

У подальших дослідженнях із зазначеної тематики можуть бути розглянуті інші чинники стратегічного управління конкурентоспроможністю підприємств.

ЛІТЕРАТУРА

1. Перебийніс В. І. Операційний менеджмент : навч. посіб. / В. І. Перебийніс, В. В. Писаренко, О. М. Помаз, В. О. Василенко [та ін.] ; за ред. В. І. Перебийніса. – Полтава : ПДАА, 2008. – 664 с.
2. Перебийніс В. І. Транспортно-логістичні системи підприємств: формування та функціонування : монографія / В. І. Перебийніс, О. В. Перебийніс. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2006. – 206 с.
3. Перебийніс В. І. Транспортний фактор забезпечення конкурентоспроможності продукції : монографія / В. І. Перебийніс, О. В. Помаз. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 187 с.
4. Фатхутдинов Р. А. Управление конкурентоспособностью организации : учеб. пособие / Р. А. Фатхутдинов. – М. : ЭКСМО, 2004. – 544 с.

УДК 338.33

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ САНАТОРНО-КУРОРТНЫМ КОМПЛЕКСОМ АВТОНОМНОЙ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

Е. А. Полищук, кандидат экономических наук

Туристско-рекреационная индустрия, являясь одним из наиболее динамичных секторов мировой экономики, оказывает стимулирующее воздействие на развитие основных отраслей: транспорт, связь, строительство, сельское хозяйство и так далее, выступает катализатором социально-экономического развития, прямо и косвенно способствует повышению качества жизни населения. Во многих рекреационных дестинациях важнейшей составляющей является санаторно-курортный комплекс (СКК), представляющий собой совокупность отраслей и предприятий хозяйственного комплекса, деятельность которых направлена на удовлетворение потребностей в санаторно-курортном лечении, реабилитации и отдыхе граждан, а также на создание конкурентоспособного санаторно-курортного и туристического продукта на основании эффективного и рационального использования природных, производственно-экономических и социально-культурных ресурсов.

Автономная Республика Крым, благодаря своему географическому расположению и

обеспеченности климатическими, курортными и лечебными ресурсами, является уникальной территорией относительно формирования и успешного функционирования СКК. Полуостров остается ведущим санаторно-курортным регионом Украины, который посещают с целью санаторного лечения, медицинской реабилитации, восстановления здоровья и профилактики заболеваний. Поэтому проблемы реформирования управления санаторно-курортным комплексом в современных условиях занимают основное место в системе развития общественных и воспроизводственных отношений в Украине, в частности в АР Крым.

Вопросам развития санаторно-курортного комплекса в Украине в последнее время посвящают свои работы С. Цехла – экономические проблемы санаторно-курортного комплекса Крыма [1, с. 107–109]; Л. Дядечко – природа санаторно-курортных услуг [2]; Н. Черненко – санаторно-курортная деятельность в системе туристической индустрии [3]; Л. Томаневич – туристско-рекреационная деятельность в Украине [4, с. 222–229] и др.

Целью статьи является рассмотрение основных моментов в управлении санаторно-курортным комплексом АР Крым, а также выявление особенностей развития рынка санаторно-курортных услуг, определение перспектив его развития и методов регулирования.

Для эффективного развития рынка санаторно-курортных услуг Автономной Республики Крым необходима координация и регулирование со стороны государственных органов управления. Мировой опыт и практика экономической, социальной и политической стабильности развитых стран показывают, что такой подход к регулированию туристической деятельности может дать существенные экономические преимущества и способствовать решению многих социальных задач.

Рынок санаторно-курортных услуг полуострова следует развивать и регулировать на контролируемой, комплексной и устойчивой основе, применяя принципы разумного и эффективного планирования. Активизация роли государства в решении задачи обеспечения устойчивого экономического роста должна сочетаться с процессами рыночного регулирования экономики, то есть необходим синтез государственного регулирования и рыночных инструментов для реализации как краткосрочных, так и долгосрочных целей экономического роста.

Перспективность развития предприятий (организаций), функционирующих в сфере оказания санаторно-курортных услуг, подтверждается сегодняшним состоянием индустрии туризма и отдыха в целом, а также наблюдающимся в настоящее время уровнем конкуренции в данной сфере. Развитие подобных значимых сфер в современных условиях необходимо осуществлять на основе совершенствования методов управления предприятиями, действующими на рынке санаторно-курортных услуг. В связи с этим все более актуальным становится подробное исследование всех аспектов управления санаторно-курортными предприятиями, выявление резервов повышения эффективности работы указанных предприятий на основе повышения конкурентоспособности, что позволит извлечь наибольшую экономическую выгоду, как для

государства в целом, так и для АР Крым в частности, а также полностью удовлетворить социальные нужды населения.

В настоящее время целесообразно заняться реструктуризацией санаторно-курортного комплекса для адаптации к сегодняшним реалиям и задачам. Реструктуризация должна осуществляться поэтапно, с помощью программ, основанных на количественном расширении объема и повышении качества предоставляемых услуг на концептуальных основаниях.

Все эти реконструкции (преобразования) целесообразно проводить одномоментно на всех предприятиях полуострова под единой директивой. Отсюда возникает безальтернативная потребность в объединении всех санаториев в новую структуру в новом формате.

Управление санаторно-курортным комплексом (СКК) Автономной Республики Крым должно опираться на системный мониторинг и оценку его деятельности с охватом всей инфраструктуры, целей, функций и результативности.

Система сбора информации должна быть селективной и способствующей принятию адекватных решений. Создание эффективной системы мониторинга, основанной на определении источников получения данных, периодичности их представления санаторно-курортными предприятиями (организациями) обеспечит своевременную оценку ситуации и предупреждение возможных негативных последствий от принятия ошибочных административных решений.

Кроме того, система мониторинга, анализа и оценки поможет оценить эффективность рационального использования рекреационных ресурсов, предпринятых мер и мероприятий. Таким образом, управление является основным механизмом формирования государственной политики в области санаторно-курортного дела, обуславливает четкое видение целей и направлений развития, координации деятельности основных субъектов санаторно-курортного комплекса, заинтересованных систем и структур, регулирование процессов и деятельности всего санаторно-курортного комплекса АР Крым.

Основное препятствие в развитии санаторно-курортного комплекса полуострова представлено блоком проблем в области управления их функционирования, среди которых можно выделить следующие: слабые рыночные позиции отечественного санаторно-курортного комплекса, особенно в области формирования материально-технической базы, внедрения новых технологий, качества сервиса санаторно-оздоровительной инфраструктуры по сравнению с зарубежными объектами; отсутствие системы мониторинга за деятельностью санаторно-курортного комплекса и со-

пряженных с ним подсистем, иерархическая разобщенность санаторно-курортных объектов и отсутствие единых координационных центров и т. п. Поэтому важным направлением в управлении и развитии санаторно-курортного комплекса Автономной Республики Крым является выявление реальных факторов, способствующих или препятствующих его развитию.

В табл. представлены группы факторов, влияющих на эффективность деятельности СКК полуострова.

Таблица

Основные факторы, влияющие на эффективность деятельности СКК Автономной Республики Крым*

Группа факторов	Факторы, препятствующие формированию СКК	Факторы, способствующие формированию СКК
Организационно-управленческие	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствует единая концепция развития СКК и единая система управления; отсутствуют единые методологические подходы к управлению СКК на различных уровнях; сохраняется дисгармония туристической и оздоровительной политики СКК; законодательное и нормативно-правовое обеспечение деятельности СКК не отражает в должной мере потребности населения страны; отсутствие государственной рекламы и системы информирования населения о преимуществах лечения на отечественных курортах и одновременная активная реклама некоторыми средствами массовой информации зарубежных курортов и мест отдыха; ослабление контроля за использованием природных лечебных ресурсов, что привело к нерациональному расходованию ценнейших месторождений минеральных вод и лечебных грязей, уменьшению их применения в практике работы санаторно-курортных учреждений полуострова 	<ul style="list-style-type: none"> Высокий уровень децентрализации власти и управления по отношению к СКК предполагает дальнейшее формирование и развитие СКК, основанное на правовой и экономической самостоятельности в регионе; законодательные меры (целевые программы, подпрограммы и др.), поощряющие развитие санаторно-курортного комплекса в регионе
Экономические, научно-технологические	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие механизмов для привлечения инвестиций в СКК; слабость материальной и научно-технической базы и технологий 	<ul style="list-style-type: none"> Наличие необходимой инфраструктуры; возможность использования современных рыночных механизмов управления СКК
Социально-психологические, культурные	<ul style="list-style-type: none"> Снижение социальной функции государства по обеспечению населения санаторно-оздоровительными услугами; диспропорция между потребностью в санаторно-курортном лечении и возможностью приобретения путевок (курсовок) населением; недостаточное законодательное обеспечение оздоровительной и рекреационной функции СКК (лицензирование, аккредитация, сертификация и т. п.) и т. д. 	<ul style="list-style-type: none"> Повышаются потребности населения в санаторно-курортном лечении, вследствие усиления влияния неблагоприятных факторов на здоровье человека; доминируют интересы потребителей в отношении туристско-оздоровительного отдыха и т. д.

Продолж. табл.

Группа факторов	Факторы, препятствующие формированию СКК	Факторы, способствующие формированию СКК
Физические и природные факторы воспроизводства	<ul style="list-style-type: none"> • Ослабление контроля за использованием природных лечебных ресурсов и отсутствие работ по резервированию курортных местностей на всех уровнях; • полулегальный и нелегальный захват участков и территорий курортных местностей, непродуманное и несогласованное строительство, приводящее к запредельным нагрузкам на коммуникации, нехватке питьевой воды, отказам системы канализации и другим аварийным ситуациям и т. д. 	Возможность формирования комплексной системы мер по контролю за использованием и охраной природных лечебных ресурсов в регионе

Примечание. Обобщено автором.

В настоящее время санаторно-курортные услуги являются одним из наиболее перспективных направлений развития внутреннего туризма в нашей стране, в частности в АР Крым, поэтому для эффективного развития рынка санаторно-курортных услуг необходима координация и регулирование со стороны государства. Мировой опыт и практика экономической, социальной и политической стабильности развитых стран показывают, что такой подход к регулированию данного вида деятельности, а также туристической деятельности в целом может дать существенные экономические преимущества и способствовать решению многих социальных задач.

Рынок санаторно-курортных услуг Крыма следует развивать и регулировать на контролируемой, комплексной и устойчивой основе, применяя принципы разумного и эффективного управления. К числу таких принципов, составляющих основу социально-экономической политики формирования и управления интегрированного СКК в АР Крым, можно отнести:

- принцип долговременной ориентации, заключающийся в возможности разработки стратегических планов и программ;
- принцип строгой координации функций управления отдельными санаторно-курортными предприятиями без лишних ограничений их экономических интересов;
- принцип партнерства, при котором механизмы подготовки и принятия управленческих решений должны основываться на понимании общности интересов, взаимовыгодности со-

трудничества, а не доминирующих предпочтениях лидеров или органов государственной власти;

- принцип экономической самостоятельности, то есть самостоятельное управление своими доходами и расходами, направлениями вложения денежных средств, с целью выполнения целевых функций санаторно-курортных предприятий (организаций, учреждений отдыха);

- принцип объединения ключевых технологий, позволяющий участникам санаторно-курортного комплекса АР Крым получать стратегические преимущества в результате интеграции;

- принцип минимизации проблемных и кризисных ситуаций, заключающийся в обеспечении своевременной необходимой и достаточной информации для опережения и предупреждения их возникновения и т. д.

Благодаря такому подходу развитие рынка санаторно-курортных услуг, координированное с развитием туристического рынка в целом, может принести крымскому региону значительные экономические выгоды, не порождая при этом каких-либо серьезных экологических и социальных проблем и неблагоприятных последствий. При этом активизация роли органов государственной власти в решении задач обеспечения устойчивого экономического роста должна сочетаться с процессами рыночного реформирования экономики, то есть необходим синтез государственного регулирования и рыночных инструментов для

реализации как краткосрочных, так и долгосрочных целей экономического роста.

ЛИТЕРАТУРА

1. Цехла С. Ю. Основные экономические проблемы санаторно-курортного комплекса Крыма / С. Ю. Цехла // Экономика Крыма. – 2006. – № 17. – С. 107–110.
2. Дядечко Л. П. Економіка туристичного бізнесу / Л. П. Дядечко. – Центр учб. л-ри, 2007. – 224 с.
3. Чорненька Н. В. Організація туристичної індустрії / Н. В. Чорненька. – К. : АТАКА, 2009. – 392 с.
4. Томаневич Л. Про побудову організаційно-управлінської моделі в сфері туристично-рекреаційної діяльності в Україні / Л. Томаневич // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ. – 2005. – Ч. 1. – С. 221–231.

УДК (334.735-044.922):33.012.23

ТЕОРЕТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ЕТАПІВ ТРАНСФОРМАЦІЇ СПОЖИВЧОЇ КООПЕРАЦІЇ В ЕКОНОМІКУ РИНКОВОГО ТИПУ

**П. Ю. Балабан, кандидат економічних наук;
А. М. Соколова, кандидат економічних наук**

В умовах глобалізації процеси ринкової трансформації економіки України зумовили потребу ґрунтовних перетворень у всіх секторах її діяльності. Система споживчої кооперації не існує ізольовано від національної економіки, а слідує і розвивається відповідно до конкретного суспільно-економічного устрою держави.

У результаті побудови ринково орієнтованих суспільних відносин кардинально змінилися роль, соціальна значимість і пріоритети в діяльності кооперативних підприємств і організацій.

Ідеологія, історія, тенденції розвитку споживчої кооперації України, теоретичні та практичні аспекти діяльності розглядаються у наукових працях зарубіжних і вітчизняних дослідників, зокрема І. Витановича, Ш. Жіда, М. Зібера, С. Маслова, Р. Оуена, Ф.-В. Райффайзена, М. Туган-Барановського, А. Чаянова, Г. Шульце-Деліча. Широке коло питань еволюції та розвитку споживчої кооперації в нових умовах господарювання досліджували В. Апопій, І. Артеменко, С. Бабенко, П. Балабан, С. Гелей, А. Пантелеймоненко, С. Семів

та ін., проте однозначної думки стосовно етапів трансформаційних перетворень системи немає, що вимагає систематизації, узагальнення та додаткових досліджень.

Метою дослідження є теоретичні узагальнення та обґрунтування етапів трансформаційних перетворень системи споживчої кооперації після розпаду Радянського Союзу, що були спричинені переходом країни до ринкової економіки.

Завданням дослідження є аналіз трансформаційних процесів, що відбуваються в системі споживчої кооперації в економіці ринкового типу.

В останнє десятиріччя ХХ ст. Україна увійшла як незалежна суверенна держава, взявши курс на перехід від планово-адміністративної системи економіки до ринкових відносин і трансформації економічної системи. У «Сучасному тлумачному словнику української мови» термін «трансформація» визначається як «перетворення виду, форми тощо чого-небудь» [15, с. 703]. З погляду економіки, у найпоширенішому розумінні даний термін застосовується «для опису процесу переходу