



## Видят цель — не видят препятствий

Вспоминаю, как лет десять назад на одной из конференций по утилизации твердых бытовых отходов, в том числе отходов упаковки, я впервые познакомился с директором предприятия «Рада». Это молодая симпатичная женщина, глаза которой излучали одновременно и веру, и надежду, и любовь к тому делу, которое стало делом ее жизни. Тогда я не знал, что предприятие «Рада» основал муж моей новой знакомой, что там же работает сын Максим, а дочь София осваивает профессию инженера-эколога в Национальном университете пищевых технологий.

Позднее, не раз бывая в «Раде» — экологической компании, которая вот уже 19 лет занимается внедрением инновационных технологий в сфере обращения с твердыми бытовыми отходами, неоднократно мог убедиться в реальных достижениях этой семейной компании. Пора приоткрыть завесу и назвать тех, кто управляет «Радой», кого знают не только в городах Ирпень и Буча, нгт Гостомель, Ворзель и Коцюбинское, территории которых «Рада» уделяет особое внимание, но и во многих областях Украины и за ее пределами. Это Наталья Григорьевна и Петр Павлович Семко. Не один раз от многих специалистов слышал: «Хочешь эффективно заниматься утилизацией твердых бытовых отходов, поезжай в Бучу, там, в компании «Рада», у семьи Семко можешь многому научиться». И этому совету следуют многие. Едут и учатся, потому что «Рада» всегда открыта для откровенного разговора, для обмена опытом.

Вот и за день до нашей встречи, в выходные, Наталья и Петр Семко принимали гостей из Латвии. Проблемы общие, подходы к их решению тоже. Так почему не узнать о новых технологиях и оборудовании, методах управления компанией у своих коллег, тем более что и у них есть чему поучиться.

Мой разговор с Натальей и Петром Семко стал очень поучительным прежде всего для меня самого, так как приоткрыл секреты успеха семейной компании «Рада». Среди них — слова, высказанные одним из моих собеседников и вынесенные в заголовок этого материала: «Вижу цель — не вижу препятствий!»



### Петр Семко

**Родился** — 3 июля 1958 г. в с. Скибенцы Тетиевского р-на Киевской обл.

**Образование** — высшее, окончил Краснолуцкий горный институт, Высшую школу милиции.

**Специальность** — механик, юрист.

**В отрасли** — с 1993 г.

**Увлечения** — волейбол, плавание.

### Наталья Семко

**Родилась** — 19 апреля 1972 г. в Киеве.

**Образование** — высшее, окончила Институт электронных приборов, Академию государственной налоговой службы.

**Специальность** — бухгалтер-экономист.

**В отрасли** — с 1998 г.

**Увлечения** — дизайн, здоровый образ жизни.

— *Давайте начнем с детства. Кем хотели стать?*

**Н.С.:** Я в детстве играла с солдатиками и командовала уже целыми полками. Мои бабушка и дедушка были военными. Наверное, это от них. В 7–8-м классе мечтала стать дизайнером. Мне всегда хотелось творить, хотелось создавать что-то новое. А потом меня увлекли цифры. И как

человек творческий, я нашла огромный интерес в экономике. Эти сухие цифры в моем сознании оживали и превращались в реальные решения, достижения, цели.

**П.С.:** С детства получал удовольствие от работы, чем бы ни занимался. Наверное, это гены моих родителей. Иначе как в детстве может нравиться работа? И мне нравилось делать что-

то полезное. Я всегда получал от этого удовлетворение.

— *Кто все-таки predetermined Ваше место в жизни? Были люди, которые стали наставниками, первыми учителями?*

**П.С.:** Выбор профессии для меня был делом очень сложным, и я долго искал, чем бы заняться. И вот один раз



мне на глаза попала брошюрка о вторичных ресурсах. Она была небольшая, всего страниц 15–20. Я прочитал и подумал: а почему бы и нет? Вот так пришел в свою нынешнюю профессию.

**Н.С.:** А я очень благодарна своим дедушке и бабушке. Бабушка для меня — это тепло. Она всегда пахла пирогами. А дедушка постоянно меня воспитывал и учил быть честной. Он часто подсказывал мне, как найти верное решение. Это первое. И второе: я очень благодарна родителям, которые давали мне возможность самой сделать свой жизненный выбор. И когда после 8-го класса встал вопрос, что делать дальше, я сказала, что хочу иметь профессию. Поэтому сначала закончу училище, потом — техникум, институт, университет. По жизни, кстати, все так и получилось.

— *А как родилась компания «Рада» и почему у нее такое название?*

**П.С.:** «Рада» родилась 19 лет назад, через год 20-летие, юбилей будем праздновать. А название предприятия «Рада» — это в переводе на русский «совет». Мне всегда хотелось иметь команду единомышленников, коллектив специалистов, с которыми можно было бы советоваться и вместе принимать решения. Нам это удалось, и сегодня «Рада» успешно работает на рынке сбора, сортировки твердых бытовых отходов и переработки вторичного сырья вот уже почти 20 лет.

— *Что было главным при принятии решения заниматься твердыми бытовыми отходами, ведь для многих людей это просто мусор?*

**Н.С.:** Я не скажу, что данная тема была близка мне, даже и не думала,

что займусь этим, хотя мой дедушка был начальником ЖКХ. Он всегда говорил, что нельзя ничего выбрасывать. И я всегда приносила домой массу каких-то баночек из-под лекарств, различных бутылочек. Мама ругалась, а дедушка при этом утверждал, что все может пригодиться. Наверное, это были те зерна, которые позже дали всходы.

Палыч (*так ласково Наталья все время называла своего мужа — прим. В.Н.*) больше занимался сортировкой и подготовкой цветного и черного металлолома. Купи-продай, время такое было. Когда я пришла в компанию, стали работать вместе. А вскоре появилась идея заняться твердыми бытовыми отходами, их раздельным сбором и сортировкой. А относительно мусора скажу, что в нем находится до 50 % вторичного сырья. Весь мир собирает его и использует в производстве. Так почему мы должны все выбрасывать на свалку или сжигать?

— *Вот Вы все время вместе: дома, на работе. Это помогает или мешает?*

**Н.С.:** Помогает наша любовь. Нам легче работается вместе, друг другу можно все доверить. В чем-то он специалист, например в технике, в чем-то я — в финансовых вопросах. Это помогает. А плохо то, что мы никогда не можем вместе поехать отдохнуть. Кто-то всегда должен оставаться на хозяйстве.

**П.С.:** То, что мы вместе на работе, не мешает, наоборот — помогает. В какой-то степени тяжелее в домашней обстановке. Когда сутками проводишь время вместе, некогда соскучиться. А хотелось бы испытать и это чувство. Иногда производственный

спор переносится потом в быт. И вместо отдыха мы снова работаем.

— *Кстати, а кто Вы по жизни — демократы или диктаторы?*

**Н.С.:** Демократы больше, я думаю. Ну это я о себе. Мои девчонки заметили и сказали, что им нравится во мне: «Когда мы что-то не так делаем, то Вы начинаете анализировать, почему мы так сделали, не ругаете нас, а стараетесь понять». Мне было приятно до слез это слышать. Так какой же я диктатор? Хотя иногда эмоции меня переполняют и бывает непросто их сдерживать.

**П.С.:** Мой принцип руководителя: делай как я, делай лучше меня. Наверное, здесь диктаторством попахивает. Большой опыт, знания, желание докопаться до истины самостоятельно часто не оставляют подчиненным никаких шансов, кроме как выполнять мои решения.

— *Поругать можете?*

**П.С.:** Могу.

— *Люди боятся Вас или уважают?*

**П.С.:** Ну если и боятся, то и уважают, я думаю. Больше, наверное, уважают, а потом боятся. Считаю, что для любого специалиста важно быть профессионалом в самом широком смысле этого слова. Такого всегда будут уважать.

— *Люди дорожат тем, что они работают в «Раде»?*

**П.С.:** Есть у нас сотрудники, которые проработали по 10 и по 15 лет. В принципе, у нас нет текучки кадров. Хотя лучше у сотрудников спросить, нравится ли им работать в «Раде».

**Н.С.:** Некоторые, может, не понимают, но дорожат. Палыч — он диктатор, а я больше стараюсь все по-семейному. Я всегда подчеркиваю, что наша работа — это очень нужное дело, что мы одна семья, что всем нам это надо. Я без вас не смогла бы и вы без меня тоже. Я всегда говорю: «Палыч — это наши мозги, а мы — руки, которые должны выполнять задуманное».

— *Ваш бизнес — это постоянные контакты: с населением, деловыми партнерами, разными государственными и муниципальными структурами. Как Вы с этим управляетесь? С кем легче, с кем труднее? Кто помогает, кто мешает?*





**П.С.:** Дело в том, что как раз вся вот эта огромная работа ложится на Наталью. Я больше занимаюсь техникой и техническими вопросами, а она — политикой и работой с общественностью. К тому же Наталья депутат Киевского областного совета.

**Н.С.:** В этой жизни все бывает по-разному. Господь не обделил меня — я в общении с людьми не надеваю корону, со всеми общаюсь на равных. У меня нет никакого барьера, с кем бы ни приходилось общаться, какую бы должность ни занимал мой собеседник. Иногда тебе звонит в 5 утра дворник и говорит: «Вывезите отходы ПЭТ-бутылки». А ты ему отвечаешь нормально и понимаешь, о чем он думает: «Вот, дозвонился до директора, который нормально ответил, а не отправил подальше». И это тоже дорогого стоит. У каждого человека есть свое предназначение, и только он может его выполнять.

— *Как рождаются Ваши идеи? Каков алгоритм их возникновения?*

**П.С.:** Интересный вопрос. Я себе тоже его задавал не один раз. Почему мне в голову приходят мысли заняться решением именно этой проблемы? И нашел ответ. Прежде всего потому, что мы не стоим на месте. Мы постоянно изучаем все новое, что появляется в мире, с помощью различных источников информации (СМИ, Интернет, выставки). Сегодня экологические вопросы, наверное, стоят на втором месте после духовных. И, конечно, когда ты работаешь в области решения экологических проблем, то изучаешь большое количество информации. Потом ты обрабатываешь ее и приходишь к определенным мыслям, идеям.

— *Мы говорили сначала о детской мечте. По прошествии столько лет реализовали ли Вы свои мечты, довольны ли своей судьбой, хотите ли что-то поменять?*

**Н.С.:** Я довольна. Я в жизни реализовалась и как профессиональный работник, и как политик, и как жена, и как мама. У меня прекрасный муж. Я вообще всему рада. И благодарю Господа, что у меня это все есть. Я не стремлюсь к большему. Мне просто хочется реализовать многие из наших планов для пользы людям, обществу. Плюс мне хочется больше духовности вокруг.



**П.С.:** Судя по результатам нашей 20-летней работы, мы кое-чего достигли. Организовали отдельный сбор твердых бытовых отходов, их сортировку. Производим утеплитель, оборудование, построили много приемных пунктов, где ведем заготовку вторсырья. Мы за эти годы проделали колоссальную работу в этом направлении. Мне мои близкие говорят: «Петр, у тебя уже все есть: жена, дети, дом, сад, машина, бизнес. Зачем тебе так вкалывать?» Но смысл жизни же не в зарабатывании денег. Нужно идти дальше, развиваться. Во-первых, мы работаем на рынке, и, чтобы его не потерять, надо держаться в русле всего этого движения. А во-вторых, без развития, инноваций, новых решений в нашем мире жить тоже нельзя.

— *Вот Вы больше всего занимаетесь отходами упаковки. А что для Вас упаковка как для потребителей?*

**Н.С.:** В магазине я оцениваю упаковку прежде всего по ее красоте. А потом иногда думаю: «Зачем потрачено столько средств на разработку, изготовление упаковки?» Ведь часто бывает, что стоимость упаковки больше, чем упакованной продукции. А когда еду по городу и вижу много мусора, в том числе отходов упаковки, которые не собраны, не утилизированы, то у меня начинает болеть сердце.

— *А в какой упаковке покупаете напитки: в стеклянной, ПЭТ или тетра-пак?*

**Н.С.:** Я покупаю в стекле, Палыч берет в ПЭТ. Когда он покупает мне напитки в ПЭТ-бутылке, прошу: «Купи мне в стеклянной бутылке, я не буду пить из ПЭТ».

**П.С.:** Из стеклянной бутылки, конечно, приятней все-таки пить напитки.

Но, например, когда берешь их в автомобиль, то бутылки из ПЭТ лучше. Я считаю, что у любой упаковки есть свой почитатель. Каждому свое!

— *Как восстанавливаете силы? Удаётся ли отдыхать? Чем увлекаетесь кроме работы?*

**П.С.:** На Новый год мы 10 дней отдыхали. Правда, в шадящем режиме работали дежурные машины. И вот за эти 10 дней я заболел. Потому что когда ничего не делаю, не работаю, то больше расходую энергии. Для меня отдых — это все-таки работа. Но иногда, решая определенные задачи, энергии столько отдашь, что потом утром хочется больше поспать. Вместо того чтобы зарядку сделать, пробежку, тянешь до последнего, чтобы потом вскочить в машину — и на работу.

**Н.С.:** Меня лучше всего восстанавливает вода. Утром и вечером холодный душ. Вот уже полтора года, как я моржую. У меня отменное здоровье, прекрасное настроение и энергетика стабильная. А когда очень сильно устаю, то мне надо отоспаться. И второй момент — я очень сильно заряжаюсь от людей. Поэтому для меня всегда важно иметь возможность пообщаться, особенно с позитивными людьми. Правда, чувствую, что и своей энергией я с ними делюсь.

— *Уважаемые Наталья Григорьевна и Петр Павлович, Вы не представляете, сколько я получил позитивной энергии от общения с Вами. Я рад нашей встрече и этой откровенной беседе. Думаю, что Ваш жизненный опыт будет полезен читателям журнала «Упаковка». Удачи Вам и успехов. До встречи.*

*В.Н. Кривошей, к.х.н.*