

УДК: 338.49

## АНАЛИЗ КОНЦЕПЦИЙ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В КРЫМУ

*Ванюшкин А.С.*

*Таврический национальный университет имени В.И. Вернадского, Симферополь, Республика Крым*

*E-mail: [vanyushkin2@yandex.ru](mailto:vanyushkin2@yandex.ru)*

В статье проанализированы концепции создания индустриальных (промышленных) парков в Крыму: в пгт Щелкино, г. Бахчисарай, г. Джанкой и г. Феодосия; анализ проведен с позиций выявления соответствия концепций индустриальных парков инвестиционным возможностям Крымского региона; проанализированы соответствие приоритетам развития региона, плану зонирования территории, наличие потенциальных участников на размещение на территории индустриальных парков, логистическо-транспортная доступность и доступность коммуникаций, соответствие отраслевой специализации индустриальных парков промышленному потенциалу Крымского региона.

**Ключевые слова:** индустриальный парк, концепция, инвестиции, производство, отрасли промышленности.

### ВВЕДЕНИЕ

Никто не станет оспаривать утверждение, что для развития национальной / региональной экономики необходимо привлечение инвестиций, как внутренних, так и иностранных. Длительное время ситуация с привлечением инвестиций в Украине, а также в Крыму характеризуется значительным отставанием объема привлекаемых инвестиций от потребности в модернизации основных фондов в реальном секторе экономики. Сложность процесса привлечения инвестиций заключается в том, что на него влияют многочисленные факторы, которые вместе характеризуют инвестиционный климат страны. К сожалению, сегодня инвестиционный климат, как Украины, так и Крыма оставляет желать лучшего. Тем не менее, мировой практикой наработаны инструменты, позволяющие добиться улучшения инвестиционного климата в стране / регионе. На протяжении последних пяти лет во многих развивающихся странах при организации привлечения инвестиций происходит смещение акцента от налоговых к институциональным инструментам. Одним из действенных институциональных инструментов привлечения инвестиций является создание индустриальных (промышленных) парков.

На сегодняшний день индустриальные парки в Украине функционируют только на бумаге. Деятельность индустриальных парков в России оставляет желать лучшего, т.к. успешными являются не более 20% парков (40 из 200). Что касается Крыма, то Агентством по инвестициям и управлению национальными проектами Украины разработаны концепции создания индустриальных парков в Щелкино (Ленинский район АР Крым), Бахчисарае, Джанкое, Феодосии. Для выявления перспективности указанных индустриальных парков необходимо проанализировать концепции их создания с системных позиций и выявить их соответствие возможностям развития региона. Таким образом, выбранная тема исследования является *актуальной*.

**Целью** исследования является выявление соответствия концепций создания индустриальных парков в АР Крым возможностям развития региона. Для этого необходимо решить следующие **задачи**: проанализировать концепцию создания индустриального парка в пгт Щелкино, г. Бахчисарай, г. Джанкой, г. Феодосия.

**Степень изученности проблемы.** Проблемы создания и функционирования индустриальных парков освещены в трудах таких ученых и специалистов как Амоша А.И., Кожушок О.Д., Радченко В.В., Халимендикиев Е.Н., Череватский Д.Ю., Юшков Е.А. [1]. Однако они носят узконаправленный отраслевой характер и не содержат теоретико-методологических оснований и рекомендаций для проведения анализа концепций индустриальных парков.

## **ОСНОВНОЙ МАТЕРИАЛ**

В соответствии с методическими рекомендациями Агентства по инвестициям и управлению национальными проектами Украины, инициаторам создания индустриальных парков необходимо учитывать следующее [2]:

- соответствие приоритетам развития страны и региона;
- соответствие генеральному плану и плану зонирования территории;
- должны быть определены потенциальные участники на размещение на не менее 25-30% территории индустриального парка до начала его создания;
- логистическо-транспортная доступность (автомагистрали, ж/д пути, морские порты и аэропорты);
- доступность коммуникаций: водоснабжение, канализация, электроэнергия, газ;
- специализация – приоритетные отрасли страны/ региона, что подразумевает развитие экспортного потенциала, импорто замещение, прогрессивные технологии, например, энергосбережение.

Поэтому далее рассмотрим и проанализируем концепции индустриальных парков, планируемых к размещению в Крыму с указанных позиций. Рассмотрим концепцию Щелкинского индустриального парка в Ленинском районе АР Крым.

Цели создания индустриального (промышленного) парка в г. Щелкино соответствуют целям, определенным в распоряжении Кабинета Министров Украины от 2006 года №447-р по созданию индустриальных парков в Украине, а также целям Национального проекта «Создание индустриальных парков в Украине» Агентства по инвестициям и управлению национальными проектами Украины, и включают в себя [3]:

- преодоление депрессивных тенденций в городе Щелкино и создание новых рабочих мест;
- эффективное использование свободных территорий бывшей Крымской АЭС
- увеличение инвестиционной привлекательности и развитие промышленного потенциала города Щелкино и Ленинского района, а также обеспечение их долгосрочного развития;
- формирование благоприятных условий для создания новых производственных предприятий;
- активизация привлечения инвестиций для развития производственной деятельности и организации инфраструктуры, коммуникаций;

- внедрение передовых энергосберегающих технологий на территории создаваемого индустриального парка;
- увеличение поступлений налогов во все уровни бюджетов, сборов и обязательных платежей.

Земли, предусмотренные в концепции под размещение Щелкинского индустриального парка, соответствуют генеральному плану и плану зонирования территории Ленинского района и пгт Щелкино.

Из потенциальных участников Щелкинского индустриального парка определена только энергетическая компания. В рамках парка планируется размещение ветряной электростанции и тепловой электростанции в виде парогазовой установки (ПГУ). Стоит отметить, что требование об определении потенциальных участников для 25-30% территории парка до начала его создания в данном случае является выполненным, учитывая большие площади, необходимые для размещения ветровых установок (ВЭУ).

Логистическо-транспортная доступность территории Щелкинского индустриального парка определяется близостью к автомагистрали Джанкой – Керчь, а также к параллельной ей железнодорожной ветке. Кроме того, на расстоянии 60 км находится Феодосийский, а на расстоянии 80 км – Керченский морской торговый порт. Стоит отметить, что расположенный в Керчи аэропорт Багерова имеет военную специализацию и не осуществляет регулярных коммерческих рейсов. Поэтому ближайшим действующим является аэропорт Симферополя в 200 км.

Доступность коммуникаций на территории Щелкинского индустриального парка определяется следующим. Основным источником водоснабжения является Северо-Крымский канал. Вдоль Северо-Крымского канала возле пгт Ленино и пгт Щелкино расположено два наливных водохранилища [3]:

Ленинское водохранилище, расположенное вблизи пгт. Ленино. Объем водохранилища 7,7 млн. м<sup>3</sup>.

Самарлинское водохранилище, используется для водоснабжения г. Щелкино. Объем водохранилища 9 млн. м<sup>3</sup>.

Из Самарлинского водохранилища вода поступает от водопроводных очистных сооружений по двум металлическим водоводам диаметром 600 мм и длиной 16 км каждый. Техническое состояние двух водоводов на длине 7,8 км от очистных сооружений в сторону Ленино неудовлетворительное. Их физический износ составляет 70-80%, что порождает высокий уровень аварийности. Поэтому необходимо будет заменить эти участки водоводов до «заселения» территории индустриального парка. Насосная станция требует капитального ремонта. Водораспределительные сети на территории бывшей АЭС фактически отсутствуют, т.к. в основном демонтированы.

Канализационные стоки г. Щелкино сбрасываются на канализационные очистные сооружения (КОС) биологической очистки Щелкинского ППВКХ, размещенные на расстоянии 3,5 км от площадки бывшей АЭС. Предусматривается сброс очистных сточных вод в озеро Акташское. КОС Щелкинского ППВКХ введены в эксплуатацию в конце 1985 года.

Проектная мощность КОС, состоящих из четырех технологических линий, 17 тыс. м<sup>3</sup>/сутки, с блоком доочистки составляет 20 тыс. м<sup>3</sup>/сутки. Фактически работает одна линия, которая перерабатывает стоки в объеме 4,5 тыс. м<sup>3</sup> от г. Щелкино. Три остальные технологические линии требуют капитального ремонта и реконструкции: требуется ремонт оборудования, сооружений, в хорошем состоянии только бетонные емкости.

Сбросной подземный коллектор диаметром 400 мм от Щелкино до очистных сооружений на длине 1,5 км требует полной замены, т.к. фактически включает в себя асбоцементные части, которые находятся в аварийном состоянии. Подземный коллектор длиной 3,5 км и диаметром 400 мм от очистных сооружений до бывшей АЭС фактически не существует, так как на многих участках трубопровод демонтирован [3].

Фактическое наличие канализационных сетей на промплощадке определить невозможно, так как отсутствуют схемы размещения сетей, во многих местах сети демонтированы, и продолжается демонтаж оставшихся сетей.

Газоснабжение в Ленинском районе осуществляется от газопровода высокого давления Джанкой-Феодосия-Керчь, который через территорию Ленинского района уходит на Керчь. Осуществлено ответвление от газопровода в сторону пгт Щелкино. Газопровод среднего давления идет от пгт Ленино до котельной в пгт Щелкино. Газ расходуется только на работу котельной, в многоэтажные дома газ не проведен, в квартирах стоят электрические плиты.

Электроснабжение осуществляется от подстанции Казантип, которая в свою очередь получает электроэнергию от Феодосийского энергоузла Крымской энергетической системы двумя воздушными линиями. Одна из них находится в зоне затопления, является аварийной и нуждается в переносе. На подстанции Казантип установлено два силовых трансформатора мощностью по 25 МВА каждый. Фактически даже в зимний период городом и окружающими территориями потребляется до 8МВА, остальное – это резерв мощности.

На территории бывшей Крымской АЭС имеется две трансформаторные подстанции: Подстанция Стройдвор-1 (СД-1) и Подстанция Стройдвор-2 (СД-2). От подстанции Казантип электроэнергия поступает на СД-1 воздушной линией – ВЛ-35кВ. Подстанция СД-1 рассчитана на работу четырех трансформаторов 35/6 кВА, однако для обеспечения существующих потребителей фактически задействован только один трансформатор. Поэтому необходимо осуществить перенос воздушной линии 220 КВ, реконструкцию подстанции СД-1: установку двух трансформаторов 35/6 кВА и 10 высоковольтных вакуумных выключателей.

Подстанция СД-2 получает электроэнергию от СД-1 и распределяет ее потребителям промплощадки, при этом подстанция СД-2 не нуждается в реконструкции. Кроме реконструкции СД-1 необходимо будет протянуть воздушные линии на опорах к конкретным объектам.

Далее рассмотрим специализацию Щелкинского индустриального парка, которая предусмотрена его концепцией. В качестве основных отраслей промышленности, для размещения на территории Щелкинского индустриального парка, в концепции его создания рассматриваются [3]:

- Генерация электроэнергии, в т.ч. за счет альтернативных источников;
- Переработка с/х продукции и пищевые производства;
- Производство строительных материалов;
- Организация сборочных производств;
- Производство продукции легкой промышленности;
- Переработка твердых бытовых отходов (ТБО).

Что касается генерации электроэнергии, то, на наш взгляд, это вполне оправданная специализация Щелкинского индустриального парка, учитывая его историческое предназначение – как участок для Крымской АЭС. На сегодня Крым по-прежнему является энергозависимым регионом от поставок электричества с материка (на 90%). Кроме того, на близлежащей территории есть достаточно свободного пространства для установки ветроэнергетических установок (ВЭУ). Ветроэнергетике в этом районе благоприятствуют сильные стабильные ветра большую часть года.

Ранее (2010г.) анонсировались проекты строительства парогазовых установок (ПГУ) в качестве тепловой электростанции на месте бывшей АЭС г. Щелкино за счет средств китайских инвесторов. Однако эти намерения так и не были реализованы. Тем не менее, для этого есть необходимые предпосылки, прежде всего, в виде наличия трех эксплуатируемых газовых месторождений на территории Ленинского района, а также двух – на территории Керчи (Багерovo).

Газовые месторождения в Ленинском районе представлены тремя месторождениями на шельфе Азовского моря: Стрелковое, Восточно-Казантипское и Северо-Булганакское. Эти месторождения эксплуатируются относительно недавно. Все три газовых месторождения были разработаны, обустроены и сейчас эксплуатируются ГАО "Черноморнефтегаз". Эксплуатация Восточно-Казантипского месторождения начато в 2004 году, его промышленные запасы составляют 4,1 млрд. м<sup>3</sup>. Добываемый из месторождения газ подается в магистральный газопровод Джанкой-Феодосия-Керчь. В районе пос. Багерovo находятся Придорожное и Поворотное газовые месторождения, запасы которых оцениваются в 5218 млн. м<sup>3</sup> и 4347 млн. м<sup>3</sup> газа соответственно [3].

Что касается возможности специализации индустриального парка в Щелкино на переработке с/х продукции и пищевом производстве, то здесь ситуация совершенно иная. Для выявления ситуации с переработкой с/х продукции необходимо рассмотреть, какие виды с/х продукции производятся в Ленинском районе АР Крым. Пшеница составляет 75,2% с/х продукции района. Все остальные с/х культуры составляют менее 10% от общего объема с/х продукции Ленинского района. Так, кукуруза составляет 7,5% с/х продукции района, многолетние травы (в т.ч. кормовые и лечебные) – 5%, силосные культуры, включая подсолнечник – 4% [3]. Таким образом, налицо ярко выраженная с/х специализация Ленинского района на выращивании пшеницы.

Переработкой сельхозпродукции в районе занимаются крупные с/х предприятия: ЧСП "Золотой колос", СПК "Семисотка", СПК "Инициатива", СПК "Приозерное", СПК "Россия", ЧП "Восток", ЧСП "Золотое руно" [3]. Эти предприятия занимаются производством хлебоулучных изделий, круп,

макаронных изделий, муки, масла растительного, кормов. Отсюда можно сделать вывод, что не следует дублировать эти налаженные в Ленинском районе виды деятельности еще и в Щелкинском индустриальном парке. В противном случае такое решение может обострить конкуренцию и нанести ощутимый вред одновременно, как указанным выше предприятиям района, так и самому индустриальному парку в пгт Щелкино.

Нетрудно заметить, что в вышеуказанном списке видов деятельности по переработке с/х продукции, развитых в Ленинском районе, отсутствует переработка лекарственных трав на целебные настои. Преимущество этого вида деятельности заключается в том, что он в одно и то же время ориентирован на местное сырье и не требует сложных технологических процессов, т.е. может быть налажен в обычных условиях. При этом продукция переработки имеет устойчивый спрос среди населения Крыма и за его пределами, при минимальной конкуренции со стороны аналогов – заменителей.

Выявим целесообразность производства строительных материалов на территории Щелкинского индустриального парка. Для этого рассмотрим, какое строительное минеральное сырье присутствует на территории Ленинского района АР Крым, и как оно может быть использовано.

Для производства цемента предназначены трепельные глины Баксинского месторождения расположенного в Ленинском районе на территории Глазовского сельского совета. Его запасы оцениваются в 564 тыс. тонн, однако они в данное время не используются, так как потребности Крыма в цементе удовлетворяются за счет разработки месторождения в Бахчисарайском районе [3].

На территории Войковского сельского совета Ленинского района АР Крым, в 3 км северо-восточнее железнодорожной станции Керчь-II, имеется месторождение суглинков. Постановлением Верховной Рады АР Крым от 17.09.2008 года №973-5/08 был предоставлен горный отвод для разработки полезных ископаемых на территории этого месторождения для ЗАО Керченский завод строительной керамики "Сармат" (г. Керчь), на срок до 2026 года [3].

На территории Ленинского района имеются три месторождения обычных известняков для производства извести и семь месторождений пыльных известняков для добычи стенового камня (блоков). Однако для добычи строительного камня нет необходимости создавать предприятие в рамках индустриального парка, она успешно ведется и без этого.

Таким образом, отсутствует целесообразность размещать в рамках индустриального парка в пгт Щелкино производство строительных материалов.

Что касается целесообразности организации сборочных производств на территории любого индустриального парка, в т.ч. Щелкинского, то необходимо учитывать, как минимум, три следующих основных фактора. Первое – нацеленность на большой по географическому охвату рынок сбыта продукции, второе – потребность в большом количестве квалифицированной рабочей силы, третье – необходимость больших площадей для производства продукции.

На наш взгляд, первые два и самые важные из перечисленных трех условий в случае индустриального парка в пгт Щелкино не выполняются. Так, крупные

автосборочные производства присутствуют в Ростовской области России (Таганрог), Карачаево-Черкесии (Россия), а также в Запорожской, Черкасской и Киевской областях Украины. Такая же ситуация и в других сегментах машиностроения, в т.ч. приборостроения. Что касается квалифицированной рабочей силы, то сегодня в пгт Щелкино она отсутствует по причине трудовой миграции в более благополучные регионы Украины или России. Доступная средняя площадь участка Щелкинского индустриального парка в 50 га, в принципе, достаточная для размещения сборочного производства. Однако, как уже было указано выше, территория – лишь один из трех факторов, при том наименее важный для размещения сборочного производства. Поэтому планировать размещение в индустриальном парке пгт Щелкино каких-либо сборочных производств нецелесообразно.

Как показывает мировой и отечественный опыт, предприятия легкой промышленности, с одной стороны, могут быть расположены практически в любом регионе, а с другой – весьма зависимы от поставок сырья. Поэтому желательно приблизить по возможности предприятие легкой промышленности к источнику сырья. В Ленинском районе АР Крым в качестве источника такого вида сырья как шерсть можно рассматривать поголовье овец, достигающее 22000 штук [3]. Остальные виды сырья для легкой промышленности в районе отсутствуют. Поэтому в индустриальном парке в пгт Щелкино возможно планировать размещение шерстомоечных предприятий и цехов по пошиву шерстяных изделий (свитеров, пальто, одеял, шапок, шарфов и т.п.).

Что касается переработки ТБО на территории Щелкинского индустриального парка, то считаем это направление экологически опасным для данного региона, ввиду близости морского побережья, озера Акташское, а также розы ветров, согласно которой ветры из Щелкино дуют в сторону Феодосии. Таким образом, развитие переработки ТБО в данном регионе может создать угрозу функционированию туристическо – рекреационного сегмента экономики восточной части АР Крым, что недопустимо.

Далее проанализируем концепцию создания индустриального парка в г. Бахчисарай АР Крым. Одним из основных приоритетов и задач в соответствии со Стратегией социально-экономического развития АР Крым до 2020г. является модернизация отраслевой структуры промышленности в АР Крым [4]. Кроме того, Стратегией устойчивого развития Бахчисарайского района до 2017г. [5] предусмотрено создание соответствующих условий для привлечения инвестиций.

В настоящее время территория, заявленная под создание индустриального парка в г. Бахчисарай, не занята строениями или сооружениями и не используется. На территории участка находятся многолетние насаждения – персиковые сады. Сады не плодоносят уже длительное время, территория садов не орошалась. На территории проходят линии электропередач по всему периметру. Инженерные сети водоснабжения, газоснабжения через территорию участка не проходят [4]. На основании этого можно утверждать, что земли, предусмотренные в концепции под размещение Бахчисарайского индустриального парка, соответствуют генеральному плану и плану зонирования территории г. Бахчисарай и Бахчисарайского района.

Потенциальные участники парка, в т.ч. якорные инвесторы, не определены. В концепции указано только, что якорный инвестор должен вести деятельность в сфере пищевой промышленности без указания причин. Кроме того, выдвинуты требования к участникам парка, согласно которым приоритет отдается предприятиям в сфере парфюмерной, косметологической, фармацевтической и пищевой промышленности также без обоснования [4].

Таким образом, требование об определении потенциальных участников для 25-30% территории парка до начала его создания в случае индустриального парка в г. Бахчисарай не выполнено.

Логистическо-транспортная доступность территории Бахчисарайского индустриального парка определяется его примыканием к автомагистрали Симферополь – Севастополь, а также к параллельной ей железнодорожной ветке. Кроме того, на расстоянии 45 км находится Севастопольский морской торговый порт. Стоит отметить, что расположенный под Севастополем аэропорт Бельбек имеет военную специализацию и не осуществляет регулярных коммерческих рейсов. Поэтому ближайшим действующим является аэропорт Симферополя, расстояние до него составляет 42 км.

Доступность коммуникаций на территории Бахчисарайского индустриального парка определяется следующим.

Ближайшим к участку является напорный водопровод и насосная станция седьмого микрорайона с двумя резервуарами по 300 м<sup>3</sup>. В случае выбора данного участка под строительство индустриального (промышленного) парка, необходимо или протянуть трубопровод длиной 1 км для обеспечения участка водой, или пробурить две артезианские скважины глубиной 150 м. Близлежащая жилая застройка седьмого микрорайона не имеет также системы водоотведения. Ближайшие очистные сооружения находятся в 3-м микрорайоне в юго-западной части г. Бахчисарай. Эти очистные сооружения очень изношены: при проектной мощности 7,5 тыс. м<sup>3</sup>/сутки, фактически прокачивается 10 тыс. м<sup>3</sup>/сутки. Строительство канализационных сетей на рассматриваемом участке со сбросом на очистные сооружения г. Бахчисарай потребует реконструкции очистных сооружений, в т.ч. канализационной насосной станции, строительства самотечного канализационного коллектора в старой части города. Все эти работы трудоемки, дорогостоящи. В связи с этим целесообразно предусмотреть строительство на участке Бахчисарайского индустриального парка локальных очистных сооружений [4].

Обеспечение участка электроэнергией возможно путем прокладки двух линий (основная и резервная) от подстанции Бахчисарай до участка, на котором необходимо построить понижающую подстанцию. Расстояние от участка до подстанции Бахчисарай 1 км. Газом участок не обеспечен. При этом на расстоянии 0,7 км от участка, в районе ЗАО «Стройиндустрия», проходит газопровод высокого давления [4]. Для газоснабжения потребуется строительство газопровода среднего давления и сети разводки по потребителям. Сетей теплоснабжения в районе ближайшей жилой застройки также нет. В связи с этим на участке необходимо построить котельную на газе.



В концепции создания индустриального парка в г. Бахчисарай указаны следующие приоритетные отрасли: парфюмерная, косметологическая, фармацевтическая и пищевая промышленности [4]. На наш взгляд, такая специализация индустриального парка в г. Бахчисарай необоснованна.

Фармацевтическая и косметологическая промышленности отпадают сразу по причине явного несоответствия экологическим требованиям. Дело в том, что рядом (700м) находится мощный источник вредных воздушных выбросов – цементный завод ЗАО «Стройиндустрия». Кроме того, указанные отрасли подвержены эффекту масштаба, а площади индустриального парка в г. Бахчисарай размером в 30 га хватит для размещения только одного предприятия, что явно нецелесообразно с точки зрения диверсификации деятельности парка. К тому же в регионе отсутствуют квалифицированные кадры для этих отраслей. Еще стоит отметить, что фармацевтическая промышленность крайне специфичная отрасль, т.к. требует близости к источникам сырья – производствам органической химии, дешевой электроэнергии, а также значительных водных ресурсов. Очевидно, что ни одно из указанных условий для площадки индустриального парка в г. Бахчисарай не выполняется. В Крыму нет производств органической химии, собственных источников электроэнергии, значительных водных ресурсов.

Что касается парфюмерии, то здесь дело обстоит иначе: в Крыму до сих пор произрастают на больших площадях эфирносы, а эфиромасличное производство, существовавшее ранее в комбинате «Крымская Роза», полностью разрушено.

Необходимость возрождения эфиромасличного производства в Крыму ни у кого сомнения не вызывает. На наш взгляд, территорией такого возрождения может послужить, в т.ч., индустриальный парк в г. Бахчисарай. Если будут восстановлены посадки лаванды, шалфея и других эфирносов на территории Белогорского района, принадлежавшие ранее комбинату «Крымская Роза», то их можно будет транспортировать до Бахчисарая на расстояние 80 км.

Что касается пищевой промышленности, то необходимо уточнение, какие именно ее сегменты целесообразно развивать в Бахчисарайском районе. Как и в случае с Шелкинским индустриальным парком, необходимо избегать ненужной конкуренции с уже существующими пищевыми производствами. Это касается, прежде всего, таких сегментов пищевого производства, как производство хлебоулочных и кондитерских изделий, мясных и молочных продуктов, вина и коньяка.

При этом в Бахчисарайском районе сложилась ситуация, когда выращиваемые большие объемы продукции садоводства нет возможности переработать на месте ввиду отсутствия перерабатывающих мощностей. Отсюда следует целесообразность строительства на территории Бахчисарайского индустриального парка завода по производству соков и консервного завода. Это соотносится с мероприятиями, указанными в Стратегии развития Бахчисарайского района до 2017г., подготовленной при содействии ПРООН [5]. Так, в числе приоритетных для Бахчисарайского района инвестиционных проектов там указаны строительство завода по производству соков в с. Вилино, консервного завода в с. Каштаны и завода по производству майонеза. До сих пор эти проекты в Бахчисарайском районе не реализованы.

Кроме того, в упомянутой выше Стратегии развития Бахчисарайского района до 2017г. присутствует проект строительства завода автоклавного газобетона мощностью 1000м<sup>3</sup> / сутки [5]. В то же время, в концепции создания индустриального парка в г. Бахчисарай не было включено традиционное для этого района направление производства строительных материалов. Это свидетельствует о том, что упомянутая Стратегия развития Бахчисарайского района является более взвешенным документом.

Далее проанализируем концепцию создания индустриального парка «Новый Крым» в г. Джанкой АР Крым. Создание и функционирование индустриального парка «Новый Крым» в г. Джанкой предусмотрено в Стратегии экономического и социального развития АР Крым на 2011 – 2020 годы [6]. В концепции указано, что создание индустриального парка в г. Джанкой опирается на использование преимуществ города как крупнейшего транспортного узла, а также призвано содействовать развитию в этом городе перерабатывающей промышленности. Последнее особенно актуально, т.к. имеющиеся в городе два предприятия, производивших ранее промышленную продукцию, являются банкротами. Это касается предприятий ПАО «Джанкойский машиностроительный завод» и завода «Водоприбор». Остальные семь предприятий г. Джанкой связаны с пищевой промышленностью и коммунальным хозяйством. Таким образом, фактически, перерабатывающая промышленность в районе отсутствует.

С целью отвода земельного участка под размещение индустриального парка на землях Джанкойского горсовета 12-ой сессией пятого созыва от 20.07.2007г. Джанкойского горсовета было принято решение №461 «О разрешении на выполнение проектов отвода земельных участков под «Индустриальный парк «Новый Крым». Кроме того, были выданы также следующие положительные Заключения относительно выбора земельного участка [6]:

1. Заключение №74 от 28.09.2009г. Джанкойской районной санэпидстанции.
2. Заключение от 13.10.2009г. Республиканского комитета по охране культурного населения.
3. Заключение от 01.09.2009г. Управления градостроительства, архитектуры и регулирования земельных отношений Джанкойского горисполкома.
4. Заключение №98/12 от 28.09.2009г. Управления экологической инспекции Северо-Крымского региона.
5. Условия отвода земельного участка от 24.09.2009г. №78/01-14 Джанкойского городского отдела земельных ресурсов.

Капитальные строения на территории участка отсутствуют.

На основании этого можно утверждать, что земли, предусмотренные в концепции под размещение Джанкойского индустриального парка, соответствуют генеральному плану и плану зонирования территории г. Джанкой.

Потенциальные участники парка, в т.ч. якорные инвесторы, не определены. В концепции указано только, что участники индустриального парка г. Джанкой должны создать 10 предприятий в сфере пищевой, легкой промышленности и механической сборки без какого-либо обоснования [6]. Таким образом, требование об определении

потенциальных участников для 25-30% территории парка до начала его создания в случае индустриального парка в г. Бахчисарай не выполнено.

Логистическо-транспортная доступность территории Джанкойского индустриального парка определяется его примыканием к автомагистрали Симферополь – Харьков, а также к параллельной ей железнодорожной ветке. Расстояние до аэропорта г. Симферополь – 96 км. Расстояние до морского порта в г. Евпатория – 120 км, г. Феодосия – 130 км, г. Севастополь – 175 км.

Доступность коммуникаций на территории Джанкойского индустриального парка определяется следующим. На территории участка отсутствуют инженерные сети и коммуникации – линии электропередач, магистральные газы, водопроводы. Тем не менее, возможно подключение объектов индустриального парка к существующим городским сетям [6]:

- водоснабжения (300 м до точки подключения);
- канализации (50 м до точки подключения);
- электроснабжения (400 м до точки подключения);
- газоснабжения (250 м до точки подключения).

В концепции создания индустриального парка в г. Джанкой указано, что в его рамках будут созданы 10 следующих производств [6]:

- хладокомбинат, консервный завод,
- завод по выпуску хлебобулочных и кондитерских изделий,
- завод по выпуску соков, безалкогольных напитков, детского питания,
- механосборочное предприятие,
- завод по производству картонной гофротары,
- деревообрабатывающее предприятие,
- швейная фабрика.

На наш взгляд, такая специализация индустриального парка в г. Джанкой необоснованна. Что касается первых трех (пищевых) производств из приведенного выше перечня, то как и в случае с другими индустриальными парками, необходимо избегать ненужной конкуренции с уже существующими пищевыми производствами. Это касается, прежде всего, таких сегментов пищевого прома, как производство хлебобулочных и кондитерских изделий, мясных и молочных продуктов, безалкогольных напитков. Что касается производства соков, то здесь нужно учитывать другой негативный фактор: удаленность сырьевой базы. Так, большинство фруктовых садов АР Крым расположены в Бахчисарайском и Судакском районах АР Крым, которые находятся на существенном удалении от г. Джанкой. Это делает производство соков здесь заведомо неконкурентным.

О факторах, определяющих целесообразность создания механосборочных производств, уже было сказано ранее, при анализе концепции создания индустриального парка в пгт Щелкино. Те же соображения актуальны и для индустриального парка в г. Джанкой. Ввиду сильной конкуренции с отечественными производствами в Украине и России, что закрывает рынки сбыта, отсутствия квалифицированной рабочей силы, создание механосборочного производства в Бахчисарайском индустриальном парке нецелесообразно.

Что касается завода по производству картонной гофротары, то здесь необходимо учитывать два фактора: близость к источникам сырья и близость к потребителям продукции. Источниками сырья для производства картона являются макулатура и отходы предприятий по деревообработке. Потребителями картонной упаковочной продукции являются предприятия пищевой промышленности, крупные магазины и супермаркеты. Из этого следует, что завод по производству гофротары следует размещать в крупном городе с развитой промышленностью. Такой вывод согласуется с тем, что самое крупное в Крыму производство гофро картонной упаковки расположено в г. Севастополе («Центр упаковки и дизайна»).

Деревообрабатывающее предприятие должно быть приближено к источнику сырья – лесам. Между тем, известно, что в Северной части Крыма, на которой находится и Джанкойский район, леса начисто отсутствуют. Кроме того, леса, расположенные в Восточной и Южной, горной части Крыма, являются заповедными, и поэтому вырубке не подлежат. Поэтому размещение в г. Джанкой деревообрабатывающего предприятия противоречит здравому смыслу.

Что касается швейной фабрики, то ее размещение в Крыму противоречит фактору близости к источнику сырья. В Джанкойском районе АР Крым в качестве источника такого вида сырья как шерсть можно рассматривать поголовье овец, достигающее 28000 штук [6]. Остальные виды сырья для легкой промышленности в районе отсутствуют. Поэтому в индустриальном парке в г. Джанкой возможно планировать размещение шерстемоечных предприятий и цехов по пошиву шерстяных изделий (свитеров, пальто, одеял, шапок, шарфов и т.п.).

Относительно размещения индустриального парка в г. Феодосия и его ориентации на пищевую промышленность, это является нецелесообразным по следующим причинам. Во-первых, в г. Феодосия присутствуют три оборонных предприятия, которые давно простаивают, но которые содержат в себе огромный потенциал развития, перекрывающий потенциал любого индустриального парка в этом регионе. Речь идет об ОАО ФСК «Море», приборостроительном заводе и казенном оптическом заводе [7]. Кроме того, в непосредственной близости (50 км) запланировано создание Щелкинского индустриального парка. Поэтому для г. Феодосия наиболее целесообразным представляются инвестиции в возобновление деятельности оборонных заводов, прежде всего, ОАО ФСК «Море».

## **ВЫВОДЫ**

Подводя итог проведенному анализу концепций создания индустриальных парков в АР Крым, можно сделать следующие *выводы*. Все концепции индустриальных парков в АР Крым, за исключением Феодосийского, соответствуют целям и задачам развития Крымского региона. Во всех трех регионах АР Крым: Щелкино, Бахчисарай, Джанкой – наблюдается полная стагнация промышленности, которую надо создавать практически заново. Площадки размещения под индустриальные парки во всех трех случаях соответствуют градостроительным планам и зонированию территории.

Все планируемые индустриальные парки в АР Крым имеют удобное расположение с точки зрения транспортных коммуникаций: примыкают к

автомобильным магистралям и ж/д путям. Только площадка под индустриальный парк в г. Джанкой имеет удаленность от морских портов свыше 100 км. Однако до двух портов от г. Джанкой расстояние менее 150 км, и еще одного – менее 200 км. Самой удаленной от аэропорта является площадка под Щелкинский индустриальный парк с расстоянием в 200 км.

Что касается доступности инженерных сетей и коммуникаций (вода, газ, электроэнергия) на площадках под индустриальные парки в АР Крым, то здесь ситуация значительно хуже. С этой точки зрения в относительно благоприятном положении находится площадка под индустриальный парк в г. Джанкой. Все точки подключения к инженерным сетям находятся на расстоянии менее 1 км. В наихудшем положении относительно инженерных сетей и коммуникаций находится Щелкинский индустриальный парк. Здесь необходимо реконструировать водопровод и канализацию протяженностью более 3 км. Кроме того, необходимо заново построить воздушную ЛЭП с расстоянием свыше 1 км. Что касается Бахчисарайского индустриального парка, то там необходимо заменить трубопровод протяженностью свыше 1 км или пробурить две артезианские скважины глубиной по 150 м, построить новые очистные сооружения, а также протянуть газопровод на 0,7 км.

По поводу выбора отраслевой направленности деятельности индустриальных парков в АР Крым, проведенный анализ выявил ее необоснованность. Так, в концепциях создания этих парков не учитывается дублирование пищевых производств с уже имеющимися заводами в регионе, в случае их размещения на территории парков. В планах создания предприятий легкой промышленности на территории индустриальных парков в АР Крым никак не учтен фактор требуемой близости к источникам сырья, а также к потенциальным потребителям продукции.

В случае Бахчисарайского индустриального парка также не учтена экологическая ситуация на площадке предполагаемого размещения парка. Близость цементного завода ОАО «Стройиндустрия» ставит крест на планах создания на территории парка косметологических и фармацевтических производств. Кроме того, в концепции не учтена специфика фармацевтической отрасли, выраженная в требуемой близости к источникам сырья – производствам органической химии, дешевой электроэнергии, значительным водным ресурсам, которые в Крыму начисто отсутствуют.

Для Щелкинского индустриального парка выявлена нецелесообразность размещения здесь предприятий по производству строительных материалов. Это обусловлено излишними объемами местного месторождения трепельных глин для производства цемента, ввиду достаточности Бахчисарайского месторождения для удовлетворения потребностей строительной индустрии Крыма. Местное месторождение суглинков уже отдано на разработку ЗАО Керченский завод строительной керамики "Сармат" (г. Керчь), на срок до 2026 года. Что касается месторождений пильных известняков для добычи стенового камня (блоков), то эти производства не нуждаются в размещении в стенах индустриального парка.

Для Щелкинского и Джанкойского индустриальных парков выявлена нецелесообразность размещения здесь сборочных производств. Это обусловлено факторами нацеленности на большой по географическому охвату рынок сбыта

продукции и сильной конкуренции с уже существующими сборочными производствами в России и Украине, а также потребностью в большом количестве квалифицированной рабочей силы, которая в этих районах отсутствует.

В то же время, необходимо поиск других видов производств для размещения в индустриальных парках АР Крым, исходя из *кластерной концепции* развития региона, которая популярна как в России, так и на Украине. Это является темой для дальнейших исследований по индустриальным паркам.

### Список литературы

1. Амоша А.И. От промышленного предприятия к промышленному парку: смена парадигмы на примере ш/у Покровское. / А.И. Амоша и др. // Проблемы економіки промислових підприємств і виробничих комплексів. –2013. –№1-2 (61-62). –С. 13-17.
2. Як створити індустріальний парк в Україні? 7 кроків до успіху. Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України. Департамент державної інвестиційної політики та регіонального розвитку. [електронний ресурс]. –Режим доступу: <http://investukraine.com/uk/regions/industrial-parks.pdf>
3. Концепция создания индустриального парка в пгт Щелкино. Министерство экономического развития и торговли АР Крым. [электронный ресурс]. –Режим доступа: [http://www.minek-crimea.gov.ua/files/file/2013/books/Investment%20proposals\\_ru\\_en.pdf](http://www.minek-crimea.gov.ua/files/file/2013/books/Investment%20proposals_ru_en.pdf)
4. Концепция создания индустриального парка в г. Бахчисарай. Министерство экономического развития и торговли АР Крым. [электронный ресурс]. –Режим доступа: [http://www.minek-crimea.gov.ua/files/file/2013/books/Investment%20proposals\\_ru\\_en.pdf](http://www.minek-crimea.gov.ua/files/file/2013/books/Investment%20proposals_ru_en.pdf)
5. Стратегия устойчивого развития Бахчисарайского района до 2017г. Представительство ПРООН в Крыму. [электронный ресурс]. –Режим доступа: [http://www.undp.crimea.ua/maincontent.php?type=main\\_media&menu\\_id=108](http://www.undp.crimea.ua/maincontent.php?type=main_media&menu_id=108)
6. Концепция создания индустриального парка «Новый Крым» в г. Джанкой. Министерство экономического развития и торговли АР Крым. [электронный ресурс]. –Режим доступа: [http://www.minek-crimea.gov.ua/files/file/2013/books/Investment%20proposals\\_ru\\_en.pdf](http://www.minek-crimea.gov.ua/files/file/2013/books/Investment%20proposals_ru_en.pdf)
7. Социально-экономический паспорт г. Феодосия АР Крым. [электронный ресурс]. –Режим доступа: <http://www.pandia.ru/text/77/192/21252.php>

*Статья поступила в редакцию 03. 02. 2014 г.*