

**Федонюк Олена. Огляд сучасних тенденцій сталого розвитку.** У статті розглянуто риси сучасного стану та втілення в життя концепції сталого розвитку. Значну увагу приділено впливу концепції сталого розвитку на економічне життя та міжнародні зв'язки, зокрема. Також розглянуто найзначніші форуми й саміти щодо зеленої економіки та сталого розвитку. Охарактеризовано засоби й методи, зокрема DECOIN (включає MuSIASEM (Multi-Scale Integrated Analysis Societal Ecosystem Metabolism), BASF, SEEBALANCETM метод, The Ecological Footprint (EF), TNS (The Natural Step), An Environmental Management System (EMS), Ecodesign).

**Ключові слова:** сталий розвиток, засоби, зелена економіка.

**Федонюк Елена. Обзор современных тенденций устойчивого развития.** В статье рассматриваются особенности современного состояния и осуществления концепции устойчивого развития. Значительное внимание уделено влиянию концепции устойчивого развития на экономическую жизнь и международные связи в частности. Также рассмотрены значимые форумы и саммиты по зеленой экономике и устойчивому развитию. Дается характеристика средства и методов, таких как DECOIN (включает MuSIASEM (Multi-Scale Integrated Analysis Societal Ecosystem Metabolism), BASF, SEEBALANCETM метод, The Ecological Footprint (EF), TNS (The Natural Step), An Environmental Management System (EMS), Ecodesign).

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, средства, зеленая экономика.

Submitted to the editorial Board  
11.04.2013

УДК 339.9

Анжелика Данилецкая

### **Сравнительный анализ эффективности внешнеэкономической деятельности Брестской области Республики Беларусь и Волынской области Украины**

В работе проведён сравнительный анализ состояния внешнеэкономической деятельности районов и городов Брестской области Республики Беларусь и Волынской области Украины. С целью развития регионов и стран в целом предложены направления развития сотрудничества между Брестской и Волынской областями. Также плодотворному развитию двухсторонних связей этих регионов способствуют следующие интеграционные объединения: еврорегион «Буг», деятельность которого способствует взаимовыгодным экономическим отношениям; Программа добрососедства «Беларусь–Польша–Украина», которая способствует устойчивому экономическому и общественному развитию в приграничных областях.

**Ключевые слова:** экспорт, импорт, внешнеэкономическая деятельность, сальдо, еврорегион.

**Постановка научной проблемы и её значения.** Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) является важной составляющей национальной экономики, формирующей её структуру, динамику и устойчивость. Основными задачами Республики Беларусь в области внешнеэкономической деятельности являются расширение экспорта, рационализация объёма и структуры импорта, углубление взаимодействия с мировым рынком, осуществление эффективной внешнеторговой политики. Перед Республикой Беларусь стоит проблема выбора эффективного метода государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, а также поиска новых зарубежных партнеров.

Работа выполнена в рамках исследования одного из приоритетных направлений фундаментальных и прикладных исследований в Республике Беларусь – внешнеэкономической деятельности, содержащейся в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 гг.

**Анализ исследований этой проблемы.** Проблемой эффективного развития внешнеэкономической деятельности стран и регионов занимались ещё такие известные учёные, как А. Смит, В. Леонтьев, М. Портер, Д. Рикардо. Из современников можно выделить научные работы Н. А. Барановского, В. Ю. Керецман, А. А. Сыщука, Я. А. Мартынюка.

**Цель** данной работы – сравнительный анализ развития внешнеэкономической деятельности Брестской и Волынской областей. Ключевой **задачей** исследования является поиск направлений развития сотрудничества между анализируемыми регионами.

**Изложение основного материала и обоснование полученных результатов исследования.** Брестская область находится в юго-западной части Республики Беларусь, её площадь – 32,8 тыс. км<sup>2</sup>,

что составляет 15,8 % от общей площади Республики Беларусь. Численность населения – около 1,5 млн человек. Областной центр – Брест. Брестская область включает в себя 16 районов и три города областного подчинения (Брест, Барановичи, Пинск).

Волынская область расположена на крайней северной части Украины. Площадь территории области – 20,1 тыс. км<sup>2</sup>, что составляет 3,3 % от общей площади Украины. Население области составляет 1 млн человек. Областной центр – Луцк. Волынская область включает в себя 16 районов и четыре города областного подчинения (Луцк, Владимир-Волынский, Ковель, Нововолынь).

В целом между Брестской областью Республики Беларусь и Волынской областью Украины имеются как схожие черты, так и различия. Но, несмотря на это, двухсторонние связи этих регионов развиваются плодотворно в рамках следующих интеграционных объединений:

- еврорегион «Буг», деятельность которого способствует взаимовыгодным экономическим отношениям;
- Программа добрососедства «Беларусь–Польша–Украина», которая способствует устойчивому экономическому и общественному развитию в приграничных областях [1].

Не последнюю роль в активном развитии внешнеторговых связей этих стран сыграл тот факт, что уже несколько лет подряд в рамках расширения сотрудничества между регионами двух стран проводятся выставки-ярмарки «Содружество» в Бресте и «Господар» в Луцке. Причём выставочные площади для экспонентов из регионов, входящих в состав трансграничного объединения еврорегиона «Буг», предоставляются бесплатно. На территории Брестской области в настоящее время инвесторами из Украины создано шесть совместных и иностранных украинских предприятий.

В новой геополитической ситуации значительно растёт роль меридиальной планировочной оси Брест–Ковель–Луцк–Львов, которая является составной частью самого короткого пути из стран Балтии на Балканы [2, с. 40].

Проведём сравнительный анализ эффективности внешнеэкономической деятельности Брестской и Волынской областей, в том числе и в разрезе районов, по основным показателям развития.

Главными внешнеторговыми партнёрами Брестской области являются Россия, Германия, Польша, Украина, Италия. Волынская область сотрудничает с такими странами, как Германия, Венгрия, Россия, Польша, Республика Беларусь. Как мы видим, Брестская и Волынская области имеют практически тех же ключевых внешнеторговых партнеров.

Проанализируем товарную структуру экспорта и импорта приграничных областей. Товарная структура экспорта Брестской области следующая: живые животные и продукты животного происхождения – 29,5 %, готовые пищевые продукты – 16,8 %, неблагородные металлы и изделия из них – 10,2 %, машины и оборудование – 7,0 %, текстиль и текстильные изделия – 6,7 % [3].

Товарную структуру экспорта Волынской области составляют машины и оборудование – 50 %, живые животные и продукты животного происхождения – 13,2 %, древесина и изделия из неё – 10,2 %, промышленные товары – 8,6 %, текстильные материалы и текстильные изделия – 3,5 % [4].

В структуре импорта Брестской области наибольший удельный вес составляют машины и оборудование – 31,6 %, продукция животноводства – 8,9 %, продукция химической промышленности – 6,0 %, неблагородные металлы и изделия из них – 7,5 %, пластмассы и изделия из них – 6,7 %, продукция пищевой промышленности – 16,2 %, текстиль и текстильные изделия – 5,3 %, продукция растительного происхождения – 5,7 % [3].

В структуре импорта Волынской области наибольший удельный вес составляют машины и оборудование – 22,3 %, минеральные продукты – 20,5 %, транспортные, летательные и плавательные средства – 21,8 %, полимерные материалы, пластмасса – 9,3 %, недрагоценные металлы и изделия из них – 5,7 %, живые животные и продукты животного происхождения – 4,7 %, древесина и изделия из неё – 3,4 %, готовые пищевые продукты – 2,6 % [4].

Таким образом, можно сделать вывод, что, исходя из товарной структуры экспорта и импорта Брестской и Волынской областей, Волынская область могла бы у нас закупать живых животных и продукты животного происхождения, готовые пищевые продукты, машины и оборудование, недрагоценные металлы и изделия из них. В то же время на товарных рынках Брестской области оказались бы востребованными следующие украинские товары: текстиль и текстильные изделия, машины и оборудование, промышленные товары.

Проаналізуємо показателі сальдо ВЕД, експорту та імпорту по Брестській та Волинській областям за 2009–2011 гг. (табл. 1).

**Таблиця 1**  
**Основные показатели ВЭД Брестской и Волынской областей за 2009–2011 гг., тыс. дол. США**

Год	Сальдо		Экспорт товаров		Импорт товаров	
	Брестская обл.	Волинская обл.	Брестская обл.	Волинская обл.	Брестская обл.	Волинская обл.
2009	-57404,8	-108,7	1229,5	319,0	1286,9	427,7
2010	-23862,7	-136,7	1588,6	434,8	1612,5	571,5
2011	9769,2	-413,2	1953,0	646,4	1943,2	1059,6

Исходя из таблицы 1, можно отметить, что показатели внешней торговли товарами рассматриваемых областей значительно отличаются между собой. Несмотря на высокое отрицательное сальдо торгового баланса по Брестской области в 2009 г., мы видим, что к 2011 г. ситуация значительно улучшается и сальдо становится положительным. По Волинской области наблюдаем негативную тенденцию к уменьшению сальдо по годам. В целом, как по Брестской, так и по Волинской области, показатели экспорта и импорта растут по годам, но разными темпами.

Проанализируем по удельному весу городов и районов Брестской области Республики Беларусь и Волинской области Украины вклад регионов в экспорт и импорт товаров в общем объеме по областям (табл. 2).

**Таблиця 2**  
**Показатели экспорта товаров городов и районов Брестской области (тыс. дол. США) и их удельный вес в объеме области за 2009–2011 гг.**

Район/город	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Барановичский	21481,8	27761,1	35268,8	1,7	1,7	1,8
Березовский	116865,7	152151,4	162019,7	9,5	9,6	8,3
Брестский	15294,1	25586,4	37542,6	1,2	1,6	1,9
Ганцевичский	2722,2	3063,5	7888,5	0,2	0,2	0,4
Дрогичинский	2766,4	1052,2	1608,3	0,2	0,1	0,1
Жабинковский	57759,3	90794,2	71551,3	4,7	5,7	3,7
Ивановский	5543,8	27382,4	40616,6	0,5	1,7	2,1
Ивацевичский	16323,7	19443,8	26138,8	1,3	1,2	1,3
Каменецкий	28781,7	36755,8	38616,1	2,3	2,3	2,0
Кобринский	89275,8	112513,7	68009,9	7,3	7,1	3,5
Лунинецкий	26193,3	44397,8	65837,7	2,1	2,8	3,4
Ляховичский	12189,2	20272,6	29613,8	1,0	1,3	1,5
Малоритский	981,3	2241,1	3775,5	0,1	0,1	0,2
Пинский	7574,9	8370,2	13335,7	0,6	0,5	0,7
Пружанский	29893,5	61804,7	72781,8	2,4	3,9	3,7
Столинский	1529,6	4208,3	2037,9	0,1	0,3	0,1
г. Барановичи	68636,8	97823,5	139491,5	5,6	6,2	7,1
г. Брест	571837,1	665918,5	954843,8	46,5	41,9	48,9
г. Пинск	153814,8	187048,0	181993,0	12,5	11,8	9,3
Итого по Брестской области	1229465,0	1588589,2	1952971,3	100,0	100,0	100,0

Исходя из таблицы 2, можно сказать, что наибольший удельный вес по экспорту товаров имеют г. Брест, г. Пинск, г. Барановичи и Березовский район. Однако удельный вес экспорта товаров Березовского района и г. Пинска снижается по годам. Лидирует г. Брест с показателем 48,9 в 2011 г. Наименьший вклад по экспорту вносят такие районы, как Дрогичинский, Малоритский, Столинский. Их показатель колеблется в среднем от 0,1 до 0,2.

Рассмотрим удельный вес по экспорту товаров городов и районов Волинской области (табл. 3).

Проанализировав таблицу 3, можно сделать вывод, что наибольший удельный вес по экспорту имеют г. Луцк и Луцкий район, которые вместе составляют более 70 % от общего объема экспорта по Волинской области. Именно здесь сосредоточены основные предприятия-экспортеры. Наименьший вклад по экспорту вносят такие районы, как Владимир-Волинский, Турійський, Шацкий. Их показатель также составляет в среднем около 1 % и ниже в общем объеме экспорта области.

Таблиця 3

Показатели экспорта товаров городов и районов Волынской области (тыс. дол. США) и их удельный вес в объеме области за 2009–2011 гг.

Район/город	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Владимир-Волынский	434	633	753	0,1	0,1	0,1
Гороховский	543	368	1890	0,2	0,1	0,3
Иваничовский	1031	428	890	0,3	0,1	0,1
Каминь-Каширский	2488	3065	4682	0,8	0,7	0,7
Киверцевский	5413	7394	9889	1,7	1,7	1,5
Ковельский	312	867	4211	0,1	0,2	0,7
Локачинский	75	697	1006	0,02	0,2	0,2
Луцкий	111 811	144 557	270 296	35,1	33,2	41,8
Любешивский	519	1235	1254	0,2	0,3	0,2
Любомльский	3229	3019	1909	1,0	0,7	0,3
Маневицкий	7278	9049	9743	2,3	2,1	1,5
Ратновский	2180	1406	2269	0,7	0,3	0,4
Рожищенский	2164	2636	5375	0,7	0,6	0,8
Старовижовский	2352	1878	3379	0,7	0,4	0,5
Турыйский	176	475	658	0,1	0,1	0,1
Шацкий	84	141	529	0,03	0,03	0,1
г. Луцк	124 737	185 036	229 538	39,1	42,6	35,5
г. Владимир-Волынский	21 685	28 258	33 493	6,8	6,5	5,2
г. Ковель	15 672	18 604	20 215	4,9	4,3	3,1
г. Нововолыньск	16 803	25 062	44 372	5,3	5,8	6,9
Итого по Волынской области	318 986	434 808	646 351	100,0	100,0	100,0

Рассмотрим удельный вес городов и районов по импорту товаров в общем объеме Брестской и Волынской областей (табл. 4 и 5).

Таблиця 4

Показатели импорта товаров городов и районов Брестской области (тыс. дол. США) и их удельный вес в объеме области за 2009–2011 гг.

Район/город	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Барановичский	16361,0	18964,3	30374,2	1,3	1,2	1,6
Березовский	51146,0	80449,3	107290,1	4,0	5,0	5,5
Брестский	30342,2	49400,2	71378,0	2,4	3,1	3,7
Ганцевичский	6703,1	2277,1	2317,1	0,5	0,1	0,1
Дрогичинский	2238,6	1959,3	3677,0	0,2	0,1	0,2
Жабинковский	30136,6	74258,1	98689,6	2,3	4,6	5,1
Ивановский	21067,7	17581,6	19406,4	1,6	1,1	1,0
Ивацевичский	10209,4	70842,6	45473,6	0,8	4,4	2,3
Каменецкий	7689,3	3544,1	8324,0	0,6	0,2	0,4
Кобринский	53306,4	61378,6	43828,6	4,1	3,8	2,3
Лунинецкий	22943,8	39368,5	60422,9	1,8	2,4	3,1
Ляховичский	11863,3	9277,5	7030,9	0,9	0,6	0,4
Малоритский	2259,7	2658,8	7171,6	0,2	0,2	0,4
Пинский	8083,3	8680,3	8392,7	0,6	0,5	0,4
Пружанский	19320,0	23523,3	29028,8	1,5	1,5	1,5
Столинский	2920,4	4455,3	4457,8	0,2	0,3	0,2
г. Барановичи	106259,1	120595,3	146454,9	8,3	7,5	7,5
г. Брест	770845,8	894394,7	1111464,9	59,9	55,5	57,2
г. Пинск	113174,1	128843,0	138019,0	8,8	8,0	7,1
Итого по Брестской области	1286869,8	1612451,9	1943202,1	100,0	100,0	100,0

Проанализировав таблицу 4, можно сделать вывод, что импортозависимыми районами и городами Брестской области являются Брест, Пинск и Барановичи, несмотря на то, что они лидируют по экспорту товаров. Однако положительной тенденцией является спад объемов импорта товаров по годам (с 2009 по 2011), что, в итоге, и привело в 2011 г. к положительному сальдо торгового баланса.

Наименее импортоёмкими являются Малоритский, Дрогичинский и Столинский районы. Они же имеют и наименьший удельный вес по экспорту. Это говорит о том, что на территории этих районов практически нет крупных производств.

Рассмотрим удельный вес по импорту городов и районов Волынской области за 2009–2011 гг. (табл. 5).

Таблица 5

Показатели импорта товаров городов и районов Волынской области (тыс. дол. США) и их удельный вес в объёме области за 2009–2011 гг.

Район/город	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Владимир-Волынский	9910	22 637	46 364	2,3	4,0	4,4
Гороховский	788	9085	2080	0,2	1,6	0,2
Иваничівський	357	525	863	0,1	0,1	0,1
Каминь-Каширський	877	1177	1065	0,2	0,2	0,1
Киверцівський	2067	2924	6536	0,5	0,5	0,6
Ковельський	2522	8344	6868	0,6	1,5	0,6
Локачинський	503	477	1131	0,1	0,1	0,1
Луцкий	123 203	162 700	273 858	28,8	28,5	25,8
Любешівський	490	505	1107	0,1	0,1	0,1
Любомльський	4763	4100	2408	1,1	0,7	0,2
Маневицький	1763	916	662	0,4	0,2	0,1
Ратнівський	757	792	814	0,2	0,1	0,1
Рожищенський	378	380	580	0,1	0,1	0,1
Старовижівський	416	542	469	0,1	0,1	0,04
Турийський	87	160	649	0,02	0,03	0,1
Шацкий	868	13 468	357	0,2	2,4	0,03
г. Луцк	146 634	183 349	531 439	34,3	32,1	50,2
г. Владимир-Волынский	29 420	67 659	55 990	6,9	11,8	5,3
г. Ковель	20 802	25 101	36 705	4,9	4,4	3,5
г. Нововолыньск	81 081	66 683	89 648	19,0	11,7	8,5
Итого по Волынской области	427 686	571 524	1 059 593	100,0	100,0	100,0

Если проанализировать показатели импорта товаров по Волынской области, то можно сделать вывод, что импортозависимыми районами и городами Волынской области являются Луцк и Нововолыньск и Луцкий район, также как и по Брестской области, г. Луцк и Луцкий район – лидеры и по экспорту. Положительной тенденцией является снижение объёмов импорта товаров по годам с 2009 г. по 2011 г. в г. Нововолыньск и Луцком районе, но в г. Луцк импорт с каждым годом возрастает. Наименее импортоёмкими являются Шацкий, Турийский и Старовиживский районы. Однако они же имеют и наименьший удельный вес по экспорту. Это свидетельствует о том, что на территории этих районов нет крупных экспортоориентированных производств.

**Выводы и перспективы дальнейших исследований.** Проанализировав основные показатели эффективности ВЭД Брестской области Республики Беларусь и Волынской области Украины, можно сделать следующие выводы:

С целью развития регионов и стран в целом является перспективным развитие сотрудничества между Брестской областью Республики Беларусь и Волынской областью Украины. Волынская область могла бы закупать у предприятий Брестской области живых животных и продукты животного происхождения, готовые пищевые продукты, машины и оборудование, недорогие металлы и изделия из них. В свою очередь, на товарных рынках Брестской области оказались бы востребованными украинские текстиль и текстильные изделия, машины и оборудование, промышленные товары.

Показатели внешней торговли Брестской и Волынской областей значительно отличаются между собой. Несмотря на высокое отрицательное сальдо торгового баланса по Брестской области в 2009 г. (-57404,8 тыс. дол. США), мы видим, что к 2011 г. ситуация значительно улучшается и сальдо становится положительным (9769,2 тыс. дол. США). По Волынской области мы наблюдаем негативную тенденцию к уменьшению сальдо по годам с -108,7 тыс. дол. США в 2009 г. до -413,2 тыс. дол. США в 2011 г. В целом, и по Брестской, и по Волынской области показатели экспорта и импорта растут по годам, но разными темпами.

Основными экспортоориентированными районами и городами Брестской области являются Брест, Пинск, Барановичи и Березовский район. В Волынской области наибольший удельный вес по экспорту имеют г. Луцк и Луцкий район, которые вместе составляют более 70 % от общего объема экспорта по Волынской области. По импорту наибольший удельный вес по Брестской и Волынской области имеют те же административно-территориальные единицы, что и по экспорту. Разницу составляет то, что Брестская область стремится сократить объем импорта быстрее, чем это происходит в Волынской.

#### *Источники и литература*

1. Данилецкая А. В. Особенности реализации программы добрососедства «Польша-Беларусь-Украина» / А. В. Данилецкая // XIV Республиканская научно-практическая конференция студентов, магистрантов, аспирантов «Актуальные проблемы права и экономики» : сб. материалов республ. науч.-практ. конф. (Брест, 25 апр. 2013 г.) / УО «Брестский государственный университет им. А. С. Пушкина». – Брест : [б. и.], 2013.
2. Еврорегион «Буг»: внешнеэкономическая деятельность Волынского общественно-территориальный комплекс / Б. П. Климчук, П. В. Луцишин, Н. П. Луцишина, С. В. Федонюк ; под ред. Б. П. Климчука, П. В. Луцишина. – Луцк : Христианская жизнь, 1998. – 208 с.
3. Официальный сайт Брестского областного исполнительного комитета [Электронный ресурс] / Брестский областной исполнительный комитет. – Брест, 2013. – Режим доступа : <http://www.brest-region.by>
4. Официальный сайт Волынской областной государственной администрации [Электронный ресурс] / Волынская областная государственная администрация. – Луцк, 2013. – Режим доступа : <http://www.voladm.gov.ua>

**Данилецька Анжеліка. Порівняльний аналіз ефективності зовнішньоекономічної діяльності Брестської області Республіки Білорусь і Волинської області України.** У роботі здійснено порівняльний аналіз стану зовнішньоекономічної діяльності районів і міст Брестської області Республіки Білорусь та Волинської області України. Із метою розвитку регіонів і країн у цілому запропоновано напрями розвитку співпраці між Брестською й Волинською областями. Також плідному розвитку двосторонніх зв'язків цих регіонів сприяють такі інтеграційні об'єднання: єврорегион «Буг», діяльність якого сприяє взаємовигідним економічним відносинам; Програма добросусідства «Білорусь–Польща–Україна», яка сприяє стійкому економічному та суспільному розвитку в прикордонних областях.

**Ключові слова:** експорт, імпорт, зовнішньоекономічна діяльність, сальдо, єврорегион.

**Danilecka Angelika. The Comparative Analysis of Efficiency of Foreign Economic Activity of the Brest Area of Republic Belarus and Volhynia Area of Ukraine.** The state of foreign economic activity of districts and cities of the Brest area of Republic Belarus and Volhynia area of Ukraine is in-process analysed, a comparative analysis is conducted. With the purpose of development of regions and countries on the whole, directions of development of collaboration are offered between the Brest and Volhynia areas. The followings integration associations are also instrumental in fruitful development of two-way communications of these regions: The European region is «Bug» activity of which is instrumental in mutually beneficial economic relations; The Program of neighbourliness is «Belorus–Poland–Ukraine» which is instrumental in steady economic and public development in border-line areas.

**Key words:** export, import, foreign economic activity, balance, European region.

Статья поступила в редколлегию  
22.04.2013 г.

УДК 339:338.28

**Анатолій Омельчук**

### **Світовий досвід управління проектами**

Проаналізовано та висвітлено світовий досвід управління проектами, який визначено ефективним інструментом підвищення соціально-економічних показників розвитку країни, що є важливим не лише для представників бізнесових структур, а й, насамперед, для представників державних органів влади.

**Ключові слова:** глобалізація, інноваційно-інвестиційна модель розвитку, сталий розвиток, управління, управління проектами.