

5. Котюк І. Адміністративні послуги як категорія адміністративного права / І. Котюк // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Юридичні науки. – № 84. – 2010. – С. 104–107.
6. Про адміністративні послуги : Закон України : від 6 вересня 2012 р. № 5203-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2013. – № 32. – Ст. 409.
7. Центри надання адміністративних послуг: створення та організація діяльності: практичний посібник, Видання 2-ге, доповнене і доопрацьоване / [Бригілевич І. І., Ванько С. І., Загайний В. А., Коліушко І. Б., Курінний О. В., Стоян В. О., Тимошук В. П., Шиманке Д.] / За заг. ред. Тимошука В. П. – Київ, СПД Москаленко О. М., 2011. – 432 с.
8. Виконавча влада і адміністративне право / За заг. ред. В. Б. Авер'янова. – К.: Ін-Юре, 2002. – 668 с.
9. Тимошук В. Адміністративні послуги: посібник / [В. Тимошук]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні. – DESPRO». – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 104 с.
10. Адміністративна реформа для людини : науково-практичний нарис / Центр політико-правових реформ; за заг. ред. І. Б. Коліушка. – К., 2001. – 72 с.
11. Циганов О. Г. Класифікація адміністративних послуг / О. Г. Циганов // Наука і правоохорона. – 2013. – № 1(19). – С. 60–66.
12. Долечек В. С. Надання управлінських послуг населенню органами виконавчої влади України : організаційно-правовий аспект : автореф. дис. ... канд. наук з держ. управл. : 25.00.02 / В. С. Долечек; Національна академія державного управління при Президенті України. – К., 2005. – 18 с.
13. Тихомиров Ю. А. Совершенствование организации управления и оказания публичных услуг / Ю. А. Тихомиров, М. Д. Чеснокова // Журнал российского права. – 2005. – № 3. – С. 20–37.

УДК 336.71

**Н.Б. Савіна**

д. е. н., професор

Національний університет водного  
господарства та природокористування, м. Рівне

## ЛОГІСТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

**В статті проаналізовано основні етапи розвитку теорії логістики та розглянута сутність поняття логістика. Виділені основні економічні особливості логістики. Розглянутий взаємозв'язок рівнів економічних систем та логістики та виявлені певні відмінності.**

**Ключові слова:** логістика, логістична система, економіка логістики.

**В статье проанализированы основные этапы развития теории логистики и рассмотрена сущность понятия логистика. Выделены основные экономические особенности логистики. Рассмотрена взаимосвязь уровней экономических систем и логистики и выявлены определенные различия.**

**Ключевые слова:** логистика, логистическая система, экономика логистики.

**In this article analyses the main stages of development of the logistics theory and considered the essence of the concept of logistics. The basic economic features of logistics are outlined. The interrelation of the levels of economic systems and logistics was considered and revealed some differences.**

**Keywords:** logistics, logistics system, logistics economy.

**Вступ.** Господарська діяльність у сфері суспільного виробництва здійснюється суб'єктами господарювання, які є учасниками господарських відносин, що реалізують господарську компетентність (сукупність господарських прав і обов'язків). Взаємозв'язок суб'єктів господарювання створює єдиний економічний простір, який характеризується обмеженістю природних, виробничих, людських, фінансових, інформаційних ресурсів тощо. Це, у свою чергу, обумовлює обмеженість випуску кінцевого продукту і, як наслідок, обмеженість споживання. Саме ринок, як економічна категорія з наявною інфраструктурою узгоджує питання скільки і що виробляти та як розподіляти в умовах обмеженості ресурсів. Економічні та організаційні зв'язки суб'єктів господарювання дають можливість здійснювати обмінні процеси і доводити кінцевий продукт до споживачів шляхом реалізації відповідних процесів трансферу. Сучасний період розвитку економіки спричинив відокремлення в її структурі сегменту логістичних послуг, реалізація яких відбувається за наявності відповідної логістичної структури.

**Основна частина.** Економічна сфера застосування теорії логістики в своєму розвитку за [1] охоплює такі основні етапи:

I етап – (50-ті роки ХХ ст.) – виразне виокремлення самостійних, фрагментарних дій у сферах закупівлі (прогнозування попиту, планування потреб, вибір джерел поставки, організація закупівлі, запаси), складування (транспортні маніпуляції, складування, упакування), дистрибуції (обслуговування замовлень споживачів, запаси готових виробів, транспортування, обслуговування клієнтів);

II етап – (60-ті роки – початок 70-х років ХХ ст.) визначається двома основними напрямками: фізична дистрибуція – потрапляння продукту до споживача та управління матеріалами, тобто закупівлі, маніпуляції і складування "на вході" до підприємства.

III етап – (кінець 70-х років і 80-ті роки ХХ ст.) – ітерація логістичних дій в підприємстві;

IV етап – (90-ті роки ХХ ст.) – розвиток логістики на мікро-, мезо-, макро-, євро- та глобальному рівнях.

На підставі проведеного узагальнення розглянемо сутність поняття логістики у сучасному його трактуванні, як передумову практичного застосування. Згідно з твердженнями авторів [2; 3; 4; 5; 6; 7, с.62; 8; 9, с.282; 10; 11, с. 231; 12, с. 33] слід розглядати існування трьох підходів до визначення поняття логістика (табл. 1).

Таблиця 1

**Підходи щодо тлумачення поняття "логістика"**

№ з/п	Підхід	Характеристика
1	Орієнтація на переміщення	Дії завдяки яким відбувається планування, керування, реалізація, контролювання та регулювання просторово-часової трансформації товарів і пов'язані з цим кількісно-якісні зміни, маніпуляційні зміни та зміни в логістичному сервісі
2	Орієнтація на цикл споживання виробу	Допоміжне управління плануванням, контролюванням і регулюванням, яке в період споживання продукту гарантує ефективне використання засобів та адекватне ефективності логістичних елементів під час усіх фаз періоду споживання
3	Орієнтація на послуги	Процес координації нематеріальних дій, до яких слід вдатися для ефективного надання послуг щодо витрат і згідно з вимогами клієнта

Джерело: складено за [13, 3, 5, 8, 12]

Досягнення кінцевих цілей учасників логістичної діяльності істотно залежить від концепції логістики. Найповніше концепція логістики розкрита Пфолем, який виділив п'ять базових характеристик логістики [14]:

- мислення, зорієнтоване на вартість і корисність;
- мислення системними категоріями;
- мислення категорією загальних (повних) витрат;
- мислення категоріями обслуговування;
- мислення категоріями ефективності.

На нашу думку, останнє твердження є теж недосконалим, адже орієнтоване лише на мислення, в той час, як практична логістика спрямована на діяльність, зумовлену вказаними категоріями мислення. Тобто мислення, що забезпечує діяльність, скеровану на корисність і вартість, мінімізацію витрат, якість обслуговування і оптимальну ефективність.

В тлумаченні [13] логістика трактується більше як управлінська діяльність потоками запасів сировини, матеріалів, незавершеного виробництва, готової продукції, послуг та фінансів. Наведене тлумачення повніше відповідає нашим уявленням про логістику, адже воно включає поняття діяльності управління, поняття потоків, не тільки матеріальних, а й фінансових та інформаційних. Категорія фінансів, використана у цьому твердженні, є доволі широкою, а фінансові потоки істотно відрізняються від матеріальних через відмінності у формуванні цих потоків, їх зберіганні, транспортуванні, а також тривалості та циклічності потоків.

Розвиток логістики означає перехід від локальних господарських систем до інтегрованих структур, що об'єднані в межах ланцюгів поставок потоками та відповідною інфраструктурою. На підставі аналізу наукових підходів до окреслення сутності поняття логістичної системи [15, с. 116-117; 16, с.155; 17, с. 16; 18, с.2; 19, с. 36] приймаємо таку точку зору, що під логістичною системою розуміємо складну структуровану мікро-, мезо- або макроекономічну систему, що складається із взаємопов'язаних системою управління матеріальними та супутніми їм потоками ланок, які об'єднані спільними цілями. Саме в логістичній системі матеріальний потік трансформується, що передбачає зміну параметрів часу, місця, кількості, складу, структури і якості. Результатом логістичної системи є створення логістичного продукту або послуги. Логістична система є складною, динамічною і стохастичною системою, що складається з багатьох взаємопов'язаних елементів. Завдяки логістичним системам відбувається гармонізація інтересів всіх учасників логістичного процесу.

Викладне аргументує особливе значення економічних аспектів макрологістичних систем, які до певної міри дотичні до сучасних теорій просторової економіки, розміщення продуктивних сил і регіональної економіки, економіки транспорту, матеріально-теоретичного забезпечення тощо. Про надзвичайну складність формулювання логістичних систем країни можна судити, співставляючи два варіанти їх побудови: а) варіант ФРН – на основі плану розміщення автострад, залізничних доріг, водних магістралей, морських та повітряних портів розроблена єдина цілісна схема мережі логістичних центрів країни (вузлових об'єктів), яка поетапно реалізовується; б) варіант РП – на основі створеної мережі автострад, просторової локалізації промислового виробництва відбувається спонтанне створення вузлових логістичних об'єктів, переважно на засадах build-to-suit (побудова під замовника), а не для загального призначення.

Проведений нами і наведений вище аналіз наукових теорій показує, що теоретичні засади розвитку логістичних систем доволі широко і всебічно наведені у наукових джерелах, однак прикладні та, зокрема, економічні аспекти не тільки функціонування логістичних систем, а насамперед ефективного фізичного розвитку і, зокрема, управління фізичним розвитком логістичних систем, висвітлені недостатньо. Вищезазначене є актуальною проблемою і такою, що потребує подальшого вирішення, оскільки переважна більшість методів та техніки придатна для статичних умов функціонування логістичних систем і не враховує динамічні аспекти, генеровані тривалим інвестуванням у створення логістичних об'єктів. Очевидно, що кожне наступне введення в експлуатацію логістичного об'єкта в тій чи іншій мірі змінює конфігурацію логістичної системи, а відтак може вплинути на загальну схему переміщення в ній та за її межами матеріальних потоків. Цим власне ідентифікується протиріччя між статичним та динамічним, між стабільним, хоч і не абсолютно оптимальним, та змінним, за для досягнення глобального оптимуму системи.

Тому стосовно подальшого розвитку логістичних систем основними напрямками слід враховувати:

- пошук шляхів трансформації складових логістичної системи до актуальних умов ринку;
- оцінки і прогноз зміни з часом структурної будови системи та функціональних зв'язків між її елементами;
- планування певних можливих станів систем та технології її оцінювання;
- пошук шляхів створення нової якості у реалізації послуг і зокрема шляхів мінімізації витрат ресурсів і часу.

Своєю чергою, відомо, що вищевказані трансформації та зміни є можливими за наявності не тільки наукових знань про них, а й наявності певних фінансових, матеріальних та інших ресурсів. Саме раціональне використання цих ресурсів у їх функціональному зв'язку і визначатиме ефективність цього розвитку. Відповідно до ідентифікованих векторів розвитку логістичних систем виникає потреба у визначенні ролі та місця інвестицій як невід'ємного джерела розвитку логістичних систем та управління ними для забезпечення прогресивного вектора розвитку. Очевидно, що не кожен етап розвитку логістичних систем вимагає однакових за обсягом інвестицій у фізичні елементи системи.

Для економічних основ логістики характерний розгляд економіки за інституціональною ознакою, тобто підприємства, регіону та галузі, економіки народного господарства, світової економіки у їх взаємозв'язку. Відображення теорії загальної економічної рівноваги, теорії економічного зростання, міжнародної економічної інтеграції починалось на основах економічних засад логістики яка базується на трьохполюсній системі, а саме, макроекономіці, мікроекономіці та мезоекономіці (табл. 2).

Таблиця 2

#### Взаємозв'язок рівнів економічних систем та логістики

Рівні економічних систем	Перемет дослідження	Відображення в логістичних системах	Рівень логістичних систем
1. Макроекономіка	Крупно агрегатовані, соціальні та економічні процеси	Економічний ріст, рецесія, інфляція, безробіття, і т.д.	Логістичні системи країни
2. Мезоекономіка	Структуровані мережеві системи	Потоки товарів та грошей, канали, взаємовідносини, парні та групові зв'язки	Ланцюги (мережі) поставок
3. Мікроекономіка	Об'єкти, що діють в системі вищого рівня	Підприємства, фізичні та юридичні особи в складі ЛС	Мікрологістична система

Джерело: власна розробка на основі [20]

Як бачимо з табл. 2, на рівні макроекономічного середовища дослідження логістичних систем спрямоване насамперед на забезпечення економічного зростання, яке повинно ґрунтуватися у своїй економічній основі на теоретичних засадах розвитку відповідних складових макроекономічного середовища. А тому пошук науково обґрунтованих шляхів такого розвитку є доволі актуальним завданням. Очевидно, що економіч-

ний розвиток макросередовища повинен ґрунтуватися на розвитку мезо- та мікрорівнів економічних систем. При цьому розвиток останніх рівнів економіки спрямований на вдосконалення взаємовідносин та групових зв'язків під час формування потоків товарів та грошей. Останнє, своєю чергою, породжує проблему вдосконалення управління вказаними взаємовідносинами та потоками. Слід зауважити, що для ефективного розвитку необхідно враховувати цілі, на які спрямований розвиток, та чинники впливу, які можуть виступати не тільки як стабілізуючі, а й як збурюючі. Компенсацію негативного впливу цих збурюючих факторів слід розглядати як один із можливих механізмів управління розвитком.

До компонентів макросередовища, які впливають на ефективність функціонування об'єктів логістики та логістичної системи в цілому, відносяться такі фактори, на які об'єкт логістики вплинути не може. Ці компоненти можуть бути прямого впливу або опосередкованого. До компонентів прямого впливу можна віднести податкову політику, політику, яку проводять постачальники та споживачі та ін. Опосередкований вплив факторів макросередовища на логістичні об'єкти відбувається через політичну ситуацію, економічні та інші сфери.

Мезосередовище, в якому просторово існує логістичний об'єкт, також впливає на ефективність і стійкість його функціонування. Інфраструктура регіону переважно опосередковано впливає на логістичний об'єкт, хоча не виключений і безпосередній вплив, наприклад, величина і порядок сплати місцевих податків і зборів. Однак усе ж таки основний вплив здійснюється через соціально-психологічні чинники, такі як ступінь задоволення фізіологічних, соціальних і духовних потреб населення, морально-психологічний клімат у колективі. Варто зазначити, що важко виміряти ступінь взаємного впливу таких чинників. Але, що вищий рівень розвитку галузей інфраструктури регіону, то вищою буде віддача і окремої фірми, а це, своєю чергою, приведе до збільшення надходжень у місцевий бюджет і знову таки збільшаться можливості розвитку регіону. Від якості роботи в усіх галузях інфраструктури регіону та логістичних підходів залежить ефективність роботи окремого об'єкта. А ефективність системи загалом на мезорівні збільшуватиметься під час удосконалення зв'язків у системі.

Вплив мікросередовища на функціонування об'єкта здійснюється через типові чинники, насамперед такі економічні чинники, як питома вага конкурентоспроможності промислової продукції, тенденції змін зовнішньоекономічних зв'язків, темпи інфляції тощо, слід зауважити, що за своєю природою ці чинники є динамічними і можуть приводити як до позитивних, так і до негативних наслідків. Тому врахування їх впливу на розвиток об'єктів логістики породжує проблему пошуку шляхів досконалого управління цим розвитком.

ня економічних проблем логістики є механізми адаптації логістичних систем до кон'юнктури ринку, потреб споживачів тощо. Актуалізація логістичної діяльності на сучасному етапі розвитку економіки обумовлюється зміною орієнтованості ринку від ринка продавця до ринка покупця. Крім того, суттєвим фактором виступає розвиток інформаційних і комунікативних технологій, а також існуючі тенденції інтеграції і глобалізації економіки.

Саме зазначені умови визначають специфіку економічних відносин, що виникають в логістичних системах, а саме:

- 1) орієнтація на попит – логістика в першу чергу направлена на задоволення потреб споживача;
- 2) інтеграційність – перехід до інтегрованих структур, які на основі розвиненої інфраструктури об'єднують постачання, виробництво, розподіл.
- 3) координування – синхронізація матеріальних, інформаційних і фінансових потоків, що забезпечує високу результативність діяльності усіх учасників.

Економіка логістики – це економічні відносини, що виникають в економічному просторі логістики. У цьому випадку під економічним простором розуміють насичену територію, що вміщає велику кількість об'єктів та зв'язків між ними. Серед об'єктів економічного простору можна виділити підприємства промисловості, торгівлі та сфери послуг, логістичні потужності (транспортні, складські, термінальні), транспортні комунікації, телекомунікаційні системи тощо. Усі вони взаємодіють відповідно до просторової (територіальної) структури економіки та просторової організації господарських одиниць, що об'єднуються матеріальними та такими, що супроводжують їх, інформаційними та фінансовими потоками [19]. У процесі функціонування логістичних систем утворюється ланцюг цінностей – система взаємопов'язаних видів діяльності, між якими існують зв'язки. Ці зв'язки виникають у результаті дії одного виду діяльності на вартість або ефективність інших видів діяльності.

Узагальнюючи, можна виділити такі економічні особливості логістики:

- логістика необхідна та економічно виправдана у ринковій економіці з високим рівнем виробництва;
- предметом економічних основ логістики виступають економічні відносини, що виникають в економічному просторі логістики, і передбачають взаємодію у відповідності до структури економіки та просторової організації суб'єктів господарювання;
- економіка логістики передбачає ієрархічний аналіз результатів макро-, мезо – та мікро- економіки;
- логістичні системи зорієнтовані на синергічний ефект, а не тільки врахування окремих економічних ефектів її елементів;

- економічні механізми пристосування логістичних систем до конкурентних умов господарювання орієнтовані на оптимальне співвідношення величини капіталу та створеного ним прибутку за умови мінімізації витрат;
- динамічний аспект економічних процесів являється переважаючим в логістиці, що передбачає регулювання витрат по всьому ланцюгу цінностей, починаючи від закупок сировини до реалізації готових продуктів;
- формування цін в логістиці спирається на просторові особливості логістичної системи, де основу економічного простору логістики становить економічна відстань, що визначається транспортними та транзакційними витратами, складськими витратами, витратами на створення та дислокацію запасів та ін.;
- якість економічного логістичного простору визначається щільністю та зв'язаністю (інтенсивністю економічних зв'язків між частинами цього простору та умовами мобільності товарів, послуг, капіталу);
- економічні характеристики логістичних систем залежать від економічних інновацій в її елементах та взаємозв'язків у відповідності до теорії дифузії та регіонального життєвого циклу, а також теорії полюсів росту та осей розвитку;
- економіка логістики характеризується передусім глобалізацією, екологізацією та розвитком інформаційних технологій.

**Висновки.** Викладене дає підстави стверджувати, що сучасний період розвитку логістичних систем актуалізує макроекономічний рівень як вищий за ієрархією рівень по відношенню до логістичних систем рівня ланцюга (мережі) поставок та логістичних систем рівня підприємств, об'єднання підприємств.

Відмінність між мікроекономічними системами, мезологістичними системами та макроекономічними системами полягає, по-перше, у пріоритеті цілей операційних, тактичних чи стратегічних, по-друге, у відносному рівні інвестиційних потреб формування та розвиток логістичних систем, по-третє, у домінуванні відповідно внутрішньої логістики, контрактної логістики та аутсорсингу загального призначення. Цим, власне, ускладнений процес формування логістичної системи країни як типової макроекономічної системи "все для всіх", оскільки створення сучасних вузлових логістичних об'єктів масштабу країни є капітало- та часомістким процесом, а ефективність його використання (попит на відповідні логістичні послуги, їх ціни, витрати їх надання, вразливість до змін в середовищі та з плином часу тощо), а відтак і повернення капіталу знаходиться під великим знаком питання. Тому так важливо унаочнити інвестиційну привабливість логістичних систем для потенційних інвесторів – виробників продукції, дистрибуторів, постачальників, споживачів, фінансових організацій, органів державної влади, девелоперів, іноземних інвесторів, інших суб'єктів господарювання, населення.

### Література

1. *Економіка логістичних систем : монографія / Васелевський М. та ін. ; за наук. ред. Є. Крикавського та С. Кубіва. – Львів : В-во Національного університету "Львівська політехніка", 2008. – 596 с.*
2. *Хвищун Н. В. Сутність поняття «логістика»: ретроспективний аналіз Н. В. Хвищун // Ефективна економіка. Електронне наукове фахове видання. Дніпропетровський державний аграрний університет. – Дніпропетровськ, 2012.*
3. *Бажин И. И. Проектно-логистическое управление ресурсным обеспечением : моногр. / И. И. Бажин, В. В. Сысоев. – Новгород : Изд. Гладкова О. В., 2005. – 222 с.*
4. *Николайчук В. Е. Логистика: теория и практика управления : учебн. пособие / В. Е. Николайчук, В. Г. Кузнецов. – Донецк : НОРД-ПРЕСС, 2006. – 540 с.*
5. *Смирнов І. Г. Логістика: просторово-територіальний вимір: [монографія] / І. Г. Смирнов. – К. : ВГЛ Обрії, 2004. – 335 с.*
6. *Савенкова Т. Логистика – наука, управленческая и исполнительская деятельность / Т. Савенкова // Журнал «Риск». – № 3. – 2011. – С. 32-38*
7. *Кобзева К. В. Теоретичне обґрунтування становлення логістики як науки / К. В. Кобзева // Економіка, менеджмент, підприємництво. Збірник наукових праць. – № 18. – Луганськ : СХУ ім. В. Даля, 2007. – С. 61-66.*
8. *Wasyłko M. Logistyka w gospodarce narodowej. Część 1. Podstawowe problemy makrologistyki / M. Wasyłko. – Łódź : WNWSK, 1999. – 236 p.*
9. *Семенов Г. А. Еволюція поняття "логістика". Характеристика логістичних систем / Г. А. Семенов, М. Г. Гуря // Держава та регіони. – 2006. – С. 280-289.*
10. *Паска І. М. Теоретико-методологічні підходи до вивчення категорії «логістика» / І. М. Паска // Всеукраїнський науково-виробничий журнал «Сталий розвиток економіки». – № 4 2012(14). – 2012. – С. 279-283.*
11. *Coyle J. J. The Management of Business Logistics / J. J. Coyle, E. J. Bardi, C. J. J. Langley. – 5 ed. – St. Paul (Minn.) : West Publishing Co., 1992. – 231 p.*

12. Окландер М. А. Логістична система підприємства : [монографія] / М. А. Окландер. – О. : Астропринт, 2004. – 312 с.
13. Крикавський Є. В. Логістика. Для економістів : підручник / Є. В. Крикавський. – Львів : Національний університет "Львівська політехніка", 2004. – 448 с.
14. Pfohl H. Ch. Systemy logistyczne. Biblioteka Logistyke / H. Ch. Pfohl. – Poznan, 1998. – 420 s.
15. Уваров С. А. Логистика : общая концепция, теория и практика / С. А. Уваров. – СПб. : Инвест-НП, 1996. – 232 с.
16. Чернишов М. А. Муниципальная экономика: логистическая концепция. – Ростов-на-Дону : Рост. гос. стрит. ун-т, 1998. – 230 с.
17. Крикавський Є. В. Логістичні системи : навч. посібник / Є. В. Крикавський, Н. В. Чернописька. – Львів : Видавництво Національного університету "Львівська політехніка", 2009. – 264 с.
18. Сток Дж. Р. Стратегическое управление логистикой / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт ; пер с 4-го англ. изд. – XXXII. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
19. Сток Дж. Р. Стратегическое управление логистикой / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт ; пер с 4-го англ. изд. – XXXII. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
20. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики: учебник / Н. К. Моисеева. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 528 с.

УДК: 342+35.078.3

Л.Г. Чистоклетов

к. ю. н., доцент

Львівський державний університет внутрішніх справ

## ЗАГРОЗИ ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ В СФЕРІ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УКРАЇНІ

У даній статті на підставі основних теоретичних та практичних аспектів розглянуті найбільш актуальні питання інформаційно – правової безпеки суб'єктів господарювання в Україні. Виокремлено найбільш сучасні реалії внутрішніх та зовнішніх загроз інформаційної безпеки господарської діяльності. Досліджено та дана кваліфікація інформаційних загроз в сфері адміністративно-правового забезпечення безпеки діяльності суб'єктів господарювання.

**Ключові слова:** інформаційна безпека, адміністративно-правове забезпечення, загрози безпеці діяльності, суб'єкти господарювання, внутрішні загрози, зовнішні загрози.

В данной статье на основании основных теоретических и практических аспектов рассмотрены наиболее актуальные вопросы информационно-правовой безопасности субъектов хозяйствования в Украине. Выделены наиболее современные реалии внутренних и внешних угроз информационной безопасности хозяйственной деятельности. Исследованы и данная квалификация информационных угроз в сфере административно-правового обеспечения безопасности деятельности субъектов хозяйствования.

**Ключевые слова:** информационная безопасность, административно-правовое обеспечение, угрозы безопасности деятельности, субъекты хозяйствования, внутренние угрозы, внешние угрозы.

In this article the basic theoretical and practical aspects considered most relevant issues of information security -legal businesses in Ukraine. Pointed out in the most modern realities of internal and external threats to information security business. Explored and this qualification in the field of information threats administrative and legal security of business entities, and defines the main tasks of administrative and legal information security entity for the purpose of forecasting and early detection of threats to information security, the causes and conditions that are favorable for the application of financial, material and moral damage. Established that ensure the availability, integrity and confidentiality of information resources is one of the key tasks for effective security of the entity.

**Keywords:** information security, administrative and legal support, security threats activities, entities, internal threats, external threats.

**Постановка проблеми.** Першочерговою проблемою адміністративно-правового забезпечення безпеки діяльності суб'єктів господарювання в секторі національної економіки є те, що в даній сфері безпекотворення ще не визначилися відповідально підходити до вирішення проблем забезпечення інформаційної безпеки