



Nyzhnyk, I. (2019) Retsenziia na monohrafiu Kramar Iryny Yuriivny «Rozvytok promyslovykh pidpriemstv Ukrainy v konteksti internatsionalizatsii» [Review of the monograph Kramar Iryna Yuriivna "Development of industrial enterprises of Ukraine in the context of internationalization"]. *Sotsialno-ekonomichni problemy i derzhava* [Socio-Economic Problems and the State] (electronic journal), Vol. 20, no. 1, pp. 174-176. Available at: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2019/19nvmvki.pdf>



## РЕЦЕНЗІЯ НА МОНОГРАФІЮ КРАМАР ІРИНИ ЮРІЇВНИ «РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ»

**Віктор Нижник**

Хмельницький національний університету  
вул. Інститутська 11, м. Хмельницький, 29016, Україна  
д.е.н., професор, проректор з науково-педагогічної роботи



### Article history:

Received: April, 2019

1st Revision: April, 2019

Accepted: April, 2019

Важливим питанням для України, особливо в останні роки є інтернаціоналізація підприємств. Актуальність даної проблематики, котра покладена в основу рецензованої монографії зумовлена необхідністю адаптації українських суб'єктів господарювання до умов функціонування в ході глобалізації, адже саме підприємницькі структури здатні забезпечити розвиток національної економіки, якого так прагне досягти Україна.

У монографії автор досліджує широке коло питань, що стосуються інтернаціоналізації промислових підприємств України, їх готовності до виходу на зовнішні ринки, а також зв'язку між рівнем інтернаціоналізації та ефективністю діяльності промислових підприємств. Цінність роботи полягає, перш за все, у розробленні організаційно-економічного механізму інтернаціоналізації промислових підприємств України, що базується на активізації діяльності та новому функціональному наповненні діючих та створенні нових структурних підрозділів на підприємствах. Автор акцентує увагу на тому, що результати впровадження запропонованого механізму варто очікувати у довгостроковій перспективі, тому потрібна активна позиція та свідомість керівника при виборі того чи іншого аспекту реалізації даного механізму.

У першому розділі «Теоретичні основи формування організаційно-економічного механізму інтернаціоналізації промислових підприємств» автор розглядає теоретичні засади та основні складові інтернаціоналізації, передумови її впровадження ні підприємствах та акцентує особливу увагу на мотиваційному аспекті до інтернаціоналізації. Уваги заслуговує аналіз управління інтернаціоналізацією промислових підприємств в процесі міжнародної інтеграції України.

Другий розділ «Методологія розроблення організаційно-економічного механізму



Нижник В. Рецензія на монографію Крамар Ірини Юріївни «Розвиток промислових підприємств України в контексті інтернаціоналізації» [Електронний ресурс] / Віктор Нижник // Соціально-економічні проблеми і держава. — 2019. — Вип. 1 (20). — С. 174-176. — Режим доступу до журн.: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2019/19nvmvki.pdf>



This open access article is distributed under a Creative Commons Attribution (CC-BY) 4.0 license.

*інтернаціоналізації промислових підприємств»* удосконаленню методологічного підходу до розроблення організаційно-економічного механізму інтернаціоналізації на основі формування еластичного інструментарію управління процесами інтернаціоналізації. Розроблено організаційно-економічний механізм інтернаціоналізації промислових підприємств, що має на меті забезпечення довгострокової ефективної діяльності. Побудовано алгоритм дослідження ефективності діяльності промислових підприємств в контексті інтернаціоналізації.

Третій розділ *«Аналітичні аспекти активізації зовнішньо-економічної діяльності промислових підприємств України»* досліджує стан зовнішньо-економічної діяльності промислових підприємств України, а також здійснено соціально-економічний аналіз Західних областей України. Досліджено особливості інституційного регулювання стратегічного розвитку промислових підприємств в контексті інтернаціоналізації.

У четвертому розділі *«Формування інструментарію функціонального забезпечення організаційно-економічного механізму інтернаціоналізації промислових підприємств»* автор аналізує основні чинники впливу на процеси інтернаціоналізації промислових підприємств, зокрема: податкова система, сталий розвиток, науково-дослідний та освітній потенціали, інвестиційно-інноваційний та пропонує систему функціонального забезпечення організаційно-економічного механізму інтернаціоналізації промислових підприємств.

У п'ятому розділі *«Економіко-математичне моделювання інтернаціоналізації промислових підприємств та еластичного інструментарію підвищення її ефективності»* автор здійснює оцінку ефективності впровадження запропонованого у попередньому розділі механізму. Крамар І. Ю. пропонує власні критерії оцінки рівня інтернаціоналізації промислових підприємств, на основі яких вводить новий показник – мультиплікаційний коефіцієнт інтернаціоналізації. Заслугує уваги розроблена модель підтримки прийняття управлінських рішень засобами штучного інтелекту, а саме - нейронних мереж. Використовуючи розроблену модель, керівник промислового підприємства, задаючи значення бажаного прибутку, може побачити, які напрями діяльності варто активізувати чи навпаки припинити, так як в комплексі це і приведе до отримання «ідеального» прибутку.

Кожний розділ завершують висновки, що лаконічно відображають основні результати проведеного дослідження.

Дана монографія заслуговує високої оцінки і займе достойне місце у галузі економіки та управління підприємствами. Автор доступно подає матеріал, а тому дане видання є корисним і легким для розуміння не лише для фахівців з проблематики дослідження, а й для усіх, хто цікавиться питаннями управління підприємствами.

Результати дослідження, представленого у монографії можуть бути використані державними структурами для впровадження відповідних змін законодавчого характеру; в навчальному процесі при вивченні дисциплін «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Зовнішньо-економічна діяльність». Безперечною цінністю монографії є те, що результати дослідження мають практичне застосування на промислових підприємствах Західної України.

Зважаючи на вище викладене, вважаю, що монографія «Розвиток промислових підприємств України в контексті інтернаціоналізації» за своїм науковим рівнем та формальними ознаками відповідає вимогам, що ставляться до такого роду робіт, а тому рекомендую її до друку як актуальну наукову працю в галузі управління підприємствами.

## **Appendix A. Supplementary material**

Supplementary data associated with this article can be found, in the online version, at <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2019/19nvmvki.pdf>

## Funding

The authors received no direct funding for this research.

## Citation information

Nyzhnyk, I. (2019) Retsenziia na monohrafiuu Kramar Iryny Yuriivny «Rozvytok promyslovykh pidpriemstv Ukrainy v konteksti internatsionalizatsii» [Review of the monograph Kramar Iryna Yuriivna "Development of industrial enterprises of Ukraine in the context of internationalization"]. *Sotsialno-ekonomichni problemy i derzhava* [Socio-Economic Problems and the State] (electronic journal), Vol. 20, no. 1, pp. 174-176. Available at: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2019/19nvmvki.pdf>



© 2019 Socio-Economic Problems and the State. All rights reserved.  
This open access article is distributed under a Creative Commons Attribution (CC-BY) 4.0 license.  
You are free to:  
Share — copy and redistribute the material in any medium or format Adapt — remix, transform, and build upon the material for any purpose, even commercially.  
The licensor cannot revoke these freedoms as long as you follow the license terms.  
Under the following terms:  
Attribution — You must give appropriate credit, provide a link to the license, and indicate if changes were made.  
You may do so in any reasonable manner, but not in any way that suggests the licensor endorses you or your use.  
No additional restrictions  
You may not apply legal terms or technological measures that legally restrict others from doing anything the license permits.

Socio-Economic Problems and the State (ISSN: 2223-3822) is published by Academy of Social Management (ASM) and Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University (TNTU), Ukraine, Europe.

Publishing with SEPS ensures:

- Immediate, universal access to your article on publication
- High visibility and discoverability via the SEPS website
- Rapid publication
- Guaranteed legacy preservation of your article
- Discounts and waivers for authors in developing regions

Submit your manuscript to a SEPS journal at <http://sepd.tntu.edu.ua>

