



Европейский опыт и практика

Мы познакомились с ним в приемной министра экологии и природных ресурсов Украины, когда ожидали начала совещания по проблеме обращения с отходами упаковки. Молодой, высокий, несколько угловатый. Медлительность и знакомый акцент русского языка выдавали в нем жителя Эстонии.

Получив образование в университетах Таллинна и Хельсинки, Раймонд Маде в 2005–2006 гг. занимался депозитной системой для промышленности производства напитков Эстонии, в которой позднее в течение 2-х лет возглавлял Наблюдательный совет. Он получил опыт бизнес-консультанта по проблеме ответственности производителей продукции за утилизацию отходов упаковки, являясь членом совета директоров литовской Zaliasis Taskas, директором по коммуникациям Coca-Cola Hellenic Baltic States.

А 3 года назад Раймонд Маде вместе со своим партнером из Австрии Кристианом Штиглицем основали Европейский институт экономики экологии (EIEE), основной задачей которого является проведение экспертизы, оценка ноу-хау, оказание помощи и содействие в разработке экологических проектов в направлении расширения ответственности бизнеса за утилизацию отходов упаковки. Опыт управления проектами и бизнес-консультирование в этой области клиентов в Армении, Боснии, Македонии, США, странах Балтики привели его в Украину. Раймонд Маде уже в течение нескольких месяцев по приглашению руководства УкрПЭК знакомится с нынешней ситуацией в области утилизации отходов упаковки в Украине, готовый передать свои опыт и знания в сфере практической реализации в нашей стране европейской по духу и содержанию системы обращения с отходами упаковки.

Мне показалось, что оставить читателей журнала без информации о том, что планирует делать Раймонд Маде в Украине, было бы неправильным. И мы встретились. Жаркий день не помешал нашему общению, а прохлада минеральной воды в бутылке из ПЭТФ (152 тыс. т отходов которой, в том числе 109 тыс. т для безалкогольных напитков, образуется ежегодно в Украине) все время напоминала о теме нашего разговора — какова перспектива Украины в решении проблем утилизации отходов упаковки.

Валерий Кривошей, к.х.н.

— **Раймонд, вначале несколько слов о европейском институте экономики экологии, который Вы представляете.**

— Институту 3 года. Его штаб-квартира находится в Вене. Создание института было вызвано высокой потребностью в Европе в экспертизе проектов или ноу-хау по тематике расширенной ответственности производителя за решение экологических проблем при обращении с упаковкой своей продукции. Новые страны, которые входят в ЕС или хотят стать его членами, не имеют опыта в этой области, и им нужна помощь.

Наша философия во всех вопросах этой проблемы исходит от одного принципа — принципа ответственности. Мы работаем с бизнесом, производителями продукции, их ассоциациями, торговыми сетями, реже — с государственными структурами. Наш институт занимается вопросами экономики экологии. Потому что если заниматься экологией, то нужно нести затраты. Но делать это надо с пользой как для общества, так и для конкретного человека. Данный вопрос достаточно тонкий, и здесь надо быть до конца откровенным. Этому помогает нынешняя модель стабиль-

ного развития общества, когда во главу угла ставится гармоничное развитие индустрии и человека в согласии с экологией окружающей среды.

— **Какой характер носят проекты, которые Вы реализовываете?**

— Самое основное — это то, что мы практики. Мы не проводим лабораторные исследования, не создаем теоретические модели. Если открываем проект, то приглашаем специалистов (в нашей базе есть с десятком таких людей), которые имеют опыт выполнения проектов в области систем обращения с отходами упаковки. Создавая такой институт, мы хотели быть в мире, скажем так, самым центральным местом, где есть знания и опыт внедрения систем ответственности производителя. Сейчас в Европе существуют три вида продукции: упаковка, электроника и шины, отходы после использования которых волнуют общественность. И у нас есть решения и хороший опыт, как поступать в каждом конкретном случае. Возьмем отходы использованной упаковки. Сегодня крупные производители упаковки понимают, что думать об утилизации отходов надо начинать при разработке дизайна упа-



ковки, выборе упаковочного материала. В этом смысле мы занимаемся не только отходами, но и работаем с производителями, чтобы они думали об утилизации отходов, создавая упаковку. Например, упаковка из стекла. Если такая система будет работать, то производители, наверное, начнут использовать многооборотные стеклянные бутылки и банки. Если нет, они, наверное, станут использовать одноразовую тару.



— **А зачем Вы приехали в Украину? Для решения каких задач Вас пригласили?**

— Мы находимся в Украине по приглашению УкрПЭК. Мы знаем, что в Украине уже несколько лет очень активно занимаются законопроектом об упаковке и отходах упаковки. Но здесь много вопросов и проблем, которые еще не решены. Перед нами поставили задачу разработать модель пилотного проекта для Украины, оценить, сколько он будет стоить. Мы сделали анализ отходов упаковки в промышленном, коммерческом и бытовом секторах.

— **Ну не только Вы это делали. Я знаю, что датчане сюда приезжали, делали такой же анализ. А что дальше?**

— Наш опыт подсказывает, что прежде всего в решении этой проблемы должна быть поддержка бизнеса, понимание собственной ответственности за образование отходов. Если есть ответственность производителей, тогда они наши союзники. Мы изучали эту проблему в Украине и поняли, что такая поддержка есть. Кроме того, нас поддерживают компании, которые перерабатывают отсортированные отходы упаковки, компании, которые собирают и сортируют их.

— **Тогда в чем дело? Почему в Украине до сих пор не работает система обращения с отходами упаковки?**

— К сожалению, в Украине системы как таковой нет. Все страны начинали с законодательства. Это очень важно, так как закон объединяет все общество, показывая необходимость заниматься отходами упаковки каждому на своем месте.

Есть Европейская директива по отходам упаковки. В Украине уже были две попытки принять закон, адаптированный к нормам этой директивы. Но они закончились неудачно. Сейчас делается третья попытка. Я надеюсь, что она будет удачной. Украина находится в переходном периоде. У нее много различных проблем, в том числе экологических. Но Украина декларирует развитие страны в направлении европейских ценностей. Это значит, что

она должна придерживаться европейского законодательства уже сегодня. Я по натуре прагматик и оптимист. И я верю, что Украина с огромной территорией и 46 млн человек населения не будет безразлична к экологическим проблемам.

— **Раймонд, давайте теперь поговорим о затратах, которые неминуемы при защите окружающей среды, в том числе при организации правильного обращения с отходами упаковки. За счет чего они должны быть эффективны и для общества, и для человека?**

— Мне кажется, здесь нет необходимости придумывать свой велосипед. В Европейском Союзе давно об этом подумали. Принцип при этом один: кто загрязняет, тот и платит. И мне кажется, данный подход очень логичный. Это и есть ответственность производителя за свои действия. Но система утилизации отходов упаковки должна стимулировать к наименьшим затратам. Это выражается в других принципах: прозрачность и эффективность использования собранных финансовых ресурсов. Эти принципы повышают доверие в треугольнике «бизнес — государство — потребитель». Конечно, величина самих платежей различна. Она зависит от многих факторов. Но открытость системы дает возможность решать проблемы утилизации с наименьшими



затратами. Возьмем Украину. Здесь тоже есть какие-то тарифы, но никто не знает, кто и на каких принципах их установил (кстати, они немаленькие). Системы нет, а тарифы есть. Это уникально! Кроме того, никто не знает, куда идут собранные по данным тарифам ресурсы. Это и вызывает недоверие и неприятие того, что происходит здесь.

— *Вы человек опытный, встречались с правительствами многих стран. Что нужно, чтобы в Украине проблему утилизации отходов упаковки сдвинуть с места?*

— Знаете, это комплекс шагов. Нужно прежде всего политическая воля руководства страны. У власти должны быть партии, которые понимают необходимость решения экологических проблем в интересах общества, людей. Ну а как приходят к власти, всем известно. Это выборы. Украинцы, которые пойдут на выборы, должны спросить политиков, какова их программа по экологии. Но это уже политика.

— *Раймонд, Вы гражданин Эстонии. Скажите, как в вашей стране решалась эта проблема?*

— Кстати, в Эстонии отходами упаковки начали заниматься тогда, когда выяснилось, что страна будет членом ЕС. Чтобы страна могла

стать членом ЕС, она должна взять на себя ответственность, что ее законодательство будет соответствовать европейским нормам и правилам. С другой стороны, люди понимали, что, когда Эстония войдет в ЕС, тогда многое будет так, как в Европе. А в Европе сортировка бытовых отходов считалась такой же повседневной нормой, как, проснувшись, сказать: «Доброе утро». Эстония пошла по пути депозитной системы обращения с отходами упаковки, хотя эта система требует больших затрат. Но результат от ее внедрения хороший. Депозитная система дает быстрый результат. И главное, что население Эстонии ее приняло.

— *Раймонд, какую роль играет упаковка для Вас, Вашей семьи?*

— Это очень бытовая вещь, о которой я слишком много не думаю. Но никогда не поставлю напитки в полимерной бутылке на стол, например, в день рождения. Но когда я, к примеру, на яхте, там важно, чтобы веса было меньше, тогда полимерная упаковка для продукции и напитков очень даже подходит.

Я так понимаю, что наше интервью заканчивается, а мне хотелось бы сказать, что я считаю Украину европейской страной. Не знаю, сколько еще пройдет времени, но, как прагматичный оптимист, абсолютно уверен, что европейские нормы и правила будут



приняты в Украине, в том числе и в области обращения с отходами упаковки.

— *Раймонд, я тоже разделяю Ваш оптимизм. Хочу только заметить, что для этого надо хорошо поработать. И здесь очень пригодятся Ваши опыт и знания. Я желаю Вам удачи и успехов. Уверен, что следующее интервью будет наполнено позитивными результатами, и мы сможем тогда по праву считать Украину не просто европейской страной, а страной, в которой люди живут по европейским нормам и правилам.* ✍

Валерий Кривошей, к.х.н.