

ністю і корупцією (теорія і практика). – 2012. – № 1 (27). – С. 108–116.

7. Сиротин А.Е. Опыт борьбы с коррупцией в Сингапуре. // Режим доступа: [http://sudanet.ru/borba\\_s\\_corrupciei\\_v\\_singapore#\\_ftn1](http://sudanet.ru/borba_s_corrupciei_v_singapore#_ftn1).

8. Незнамова З.А. Понятие коррупции и коррупционных преступлений / З.А. Незнамова // Международное сотрудничество в

сфере борьбы с транснациональной преступностью и коррупцией: Материалы международной научно-практической конференции 30–31 марта 2000 г. – Екатеринбург, 2000. Вып. 1. – С. 84–91.

9. Annex Luxembourg to EU Anti-Corruption Report // Режим доступа: [http://ec.europa.eu/dgs/home-affairs/what-we-do/policies/organized-crime-and-human-trafficking/corruption/anti-corruption-report/docs/2014\\_acr\\_luxembourg\\_chapter\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/dgs/home-affairs/what-we-do/policies/organized-crime-and-human-trafficking/corruption/anti-corruption-report/docs/2014_acr_luxembourg_chapter_en.pdf).

УДК 351.7

## ЗАВДАННЯ ТА ФУНКЦІЇ ШТАБІВ ОРГАНІВ ВНУТРІШНІХ СПРАВ ЩОДО ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВНУТРІШНІХ СПРАВ

Негодченко О.В., здобувач  
Харківський національний університет внутрішніх справ

З метою встановлення конкретного переліку завдань та функцій штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ автор характеризує поняття та зміст аналітичної роботи в ОВС та інформаційного забезпечення управління в ОВС. Як наслідок, автор обґрунтовує доцільність прийняття нового наказу МВС України, який має забезпечити усунення прогалин регламентації діяльності штабів ОВС.

**Ключові слова:** штаби органів внутрішніх справ, інформаційно-аналітична робота, завдання штабів, функції штабів, управління в ОВС.

С целью установления конкретного перечня задач и функций штабов ОВД относительно информационно-аналитического обеспечения деятельности органов внутренних дел автор характеризует понятие и содержание аналитической работы в ОВД и информационного обеспечения управления в ОВД. Как следствие, автор обосновывает целесообразность принятия нового приказа МВД Украины, который должен обеспечить устранение пробелов регламентирования деятельности штабов ОВД.

**Ключевые слова:** штабы органов внутренних дел, информационно-аналитическая работа, задачи штабов, функции штабов, управление в ОВД.

Nehodchenko O.V. OBJECTIVES AND FUNCTIONS OF STAFF OF INTERIOR OF INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT ACTIVITIES OF INTERIOR

The author describes concept and content of analytical work and information security management in police department in order to establish a specific list of tasks and functions of police headquarters on information and analytical support of organs internal affairs. As a result, author proves expediency of adopting a new order by Ministry of Internal Affairs of Ukraine, which should provide gaps regulation of police headquarters.

**Key words:** police headquarters, information-analytical work, police headquarters task, police headquarters functions, management in police organs.

**Постановка проблеми.** Курс на зміцнення державності в Україні, охорону прав, свобод і законних інтересів громадян, забезпечення верховенства права в усіх сферах суспільного життя залишається одним із головних напрямів державного будівництва. Подальший розвиток демократії, забезпечення прав і свобод громадян нерозривно пов'язані з підвищенням якості й ефективності діяльності правоохоронних органів, одне з провідних місць серед яких належить органам внутрішніх справ (далі – ОВС).

Серед багатьох факторів, які визначають ефективність діяльності ОВС щодо охорони публічного порядку та забезпечення публічної безпеки, є цілеспрямоване та науково обґрунтоване управління, що базується на якісному інформаційно-аналітичному забезпеченні. Саме таке управління створює передумови для злагодженої та ініціативної роботи органів і підрозділів внутрішніх справ (Національної поліції), досягнення ними позитивних результатів у службовій діяльності.

**Ступінь розробленості проблеми.** Окремі аспекти інформаційно-аналітичної роботи в правоохоронних органах досліджували І.В. Арістова [1], О.М. Бандурка [2], Р.А. Калужний [3], Б.А. Кормич [4], Д.Я. Семир'янов [5], І.С. Стаценко-Сургучова [6] та ін. При цьому інформаційно-аналітична робота штабів ОВС не знайшла свого належного висвітлення, адже досліджувалась переважно у межах ширшої проблематики (І.В. Ковтун [7], Є.Д. Лук'янчикова [8] тощо).

**Мета статі.** Отже, мета статті полягає у визначенні переліку завдань та функцій штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ та уточненні їх змісту у світлі прийняття Закону України «Про Національну поліцію» [9].

**Виклад основного матеріалу.** Аналітична робота в органах внутрішніх справ здійснюється всіма підрозділами всіх рівнів, їх галузевими службами, працівниками цих служб в межах їх компетенції (функціональ-



них обов'язків) з метою якісного виконання поставлених завдань. Вимоги до організації аналітичної роботи для кожного рівня системи різні в зв'язку з різними завданнями цих органів і їх неоднаковими можливостями. Як складова частина управлінської діяльності аналітична робота притаманна кожному органу, кожному його структурному підрозділу і співробітнику, але, маючи забезпечуючий характер, вона більш розвинена на рівні МВС України, регіональних управлінь ОВС, де є навіть спеціальні аналітичні підрозділи [10, с. 354]. Такими підрозділами беззаперечно є штаби ОВС. Так, І.В. Ковтун вказує, що штаби, як одна з основних ланок у системі управління та орган міжгалузевих управління, завжди перебувають у центрі організаційної діяльності як такої, оскільки саме на них покладені збір, систематизація і комплексний аналіз інформації, необхідної для прийняття начальником управлінського рішення, забезпечення безперервного слідування за оперативною обстановкою і розробка невідкладних заходів реагування на її зміну [11, с. 522]. Такий висновок безпосередньо впливає з нормативних положень, що визначають організаційні аспекти діяльності штабних підрозділів МВС України, а саме, Положення про штаб головного управління, управління МВС України в Автономній Республіці Крим, областях, містах Києві та Севастополі, на транспорті, що додається, та Положення про штаб міського, районного та лінійного органу внутрішніх справ головного управління, управління МВС України в Автономній Республіці Крим, областях, містах Києві та Севастополі, на транспорті, що затверджені наказом МВС України «Про організацію діяльності штабних підрозділів Міністерства внутрішніх справ України» від 24 травня 2013 р. № 505 [12] (далі – наказ МВС України № 505). Наприклад, згідно з першим Положенням штаб є самостійним структурним підрозділом головного управління, управління МВС України в Автономній Республіці Крим, областях, містах Києві та Севастополі, який забезпечує координацію, аналіз, планування, контроль та узгодження дій їх структурних, міських, районних органів внутрішніх справ із питань захисту прав і свобод громадян, інтересів суспільства і держави від протиправних посягань, охорони громадського порядку і забезпечення громадської безпеки (на території обслуговування) (пункт 1).

Завдання та функції державного органу є не тотожними поняттями. У нормативно-правових актах, що регламентують діяльність того чи іншого органу, як правило, окремими статтями визначені його завдання та функції. Разом із тим маємо зауважити, що все ж таки деякі невизначеності у розумінні даних категорій існують. Наприклад, стаття 17 Закону України «Про центральні органи виконавчої влади» [13], яка згідно з назвою, виходячи з правил юридичної техніки, має бути присвячена виключно завданням центральних органів виконавчої влади. При цьому частина 2 зазначеної статті визначає правила поділу центральних органів виконавчої влади залежно від функцій, що на нього покладені.

На сьогоднішній день в юридичній науці переважає точка зору, відповідно до якої функції органів державної влади є основні напрями їх діяльності, в яких виявляється їх сутність і призначення в державному механізмі. Кожний державний орган відповідно до своєї компетенції виконує притаманні йому функції [14, с. 63]. Необхідно також розуміти, що функції органів державної влади та функції держави є пов'язаними між собою поняттями, оскільки основним призначенням органів державної влади є реалізація функцій держави. При цьому одна функція держави може одночасно реалізовуватись декількома органами державної влади, а функції конкретного органу державної влади можуть реалізовуватись виключно цим органом [15, с. 15–16].

Різниця, на нашу думку, між функціями та завданнями органів державної влади полягає у тому, що перші є засобом (інструментом) вирішення останніх. Завдання є безпосередньою передумовою формування функцій органу державної влади, являють собою зміст функціонування того чи іншого органу державної влади, а функції визначають напрямки його діяльності. Окремо необхідно відзначити, що для виконання одного завдання орган державної влади може вдаватися до реалізації низки функцій.

Основні завдання та функції штабів ОВС безпосередньо визначені у розділах II та III Положень, що затверджені наказом МВС України № 505. При цьому необхідно врахувати, що нормативним законодавчим підґрунтям функціонування поліції став Закон України «Про Національну поліцію».

2 липня 2015 року було прийнято Закон України «Про Національну поліцію», який став основою для реформування органів внутрішніх справ, а саме, створено Національну поліцію як центральний орган виконавчої влади, який служить суспільству шляхом забезпечення охорони прав і свобод людини, протидії злочинності, підтримання публічної безпеки і порядку. Національна поліція покликана повністю замінити органи міліції в Україні. Так, на виконання положень Закону «Про Національну поліцію» постановою Кабінету Міністрів України «Про утворення територіальних органів Національної поліції та ліквідацію територіальних органів Міністерства внутрішніх справ» від 16 вересня 2015 р. № 730 [16] були ліквідовані як юридичні особи публічного права територіальні органи МВС України та утворено 25 головних (регіональних) управлінь Національної поліції, а також Департамент патрульної поліції, як міжрегіональний територіальний орган Національної поліції. Натомість наказом МВС України № 505 визначено організаційні аспекти діяльності штабів як структурних підрозділів саме територіальних органів МВС України.

Отже, визначення завдань та функцій штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ потребує проведення оцінки загальної переліку завдань та функцій штабних підрозділів крізь призму змісту інформаційно-аналітичної роботи в органах внутрішніх справ,

враховуючи зміст реформування останніх. Для цього визначимо поняття аналітичної роботи в ОВС та інформаційного забезпечення управління в органах внутрішніх справ.

В.М. Плішкін під аналітичною роботою в органах внутрішніх справ розуміє постійну дослідну діяльність (функцію процесу управління), що охоплює своїм змістом широкий комплекс організаційних заходів і методичних прийомів для вивчення і оцінки інформації про стан злочинності та громадського порядку, результати практичної діяльності органів по виконанню поставлених перед ними завдань, а також про умови, в яких ці завдання виконуються, і які забезпечують цілеспрямоване управління та оцінку ефективності управляючих впливів [10, с. 355].

У свою чергу інформаційне забезпечення управління в органах внутрішніх справ являє собою органічну єдність роботи щодо визначення змісту, обсягів, якості інформації, необхідної для здійснення управління, а також заходів щодо раціональної організації процесів збирання, систематизації, накопичення та обробки цієї інформації шляхом застосування різноманітних методів, методик і технічних засобів [17, с. 271].

Виходячи з викладеного, до завдань штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ необхідно віднести:

1. Постійний моніторинг стану оперативної обстановки на території обслуговування та організація реагування на її зміни.

2. Організаційне та методичне забезпечення інформаційно-аналітичної роботи структурних підрозділів і територіальних органів внутрішніх справ (Національної поліції) та здійснення комплексного аналізу стану злочинності, охорони і забезпечення громадського порядку на території обслуговування, результатів роботи структурних підрозділів, територіальних органів внутрішніх справ (Національної поліції).

3. Перспективне і поточне планування роботи органів Національної поліції та заходів щодо вдосконалення службової діяльності структурних підрозділів та територіальних органів.

4. Здійснення контролю за реалізацією структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх (Національної поліції) справ законів України, актів Верховної Ради України, Президента України та Кабінету Міністрів України, виконання нормативно-правових актів МВС України, наказів органів Національної поліції організаційно-розпорядчого характеру.

5. Інспектування структурних підрозділів і територіальних органів внутрішніх справ (Національної поліції) та надання їм практичної допомоги в організації роботи.

6. Здійснення в структурних підрозділах та територіальних органах внутрішніх справ (Національної поліції) перевірок за станом обліково-реєстраційної дисципліни.

Функціями штабних підрозділів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ можна назвати:

1. Моніторинг оперативної обстановки та організація реагування на її зміни:

- збір, оцінка, аналіз інформації про криміногенну ситуацію на території обслуговування, тяжкі, особливо тяжкі та резонансні злочини, інші надзвичайні події та заходи, що вживаються структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх справ (Національної поліції) для усунення недоліків;

- підготовка оперативних зведень про кримінальні правопорушення та інші події. Обмін інформацією стосовно них з іншими правоохоронними органами;

- участь у розробленні та контролі за реалізацією типових планів операцій.

2. Здійснення з урахуванням пропозицій і матеріалів структурних підрозділів підготовки:

- комплексної оцінки криміногенної ситуації на території обслуговування за півріччя і рік, проектів наказів організаційно-розпорядчого характеру щодо посилення протидії злочинності;

- узагальнених матеріалів за підсумками роботи засідань колегії та нарад керівництва органу внутрішніх справ (Національної поліції);

- аналітичних довідок про оперативну обстановку на території обслуговування і заходи, що вживаються структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх справ (Національної поліції) з метою зміцнення правопорядку;

- доповідних записок керівництву органу внутрішніх справ (Національної поліції) з проблем діяльності структурних підрозділів, територіальних органів внутрішніх справ (Національної поліції).

3. Організація і проведення спільно зі структурними підрозділами, навчальними закладами та науково-дослідними установами МВС аналітичних досліджень з актуальних питань протидії злочинності, забезпечення особистої безпеки громадян, захисту їх прав і свобод, законних інтересів, охорони та забезпечення громадського порядку.

4. Організаційне забезпечення діяльності колегій, нарад керівництва органу внутрішніх справ (Національної поліції):

- заслуховування звітів керівників структурних підрозділів, територіальних органів внутрішніх справ (Національної поліції);

- ведення протоколів засідань колегії та нарад керівництва органу внутрішніх справ (Національної поліції).

5. Забезпечення систематичного аналізу стану обліково-реєстраційної дисципліни в територіальних органах внутрішніх справ (Національної поліції).

6. Забезпечення систематичного аналізу, контролю та здійснення перевірок за станом дотримання законності під час застосування адміністративно-правозастосовної діяльності структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх справ (Національної поліції).

7. Інформування керівництва органу внутрішніх справ (Національної поліції) про стан виконання структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх справ



покладених на них керівництвом завдань у сфері правоохоронної діяльності.

8. Організаційне і методичне забезпечення діяльності штабних підрозділів щодо:

- надання організаційної, методичної допомоги у виконанні покладених на них завдань і функцій, удосконалення їх діяльності;
- організації роботи з вивчення та поширення структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх справ (Національної поліції) передових форм та методів роботи та здійснення контролю за їх упродовженням в практичну діяльність ОВС.

9. Забезпечення оборонно-мобілізаційної роботи:

- організаційне і методичне забезпечення мобілізаційної підготовки та мобілізаційного планування в регіональних управліннях органів Національної поліції;
- забезпечення організації планування та здійснення заходів цивільного захисту структурними підрозділами та територіальними органами внутрішніх справ (Національної поліції);
- здійснення перевірок стану мобілізаційної та бойової готовності структурних підрозділів та територіальних органів внутрішніх справ (Національної поліції).

У літературі з'являються пропозиції щодо необхідності перегляду змісту інформаційно-аналітичної роботи штабних підрозділів ОВС. Наприклад, І.В. Ковтун у межах окремого дослідження приділила увагу дослідженню інформаційно-аналітичній діяльності штабів ОВС у сфері розслідування кримінальних правопорушень у нових умовах, тобто після прийняття 13 квітня 2012 р. Кримінального процесуального кодексу України [11, с. 521–527]. Автор розглядає діяльність штабів у межах: організації виїзду на місце пригоди слідчо-оперативної групи, оперативних працівників, слідчих, експертів-криміналістів, розшукових собак; організації переслідування злочинців по «гарячих» слідах; контролі та перевірці актуальності спеціальних оперативних планів; перевірці за інтегрованою інформаційно-пошуковою системою осіб, які зазначені у заявах і повідомленнях про кримінальні правопорушення, з метою надання інформації при виїзді слідчо-оперативних груп або переслідування злочинців. Як наслідок, у науковій статті обґрунтовано позицію щодо необхідності розширення переліку інформаційно-аналітичних функцій. Ми частково розділяємо висновки І.В. Ковтуна. Наприклад, «контроль за діяльністю ОВС щодо реагування на повідомлення про кримінальні правопорушення та інші події здійснюють у тому числі працівники Головного штабу МВС України, штабів ГУМВС, УМВС, міськрайуправлінь та лінійних відділів – під час проведення комплексних інспектувань, контрольних, цільових та раптових перевірок тощо» (п. п. 7.1.3 п. 7.1 Інструкції з організації реагування органів внутрішніх справ на повідомлення про кримінальні правопорушення, інші правопорушення, надзвичайні ситуації, інші події [18]). У чинних Положеннях, затверджених наказом МВС України № 505 зміст відповідної діяльності подано у якості завдання, яке полягає у організації діяльності чергових частин ОВС.

**Висновки.** Дослідження завдань та функцій штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ дало змогу отримати такі висновки:

1. Інформаційно-аналітична робота в ОВС є однією із функцій процесу управління в органах внутрішніх справ. Штаби ОВС займають провідне місце у інформаційно-аналітичному забезпеченні діяльності органів внутрішніх справ, про що свідчить значний перелік їх завдань та функцій у даній сфері.

2. Завдання та функції штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ мають бути розподілені між Головним штабом центрального органу Національної поліції та штабними підрозділами територіальних органів Національної поліції (регіональних управлінь та відділів. У складі МВС України як центрального органу виконавчої влади, який наділений повноваженнями проводити моніторинг стану публічної безпеки та правопорядку в державі; вивчати, аналізувати і узагальнювати результати та ефективність реалізації центральними органами виконавчої влади, діяльність яких спрямовує і координує міністр державної політики у відповідних сферах (п. п. 61 п. 4 Положення про Міністерство внутрішніх справ України [19]), може функціонувати аналітичний підрозділ, проте це не має бути штаб ОВС. На нашу думку, у діяльності саме цього підрозділу має реалізовуватися організація і проведення спільно зі структурними підрозділами та територіальними органами Національної поліції, навчальними закладами та науково-дослідними установами МВС України аналітичних досліджень.

3. До завдань штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ необхідно віднести:

1) постійний моніторинг стану оперативної обстановки на території обслуговування та організація реагування на її зміни;

2) організаційне та методичне забезпечення інформаційно-аналітичної роботи структурних підрозділів, територіальних органів Національної поліції та здійснення комплексного аналізу стану злочинності, охорони і забезпечення публічного порядку на території обслуговування, результатів роботи структурних підрозділів, територіальних органів Національної поліції;

3) перспективне і поточне планування роботи органів Національної поліції та заходів щодо вдосконалення службової діяльності їх структурних підрозділів та територіальних органів;

4) здійснення контролю за реалізацією структурними підрозділами та територіальними органами Національної поліції законів України, актів Верховної Ради України, Президента України та Кабінету Міністрів України, виконання нормативно-правових актів МВС України, наказів органів Національної поліції, що мають організаційно-розпорядчий характер;

5) інспектування структурних підрозділів, територіальних органів Національної поліції та надання їм практичної допомоги в організації роботи;

6) здійснення в структурних підрозділах, територіальних органах Національної поліції перевірок за станом обліково-реєстраційної дисципліни.

4. До функцій штабів ОВС щодо інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів внутрішніх справ необхідно віднести:

1) моніторинг оперативної обстановки та організація реагування на її зміни;

2) підготовка аналітичних документів;

3) організаційне забезпечення діяльності нарад керівництва органу Національної поліції;

4) забезпечення аналізу стану обліково-реєстраційної дисципліни в територіальних органах Національної поліції;

5) забезпечення систематичного аналізу, контролю та здійснення перевірок за станом дотримання законності під час застосування адміністративно-правозастосовної діяльності структурними підрозділами, територіальними органами Національної поліції;

6) інформування керівництва органу Національної поліції про стан виконання структурними підрозділами та територіальними органами Національної поліції покладених на них керівництвом завдань щодо надання поліцейських послуг;

7) організаційне та методичне забезпечення розслідування серійних та резонансних кримінальних правопорушень;

8) контроль за діяльністю органів Національної поліції щодо реагування на повідомлення про кримінальні правопорушення та інші події.

Виключно до сфери діяльності Головного штабу Національної поліції та штабів регіональних управлінь Національної поліції мають бути віднесені функції:

1) організаційне і методичне забезпечення діяльності штабних підрозділів органів внутрішніх справ (Національної поліції);

2) забезпечення обороно-мобілізаційної роботи.

Зазначені завдання та функції штабних підрозділів повинні знайти своє закріплення у межах перспективних нормативно-правових актів МВС України. В свою чергу прийняття нового наказу МВС України має забезпечити також усунення прогалин регламентації діяльності штабів ОВС, а саме: визначити організаційно-правові питання діяльності штабів як структурних підрозділів органів Національної поліції замість ліквідованих органів МВС України.

#### ЛІТЕРАТУРА:

1. Арістова І.В. Державна інформаційна політика: організаційно-правові аспекти : монографія / І.В. Арістова; за заг. ред. д-ра юрид. наук, проф. О.М. Бандурки. – Х., 2000. – 407 с.

2. Бандурка О.М. Основи управління в органах внутрішніх справ України: теорія, досвід, шляхи удосконалення / О.М. Бандурка. – Х. : Основа, 1996. – 398 с.

3. Калюжний Р.А. Інформаційне забезпечення державного управління (на прикладі системи органів внутрішніх справ) / Р.А. Калюжний // Державне управління: теорія і практика / за заг. ред. проф. В.Б. Авер'янова. – К., 1998. – С. 395–405.

4. Кормич Б.А. Інформаційна безпека: організаційно-правові основи : навчальний посібник / А.Б. Кормич. – К. : Кондор, 2004. – 384 с.

5. Семир'янов Д.Я. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління підрозділами податкової міліції України : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.07 / Д.Я. Семир'янов – Ірпінь, 2004. – 197 с.

6. Стаценко-Сургучова І.С. Сутність інформаційно-аналітичної роботи в органах державної податкової служби / І.С. Стаценко-Сургучова // Науковий вісник. – Ірпінь, 2006. – № 4–5 (35). – С. 228–233.

7. Ковтун І.В. інформаційно-аналітичне забезпечення штабами органів внутрішніх справ запобігання та розслідування кримінальних правопорушень : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.09 / І.В. Ковтун – Одеса., 2012. – 303 с.

8. Лук'янчиков Є.Д. Інформаційне забезпечення розслідування злочинів (правові і тактико-криміналістичні аспекти) : дис. ... д-ра юрид. наук : 12.00.09 / Є.Д. Лук'янчиков – К., 2005. – 386 с.

9. Про Національну поліцію : Закон України від 2 липня 2015 р. № 58-VIII // Відомості Верховної Ради України. – 2015. – № 40–41. – ст. 379.

10. Плішкін В.М. Теорія управління органами внутрішніх справ : підручник / за ред. канд. юрид. наук Ю.Ф. Кравченка. – К. : Національна академія внутрішніх справ України, 1999. – 702 с.

11. Ковтун І.В. Інформаційно-аналітична діяльність штабів органів внутрішніх справ у сфері розслідування кримінальних правопорушень / І.В. Ковтун // Науковий вісник ДДУВС. – 2012. – № 3 (76). – С. 520–528.

12. Про організацію діяльності штабних підрозділів Міністерства внутрішніх справ : наказ МВС України від 24.05.2013 № 505 // Офіційний вісник України. – 2013. – № 51. – ст. 401.

13. Про центральні органи внутрішніх справ : Закон України від 17.03.2011 № 3166-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2011. – № 38. – ст. 385.

14. Ярмиш О.Н. Державне будівництво та місцеве самоврядування : підручник / О.Н. Ярмиш, В.О. Сergyogin. – Х. : НУВС, 2002. – 656 с.

15. Безпалова О.І. Адміністративно-правовий механізм реалізації правоохоронної функції держави : монографія / О.І. Безпалова. – Х. : НікаНова, 2014. – 544 с.

16. Про утворення територіальних органів Національної поліції та ліквідацію територіальних органів Міністерства внутрішніх справ // Офіційний вісник України. – 2015. – № 76. – ст. 349.

17. Основи управління в органах внутрішніх справ : навч. посіб. / [О.М. Бандурка, В.М. Бевзенко, В.М. Василенко та ін.]. – Х. : ХНУВС, 2011. – 591 с.

18. Про організацію реагування на повідомлення про кримінальні правопорушення, інші правопорушення, надзвичайні ситуації та інші події та забезпечення оперативного інформування в органах внутрішніх справ України : наказ МВС України від 22.10.2012 № 940 // Офіційний вісник України. – 2013. – № 9. – ст. 105.

19. Про затвердження Положення про Міністерство внутрішніх справ України : постановою Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2015 р. № 878 // Офіційний вісник України. – 2015. – № 89. – ст. 43.