конкурентоспособности, однако этого недостаточно для того, чтобы в Украине могли создаваться транснациональные корпорации.

Как видно из анализа нормативно-правовой базы, в зарубежных странах разрабатываются и принимаются нормативно-правовые документы по формированию института ТНК, а в Украине была только ратифицирована Конвенция о ТНК, и больше законодательная база не развивалась в этом направлении, что и объясняет отсутствие правового поля для создания института ТНК.

Актуальность создания ТНК в сфере недропользования определяется тем, что минерально-сырьевые ресурсы являются невозобновляемыми, и поэтому требуют более рационального их использования. Мировой опыт показал, что ТНК, имея все возможности для разработок и приобретения новейших технологий добычи полезных ископаемых, их переработки и охраны окружающей среды, могут обеспечить наилучшее хозяйствование. Развитие украинских ТНК должно создать конкуренцию зарубежным компаниям и обеспечить защиту природных, в первую очередь минеральных ресурсов страны от неэффективного и экологически опасного их использования.

Поэтому целью настоящей статьи является разработка определения института ТНК, анализ отечественного законодательства в сфере корпоративного управления, разработка предложений по его усовершенствованию для создания института ТНК в Украине, а также изучение зарубежного законодательства по формированию института ТНК и опыта работы российской ТНК по добыче углеводородов.

По мнению авторов, можно дать следующее рабочее определение института транснациональной корпорации (ИТНК): это совокупность международных и внутренних норм и правил, которые регулируют процесс создания

международных корпоративных структур путем объединения местного и иностранного капитала. Эти нормы регулируют также отношения, касающиеся деятельности корпоративных объединений, а также определяют права и обязанности участников управления корпорациями. Институт ТНК включает в себя институт собственности, институт управления (в т. ч. контролирующие институты), институт защиты интересов персонала и др. Для эффективного функционирования ТНК необходимо создать вспомогательную институциональную структуру – комиссию по контролю за выполнением обязательств сторон деятельности ТНК.

Российский положительный опыт создания ТНК наглядно демонстрирует ОАО “Сургутнефтегаз”. По данным ежегодных отчетов собраний акционеров [13], открытое акционерное общество “Сургутнефтегаз” создано в 1993 году. Это одна из крупнейших вертикально интегрированных нефтяных компаний России, в которой работает более 100 тыс. сотрудников. Сфера деятельности Компании охватывает поиск и разведку углеводородного сырья, обустройство и разработку нефтяных и нефтегазовых месторождений; производство и маркетинг нефтепродуктов и продуктов нефтехимии; переработку газа и сбыт продуктов газопереработки; выработку электроэнергии. Кроме того, компания имеет предприятия и организации в энергетической, банковской, страховой, научной, социальной, строительной, транспортной, машиностроительной и других сферах деятельности.

В последние годы ОАО “Сургутнефтегаз” расширило географию бизнеса за пределы Западно-Сибирского региона. Компания присутствует в 3 центрах нефтедобычи, 2 из которых – Восточно-Сибирский и Тимано-Печорский – активно формируются в настоящее время. Компания работает в 16 субъектах Российской Федерации – от Республики Саха (Якутия) до Калининградской области. Минерально-сырьевая база акционерного общества включает 134 лицензионных участка, площадь которых составляет более 120 тыс. км<sup>2</sup>.

Созданный в компании комплекс сервисных подразделений, занимающихся геологоразведкой, бурением, строительством скважин, транспортным обеспечением, машиностроением и научными исследованиями, является сегодня одним из самых мощных в России по объемам и эффективности работы. Он сравним с крупнейшими сервисными компаниями мира.

Работая над вопросами энергосбережения, экономии ресурсов, повышения энергоэффективности, акционерное общество одно из первых в отрасли приступило к реализации программы развития малой энергетики на основе строительства газотурбинных и газопоршневых электростанций. В настоящее время ОАО “Сургутнефтегаз” – самый крупный в Западной и Восточной Сибири производитель электрической энергии среди нефтяных компаний. Собственные электростанции вырабатывают 25%

электроэнергии, необходимой для обеспечения процесса нефтедобычи.

ОАО «Сургутнефтегаз» имеет самый высокий в отрасли уровень утилизации попутного нефтяного газа и занимает первое место среди нефтяных компаний России по объемам его переработки.

Значительные объемы инвестиций позволили существенно увеличить мощности всех входящих в состав ОАО «Сургутнефтегаз» предприятий и модернизировать их производственную базу. Нефтеперерабатывающий завод Компании – Киришинефтеоргсинтез – имеет оптимальные характеристики выпускаемой продукции. Ее эффективное позиционирование сделали торговой марку завода «КИНЕФ» эталоном качества и надежности.

Сбытовые предприятия Компании удерживают прочные позиции на топливном рынке Северо-Запада России по объемам оптовых и розничных продаж, развивают комплекс сервисных услуг, активно расширяют рынки сбыта за счет сотрудничества со структурами Министерства обороны Российской Федерации, Министерства внутренних дел Российской Федерации, МЧС России.

ОАО «Сургутнефтегаз» по объему добычи нефти занимает четвертое место в стране. На рисунке 1 представлена диаграмма, характеризующая доли участия компаний в объеме добычи нефти в РФ 2008 году.

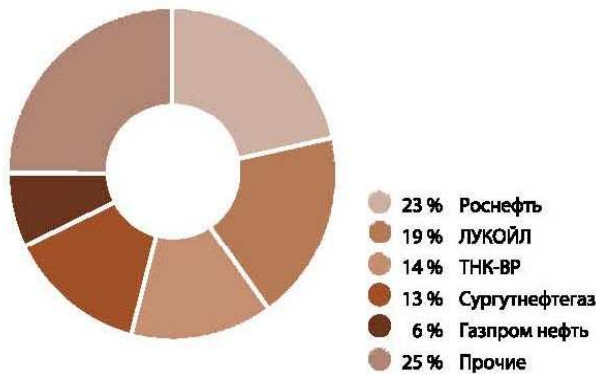


Рисунок 1 – Доля участия ведущих компаний в объеме добычи нефти в РФ в 2008 году

По данным годовых отчетов Компании, в таблице 1. представлены основные показатели функционирования и развития ОАО «Сургутнефтегаз» в 2003 – 2009 годах.

Трехкратный рост капитальных вложений в 2006 году по сравнению с 2003 годом свидетельствует об эффективном развитии компании и расширенном воспроизводстве ее капитала.

ОАО «Сургутнефтегаз» является передовой компанией в российской нефтегазовой отрасли по уровню утилизации попутного нефтяного газа: в 2008 году она достигла 95,4%.

Компания занимает ведущее место в отрасли по объемам бурения. В 2008 году на ее долю пришлось более 21% эксплуатационного и около 20% разведочного бурения в России. Значительный объем эксплуатационного бурения позволяет компании занимать ведущее место в отрасли по вводу новых нефтяных скважин: свыше 17% всех введенных нефтяных скважин в России в 2008 году приходится на долю ОАО «Сургутнефтегаз». При этом на протяжении многих лет компания поддерживает низкий уровень неработающего фонда скважин. По итогам 2008 года доля неработающего фонда скважин составила 7,5% – это самый низкий показатель в отрасли.

ОАО «Сургутнефтегаз» занимает лидирующие позиции среди российских нефтяных компаний по освоению новых месторождений (со сроком эксплуатации не более 5 лет). В 2008 году на долю компании пришлось свыше 78% эксплуатационного бурения и 70% введенных добывающих скважин на новых месторождениях в России, при этом добыча на них составила свыше 9,7 млн. т. нефти.

ОАО «Сургутнефтегаз» является лидером среди российских нефтяных компаний по применению инновационных технологий в производственной деятельности. Компания вкладывает значительные средства в научно-исследовательские разработки, рассматривая их как важный фактор конкурентоспособности в долгосрочном периоде.

Объем переработки нефти нефтеперерабатывающим заводом компании ООО «КИНЕФ» в 2008 году увеличился на 3,7% и достиг уровня в 20,6 млн.т., что составило около 8,7% об-

Таблица 1 – Динамика основных показателей ОАО «Сургутнефтегаз» в 2003–2009 гг.

Показатели	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Добыча нефти, млн. т	54,0	59,6	63,9	65,6	64,5	61,7	59,6
Добыча газа, млрд. м <sup>3</sup>	13,9	14,3	14,4	14,6	14,1	14,1	13,6
Капитальные вложения, млн. руб.	41329,0	44700,0	55399,0	67145,0	95026,0	104286,0	124495,0
Выручка от реализации продукции, работ услуг, млн. руб.	213335,0	288064,0	428741,0	500510,0	593882,0	546695,0	551779,0

Источник: Годовые отчеты ОАО «Сургутнефтегаз».

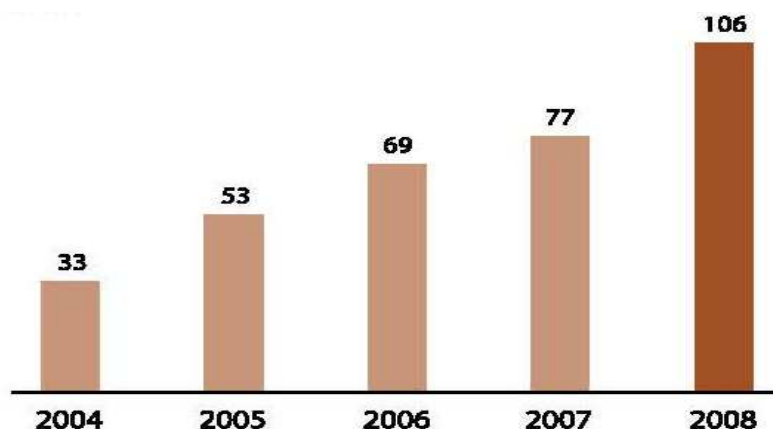


Рисунок 2 – Динамика прироста запасов нефти категории С1 в ОАО “Сургутнефтегаз”, млн. т.

Таблица 2 – Основные показатели деятельности ОАО “Сургутнефтегаз” в 2008–2009 годах

Показатели деятельности	2009 г.	2008 г.
Добыча нефти, млн. т.	59,6	61,7
Производство газа, млрд. м <sup>3</sup> .	13,6	14,1
Первичная переработка углеводородного сырья млн. т.	20,0	20,6
Объем капитальных вложений в нефтедобычу, млн. руб.	124495,0	104286,0
Среднедействующий фонд добывающих скважин, шт.	17262	16727
Среднесписочная численность персонала, чел.	106197	104043
Выручка от продажи работ, услуг, млн. руб.	551779,0	546695,0

Источник: Годовые отчеты ОАО “Сургутнефтегаз”

щероссийской переработки нефти. Завод является крупнейшим по объему переработки сырья в России, при этом обеспечивается 100% загрузка производственных мощностей.

Стратегической целью ОАО “Сургутнефтегаз” является создание мощной энергетической компании мирового уровня, ориентированной на долгосрочную стабильность и сбалансированное развитие.

Основной задачей ресурсной политики ОАО “Сургутнефтегаз” является развитие и укрепление минерально-сырьевой базы – формирование минерально-сырьевого капитала. От этого зависит долгосрочная стабильная работа нефтегазодобывающего сектора компании. Эта задача решается как за счет приобретения новых лицензионных участков недр, так и за счет проведения геологоразведочных работ.

В 2008 году геологоразведочные работы проводились на территории 10 субъектов Российской Федерации в 3 нефтегазоносных провинциях: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской. На конец года ресурсная база ОАО “Сургутнефтегаз” включала 134 лицензии на право пользования недрами, из которых 90 лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу нефти и газа и 44 лицензии на поиск и оценку месторождений углеводородного сырья.

Прирост запасов нефти категории С1 в 2008 году в целом по компании составил

105,5 млн.т. В 2004–2008 годах средний коэффициент восполнения запасов нефти составил 132% добычи только за счет запасов категории С1. На рис. 2 показана динамика прироста запасов нефти в 2004–2008 годах.

Динамика прироста запасов за пять предкризисных лет свидетельствует об увеличении стоимости минерально-сырьевого капитала, что обеспечивает стабильную работу предприятия в условиях кризиса и ее развитие в стратегической перспективе.

Западная Сибирь является основным центром нефтедобычи компании. Восточная Сибирь – перспективный регион для развития добывающего сектора ОАО “Сургутнефтегаз”, где формируется новая нефтегазоносная провинция. Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция является для компании новым перспективным регионом, характеризующимся малой геологической изученностью и низкой степенью выработанности запасов. Компания уделяет значительное внимание проведению геологоразведочных работ и расширению ресурсной базы в данном регионе.

В условиях увеличения доли низкопродуктивных трудноизвлекаемых запасов, необходимости применения дорогостоящих технологий и методов нефтедобычи деятельность ОАО “Сургутнефтегаз” строится на принципах экономической эффективности и обеспечении жесткого контроля над затратами. Ежегодно Ком-

пания разрабатывает и реализует ряд программ, направленных на снижение издержек за счет повышения эффективности использования основных фондов, снижения материалоемкости продукции, повторного использования оборудования, замещения импортных образцов техники и оборудования отечественными аналогами. В 2008 году суммарный эффект проведения данных мероприятий составил около 5,5 млрд. руб. Наибольший экономический эффект ОАО «Сургутнефтегаз» получает от программы снижения затрат, реализуемой структурными подразделениями компании. В 2008 году экономия составила 3,55 млрд. руб., или 57,6 руб. на 1 тонну добытой нефти, что на 19% выше, чем в 2007 году.

В таблице 2 представлены основные показатели деятельности и данные отчетов о прибыли и убытках ОАО «Сургутнефтегаз» в 2008 и 2009 годах.

### Выводы

Отмечено:

– в условиях глобализационных и интеграционных процессов, которые происходят в мировой экономике, ТНК играют ведущую роль в развитии экономик государств, отдельных их секторов, и в частности сферы недропользования;

– в рамках ТНК эффективность объединения капитала позволяет ускорить оборот финансовых ресурсов и увеличить мобильность их перераспределения;

– создание и функционирование ТНК в сфере недропользования особенно актуально, поскольку минеральные ресурсы являются невозобновляемыми и требуют более рациональное их использование.

Показан пример успешной деятельности российской ТНК ОАО «Сургутнефтегаз» в сфере недропользования.

Установлено, что за рубежом сформирована нормативно-правовая база для создания и функционирования ТНК, в том числе в странах СНГ, а в Украине отсутствует соответствующая законодательная база, что сдерживает развитие секторов отечественной экономики, в том числе и сферы недропользования.

Дано обоснование необходимости реформирования украинского законодательства в сфере корпоративного управления для создания института ТНК.

### Литература

1 Миронюк В.В. Стратегія транснаціональних корпорацій в умовах глобалізації світової економіки [Текст]: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.05.01 «Світове господарство і міжнародні економічні відносини» / Миронюк Вадим Валерійович; НАН України; Інститут світової економіки і міжнародних відносин. – Київ, 2004. – 17 с. –

Режим доступу до електронного ресурсу: <http://www.lib.ua-ru.net/inode/38192.html>

2 Мельников Е.А. Институциональные факторы развития транснациональных корпораций в СНГ [Текст] : автореф. дис. на соиск. учен. степени канд. экон. наук : спец. 08.00.05 “Экономика и управление народным хозяйством” / Мельников Евгений Александрович; Гос. ун-т упр. – Москва, 2005. – 23 с. –

Режим доступа к электронному ресурсу: <http://www.dissercat.com/content/institutsionalnye-factory-razvitiya-transnatsionalnykh-korporatsii-v-sng>

3 Смирнова М.А. Управление формированием российских транснациональных корпораций в условиях глобализации: на примере нефтегазового комплекса [Текст] : автореф. дис. на соиск. учен. степени канд. экон. наук : спец. 08.00.05 “Экономика и управление народным хозяйством”; 08.00.14 “Мировая экономика” / Смирнова Марианна Александровна; Кубан. гос. ун-т. – Краснодар, 2004. – 26 с. –

Режим доступа к электронному ресурсу: <http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/84886.html>

4 Codes of conduct for transnational corporations: an overview. – Irene, June 1998. – Режим доступа к электронному ресурсу: <http://www.cleanclothes.org/resources/ccc/corporate-accountability/code-implementation-a-verification/574>

5 The Draft United Nations Code of Conduct on Transnational Corporations and The OECD Guidelines for Multinational Enterprises. UNCTAD. – Режим доступа к электронному ресурсу: <http://hack.tion.free.fr/mvtsoc/Attac/www.attac.org/fra/libe/doc/unctad.htm>

6 Постановление Межпарламентской Ассамблеи Евразийского экономического сообщества от 28 мая 2004 года № 5–18 “О типовых проектах законодательных актов МПА ЕврАзЭС в сфере экономики и финансов (“Об объединении коммерческих организаций”, “О транснациональных корпорациях”) –

Режим доступа к электронному ресурсу: [http://spravka-jurist.com/base/part-iq/tx\\_dswsae/page-8.htm](http://spravka-jurist.com/base/part-iq/tx_dswsae/page-8.htm)

7 Конвенция о транснациональных корпорациях: Международный документ № 997\_193 от 6 марта 1998 года. – Режим доступа к электронному ресурсу: [http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=997\\_193](http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=997_193)

8 О рекомендациях по разработке организационных проектов транснациональных корпораций: Решение Экономического Совета СНГ (принято в г. Москве 06.09.2000). – Режим доступа к электронному ресурсу: <http://www.law7.ru/base19/part8/d19ru8212.htm>

9 Про ратифікацію Конвенції про транснаціональні корпорації : Закон України від 13 липня 1999 року № 921-XIV // Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 36. – Ст. 323. – Режим доступу до електронного ресурсу: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=921-14>

10 О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения: Распоряжение ФКЦБ РФ № 421 от 04 апреля 2002 года (вместе с “Кодексом корпоративного поведения” от

05.04.2002. – Режим доступу к електронному ресурсу: <http://pravo.levonevsky.org/bazaru09/raspori/sbor00/text00842/index.htm>

11 Про затвердження Принципів корпоративного управління: рішення Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку № 571 від 11 грудня 2003 року. –

Режим доступу до електронного ресурсу: <http://www.ssmc.gov.ua/law/13308>

12 Про акціонерні товариства: Закон України від 17 вересня 2008 року № 514-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2008. – № 50. – Ст. 384. – Режим доступу до електронного ресурсу: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=514-17>

13 Годовые отчеты ОАО «Сургутнефтегаз». – Режим доступу к електронному ресурсу: <http://www.surgutneftegas.ru/ru/investors/reports/annual/>

*Стаття надійшла до редакційної колегії*

*05.05.11*

*Рекомендована до друку професором  
М.М. Коржневим*