

Головченко Е.Н.

д. э. н., зав. кафедры экономики и международных экономических отношений  
Міжнародного гуманітарного університета (Одесса),  
Глушко А.Н.  
юрисконсульт ОАО «Черномортехфлот»

## ФОРМИРОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОЗИЦИЙ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА

**Аннотация.** Рассматривается трансформация понятия хозяйственного механизма в современной экономике с позиций системного подхода как открытая система, исследуются существующие трактовки этого понятия, предложено определение хозяйственного механизма как совокупности организационных структур и конкретных форм хозяйствования. Доказывается, что формирование хозяйственного механизма функционирования предприятия требует применения системного подхода, основным принципом которого должен стать принцип рассмотрения особенностей взаимосвязи управляемого объекта и управляющего субъекта.

**Ключевые слова:** хозяйственный механизм, экономический механизм, системный подход, экономические процессы, состояние системы, структурные элементы, методы управления.

**Постановка проблемы.** В экономику понятие механизма пришло из техники, так как возникла потребность в описании социальных и производственных процессов в их взаимодействии. В данной аналогии важной является возможность получения движения, выигрыша в усилии, перемещении, использовании энергетических ресурсов для получения положительного эффекта. Термин «механизм» в научных трудах, посвященных экономике социализма, был введен в оборот во второй половине 60-х годов XX века и, несмотря на свою относительную новизну, получил широкое распространение [14]. Однако еще недостаточно исследован хозяйственный механизм функционирования предприятия в трансformationной экономике.

**Анализ исследований и публикаций по данной теме.** В большинстве источников понятие механизм трактуется многогранно [1, 332; 4, 47; 9, 67; 13, 122]. Большой экономический словарь определяет механизм как: 1) последовательность состояний, процессов, определяющих собой какое-нибудь действие, явление; 2) система, устройство, определяющее порядок какого-нибудь вида

деятельности; 3) внутреннее устройство (система звеньев), машины, прибора, аппарата, приводящее их в действие [1, 332]. В работе [13, 122] под механизмом понимают «внутреннее устройство, система чего-либо, а также совокупность состояний и процессов, из которых складывается какое-либо явление».

**Формирование цели статьи.** В данной работе хозяйственный механизм функционирования предприятия рассматривается, в первую очередь, как открытая система, в которой изменение состояния хотя бы одного элемента ведёт к изменению состояния остальных элементов, применительно к сфере экономики, — как это устройство, совокупность рычагов управления, приводящее в действие экономические процессы в строгом соответствии законам экономики.

**Изложение основного материала.** Современные экономические исследования изобилуют такими понятиями как «финансовый механизм», «организационно-экономический механизм», «механизм управления», «хозяйственный механизм», «механизм социально-экономического развития» и др. [11]. Причем, в одних случаях под механизмом понимают совокупность состояний системы, в других — главный элемент структуры системы, особенности его взаимодействия с другими элементами и тому подобное.

Существуют различные взгляды на содержание понятия «механизм». Например, «хозяйственный механизм представляет собой систему взаимосвязанных, взаимообусловленных форм и методов управления общественным производством и его структурными составными частями». При этом считается, что с одной стороны механизм выступает как специфическая объективная форма проявления производственных отношений (планирование, нормативы, стандарты, цена, прибыль и т.п.), с другой — используется на практике как метод хозяйствования [9, 57].

О. Деревянко представляет хозяйственный механизм как «способ функционирования

хозяйственной системы (независимо от ее размера), в основе которого лежит определенная совокупность производственных отношений. То есть может идти речь как о хозяйственном механизме народного хозяйства в целом (макроэкономический уровень), так и о хозяйственном механизме субъектов предпринимательской деятельности (микроэкономический уровень)» [8, 82].

В современной экономической литературе под хозяйственным механизмом часто понимается «совокупность процессов, организационных структур, конкретных форм и методов управления, а также правовых норм, с помощью которых реализуются действующие в конкретных условиях экономические законы, процесс воспроизведения» [7, 282].

Следуя данной логике, ряд исследователей представляет экономический механизм как «совокупность методов и средств воздействия на экономические процессы, их регулирование» [3, 13].

В административно-плановой системе «экономическому механизму» отводились исполнительские хозяйствственные функции, в результате чего его классифицировали как «совокупность форм социалистического расширенного воспроизводства», «выражение взаимодействия людей, организованных в предприятия, ведомства и т.д.», «совокупность взаимосвязанных рычагов и методов планового воздействия на производство, обмен, распределение и потребление продуктов» [5, 28].

В специальной литературе последнего времени экономический механизм рассматривается как рыночный, сочетающий саморегулирование деятельности хозяйствующих субъектов с регулирующими функциями государства [14].

Некоторые авторы говорят об экономическом механизме в том случае, когда некое исходное экономическое явление влечет за собой ряд других, причем для их возникновения не требуется дополнительного импульса. Они следуют одно за другим в определенной последовательности и ведут к некоторым очевидным результатам [15].

Известно мнение ведущих ученых, которые определяют экономический механизм не простым набором экономических рычагов и инструментов, а как их систему, то есть взаимосвязанное и взаимообусловленное сочетание конкретных экономических регуляторов [11].

Рассмотрим современное толкование понятия «экономический механизм» наиболее авторитетными учеными. Нобелевская премия по экономике за 2007 г. вручена Лео (Леониду) Гурвицу (Leo Hurwicz), Роджеру Майерсону (Roger Myerson) и Эрику Маскину (Eric Maskin) за «основополагающий вклад в теорию экономических механизмов». Согласно их представлениям, самое общее определение, которое можно применить к любому

взаимодействию между экономическими субъектами, рассматривает такое взаимодействие как стратегическую игру и называет механизмом саму форму игры. Игра – это описание того, как могут действовать игроки (экономические субъекты) и к чему приведет любой набор действий. Более строгая формулировка, предложенная Л. Гурвицем, определяет механизм как взаимодействие между субъектами и центром, состоящее из трех стадий: каждый субъект в частном порядке посылает центру сообщение  $m_i$ , центр, получив все сообщения, вычисляет предполагаемый результат  $Y=f(m_1, \dots, m_n)$ ; центр объявляет результат  $Y$  и по необходимости претворяет его в жизнь [14].

На основе проведенного анализа можно утверждать, что сегодня существует ряд синонимичных понятий в отношении организационно-экономического механизма: хозяйственный механизм, механизм хозяйствования, организационно-экономический механизм предпринимательства, механизм управления предприятием и т. д.

Хозяйственный механизм определяется как «совокупность экономических структур, институтов, форм и методов хозяйствования, служит увязке и согласованию общественных, групповых и частных интересов, обеспечивает функционирование и развитие национальной экономики». В экономическом словаре названную категорию рассматривают как «совокупность организационных структур, конкретных форм и методов управления, а также правовых норм, с помощью которых реализуются действующие в конкретных условиях экономические законы, процесс воспроизведения» [6, 140]. Согласно Терминологическому словарю по социально-экономической тематике, хозяйственный механизм – это взаимосвязанная система правовых, экономических и организационных форм и методов управления хозяйственной деятельностью предприятия [7]. Другими словами, любой организационно-экономический механизм есть определенная совокупность или последовательность экономических явлений.

К пониманию категории «хозяйственный механизм» вплотную подошёл ещё в первой половине XIX в. французский экономист и математик О. Курно, разрабатывая «теорию экономического равновесия». Он, в частности, писал: «Хозяйственная система в действительности представляет собой целое, все части которого взаимосвязаны и влияют друг на друга» [11, 9]. Системное исследование экономических механизмов даёт в своей работе А. Кульман. Согласно его концепции, об «экономическом механизме» говорится в том случае, если некое исходное явление влечёт за собой ряд других, причём для их возникновения не требуется дополнительного импульса. Они следуют

одно за другим в определенной последовательности и ведут к неким очевидным результатам» [9, 12].

Рассматривая гносеологический аспект проблемы структуры хозяйственного механизма, Л.И. Абалкин отмечает также существование категории (понятия) «хозяйственный механизм способа производства» [15, 22]. На современном этапе термин «механизм хозяйствования» подразумевается, когда речь идёт о механизмах адаптации существующих экономических систем, их социально-институциональных рамках к новым технологиям и структурным изменениям, к новому типу экономического роста.

Хозяйственный механизм, справедливо полагает Л.И. Абалкин, — явление сложное и многогранное, которое нельзя целиком отнести к сфере экономического базиса или субъективному фактору и «включает конкретные формы организации общественного производства, систему организационно-экономических отношений и хозяйственных связей, формы и методы планового руководства экономикой». Хозяйственный механизм — это присущий экономической системе социализма способ планового ведения хозяйства вместе со свойственными ему отношениями, формами и методами воздействия на производство, организационной структурой управления и способами привлечения людей к труду» [15, 56].

В последнее время и ученые-правоведы пришли к близким выводам. Так, по мнению Б.В. Лаптева, хозяйственный механизм — это «совокупность экономических, правовых, социально-психологических и организационных структур, форм и методов, обеспечивающих рациональное функционирование социалистической экономики», а объективный механизм социалистической экономики, объективное действие экономических законов — «это не хозяйственный механизм, а его объективная основа» [10]. Как полагает С.Н. Братусь, термином «хозяйственный механизм» обозначаются система и структура компетентных органов, осуществляющих планово-организационное руководство народным хозяйством, система непосредственно хозяйствующих звеньев, способы и методы такого руководства и хозяйствования; хозяйственный механизм относится к субъективной сфере, так как включает в себя волевые отношения, но он в то же время отражает действие экономических законов, приближается к их надлежащему использованию [2]. Хотя В.В. Лаптев и С.Н. Братусь акцентируют внимание на субъективной сфере действия хозяйственного механизма, они одновременно подчеркивают и роль объективного действия экономических законов как объективной основы хозяйственного механизма,

который отражает действие этих законов и приближается к их надлежащему использованию. Но если действие экономических законов рассматривать в качестве объективной основы хозяйственного механизма, то такая позиция по существу примыкает к пониманию этой основы как объективной стороны хозяйственного механизма.

Вместе с тем, выявление субъективной стороны хозяйственного механизма позволяет более четко представить, что именно может быть урегулировано с помощью правовых норм. С помощью правовых норм можно урегулировать непосредственно лишь волевые отношения, возникающие в ходе расширенного социалистического воспроизводства между конкретными звеньями народного хозяйства при осуществлении ими хозяйственной деятельности и руководства ею, а воздействие на базис возможно только опосредованно, через право и другие компоненты надстройки как регуляторы конкретных общественных отношений.

Обобщая вышеизложенное, можно предложить следующее определение хозяйственного механизма: хозяйственный механизм — это совокупность приемов, методов, экономических рычагов, стимулов, регламентирующих развитие экономики. Экономическая роль хозяйственного механизма заключается в ускорении темпов экономического развития и повышении экономической эффективности.

Следовательно, рыночный механизм в целом мы можем рассматривать как хозяйственный механизм, но с более активной совокупностью и действиями экономического механизма, т.е. экономических рычагов в рыночной экономике.

Рыночный механизм включает в себя 4 основные группы звеньев:

1) правовое и законодательное регулирование;  
2) организационные звенья регулирования (планирование, система межотраслевых, производственно-экономических связей в деятельности предприятия, система управления развития предприятия, отрасли и т. д.);

3) экономический механизм (долговременные экономические нормативы, используемые в планировании; цены и тарифы на услуги; надбавки, субсидии, санкции; налоги и льготы, кредитование и страхование; бюджетные ассигнования и т. п.);

4) социальную защиту (защита человека в условиях сменной работы, льготы пенсионерам, неприкосновенность собственности, компенсационный механизм, защита от роста цен — индексация, гарантии эффективной деятельности по производству продукции).

Хозяйственный механизм как совокупность организационных структур и конкретных форм хозяйствования, методов управления и правовых

норм, с помощью которых общество использует экономические законы с учетом конкретно складывающейся обстановки. Организационные структуры хозяйствующих субъектов выбираются в соответствии с функциями предприятия или организаций, особенностями их деятельности, номенклатурой продукции и услуг, спецификой рынка и др. Организационная структура — это логическое соотношение уровней управления и функциональных структур, организованных таким образом, чтобы обеспечить эффективное достижение целей. В организационные структуры предприятий входит ряд подсистем. Ими являются: стратегическое управление; управление маркетингом; управление производством; управление персоналом; управление финансами; управление развитием производства.

С позиций системного подхода хозяйственный механизм — это механизм взаимодействия управляющей и управляемой подсистем, совокупность конкретных форм и методов сознательного влияния на экономику.

Выделим наиболее важные структурные элементы хозяйственного механизма.

1) Планирование — центральный и вместе с тем самый сложный элемент хозяйственного механизма. С помощью планирования реализуется стратегия развития экономики разных уровней ведения хозяйства, используются экономические рычаги и стимулы и все другие его составляющие (формы, организация, принципы, методы планирования, структура, показатели и др.)

2) Экономическое стимулирование, которое базируется на использовании экономических (материальных) интересов, которые реализуются через механизм экономических рычагов и стимулов. Как элементы хозяйственного механизма экономическое стимулирование выполняет три взаимоувязанных функции: поощрительную, за-претительную, компенсационную.

Экономическое стимулирование реализуется через коммерческий и хозяйственный расчет, систему распределения прибыли, механизм ценообразования, финансово-кредитные отношения, систему оплаты труда и другие экономические рычаги и стимулы.

3) Организационная структура экономического управления реализуется через решение комплекса вопросов, связанных с выбором схем и структур управления, определением функций, прав, взаимоотношений, ответственности органов управления, совершенствованием стиля и методов управленческой деятельности, подбором и расстановкой кадров и другие.

4) Социальная подсистема хозяйственного механизма включает совокупность способов, методов

и показателей, с помощью которых совершаются социально-политические, социально-технологические, социально-бытовые, социально-личностные и другие отношения между людьми в процессе производства материальных благ.

5) Техническая подсистема хозяйственного механизма — это совокупность технических средств управления предприятием и их организация, которая обеспечивает сбор, превращение, хранение и передачу информации для принятия оптимальных управленческих решений и осуществления контроля их выполнения.

Таким образом, планирование, экономическое стимулирование, организационные структуры управления, социальная и техническая подсистемы, разные по своему содержанию, вместе взятые образуют хозяйственный механизм предприятия.

Основными элементами любого хозяйственного механизма являются хозяйствующие субъекты — организаторы производства и отношения, в которые вступают хозяйствующие субъекты по поводу организации общественного производства, то есть хозяйственные отношения.

То есть хозяйственный механизм — это инструментарий, позволяющий использовать экономические законы и представляющий совокупность разнообразных методов целенаправленного воздействия управляющего субъекта на объект экономического управления. Состав хозяйственного механизма и способы его реализации представлены на рисунке 1.

**Выводы.** Для всех предприятий и организаций, действующих в рамках одного общества, хозяйственный механизм и его основные законы едины, то есть механизм хозяйствования самое широкое понятие в синонимичном ряду и включается в виде подсистем организационно-экономического механизма предпринимательства, управления предприятием, а также как специфическую подсистему организационно-экономического механизма предприятия. Существует макро— и микроуровень хозяйственного механизма. На макроуровне можно выделить хозяйственный механизм общества, который влияет на все экономические процессы в целом. Относительно экономического механизма предприятия факторы, определяющие экономический механизм общества, являются внешними. Но ряд внешних факторов трансформируется во внутренние факторы экономического механизма предприятия либо оказывают существенное влияние на них. На микроуровне механизм хозяйствования представлен хозяйственным механизмом конкретного предприятия и может быть заменён синонимом «механизм управления предприятия». Хозяйственный механизм предприятия можно рассматривать как единство четырёх подсистем:

экономической, социальной, организационной и технической.

Формирование хозяйственного механизма функционирования предприятия требует применения

системного подхода, основным принципом которого должен стать принцип рассмотрения особенностей взаимосвязи управляемого объекта и управляющего субъекта.



Рис. 1. Структура и способы реализации хозяйственного механизма

### Література

1. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Азрилияна. — 2-е изд., доп. и перераб. — М. : Институт новой экономики, 1997. — 864 с.
2. Братусь С.Н. Юридическая ответственность и законность / С.Н. Братусь. — М., 1976. — 340 с.
3. Владимирова Т.А. Финансово-экономический механизм интеграционного взаимодействия в сложной экономической системе: рычаги и методы / Т.А. Владимирова. — Новосибирск : СИФБД, 2002. — 127 с.
4. Головченко О.М. Формування механізмів стабільного розвитку регіону : монографія / О.М. Головченко. — О. : Фенікс. 2009. — 424 с.
5. Грешак М.Г. Внутрішній економічний механізм підприємства : навч. посібник / М.Г. Грешак, О.М. Гребешкова, О.С. Коцюба. — К. : КНЕУ, 2001. — 228 с.
6. Грицык В.И. Термины и понятия (словарь): Транспорт. Строительство. Экономика. Менеджмент. Маркетинг. Системотехника. Информатика / В.И. Грицык, В.В. Космин. — М. : УМК МПС России, 2000. — 242 с.
7. Гуревич П.С. Современный гуманитарный словарь-справочник / П.С. Гуревич. — М. : Олимп, АСТ, 1999. — 528 с.
8. Деревянко О. Организационно-экономический механизм планирования бизнес-процессов предпринимательских структур: дис. канд. экон. наук / О. Деревянко. — СПб, 2004. — 214 с.
9. Кульман А. Экономические механизмы : пер. с фр. / А. Кульман. — М. : Прогресс, Универс, 1993. — 192 с.
10. Лаптев В.В. Предпринимательское (хозяйственное) право и реальный сектор экономики / В.В. Лаптев. — М. : Инфотропик Медиа, 2010. — 70 с.
11. Механизм хозяйствования предприятий и объединений трансформационной экономики : монография / И.П. Булеев, Н.О. Прокопенко, Н.Е. Брюховецкая и др. — Донецк : НАН Украины. Институт экономики промышленности, 2007. — 526 с.
12. Пономаренко В.С. Механизм управления предприятием: Стратегический аспект / В.С. Пономаренко, Е.Н. Ястребская, В.М. Луцковский и др. — Харьков : Изд. ХГЭУ, 2002. — 252 с.
13. Путятин Ю.А. Финансовые механизмы стратегического управления развитием предприятия : монография / Ю.А. Путятин, А.И. Пушкарь, А.Н. Тридед. — Х. : Основа, 1999. — 488 с.
14. Хозяйственный механизм на современном этапе / Под ред. П.Г. Бунича. — М. : Экономика, 1980. — 232 с.
15. Хозяйственный механизм общественных формаций / Под общ. ред. Л.И. Абалкина. — М. : Мысль, 1986. — 249 с.

**Головченко О.М., Глущко Г.М. Формування господарського механізму функціонування підприємства з позицій системного підходу.**

**Анотація.** Розглядається трансформація поняття господарського механізму в сучасній економіці з позицій системного підходу як відкрита система, досліджуються існуючі трактування цього поняття, запропоновано визначення господарського механізму як сукупності організаційних структур і конкретних форм господарювання. Доводиться, що формування господарського механізму функціонування підприємства вимагає застосування системного підходу, основним принципом якого повинен стати принцип розгляду особливостей взаємозв'язку керованого об'єкту і суб'єкта, що управляє.

**Ключові слова:** господарський механізм, економічний механізм, системний підхід, економічні процеси, стан системи, структурні елементи, методи управління.

**Golovchenko H., Glushko A. Forming of economic mechanism of functioning of enterprise from positions of approach of the systems.**

**Summary.** Economic mechanism of functioning of the enterprise in the work is studied, first of all as open system in which condition change at least one of the element leads to the change of a condition of other elements, in relation to the economy sphere, — as this device, set of the control levers, putting in action economic processes in strict compliance to economy laws.

In economic literature the economic mechanism often is understood "as set of processes, organizational structures, concrete forms and methods of management, and also rules of law by means of which economic laws existing in specific conditions, reproduction process" are realized.

In administrative and planned system "economic mechanism" performing economic functions therefore it classified as "set of forms of socialist expanded reproduction", "expression of interaction of the people organized in the enterprises, departments, etc.", "set of the interconnected levers and methods of planned impact on production, an exchange, distribution and consumption of products" were taken away.

In special literature of the last time the economic mechanism is considered as market, combining self-regulation of activity of managing subjects with regulating functions of the state.

On the basis of the analysis carried out in article it is possible to claim that today there is a number of synonymous concepts of the relation of the organizational and economic mechanism: economic mechanism, managing mechanism, organizational

and economic mechanism of business, business management mechanism etc.

The economic mechanism is defined as "set of economic structures, institutes, forms and managing methods, serves coordination and coordination of public, group and private interests, provides functioning and development of national economy". In economic literature the called category is considered as "by set of organizational structures, concrete forms and methods of management, and also rules of law by means of which economic laws existing in specific conditions, reproduction process", "the interconnected system of legal, economic and organizational forms and methods of control over economic activity of the enterprise" are realized. Thus, any organizational and economic mechanism is a certain set or sequence of economic events.

Leonid Abalkin defines an economic mechanism as the difficult and multidimensional phenomenon which can't be carried entirely to the sphere of economic basis or a subjective factor and "includes concrete forms of the organization of a social production, system of the organizational and economic relations and economic communications, forms and methods of the planned management of economy. The economic mechanism — is inherent in economic system of a socialism a way of planned housekeeping together with the relations peculiar to it, forms and methods of impact on production, organizational structure of management and ways of involvement of people to work".

Authors offer the following definition of an economic mechanism: the economic mechanism is a set of methods, methods, economic levers, the incentives regulating development of economy. The economic role of an economic mechanism consists in acceleration of rates of economic development and increase of economic efficiency.

**Keywords:** economic mechanism, approach of the systems, economic processes, state of the system, structural elements, management methods.