

В.С. ЛЕНЬ*(Чернігівський національний технологічний університет, м. Чернігів, Україна)*

Обліково-аналітичне забезпечення управління: поняття та структура

Стаття присвячена дослідженню сутності поняття «обліково-аналітичне забезпечення», уточненню його визначення та розкриттю його взаємозв'язку з поняттям «система обліково-аналітичного забезпечення». Здійснено аналіз наукових підходів до трактування поняття «обліково-аналітичне забезпечення». Доведено, що «обліково-аналітичне забезпечення» управління можна розглядати як з організаційної точки зору, так і з точки зору кінцевого продукту. Якщо обліково-аналітичне забезпечення розглядається з організаційної точки зору, то слід застосовувати словосполучення «система обліково-аналітичного забезпечення», а якщо з точки зору кінцевого продукту – «обліково-аналітичне забезпечення». Пропонується розглядати обліково-аналітичне забезпечення управління як сукупність обробленої облікової та необлікової інформації, призначеної для управління підприємством (організацією), напрямками його діяльності або його окремими об'єктами. Наявність в обліково-аналітичному забезпеченні управління підприємством різних тематичних елементів (підсистем) дозволяє стверджувати, що досліджуване поняття є категоріальним поняттям бухгалтерського обліку.

Ключові слова: визначення термінів, система обліково-аналітичного забезпечення, обліково-аналітичне забезпечення, ієрархія термінів.

В.С. ЛЕНЬ*(Черниговский национальный технологический университет, г. Чернигов, Украина)*

Учетно-аналитическое обеспечение управления: понятие и структура

Статья посвящена исследованию сущности понятия «учетно-аналитическое обеспечение», уточнению его определения и раскрытию его взаимосвязи с понятием «система учетно-аналитического обеспечения». Осуществлен анализ научных подходов к трактовке понятия «учетно-аналитическое обеспечение». Доказано, что «учетно-аналитическое обеспечение» можно рассматривать как с организационной точки зрения, так и с точки зрения конечного продукта. Если учетно-аналитическое обеспечение рассматривается с организационной точки зрения, то следует применять словосочетание «система учетно-аналитического обеспечения», а если с точки зрения конечного продукта – «учетно-аналитическое обеспечение». Предлагается рассматривать учетно-аналитическое обеспечение управления как совокупность обработанной учетной и неучетной информации, предназначенной для управления предприятием (организацией), направлениями его деятельности или его отдельными объектами. Наличие в учетно-аналитическом обеспечении управления предприятием разных тематических элементов (подсистем) позволяет утверждать, что исследуемое понятие является категориальным понятие бухгалтерского учета.

Ключевые слова: определение понятий, система учетно-аналитического обеспечения, учетно-аналитическое обеспечение, иерархия терминов.

V.S. LEN*(Chernihiv National University of Technology, Chernigiv, Ukraine)*

Accounting and Analytical Support of Management: Concept and Structure

The article investigates the essence of the concept of 'accounting and analytical support', clarifying its definition and disclosure of its relationship with the concept of 'accounting and analytical support system'. The analysis of scientific approaches to the interpretation of the concept of 'accounting and analytical support'. It is proved that

Бухгалтерський облік

'accounting and analytical support' of management may be considered as from an organizational point of view and from the point of view of final product. If the accounting and analytical support is viewed from an organizational point of view, it is necessary to apply the phrase 'accounting and analytical support system', and if from the point of view of final product – 'accounting and analytical support'. It is proposed to consider the accounting and analytical support of management as a set of processed accounting and non-accounting information assigned for management of enterprise (organization), areas of activity or individual objects. Availability of various thematic elements (subsystems) in accounting and analytical support for business management suggests that the studied concept is a categorical accounting concept.

Keywords: definition of terms, accounting and analytical support system, accounting and analytical support, hierarchy of terms.

Постановка проблемы. Поскольку система бухгалтерского учета отражает интеграцию хозяйственной деятельности экономического субъекта, метаязык бухгалтерского учета стремится к созданию все новых обобщающих понятий для объединения групп учитываемой информации. В научных исследованиях нашли распространение ряд относительно новых терминов, связанных со сбором, обработкой и передачей информации для управления. Значительная часть ученых работает над согласованием этой новой терминологии, а также установлением иерархии применяемых терминов. Важность и актуальность таких исследований объясняется тем, что терминология обозначает научные понятия и удовлетворяет нужды общения специалистов при условии, если она является общепринятой, нормированной, отвечает требованиям к терминам. В связи с этим, проблемы согласования терминов и их содержательного наполнения имеют существенное научное и практическое значение.

Анализ последних исследований и публикаций. Исследования терминологии бухгалтерского учета проводили многие отечественные и зарубежные ученые, в частности: Т.А. Гоголь, Г.Г. Кирейцев, М.И. Кутер, Б. Нидлз, Л.В. Попова, Г.В. Савицкая, Я.В. Соколов, П.Я. Хомин, М.Г. Чумаченко. Эти и другие ученые внесли значительный вклад в развитие терминологии и понятийного аппарата бухгалтерского учета. Однако терминам, как объектам лингвистических исследований, уделяется недостаточное внимание, о чем также свидетельствует незначительное присутствие бухгалтерских терминов в Национальном банке стандартизированных научно-технических терминов [18].

В научных источниках существуют разные толкования терминов «учетно-аналитическая система», «система учетно-аналитического обеспечения», «учетно-аналитическое обеспечение», их аналогов и их иерархии в информационном обеспечении деятельности организации, что не способствует адекватному восприятию предмета, который обсуждается, разными исследователями и практиками.

Цель статьи – обобщение исследований ученых относительно сущности понятия «учетно-аналитическое обеспечение», уточнение его определения и взаимосвязи с понятием «система учетно-аналитического обеспечения».

Изложение основного материала. В лексике менеджмента (управления) на уровне общих дефиниций широко употребляется термин «учетно-аналитическое обеспечение» в понимании информационной поддержки процесса принятия управленческих решений [30]. Ученые исследуют учетно-аналитическое обеспечение разных направлений деятельности субъектов хозяйствования (рис. 1), в частности: управление предприятием и корпорациями [8, 17]; управление затратами [3]; управление затратами на оплату труда [2]; инновационным развитием предприятия [7]; капиталом [21]; анализа [16]; планирования [1]; отчетности [28]; экономической безопасности [26]; бухгалтерской экспертизы [19] и т.п. Это свидетельствует о том, что «учетно-аналитическое обеспечение» имеет свои тематические элементы (подсистемы), а поэтому может рассматриваться как категория бухгалтерского учета.



Рис 1. Структура учетно-аналитического обеспечения управления предприятием

Источник: разработано автором.

Содержательное наполнение понятия «учетно-аналитическое обеспечение» и близких к нему терминов по взглядам отдельных научных работников, приведено в таблице 1.

Таблица 1

Содержательное наполнение понятия «учетно-аналитическое обеспечение»

Автор, год	Содержание понятия
Учетно-аналитическое обеспечение	
В.В. Родкина [22], 2001	Учетно-аналитическое обеспечение можно определить как интерактивную структуру, которая включает персонал, оборудование и процедуры, объединенные информационным потоком, используемым логистическим менеджментом для планирования, регулирования, контроля и анализа функционирования и развития предприятия.
Н.А. Тычинина [27], 2009	Учетно-аналитическое обеспечение развития предприятия – единство систем учета и анализа, которые объединены информационными потоками для управления экономическими процессами при выборе (или реализации) направлений устойчивого развития и вариантов их финансирования.
Н. Голячук [8], 2010	Учетно-аналитическое обеспечение – компонент информационного обеспечения управления предприятием, позволяющий решать функциональные задачи управления, обеспечивая руководство полной и достоверной информацией о хозяйственных процессах и связях с внешней средой.
Т.В. Шимоханская [29], 2011	Под учетно-аналитическим обеспечением мы понимаем информационную систему, состоящую из взаимосвязанных подсистем: бухгалтерского, финансового, управленческого (производственного), налогового учета; отчетности, составляемой для разных потребностей пользователей; анализа финансово-хозяйственной деятельности и финансового анализа отчетности.
И.Н. Кирилов [11], 2012	На наш взгляд, учетно-аналитическое обеспечение представляет собой систему сбора данных, предусматривающее группировку учетной информации в нужном разрезе для нужд управления, составления бухгалтерской отчетности. При этом аналитический учет позволяет детализировать сведения об объекте в денежном и (или) натуральном выражении.
Г. Брик [3], 2014	Под учетно-аналитическим обеспечением управления предприятия понимают систему накопления, обобщения и передачи информации, которая помогает руководителям принимать решения, осуществлять планирование и контролировать деятельность субъекта хозяйствования.
Информационно-учетное обеспечение	
М.И. Кутер [13], 2007	Информационно-учетное обеспечение – взаимосвязь оперативного, бухгалтерского (финансового и управленческого) и статистического учетов за счет общности методологии учета во всем хозяйстве государства, а также показателей прогнозирования, учета и отчетности.
Аналитическое обеспечение	
Т.П. Карпова [10], 2004	Аналитическое обеспечение – процесс сбора начальных данных от источников формирования первичных аналитических данных с дальнейшей процедурой обработки сформированных аналитических данных и использованием полученной аналитической информации в процессе оценки и контроля за производственной деятельностью.
Информационное обеспечение	
М.Г. Чумаченко [9], 2001	Информационное обеспечение – динамическая система получения, оценки, сбережения и переработки данных, созданная с целью подготовки управленческих решений. ИО можно рассматривать и как процесс обеспечения информацией, и как совокупность форм документов, нормативной базы и реализованных решений относительно объемов, размещения и форм существования информации, которая используется в информационной системе (ИС) в процессе ее функционирования.
М.Г. Твердохлиб [25], 2002	Информационное обеспечение менеджмента – совокупность форм документов разных видов назначения, нормативной базы и реализованных решений относительно объемов, размещения и форм существования информации, которая используется в информационной системе во время ее функционирования на объекте управления.
В.В. Смирнова [23], 2003	Совокупность форм, методов и инструментов управления информационными ресурсами, необходимых и пригодных для реализации аналитических и управленческих процедур, которые обеспечивают стабильное функционирование предприятия, его устойчивое перспективное развитие.
М.А. Вахрушина [5], 2007	Информационное обеспечение – это сбор, обработка и передача финансовой и нефинансовой информации, используемой менеджерами для планирования и контроля за ходом деятельности вверенных им подразделений, измерения и оценки полученных результатов. Эта информация отличается регулярностью, своевременностью, емкостью, простотой формы и восприятия.

Источник: систематизировано автором.

Данные таблицы свидетельствуют, что применяются четыре основных термина, которые связаны с обеспечением менеджмента информацией для управления, при раскрытии содержательного наполнения которых встречаются прямо и/или опосредованно слова «учет» и «анализ». Учитывая то, что преобладающее количество информации для управления производится в системе хозяйственного учета, основной составной частью которого является бухгалтерский учет [15, 14], считаем, что термин «учетно-аналитическое обеспечение» является наиболее точным.

В определениях учетно-аналитическое обеспечение преимущественно рассматривается как отдельная система или подсистема системы высшего уровня с точки зрения ее структуры (элементов), функций, организации, как процесс. То есть, приведенные определения являются организационно-функциональными [22], системно-функциональными [8, 27], системными [13], процессными [10], процессно-функциональными [5] и т.п. Отдельные исследователи в определениях учетно-аналитического обеспечения указывают на продукт (информация), который формирует система [5] или совокупность созданных учетно-аналитической системой документов, которая используется менеджментом для управления [9, 25].

Проанализируем термин «учетно-аналитическое обеспечение».

Понятие – это мысль, которая обобщает объекты некоторого множества и выделяет это множество по отличительному для нее признаку и в ходе мышления решает три познавательных задачи: 1) отличает объекты множества, которые интересуют нас, от всех других объектов; 2) обобщает объекты множества, которые интересуют нас; 3) выражает сущность объекта данного множества [4].

Тем не менее, ни одно из вышеприведенных определений не отвечает всем требованиям к понятию. По существу они являются разными понятиями, но с одним подлежащим, которому не в полной мере отвечает сказуемое, причем у разных авторов с разным наполнением.

Термин состоит из трех слов. Ключевым словом в этом словосочетании есть слово «обеспечение». В словарях отмечается, что оно есть производным от слова обеспечивать и означает снабжение чего-то в достаточном количестве, удовлетворение кого-, что-нибудь в каких-то нуждах. Во втором значении – создание надежных условий для осуществления чего-нибудь; гарантирование чего-то. В Большом толковом словаре современного украинского языка приводится определение информационного обеспечения, как обеспечение необходимой информацией [6], а согласно Закону Украины «Об информации», информация – любые сведения и/или данные, которые могут быть сохранены на материальных носителях или отражены в электронном виде [20]. Следует отметить, что слово «обеспечение» свидетельствует о достаточности, но достаточность для разных условий и в пространстве и

во времени имеет свое наполнение. Итак, для словосочетания «учетно-аналитическое обеспечение» более всего подходит понимание обеспечения как снабжение чего-то в достаточном количестве и удовлетворение кого-то в каких-то нуждах. В нашем случае – нуждах в информации для управления.

Безусловно, обеспечение можно рассматривать также в плане создания надежных условий для осуществления чего-нибудь. В таком случае следует применять словосочетание «система учетно-аналитического обеспечения», которая является подсистемой учетно-аналитической системы управления предприятием и включает такие организационные моменты: организацию массива информации, организацию ее переработки и потоков.

Следующее по рангу слово в словосочетании «учетно-аналитическое обеспечение» – «учетное». Слово «учетное» свидетельствует о том, что обеспечение осуществляется на основе данных учета. Учетное обеспечение – совокупность показателей, которые необходимо получить в системе учета, в том числе для следующего анализа. На наш взгляд, в этом случае следует говорить об учете в наиболее общем плане как о регистрации фактов (событий). К событиям принадлежат как хозяйственные операции, которые являются сферой финансового учета, так и другие факты и события, происходящие на предприятии, которые не отображаются в системе счетов бухгалтерского учета. Часть фактов и событий, вместе с хозяйственными операциями, находят отражение в управленческом учете, который обеспечивает предприятие внутренней (конфиденциальной) информацией для управления. Для управления используется и другая информация, которая фиксируется на предприятии: о кадрах; экологических выбросах; техническая; технологическая; научно-техническая; методическая; нормативная и т.п.

Согласно Большому толковому словарю современного украинского языка слово «аналитический» означает тот, что содержит анализ, детальный разбор чего-нибудь [6]. То есть, учетную информацию обрабатывают разными методами экономического (финансового), статистического, математического анализа. Методы анализа используют также и к другой информации, которая не производится на предприятии, но ее учет необходим при принятии управленческих решений. Предприятие или организация не является закрытой системой и функционирует во внешней среде, которая устанавливает для действующих предприятий (организаций) определенные требования и ограничения нормативного и ненормативного характера, без соблюдения которых невозможно их успешное функционирование.

В связи с тем, что субъекты экономической деятельности наиболее заинтересованы в экономической информации именно о своей деятельности, которая накапливается в системе бухгалтерского учета, конструкцию «учетно-аналитическое обеспечение» следует отнести к

категориальному поняттю бухгалтерського учета, як системи, которая включает в себя финансовый и управленческий учет.

При определении категориального понятия, как совокупности определенных элементов, необходимо определять цель. Цель системы учетно-аналитического обеспечения – предоставление релевантной информации для управления на разных уровнях.

Учитывая изложенное, *учетно-аналитическое обеспечение управления – совокупность обработанной учетной и неучетной информации, предназначенной для управления предприятием (организацией), направлениями его деятельности или его отдельными объектами (обособленными направлениями, затратами, продажами, инновационной деятельностью и т.п.)*. Учетно-аналитическое обеспечение является многогранным и не ограничивается лишь цифровыми отчетами. Информация может быть представлена в форме отчетов, расчетов, докладов, аналитических обзоров.

Учетно-аналитическое обеспечение управления может быть направлено на тактический период (оперативное управление) и будущие периоды (стратегическое управление). Тем не менее, разделение учетно-аналитического обеспечения на оперативное и стратегическое является условным, так как и в оперативных периодах решается часть стратегических целей, а выполнение стратегических целей конкретизируется по оперативным периодам. То есть, оперативное и стратегическое учетно-аналитическое обеспечение являются взаимообусловленными и взаимно связанными.

Уровень фактического учетно-аналитического обеспечения не всегда является достаточным для принятия обоснованных управленческих решений, особенно в условиях, которые постоянно изменяются, что нуждается в адекватном постоянном его приспособлении к нуждам управления. Оно должно быть направленным на достижение поставленных целей, а не быть простой констатацией фактов.

Выводы. Учетно-аналитическое обеспечение управления можно рассматривать как с организационной точки зрения, так и с точки зрения конечного продукта. Если учетно-аналитическое обеспечение рассматривается с организационной точки зрения, то следует применять словосочетание «система учетно-аналитического обеспечения», а если с точки зрения конечного продукта – «учетно-аналитическое обеспечение».

Предлагается определение учетно-аналитического обеспечения управления как совокупности обработанной учетной и неучетной информации, предназначенной для управления предприятием (организацией), направлениями его деятельности или его отдельными объектами. Состав, структура и содержание учетно-аналитического обеспечения в условиях, которые постоянно изменяются, нуждаются в адекватном постоянном его приспособлении к нуждам управления.

В связи с тем, что учетно-аналитическое обеспечение формируется по тематическим направлениям (элементам), можно утверждать, что исследуемое понятие является категориальным понятием бухгалтерского учета.

4 Список использованных источников

1. *Адамів, М. Є.* Методико-аналітичне забезпечення антисипативного планування на підприємствах [Текст] / М. Є. Адамів // Вісник НУ «Львівська політехніка». – 2012. № 722. – С. 3-7.
2. *Баянова, О. В.* Формирование учетно-аналитической системы управления затратами на оплату труда [Текст]: монография / О. В. Баянова ; М-во с.-х. РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высш. проф. образов. «Пермская гос. с.-х. акад. им. акад. Д. Н. Прянишникова». – Пермь : ИПЦ «ПрокростЪ», 2014. – 312 с.
3. *Брик, Г.* Обліково-аналітичне забезпечення управління витратами підприємства / Г. Брик [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://sophus.at.ua/publ/2014_12_16_lutsk/sekcija_2_2014_12_16/oblikovo_analitchne_zabezpechennja_upravlinnja_vitratami_pidpriemstva/75-1-0-1139
4. Брюшинкин, В. Н. Логика [Текст] : Учебник для вузов / В. Н. Брюшинкин. – Москва : Гардарики, 2001. – 334 с.
5. *Вахрушина, М. А.* Бухгалтерский управленческий учет [Текст]: Учебник / М. А. Вахрушина. – М. : Омега – Л, 2007. – 576 с.
6. Великий тлумачний словник сучасної української мови (з дод. і допов.) [Текст] / Уклад. і голов. ред. В. Т. Бусел. – К. ; Ірпінь : ВТФ «Перун», 2005. – 1728 с.
7. *Волощук, Л. О.* Обліково-аналітичне забезпечення управління інноваційним розвитком підприємства [Текст] / Л. О. Волощук // Праці Одеського політехнічного університету. Серія : Економіка. Управління. – 2011. – Вип. 2(36). – С. 329-338.
8. *Голячук, Н.* Обліково-аналітичне забезпечення як важлива складова управління підприємством [Текст] / Н.Голячук //Економічний аналіз : зб. наук. праць ; редкол.: С. І. Шкарабан (голов. ред.) та ін. – Тернопіль : Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2010. – Вип. 6. – Ч. 3. – С. 408-410.
9. Економічний аналіз [Текст] : навч. посібник / М. А. Болух, В. З. Бурчевський, М. І. Горбаток ; за ред. акад. НАНУ, проф. М. Г. Чумаченка. – К. : КНЕУ, 2001. – 540 с.
10. *Карпова, Т. П.* Управленческий учет [Текст] / Т. П. Карпова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Юнити-Дана, 2004. – 351 с.
11. *Кирилов, И. Н.* Теоретические аспекты развития системы учетно-аналитического обеспечения управленческих решений на предприятии [Текст] / И. Н. Кирилов // Вестник Адыгейского

государственного университета. Серия 5 : Экономика. Выпуск № 2/2012. – С. 231-234.

12. *Кірейцев, Г. Г.* Обліково-аналітична система сільськогосподарського підприємства в умовах антикризового управління [Текст] / Г. Г. Кірейцев, В. А. Нехай // Облік і фінанси АПК. – 2009. – № 3. – С. 84-90.

13. *Кутер, М. И.* Теория бухгалтерского учета [Текст] : Учебник / М. И. Кутер. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2007. – 592 с.

14. *Лень, В. С.* Облік і аудит. Вступ до фаху [Текст] : Навч. посіб. / В. С. Лень, В. А. Нехай ; за ред. В. С. Лень. – К. : Центр учбової літератури, 2009. – 256 с.

15. *Лень, В. С.* Управлінський облік [Текст] : Навч. посібник / В. С. Лень. – 2-ге видання. – К. : Знання-Прес, 2006. – 317 с.

16. *Максименко, Д. В.* Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного аналізу [Текст] / Д. В. Максименко // Вісник НУ «Львівська політехніка». – 2012. – № 722. – С. 150-154.

17. *Мних, Є. В.* Обліково-аналітичне забезпечення в інформаційній системі управління корпораціями / Є. В. Мних, О. М. Брадул [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/vnulp/Management/2009_647/23.pdf

18. Національний банк стандартизованих науково-технічних термінів [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.ukrnc.org.ua/index.php?option=com_terminus&Itemid=194&task=view&id=39021

19. *Остап'юк, Н. А.* Обліково-аналітичне забезпечення бухгалтерської експертизи: теорія і методика [Текст] : дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.06.04 / Н. А. Остап'юк. – Житомир : ЖДТУ, 2006. – 267 с.

20. Про інформацію: Закон України від 02.10.1992 р. № 2657-ХІІ [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2657-12/conv>

21. *Проняева, Л. И.* Методология формирования учетно-аналитического обеспечения управления основным капиталом в организациях АПК [Текст] : дис. ... докт. екон. наук : спец. 08.00.12 / Проняева Людмила Ивановна ; Мичуринск. гос. аграр. ун-т. – Орел. – 2011. – 440 с.

22. *Родкина, А. Т.* Информационная логистика [Текст] / А. Т. Родкина. – М. : Экзамен, 2001. – 288 с.

23. *Смирнова, В. В.* Информационное обеспечение развития предпринимательских структур [Текст] / В. В. Смирнова, А. О. Апостолов // Экономика. Менеджмент. Підприємництво. Зб. наук. праць СНУ ім. В. Даля. – 2003. – Вип. 11. – С. 294-297.

24. *Сорока, Л. С.* Обліково-інформаційна система в управлінні економічною безпекою для різних поведінкових моделей підприємства [Текст] / Л. С. Сорока // Облік і фінанси. – 2013. – № 1(59). – С. 51-55.

25. *Твердохліб, М. Г.* Інформаційне забезпечення менеджменту [Текст] : навч. посібник / М. Г. Твердохліб. – Вид. 2-ге, доп. та перероб. – К. : КНЕУ, 2002. – 224 с.

26. *Тринька, Л. Я.* Проблеми обліково-аналітичного забезпечення в системі економічної безпеки підприємств / Л. Я. Тринька [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://elibrary.nubip.edu.ua/15960/1/12tly.pdf>

27. *Тычина, Н. А.* Теоретическое обоснование содержания учетно-аналитического обеспечения устойчивого развития предприятия [Текст] / Н. А. Тычина // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2009. – № 2. – С. 103-107.

28. *Хомин, П. Я.* Формування системи звітності сільськогосподарських підприємств та її облікового забезпечення [Текст] : автореф. дис. ... докт. екон. наук : спец. 08.06.04 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит / П. Я. Хомин ; Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки». – К., 2004. – 30 с.

29. *Шимоханская, Т. В.* Совершенствование методологии учетно-аналитического обеспечения устойчивого развития организации [Текст] : дис. ... докт. економ. наук : спец. 08.00.12 / Татьяна Викторовна Шимоханская ; Марийск. гос. техн. ун-т. – М., 2011. – 434 с.

30. *Яценко, В. Ф.* Методологічний генезис сутності та змісту обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством [Текст] / В. Ф. Яценко // Вісник ЖДТУ. Серія Економічні науки. – 2013. – № 3(65). – С. 75-84.

4 Reference

1. Adamiv, M. Ye. (2012). Metodyko-analitychne zabezpechennia antysypatyvnoho planuvannia na pidprijemstvakh [Methods and analytical support for business antidissipative planning]. *Visnyk NU «Lvivska politehnika»*, No. 722, 3-7.

2. Bayanova, O. V. (2014). *Formirovanie uchetno-analiticheskoy sistemyi upravleniya zatratami na oplatu truda [Formation of accounting-analytical system of management of cost for wages]*. Perm: YPTs 'Prokrost'.

3. Bryk, H. (2014). *Oblikovo-analitychne zabezpechennia upravlinnia vytratamy pidprijemstva [Accounting and analytical support for the enterprise cost management]*. Retrieved February 5, 2016, from http://sophus.at.ua/publ/2014_12_16_lutsk/sekcija_2_2014_12_16/oblikovo_analitichne_zabezpechennja_upravlinnja_vitratami_pidprijemstva/75-1-0-1139

4. Briushynkyn, V. N. (2001). *Logika [Logic]*. Moskva: Gardariki.

5. Vakhryshyna, M. A. (2007). *Buhgalterskiy upravlencheskiy uchet [Management accounting]*. Moskva: Omeha.

6. Busel, V. T. (2005). *Velykyi tlumachnyi slovnyk suchasnoi ukrainskoi movy (z dod. i dopov.) [Great Dictionary of Modern Ukrainian (with annexes and additions)]* (ed. by V. T. Busel). Kyiv; Irpin: VTF «Perun».

7. Voloshchuk, L. O. (2011). *Oblikovo-analitychne zabezpechennia upravlinnia innovatsiinym rozvytkom pidprijemstva [Accounting and analytical support of management of innovative development of enterprise]*. *Pratsi Odeskoho politekhnichnoho universytetu. Ekonomika. Upravlinnia*, No. 2(36), 329-338.

8. Holiachuk, N. (2010). Oblikovo-analitychne zabezpechennia yak vazhlyva skladova upravlinnia pidpriumstvom [Accounting and analytical support as an important part of enterprise management]. *Ekonomichnyi analiz*, No. 6. Part 3, 408-410.
9. Boliukh, M. A., Burchevskiy, V. Z., & Horbatok, M. I. (2001). *Ekonomichnyi analiz [Economic analysis]* (ed. by M. H. Chumachenko). Kyiv: Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman.
10. Karpova, T. P. (2004). *Upravlencheskiy uchet [Management Accounting]*. Moskva: Junyty-Dana.
11. Kirilov, I. N. (2012). Teoreticheskie aspekty razvitiya sistemyi uchetno-analiticheskogo obespecheniya upravlencheskiy resheniy na predpriyatii [Theoretical aspects of development of the system of accounting and analytical support for managerial decisions at the enterprise]. *Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Ekonomika*, No 2.
12. Kireitsev, H. H. & Nekhai, V.A. (2009). Oblikovo-analitychna systema silskohospodarskoho pidpriumstva v umovakh antykrizovoho upravlinnia [Accounting and analytical system of agricultural enterprises in the conditions of anticrisis management]. *Oblik i finansy APK*, No. 3, 84-90.
13. Kuter, M. I. (2007). *Teoriya buhgalterskogo ucheta [Accounting Theory]*. 3-ed. Moskva: Finansy i statistika.
14. Len, V. S., & Nekhai, V. A. (2009). *Oblik i audyt. Vstup do fakhu [Accounting and Auditing. Introduction to the profession]*. Kyiv: Tsentr uchbovoi literatury.
15. Len, V. S. (2006). *Upravlinskyi oblik [Managerial Accounting]*. 2-ed. Kyiv: Znannia-Pres.
16. Maksymenko, D. V. (2012). Oblikovo-analitychne zabezpechennia stratezhichnogo analizu [Accounting and analytical support for strategic analysis]. *Visnyk NU «Lvivska politehnika»*, No. 722, 150-154.
17. Mnykh, Ye. V. (2009). *Oblikovo-analitychne zabezpechennia v informatsiinii systemi upravlinnia korporatsiiamy [Accounting and analytical support in information system of management of corporations]*. Retrieved February 15, 2016, from http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Vnulp/Menegment/2009_647/23.pdf
18. Natsionalnyi bank standartyzovanykh naukovotekhnichnykh terminiv [National Bank of standardized scientific and technical terms]. Retrieved from http://www.ukrindnc.org.ua/index.php?option=com_terminus&Itemid=194&task=view&id=39021
19. Ostapiuk, N. A. (2006). *Oblikovo-analitychne zabezpechennia bukhgalterskoi ekspertyzy: teoriia i metodyka [Accounting and analytical support accounting expertise: theory and methods]* (Candidate dissertation). Zhytomyr: Zhytomyr State Technological University.
20. Verkhovna rada Ukrainy. (1992). *Pro informatsiiu: Zakon Ukrainy [About the information: Law of Ukraine]*. Retrieved February 5, 2016, from <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2657-12/conv>
21. Pronyaeva, L. Y. (2011). *Metodologiya formirovaniya uchetno-analiticheskogo obespecheniya upravleniya osnovnyim kapitalom v organizatsiyah APK [Methodology of formation of accounting-analytical support of management of fixed capital in agribusiness organizations]* (Doctoral dissertation). Orel: Mychurynsk. hos. ahrar. un-t.
22. Rodkina, A. T. (2001). *Informatsionnaya logistika [Information logistics]*. Moskva: Ekzamen.
23. Smirnova, V. V. (2003). *Informatsionnoe obespechenie razvitiya predprinimatelskiy struktur [Information support of development of business organizations]*. *Ekonomika. Menedzhment. Pidpriemnytstvo. Zb. nauk. prats SNU im. V. Dalia*, No. 11, 294-297.
24. Soroka, L. S. (2013). Oblikovo-informatsiina systema v upravlinni ekonomichnoiu bezpekoiu dlia riznykh povedinkovykh modelei pidpriumstva [Accounting & information system in economic security management for different business behaviour models]. *Oblik i finansy*, No. 1(59), 51-55.
25. Tverdokhlib, M. H. (2002). *Informatsiine zabezpechennia menedzhmentu [Information support of management]*. Kyiv: Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman.
26. Trynka, L. Ya. (2012). *Problemy oblikovo-analitychnoho zabezpechennia v systemi ekonomichnoi bezpeky pidpriumstv [Problems of accounting and analytical support in the system of economic security of companies]*. Retrieved February 5, 2016, from <http://elibrary.nubip.edu.ua/15960/1/12tly.pdf>
27. Tychynina, N. A. (2009). Teoreticheskoe obosnovanie sodержaniya uchetno-analiticheskogo obespecheniya ustoychivogo razvitiya predpriyatiya [The theoretical justification for the content of accounting and analytical support for the sustainable development of the enterprise]. *Vestnik Orenburgskogo gosudarstvennogo universiteta*, No. 2, 103-107.
28. Khomyn, P. Ya. (2004). *Formuvannia systemy zvitnosti silskohospodarskykh pidpriumstv ta yii oblikovoho zabezpechennia [Formation of reporting of agricultural enterprises and its accounting support]* (Dissertation abstract). Kyiv: Natsionalnyi naukovyi tsentr 'Instytut ahrarnoi ekonomiky'.
29. Shymokhanskaia, T. V. (2011). *Sovershenstvovanie metodologii uchetno-analiticheskogo obespecheniya ustoychivogo razvitiya organizatsii [Improvement of the methodology of accounting and analytical support for the sustainable development of the organization]* (Doctoral dissertation). Moskva: Marijsk. gos. tehn. un-t.
30. Yatsenko, V. F. (2013). Metodolohichni henezys sutnosti ta zmistu oblikovo-analitychnoho zabezpechennia upravlinnia pidpriumstvom [Methodological genesis of the nature and content of accounting and analytical support for business management]. *Visnyk ZhDTU. Seriya Ekonomichni nauky*, No. 3(65), 75-84. Retrieved from <http://eztuir.ztu.edu.ua/6944/1/75.pdf>