

# ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНА ПЛАТФОРМА РОЗРОБКИ СИСТЕМИ АДАПТАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ДО ЗМІН ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

© 2016 СОКОЛОВА Л. В.

УДК 338.1:658.1

Соколова Л. В.

## Теоретико-методологічна платформа розробки системи адаптації підприємств до змін зовнішнього середовища

Метою статті є розробка підходу до формування теоретико-методологічної платформи створення системи адаптації підприємств до стрімких змін зовнішнього середовища, активних сучасних викликів ринків. Акцентовано увагу на тому, що спроможність промислових підприємств мобільно реагувати на нестабільність зовнішнього оточення реалізується через систему їх адаптації, розробка якої повинна базуватися на відповідній теоретико-методологічній платформі. Проведений ретроспективний аналіз еволюції розвитку наукової думки щодо вирішення проблем адаптації підприємств дозволив дійти висновку, що досі відсутній погоджений погляд учених відносно наукового підґрунтя розробки адекватної системи адаптації промислових підприємств. Запропоновано підхід до формування теоретико-методологічної платформи процесу адаптації промислових підприємств як цілеспрямованої сукупності базових понять, принципів, теорій, наукових методів, моделей, законів і категорій, орієнтованих на розробку відповідної організаційно-економічної системи.

**Ключові слова:** адаптація підприємства, нестабільність середовища, система адаптації, методологія, теоретико-методологічна платформа.

**Рис.:** 2. **Бібл.:** 33.

**Соколова Людмила Василівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, Харківський національний університет радіоелектроніки (пр. Науки, 14, Харків, 61166, Україна)

**E-mail:** lv.sokolova@mail.ru

УДК 338.1:658.1

UDC 338.1:658.1

### Соколова Л. В. Теоретико-методологическая платформа разработки системы адаптации предприятий к изменениям внешней среды

Целью статьи является разработка подхода к формированию теоретико-методологической платформы создания системы адаптации предприятий к стремительным изменениям внешней среды, активным современным вызовам рынков. Акцентируется внимание на том, что способность промышленных предприятий мобильно реагировать на нестабильность внешнего окружения реализуется через систему их адаптации, разработка которой должна базироваться на соответствующей теоретико-методологической платформе. Проведенный ретроспективный анализ эволюции развития научной мысли по решению проблем адаптации предприятий позволил сделать вывод, что до сих пор отсутствует согласованный взгляд ученых относительно научной основы разработки адекватной системы адаптации промышленных предприятий. Предложен подход к формированию теоретико-методологической платформы процесса адаптации промышленных предприятий как целенаправленной совокупности базовых понятий, принципов, теорий, научных методов, моделей, законов и категорий, ориентированных на разработку соответствующей организационно-экономической системы.

**Ключевые слова:** адаптация предприятия, нестабильность среды, система адаптации, методология, теоретико-методологическая платформа.

**Рис.:** 2. **Библ.:** 33.

**Соколова Людмила Васильевна** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической кибернетики и управления экономической безопасностью, Харьковский национальный университет радиоэлектроники (пр. Науки, 14, Харьков, 61166, Украина)

**E-mail:** lv.sokolova@mail.ru

### Sokolova L. V. The Theoretical and Methodological Platform for Developing a System of Enterprise Adaptation to Changes in the External Environment

The aim of the article is the elaboration of an approach to creation of a theoretical and methodological platform for developing a system of enterprise adaptation to the rapid changes in the external environment, the modern active challenges of the markets. The attention is focused on the fact that the ability of industrial enterprises to respond flexibly to the external environment instability is realized through their adaptation system, the development of which should be based on an appropriate theoretical and methodological platform. The conducted retrospective analysis of the evolution of scientific thought on solving problems of enterprise adaptation allowed making the conclusion that still there is no agreed view of scientists on the scientific basis for the development of an adequate system for adaptation of industrial enterprises. There has been suggested an approach to developing a theoretical and methodological platform of the process of industrial enterprises' adaptation as a targeted set of basic concepts, principles, theories, scientific methods, models, laws and categories, oriented towards the elaboration of an appropriate organizational and economic system.

**Keywords:** adaptation of the enterprise, instability of the environment, adaptation system, methodology, theoretical and methodological platform.

**Fig.:** 2. **Bibl.:** 33.

**Sokolova Lyudmila V.** – Doctor of Science (Economics), Professor, Professor, Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Kharkiv National University of Radioelectronics (14 Nauky Ave., Kharkiv, 61166, Ukraine)

**E-mail:** lv.sokolova@mail.ru

**Вступ.** Стратегічним орієнтиром структурної перебудови національної економіки обрано становлення конкурентоспроможних промислових підприємств – рівноправних партнерів у світовому економічному співтоваристві. Реалізація цих вимог можлива на підставі послідовного застосування арсеналу теорії адаптації підприємств, її науково-практичного та методичного інструментарію в межах предметного простору [1].

Останнім часом спостерігається зростання складності проблем вітчизняних промислових підприємств у сфері управлінської, комерційної, виробничої, маркетингової та інших видів діяльності. Тому в умовах сучасного ринку забезпечення конкурентоспроможності кожного підприємства повинно базуватися на дієвій цілеорієнтованій організаційно-економічній системі адаптації та впровадженні відповідного комплексу адаптаційних заходів із урахуванням різних форм, типів і видів адаптації.

В умовах національної економіки, орієнтованої на ринок, спроможність промислових підприємств мобільно реагувати на його сучасні виклики, на зміни, що відбуваються у зовнішньому середовищі, реалізується через систему їх адаптації. Здатність підприємств швидко адаптуватися до стрімких змін зовнішнього оточення визначає їх конкурентні позиції на ринках та ефективність їх виробничо-господарської діяльності. Розвиток адаптивних здібностей і можливостей їхньої реалізації на практиці сприяє результативній діяльності промислових підприємств на перспективу та веде до стабілізації економіки країни.

Проблеми адаптації сучасних підприємств до невідомого, мінливого ринку у теперішній час є настільки важливими, актуальними, що постійно привертають увагу науковців – дослідників різних теоретико-методологічних і практичних аспектів адаптаційних процесів з метою удосконалення: підходів до формування системи та механізму адаптації; науково-методичних підходів до оцінки впливу стохастичних факторів зовнішнього середовища; методичних рекомендацій щодо впровадження комплексу адаптаційних заходів тощо.

Серед зарубіжних учених можна виділити наукові праці Р. Акоффа, І. Ансоффа, Г. Аубакирової, С. Болотова, Ву Тхьеу Занг, П. Друкера, В. Дубчак, Г. Клейнера, А. Печеної, В. Тамбовцева та ін. [2–10]. В Україні з першими роботами, присвяченими проблемам адаптації промислових підприємств, у тому числі методологічної спрямованості, виступили вітчизняні учені П. Іващенко (1986 р.), В. Гончаров (1992 р.), Т. Ландина (1994 р.), А. Соколова (1996 р.), Й. Петрович, О. Семенів, А. Кіт (1998 р.), В. Скубенко (1999 р.). У подальшому різні аспекти адаптації підприємств висвітлювалися у публікаціях таких науковців, як: В. Забродський (2000 р.), Н. Зинченко (2001 р.), М. Буднік (2002 р.), Т. Воїнова, А. Бондаренко (2004 р.), І. Отенко (2008 р.), Н. Туріца (2009 р.), А. Геворкян (2009 р.), Н. Янченко (2011 р.), Е. Орлова (2013 р.) та ін. [11–25].

**Мета роботи** полягає у розробці підходу до формування теоретико-методологічної платформи створення системи адаптації підприємств до стрімких змін зовнішнього середовища, активних сучасних викликів ринків.

**Методи дослідження.** Методологічною та інформаційною основою роботи є наукові праці, матеріали періодичних видань, інтернет-ресурси, загальнонаукові методи

досліджень. Під час проведення дослідження використані методи структурно-логічного аналізу, порівняння, узагальнення.

**Результати.** Незалежна Україна свого часу визначила довгострокові цілі та пріоритети розвитку у напрямку інтегрування у світовий економічний процес. Як відомо, за стратегічний напрям було обрано структурно-інноваційну модель економічного зростання, інтенсивного технічного та технологічного оновлення виробництва, становлення у країні принципово нової дієздатної національної системи, яка б функціонувала на ринкових засадах [26, с. 44]. Однак сьогодні Україна поставлена перед необхідністю проведення реформ під час проведення АТО за умови розриву певних господарських зв'язків і скорочення товарообороту, втрати ринків Донбасу та Кримської АР, що призвело до стратегічного дисбалансу між досягнутим рівнем економічного розвитку країни та вимогами постіндустріальної економіки [27, с. 154]. Характерним сьогодні є наявність певних ризиків у ринковій діяльності промислових підприємств країни, що актуалізувало проблему вирішення питань адаптації промисловості до суттєвих змін зовнішнього і, як наслідок, внутрішнього середовищ. Усе це у сукупності обумовлює формування потужного запиту до науки щодо розробки практичного інструментарію адаптації товаровиробників до сучасних стрімких змін і викликів ринку, який базується на відповідній теоретико-методологічній платформі – основному понятійно-категоріальному базисі.

Ефективність наукової діяльності, в тому числі з вивчення процесів адаптації промислових підприємств, забезпечується методологією. Проведені кабінетні дослідження щодо визначення дефініції поняття «методологія» дозволили стверджувати, що серед науковців відсутня погоджена думка щодо сутності цього філософського поняття [28–33].

За визначенням, що наведено у [28, с. 315], «методологія – сукупність методів, примемних в якій-либо науці». Методологія – вчення про метод діяльності як такий, включає принципи, методи діяльності і знання, що відображає їх [30]. Методологія – це систематизована сукупність підходів, способів, методів, прийомів і процедур, що застосовуються в процесі наукового пізнання та практичної діяльності для досягнення наперед визначеної мети [31]. Методологія – це сукупність прийомів дослідження, що застосовуються в певній науці; вчення про методи пізнання та перетворення дійсності [32]. Відповідно до [33] методологією називають вчення про систему прийомів, способів і правил проведення наукового дослідження. Вважається, що методологія складається із таких важливих компонентів, як: характеристика діяльності (принципи, особливості, умови, норми діяльності); логічна структура діяльності (об'єкт, суб'єкт, предмет, форми, методи, результат діяльності); структура діяльності за часом (фази, стадії, етапи діяльності).

У роботі науковця Ю. П. Сурміна [29, с. 23–25] наведені «можливі варіанти структурного розуміння методології у сучасній науці». Серед них має сенс звернути увагу на таке визначення: «Методологія являє собою систему, яка включає в себе принципи, категорії, теорії, парадигми і методи, які мають специфічне цільове призначення, пов'язане з реалізацією діяльності. Це спосіб діяльності, спосіб ор-

ганізації системи». Такий підхід заслуговує на увагу саме тому, що «...він інтегрує всі основні складові методології».

Оскільки відповідно до зазначеної вище мети об'єктом дослідження виступає процес формування теоретико-методологічної платформи, то саме тому розкриття теми роботи базується на визначенні методології, що інтегрує її основні складові, пов'язані із реалізацією процесу адаптації промислових підприємств до викликів внутрішніх і зовнішніх ринків збуту продукції, до нестабільності, непередбачуваності їх зовнішнього середовища.

Об'єктивною підставою визначення підходу до формування шуканої теоретико-методологічної платформи є розробка дерева аналізу проблем адаптації сучасних підприємств (рис. 1), відповідно до якого має бути визначено

досліджуваний процес, який спрямовано на розв'язання трьох основних завдань: забезпечення життєдіяльності й подальшого сталого розвитку підприємства в довгостроковій перспективі; підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства на ринках збуту; забезпечення високого рівня його інвестиційної привабливості. Досягнення поставленої мети можна реалізувати на основі розробки й впровадження організаційно-економічної системи адаптації підприємства [1, с. 14–15].

Архітектурна побудова пропонованої організаційно-економічної системи адаптації підприємства передбачає виділення як основних, так і підтримуючих підсистем. До основних підсистем віднесено такі як маркетингова, організаційно-планова й інноваційна.

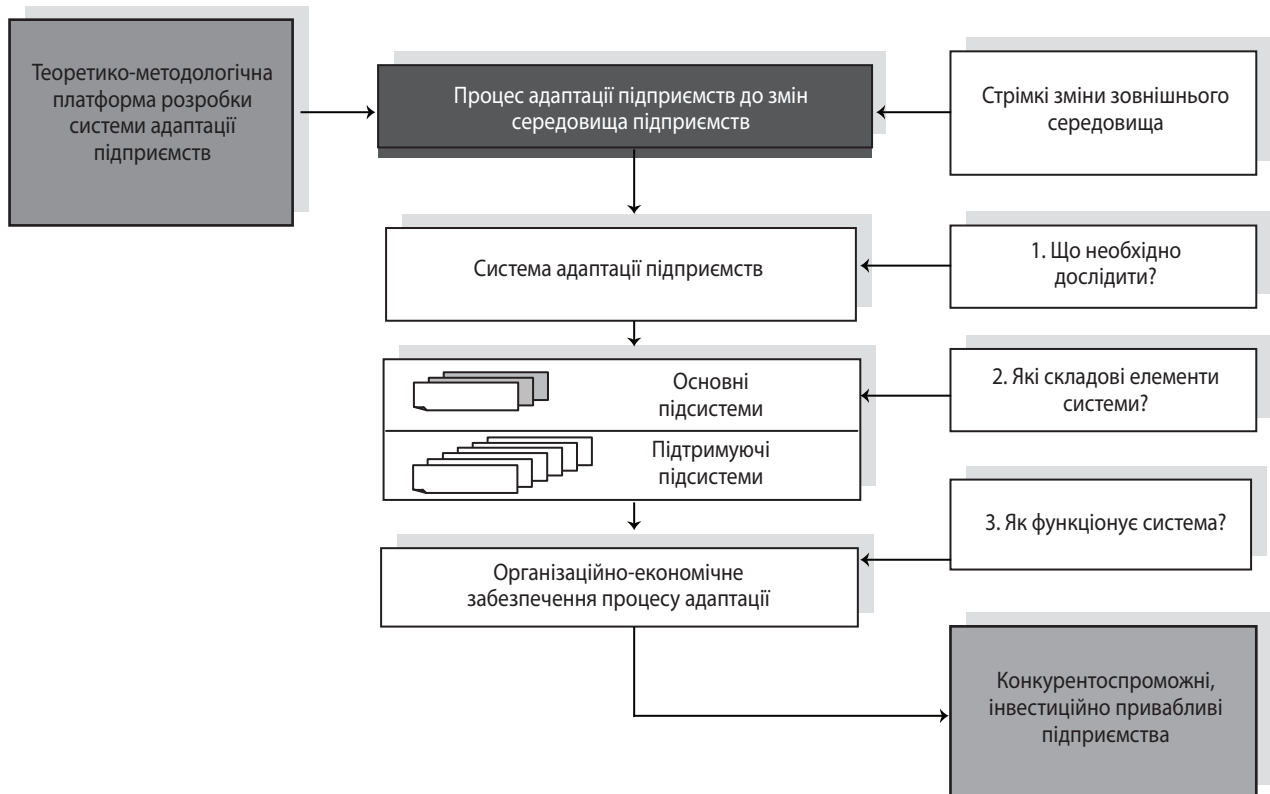


Рис. 1. Дерево аналізу проблем адаптації сучасних підприємств

Джерело: сформовано автором

Вибір основних підсистем умотивовано таким: а) успіх діяльності сучасного підприємства залежить від маркетингу та нововведень, що потребує інвестицій; б) планування є безперервним процесом використання нових шляхів і способів удосконалення функціонування підприємства за рахунок виявлених можливостей, умов і чинників зовнішнього середовища; в) необхідно організувати процес досягнення запланованих цілей і завдань адаптації підприємства.

До складу підтримуючих підсистем віднесено такі: інформаційна, економічна, логістична, фінансова, інвестиційна, соціально-психологічна, екологічна. Отже, враховуючи вищевикладене, пропонується теоретико-методологічна платформа дослідження процесу адаптації підприємств до змін зовнішнього середовища у вигляді, зображеному на рис. 2.

Пошук шляхів забезпечення економічного зростання підприємств промисловості у складних сучасних умовах господарювання, які характеризуються нестабільністю, мінливістю, непередбачуваністю впливу факторів зовнішнього середовища, обумовив теоретичне обґрунтування необхідності організаційно-економічного забезпечення процесу адаптації суб'єктів ринкових відносин.

Управління процесом адаптації підприємства реалізується через управління конкурентоспроможністю й інвестиційною привабливістю, що потребувало формалізації загального критерію – показника адаптивності у вигляді найбільш прийнятної ступеневої функції [1, с. 16]. Відповідно до запропонованої моделі управління за відхиленням фактичних значень параметрів вектора адаптивності від оптимальних, заданих в адаптаційному просторі, виникає можливість оцінити спрямованість стратегічного розвитку



**Рис. 2. Теоретико-методологічна платформа розробки системи адаптації підприємств до змін зовнішнього середовища**

*Джерело:* сформовано автором

підприємств, порівняти їх стратегічні позиції, розглянути пріоритетність конкуруючих суб'єктів ринку, намітити для них напрями коригування корпоративних, конкурентних (бізнес-стратегій) та функціональних стратегій адаптації. Переваги запропонованої стратегічної моделі полягають у тому, що її застосування дозволяє оцінити правильність обраного курсу функціонування підприємства, скорочує

час реалізації адаптаційних заходів, сприяє прийняттю обґрунтованих рішень у сфері управління адаптацією.

**Висновки.** Сучасні умови розвитку ринку формують для підприємств промисловості середовище, яке характеризується високим ступенем невизначеності та високим рівнем конкуренції. Це вимагає від кожного підприємства здатності підтримувати конкурентне положення

на ринках збуту у довгостроковому періоді, що можливо за умови своєчасного забезпечення його адаптації. Отримані результати роботи є теоретико-методологічним підґрунтям проведення подальших досліджень проблематики організаційно-економічного забезпечення адаптації вітчизняних підприємств промисловості до невизначеності середовища та сучасних викликів зовнішніх і внутрішніх ринків збуту конкурентоспроможної продукції.

## ЛІТЕРАТУРА

- Соколова Л. В. Організаційно-економічне забезпечення адаптації підприємств до невизначеності бізнес-середовища : автореф. дис. ... д-ра екон. наук : 08.06.01 / Соколова Людмила Василівна. – Донецьк, 2006. – 32 с.
- Акофф Р. Л. Планирование в больших экономических системах [Электронный ресурс] / Л. Р. Акофф ; под ред. И. А. Ушакова ; пер с англ. Г. Б. Рубальского. – Режим доступа : <http://lib.mexmat.ru/books/79256>
- Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / И. Ансофф ; под ред. Ю. Н. Каптуревского ; пер. с англ. – СПб. : Питер, 1999. – 416 с.
- Аубакирова Г. М. Адаптация предприятий к работе в условиях рынка : монография / Г. М. Аубакирова. – Караганда : Санат-Полиграфия, 2004. – 213 с.
- Болотов С. П. Динамика внешней среды и адаптация предприятия к рыночным условиям / С. П. Болотов // Корпоративное управление и инновационное развитие Севера : Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – 2010. – № 4. – С. 6–20.
- Ву Тхиеу Занг. Адаптация предприятия к изменениям внешней среды / Ву Тхиеу Занг // Бизнес Информ. – 1999. – № 3–4. – С. 104–108.
- Друкер П. Менеджмент. Адаптация к реалиям потребителя [Электронный ресурс] / П. Друкер. – Режим доступа : <http://westudents.com.ua/.../44160-adaptatsiya-k-reali>
- Дубчак В. В. Теоретико-методологические аспекты формирования системы адаптивного управления промышленными предприятиями : автореф. дис. ... д-ра екон. наук : 08.06.01 / Дубчак В. В. – Ростов-на-Дону, 2006. – 59 с.
- Клейнер Г. Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность / Г. Б. Клейнер, В. Я. Тамбовцев. – М. : Экономика, 1997. – 288 с.
- Печеная Л. Т. Формирование адаптивного механизма управления корпорацией: теория, методология, практика / Л. Т. Печеная. – Воронеж : ИСТОКИ, 2007. – 170 с.
- Иващенко П. А. Адаптация в экономике / П. А. Иващенко. – Харьков : Вища школа, 1986. – 144 с.
- Адаптация промышленных предприятий к научно-техническим новшествам / Под ред. В. М. Гончарова. – Киев : Техника, 1992. – 316 с.
- Ландина Т. В. Организационно-экономические механизмы адаптации предприятия к условиям рынка / Т. В. Ландина. – Киев : Наукова думка, 1994. – 150 с.
- Соколова Л. В. Адаптация предприятий к условиям рынка / Л. В. Соколова. – Харьков : ФОРТ, 1996. – 246 с.
- Петрович Й. М. Сучасні тенденції адаптації підприємств машинобудування України до ринкових умов господарювання / Й. М. Петрович, О. М. Семенів, А. Ф. Кіт // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Проблеми економіки та управління. – 1998. – № 348. – С. 161–168.
- Скубенко В. П. Условия и формы адаптации предприятия к рыночным отношениям / В. П. Скубенко. – Донецк : ИЭП НАН Украины, 1999. – 224 с.
- Забродский В. А. Адаптация экономических систем на основе управляемости / В. А. Забродский // Экономична кібернетика. – 2000. – № 3/4. – С. 40–45.
- Зинченко Н. В. Оптимизационное моделирование адаптации промышленного предприятия к внешнему воздействию / Н. В. Зинченко // Економіка. Менеджмент. Підприємництво : зб. наук. праць Східноукр. нац. ун-ту. – Луганськ : Вид-во СЛУ, 2001. – С. 55–57.
- Буднік М. М. Адаптація промислових підприємств до ринкових умов господарювання : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.06.01 / Буднік Марина Миколаївна. – Харків, 2002. – 19 с.
- Воїнова Т. С. Теоретичні основи адаптації підприємств / Т. С. Воїнова, А. В. Бондаренко // Коммунальное хозяйство городов. – 2004. – № 56. – С. 255–265.
- Отенко І. П. Методологічні аспекти управління адаптивністю підприємства / І. П. Отенко // Научные труды ДонНТУ. – 2008. – № 33.1. – С. 35–39.
- Туріца Н. А. Питання адаптації підприємства до зовнішнього середовища / Н. А. Туріца // Науковий вісник ОДЕУ. Всеукраїнська асоціація молодих науковців. – 2008. – № 2 (58). – С. 28–35.
- Геворкян А. Ю. Адаптація підприємств машинобудування до умов СОТ : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Геворкян Артем Юрійович. – Харків, 2009. – 20 с.
- Янченко Н. В. Оцінка рівня адаптації підприємств залізничного транспорту / Н. В. Янченко // Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. – 2011. – № 36. – С. 160–170.
- Орлова Е. Е. Адаптация субъектов хозяйствования в условиях транзитивной экономики / Е. Е. Орлова // Проблемы экономики и менеджмента. – 2013. – № 8 (24). – С. 72–77.
- Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004–2015 роки). Шляхом європейської інтеграції / Авт. кол.: А. С. Гальчинський, В. М. Геєць та ін. – Київ : ІВЦ Держкомстату України, 2004. – 416 с.
- Стратегія соціально-економічного розвитку Харківської області на період до 2020 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://old.kharkivoda.gov.ua/documents/16203/1088.pdf>.
- Словарь иностранных слов / Отв. ред. В. В. Буцева, Н. М. Семенова. – М. : Русский язык – Медиа, 2004. – 819 с.
- Сурмін Ю. П. Майстерня вченого : підручник для науковця / Ю. П. Сурмін. – Київ : Консорціум з удосконалення менеджмент-освіти в Україні, 2006. – 302 с.
- Методологія [Електронний ресурс] // Вікіпедія – вільна енциклопедія. – Режим доступу : <https://uk.wikipedia.org/wiki/Методологія>
- Поняття методу й методології [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://ua.textreferat.com/referat-8701-2.html>
- Поняття методології наукового дослідження [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://referat-ok.com.ua/.../ponyattya-metodologiji-naukovogo-d>
- Поняття про метод і методологія наукового дослідження [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [https://ua-referat.com/Поняття\\_про\\_метод\\_і\\_методологія\\_наукового\\_дослід](https://ua-referat.com/Поняття_про_метод_і_методологія_наукового_дослід)

## REFERENCES

- Akoff, R. L. "Planirovaniye v bolshikh ekonomicheskikh sistemakh" [Planning in large economic systems]. <http://lib.mexmat.ru/books/79256>
- Ansoff, I. *Novaya korporativnaya strategiya* [The new corporate strategy]. St. Petersburg: Piter, 1999.
- Aubakirova, G. M. *Adaptatsiya predpriyatij k rabote v usloviyakh rynka* [Adaptation of companies to operate in the market]. Karaganda: Sanat-Poligrafija, 2004.
- Adaptatsiya promyshlennykh predpriyatij k nauchno-tekhnicheskim novshestvam* [Adaptation of industrial enterprises to scientific and technological innovations]. Kyiv: Tekhnika, 1992.
- Bolotov, S. P. "Dinamika vneshney sredy i adaptatsiya predpriyatija k rynochnym usloviyam" [Dynamics of external environment and adaptation of enterprises to market conditions]. *Korporativnoye upravleniye i innovatsionnoye razvitiye Severa : Vestnik Nauchno-issledovatel'skogo tsentra korporativnogo prava, upravleniya i venchurnogo investirovaniya Syktyvkar'skogo gosudarstvennogo universiteta*, no. 4 (2010): 6-20.
- Budnik, M. M. "Adaptatsiia promyslovykh pidpriemstv do rynkovykh umov hospodariuvannia" [Adaptation of industrial enterprises to market conditions]. *avto-ref. dys. ... kand. ekon. nauk : 08.06.01, 2002*.
- Druker, P. "Menedzhment. Adaptatsiya k realiyam potrebitelya" [Management. Adaptation to the realities of the consumer]. <http://westudents.com.ua/.../44160-adaptatsiya-k-reali>
- Dubchak, V. V. "Teoretiko-metodologicheskiye aspekty formirovaniya sistemy adaptivnogo upravleniya promyshlennymi predpriyatiyami" [Theoretical-methodological aspects of formation of system of adaptive management of industrial enterprises]. *avto-ref. dys. ... d-ra ekon. nauk : 08.06.01, 2006*.
- Hevorkian, A. Yu. "Adaptatsiia pidpriemstv mashynobuduvannia do umov SOT" [Adaptation of machine-building enterprises to the WTO]. *avto-ref. dys. ... kand. ekon. nauk : 08.00.04, 2009*.
- Halchynskiy, A. S. et al. *Stratehiia ekonomichnoho i sotsialnoho rozvytku Ukrainy (2004-2015 roky). Shliakhom yevropeiskoi intehtratsii* [Strategy for economic and social development of Ukraine (2004-2015). Through European integration]. Kyiv: IVTs Derzhkomstatu Ukrainy, 2004.
- Ivashchenko, P. A. *Adaptatsiya v ekonomike* [Adaptation in the economy]. Kharkiv: Vyshcha shkola, 1986.
- Kleyner, G. B., and Tambovtsev, V. Ya. *Predpriyatije v nestabilnoy ekonomicheskoy srede: riski, strategii, bezopasnost* [The enterprise in an unstable economic environment: risks, strategy, security]. Moscow: Ekonomika, 1997.
- Landina, T. V. *Organizatsionno-ekonomicheskije mekhanizmy adaptatsii predpriyatija k usloviyam rynka* [Organizational and economic mechanisms of adaptation of enterprises to market conditions]. Kyiv: Naukova dumka, 1994.
- "Metodolohiia" [Methodology]. Vikipediia - vilna entsyklopediia. <https://uk.wikipedia.org/wiki/Методологія>
- Otenko, I. P. "Metodolohichni aspekty upravlinnia adaptivnosti pidpriemstva" [Methodological aspects of managing the adaptability of a company]. *Nauchnyye trudy DonNTU*, no. 33. 1 (2008): 35-39.
- Orlova, E. E. "Adaptatsiia subektov khozyaystvovaniya v usloviyakh tranzitivnoy ekonomiki" [Adaptation of economic entities in the conditions of transitive economy]. *Problemy ekonomiki i menedzhmenta*, no. 8 (24) (2013): 72-77.
- Petrovych, Y. M., Semeniv, O. M., and Kit, A. F. "Suchasni tendentsii adaptatsii pidpriemstv mashynobuduvannia Ukrainy do rynkovykh umov hospodariuvannia" [Modern trends of adaptation of machine-building enterprises of Ukraine to the market conditions]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnika». Problemy ekonomiky ta upravlinnia*, no. 348 (1998): 161-168.
- Pechenaya, L. T. *Formirovaniye adaptivnogo mekhanizma upravleniya korporatsiyey: teoriya, metodologiya, praktika* [Formation of the adaptive mechanism of management of a Corporation: theory, methodology, practice]. Voronezh: ISTOKI, 2007.
- "Poniattia metodu i metodolohii" [The concept of method and methodology]. <https://ua.textreferat.com/referat-8701-2.html>
- "Poniattia metodolohii naukovooho doslidzhennia" [The concept of methodology of scientific research]. <https://referat-ok.com.ua/.../ponyattya-metodologiji-naukovogo-d>
- "Poniattia pro metod i metodolohiia naukovooho doslidzhennia" [The concept of the method and the methodology of scientific research]. [https://ua-referat.com/Поняття\\_про\\_метод\\_і\\_методологія\\_наукового\\_дослід](https://ua-referat.com/Поняття_про_метод_і_методологія_наукового_дослід)
- Sokolova, L. V. "Orhanizatsiino-ekonomichne zabezpechennia adaptatsii pidpriemstv do nevyznachenosti biznes-sередovyschcha" [Organizational and economic support adaptation to uncertainty of the business environment]. *avto-ref. dys. ... d-ra ekon. nauk : 08.06.01, 2006*.
- Skubenko, V. P. *Usloviya i formy adaptatsii predpriyatija k rynochnym otnosheniyam* [The conditions and forms of enterprise adaptation to market relations]. Donetsk: IEP NAN Ukrainy, 1999.
- "Stratehiia sotsialno-ekonomichnoho rozvytku Kharkivskoi oblasti na period do 2020 roku" [Strategy for socio-economic development of Kharkiv region for the period till 2020]. <http://old.kharkivoda.gov.ua/documents/16203/1088.pdf>
- Slovar inostrannykh slov* [Dictionary of foreign words]. Moscow: Russkiy yazyk - Media, 2004.
- Surmin, Yu. P. *Maisternia vchenoho* [Workshop scholar]. Kyiv: Konsortsiium z udoskonalennia menedzhment-osvity v Ukraini, 2006.
- Sokolova, L. V. *Adaptatsiya predpriyatij k usloviyam rynka* [Adaptation of enterprises to conditions of market]. Kharkiv: FORT, 1996.
- Turitsa, N. A. "Pytannia adaptatsii pidpriemstva do zovnishnyoho seredovyschcha" [The adaptation of enterprises to external environment]. *Naukovyi visnyk ODEU. Vseukrainska asotsiatsiia molodykh naukovtsiv*, no. 2 (58) (2008): 28-35.
- Vu, Tkhiu Zang. "Adaptatsiya predpriyatija k izmeneniyam vneshney sredy" [Adaptation of enterprises to changes in the external environment]. *Biznes Inform*, no. 3-4 (1999): 104-108.
- Voinova, T. S., and Bondarenko, A. V. "Teoretychni osnovy adaptatsii pidpriemstv" [Theoretical bases of adaptation of enterprises]. *Kommunalnoye khozyaystvo gorodov*, no. 56 (2004): 255-265.
- Yanchenko, N. V. "Otsinka rivnia adaptatsii pidpriemstv zaliznychnoho transportu" [Assessment of the level of adaptation of the enterprises of railway transport]. *Rozvytok metodiv upravlinnia ta hospodariuvannia na transporti*, no. 36 (2011): 160-170.
- Zinchenko, N. V. "Optimizatsionnoye modelirovaniye adaptatsii promyshlennogo predpriyatija k vneshnemu vozdeystviyu" [Optimization modeling of adaptation of industrial enterprises to external impact]. In *Ekonomika. Menedzhment. Pidpriemnystvo*, 55-57. Luhansk: Vyd-vo SNU, 2001.
- Zabrodskiy, V. A. "Adaptatsiya ekonomicheskikh sistem na osnove upravlyayemosti" [Adaptation of economic systems based on controllability]. *Ekonomichna kibernetika*, no. 3/4 (2000): 40-45.