

5. Government Auditing Standards The Inspector General Act of 1978, as amended, 5 U.S.C. App. (1982).

**Любенко А.М. Актуальность внедрения зарубежного опыта при реформировании системы государственного финансового контроля Украины.**

*Рассмотрена необходимость использования международного опыта при реформировании системы государственного финансового контроля Украины, внедрения новых и более эффективных форм осуществления контроля.*

**Ключевые слова:** *государственный финансовый контроль, Государственная финансовая инспекция Украины, государственный аудит эффективности.*

**Lyubenko A.M. Urgency of Implementing International Experience in Reforming the System of Financial Control over Ukraine.**

*The article considers the need of taking into account international experience in reforming the system of financial control of Ukraine, the use of new and more effective forms of control.*

**Key words:** *state financial control, the State Financial Inspection of Ukraine, the Government Performance Audit.*

УДК 658.012.338

**О.А. Мартинюк**

## **ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ БАНКУ**

*Розглянуто сучасні підходи формування інноваційних технологій на основі проектування інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки банку, а також сутність та показники, які формують можливість стабільного та сталого розвитку. Визначено місце та роль ІАЗ ЕББ, та основні напрямки розвитку стратегії інноваційного типу.*

**Ключові слова:** *інновація, інноваційний продукт, інноваційна складова, інформаційно-аналітичне забезпечення, стратегія інформаційно-аналітичної безпеки.*

**Постановка проблеми.** Процеси, які відбуваються у вітчизняній банківській системі, протікають в умовах недостатньо розвиненої ринкової інфраструктури, правового нігілізму суб'єктів господарювання, високої динаміки змін у правовому просторі економіки, істотно підвищують рівень загроз економічній безпеці банку. Ефективна підтримка функціонування сталої системи банку, можлива тільки в разі

використання провідних інноваційних технологій та наявності обґрунтованого теоретичного та методологічного забезпечення. Методично обґрунтовані інноваційні технології мають переважальне значення для кожного банку, що реалізує стратегію сталого розвитку. Ефективність реалізації інноваційних технологій значною мірою залежить від якості процесів розвитку економічної безпеки.

**Стан дослідження.** Проблема розвитку основ економічної безпеки банку присвячена достатня кількість праць, зокрема таких науковців, як О.О. Барановський [1], А.В. Гаврилюк, М.М. Єрмошенко, А.О. Єпіфанов [5], М.І. Зубко, С.М. Шкарлет [12] та ін.

Відаючи належне доробку вчених у цій сфері, слід зауважити, що у вітчизняній економічній літературі бракує комплексних досліджень, які розглядають саме інноваційний аспект як ключовий фактор успішного формування механізму економічної безпеки банку. А питання формування комплексного підходу до проектування інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки банку на основі інноваційних технологій із кібернетичною складовою взагалі виявилось малодослідженим [6; 10; 11].

**Мета дослідження** розкрити можливості впровадження інноваційних технологій в діяльність банку, спроектованих на основні комплексного інформаційно-аналітичного забезпечення в контексті загальної економічної безпеки та засобів мінімізації ризиків, пов'язаних з нею.

**Виклад основних положень.** Питанню економічної безпеки банку останнім часом приділяється багато уваги як вітчизняними, так і зарубіжними вченими. Проте мало хто з дослідників зазначає місце інноваційної діяльності у забезпеченні економічної безпеки банку, а також вплив провідних інноваційних технологій на рівень економічної безпеки.

У світовій економічній літературі «інновація» інтерпретується як перетворення потенційного науково-технічного потенціалу в реальний та втілення в нових продуктах і технологіях [10].

Проблематика нововведень у нашій країні протягом багатьох років розроблялася в рамках економічних досліджень науково-технічного прогресу.

У законодавстві України інновації визначено як новостворені (застосовані) і (або) вдосконалені конкурентоздатні технології, продукція або послуги, а також організаційно-технічні рішення виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва або соціальної сфери.

Інноваційний продукт є результатом виконання інноваційного проекту і науково-дослідною або дослідно-конструкторською розробкою нової технології (в тому числі – інформаційної) чи продукції з виготовленням експериментального зразка чи дослідної партії.

Головна особливість інноваційної діяльності банку полягає в надмірно значному ризику фінансових та інформаційних втрат. Банки вимушені постійно вдосконалювати інноваційну складову своїх продуктів, випереджаючи впровадження темпів розвитку науково-технічного прогресу інших галузей.

Відставання в інформаційно-технологічних параметрах вже містить певні фінансові ризики.

Інноваційний тип розвитку характеризується перенесенням акценту на використання принципово нових прогресивних технологій, переходом до випуску високотехнологічної продукції, прогресивними організаційними і управлінськими рішеннями в діяльності, що стосується як ендегенних, так і екзогенних процесів розвитку банку [7].

Отже, інноваційна складова економічної безпеки банку – це система заходів економічної безпеки банку, що покликана:

1) забезпечувати широке використання інноваційних нововведень як при створенні банківських продуктів, так і на інших стадіях діяльності банку;

2) створювати інноваційно-сприятливий клімат як в процесі продажу банківських продуктів, так і у захисті банку від впливу внутрішніх та зовнішніх загроз.

До чинників, що гальмують розвиток інноваційної складової економічної безпеки банку, можна віднести: відсутність фінансових ресурсів для постійного розвитку інноваційної складової; впровадження упродовж тривалого часу нової системи; високий ризик при створенні високотехнологічних банківських продуктів; відсутність необхідних НДДКР; закритість інформації про новітні технології лідерів галузі.

З огляду на зазначене, автор вважає за необхідне впровадження комплексного підходу до забезпечення економічної безпеки банків, практична реалізація якого буде здійснена через створення моделі інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки банку (ІАЗ ЕББ), яка повинна ґрунтуватися на інноваційних технологіях. Її ефективність забезпечується поєднанням механізмів захисту різних видів безпеки, взаємоузгоджений та цілеспрямований вплив яких на діяльність банку створює сприятливі умови для отримання запланованого результату.

Комплексна інформаційно-аналітична модель ІАЗ ЕББ – це набір методологій і інструментів, що дозволяє вибрати найтехнологічніший спосіб побудови BPM-системи (Business Process Management) конкретного банку, максимально спростити та прискорити впровадження бізнес-процесів і знизити ризики різної природи (технологічні, фінансові, транзакційні). Основна цінність ІАЗ ЕББ полягає в тому, що реалізація бізнес-вимог банку проводиться в рамках єдиної моделі управління шляхом налаштування індивідуальних управлінських і аналітичних методик з використанням відповідних ІТ-інструментів. Остання обставина особливо важлива для успішної інтеграції системи економічної безпеки в інформаційно-інноваційну інфраструктуру банку.

**Висновки.** Використання комплексної моделі інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки, яка базується на сучасних видах та методах аналізу та високоефективних інформаційних технологіях, дозволяє забезпечити прийняття ефективних управлінських рішень стосовно формування та використання усіх видів ресурсів банку, зміни пріоритетів у наданні банківських послуг та підвищенні якості банківських продуктів.

ІАЗ ЕББ (інформаційно-аналітичне забезпечення економічної безпеки банку) із використання BPM-системи проектується «від бізнес-завдань». В її основу покладена єдина модель інформаційно-аналітичного управління банком, що використовує практичні методики бюджетування, управлінського обліку, управління ризиками, побудови звітності, аналізу фінансових результатів, параметрів СЗОІ (системи збалансованих оцінних індикаторів) для системи економічної безпеки. Модель забезпечує виконання вимог національного та міжнародного банківського законодавства. Має високий рівень адаптивності та містить набір бізнес-орієнтованих елементів для опису управлінських і аналітичних методик конкретного банку.

---

1. Барановський О.І. Фінансова безпека: монографія / О.І. Барановський // Інститут економічного прогнозування. – К.: Фенікс, 1999. – 338 с.

2. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – К.: Эльга, Ника-Центр, 2004. – 784 с.

3. Буренков О.В. Економічна безпека підприємства: поняття, сутність та еволюція в сучасних умовах / О.В. Буренков // Вісник. – К., 2007. – № 3 (35). – С. 76–80.

4. Безбожний В.Л. Соціально-економічна безпека підприємства: функціональний підхід / В.Л. Безбожний // Економіка. Менеджмент. Підприємство. – Луганськ, 2007. – № 17 (1). – С. 48–55.

5. Єпіфанов А.О. Фінансова безпека підприємств і банківських установ: монографія / А.О. Єпіфанов, О.Л. Пластун, В.С. Домбровський. – Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2009. – 295 с.

6. Куркин Н.В. Ситуационный функционально-ресурсный подход к обеспечению экономической безопасности развития предприятия / Н.В. Куркин // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Х., 2003. – Вип. 3. – С. 17–24.

7. Мойсеєнко І.П. Управління інтелектуальним потенціалом: монографія / І.П. Мойсеєнко. – Львів: Аверс, 2007. – 304 с.

8. Новікова Н.І. Економічна безпека підприємства: сутність та види загроз / Н.І. Новікова // Проблеми правознавства та правоохоронної діяльності. – Донецьк, 2006. – № 4. – С. 118–126.

9. Позднишев Є.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення безпеки підприємництва (методи та їх застосування): навч. посібник / Є.В. Позднишев. – Кн. 1. – К.: Видавець Позднишев, 2007. – 89 с.

10. Тарасенко С.І. Сутність та складові економічної безпеки підприємства / С.І. Тарасенко // Вісник. – Х., 2007. – Вип. 50: Економічні науки. – С. 228–232.

11. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія / О.О. Терещенко. – К.: КНЕУ, 2008. – 272 с.

12. Шкарлет С.М. Економічна безпека підприємства: інноваційний аспект: монографія / С.М. Шкарлет. – К.: Книжкове видавництво Національного авіаційного ун-ту, 2007. – 436 с.

#### **Мартынюк А.А. Инновационные технологии в управлении экономической безопасностью банка.**

*Рассмотрены современные подходы формирования инновационных технологий на основе проектирования информационно-аналитического обеспечения экономической безопасности банка, а также сущность и показатели, формирующие возможность стабильного развития банка. Определены место и роль ИАО ЭББ и основные направления развития стратегии инновационного типа.*

**Ключевые слова:** инновация, инновационный продукт, инновационная составляющая, информационно-аналитическое обеспечение, стратегия информационно-аналитической безопасности.

#### **Martyniuk O.A. Innovative Technologies for Banking Economic Security.**

*The article considers modern approaches of forming innovative technologies on the basis of planning the research and information provision of banking economic security together with the essence and indexes that form stable economic development. The location and the role of RIP ESB and basic directions of development of strategy of innovative type are also determined.*

**Key words:** innovation, innovative product, innovative constituent, research and information provision, strategy of research and information security.