

И в жизни, и в бизнесе я делаю то, что интересно!

Михаил Маркович Мильштейн

Родился — 7 мая 1949 г. в г. Киеве.
Образование — высшее, в 1972 г. окончил Киевский политехнический институт.
Специальность — материаловедение.
В отрасли — с 1991 г.
Увлечения — туризм, книги, чтение.
Семья — имеет дочь и сына.



Идея выбрать его героем очередной публикации в разделе «Личность» родилась на заседании редакционного совета журнала. Все согласились — человек неординарный, профессионал своего дела, прошел хорошую жизненную школу. В общем, подходит по всем параметрам.

Он давно известен в отрасли. Его знают как квалифицированного технаря, готового забросить все ради решения новой и, самое главное, интересной технической задачи. И, насколько бы это ни казалось удивительным, ему практически всегда удавалось заниматься тем, что было интересно, — в школе, политехе, научном институте НАН Украины, кооперативе и вот уже более 20 лет в упаковочной индустрии независимой Украины.

Его имя Михаил Маркович Мильштейн — человек, технические знания которого (а он их пополняет и сегодня) стали основой его профессиональной жизни, человек, познавший радости и сложности свободы в организации и работе малого бизнеса, человек, который даже в редкие часы отдыха находит интерес в решении профессиональных задач.

Наша беседа по обоюдному согласию состоялась в офисе редакции «Упаковки» и отличалась одним удивительным обстоятельством. Рассказ Михаила Мильштейна о своем жизненном пути и его особенностях зачастую предвосхищал мои заранее подготовленные вопросы. А это были темы, которые, по моему мнению, интересны не только моему собеседнику, но и читателям журнала.

Валерий Кривошей, к.х.н.

— Михаил, давайте начнем с самого начала. Где родились, кто родители, где учились?

— Я коренной киевлянин. Здесь и родился — в семье инженера и учительницы. Мой отец — инженер, окончил КПИ, кандидат наук, работал главным технологом завода им. Лепсе, а затем — ученым секретарем Института сверхтвердых материалов. Моя мать — учительница английского языка в школе. Безусловно, они оказали боль-

шое влияние на формирование моего мировоззрения, да, пожалуй, и характера. Мы все действительно «родом из детства», и то, что заложено в нас родителями, во многом определяет нашу жизнь... К сожалению, то, что говорили они, начинаешь понимать только в зрелом возрасте...

— А чему научила школа?

— Школа давала знания, кстати, довольно твердые, не то что сей-

час. Из школы я вышел, умея делать все.

— Что значит «все»?

— А вот так — все: и руками, и головой. Все, что необходимо было дома починить, чинил. Вместе с аттестатом получил и третий разряд фрезеровщика. Школа дала мне хорошее политехническое образование. Огорчает, что сейчас такая система образования фактически рассыпалась.



— *А как учились? Мне кажется, что Вы в школе были отличником.*

— Отнюдь. Я занимался очень неровно. Всегда легко было учить то, что интересно, ведь там и усилий прилагать не надо. Легко давалось все, что связано с техникой. Химию очень любил, полученных по этому предмету знаний вполне хватило на институтский курс...

— *Кто определил выбор Вашей профессии? Школа, родители, улица?*

— Наверное, все вместе. Но и я в том числе. Мой папа был механиком, и мне была интересна механика. В Киевский политехнический институт поступил на машиностроительный факультет. Но потом перевелся на металлургический — это показалось более интересным. Мне хотелось стать инженером — профессия позволяла заниматься тем, что было по душе.

И, что важно, инженеры в те времена были нужны повсюду.

— *Чем запомнилось обучение в институте?*

— Во-первых, огромный по сравнению со школой круг интересных, интеллигентных людей. Традиции политеха, преподаватели, профессура — люди, у которых действительно было чему учиться. Изучение общественных наук стало для меня потерянным временем. На удивление много дала военная кафедра. Там мы действительно получили технические знания по механике, гидравлике, пневматике, пневмоавтоматике, электронике. В институте работало студенческое научное общество, куда можно было прийти, выбрать тему по вкусу и работать по ней с преподавателями кафедры. Это была возможность попробовать себя в профессии. На металлургических заводах во время практик я посмотрел и изучил весь цикл производства металла: от выгрузки руды до погрузки готовой продукции в вагон. И не упускал возможности во время каникул поработать на разных предприятиях — студентов брали достаточно охотно. В студенческие годы я работал подсобником, грузчиком, фрезеровщиком, литейщиком, дробеметчиком, термистом. Так что к окончанию института имел «в кармане» десяток рабочих специальностей. Институт действительно давал возможность стать инженером. Беда сегодняшнего образования, к сожалению, в том, что ребята выходят из

вузов и пытаются стать конструкторами, технологами, совсем не потрогав металл своими руками.

— *Михаил, а чем еще увлекались в институте, кроме учебы?*

— В студенческие годы еще увлекался чтением и туризмом. Времени для этого было достаточно. Много читал художественной литературы из того, что было доступно: литературные журналы, подписные издания, обмен книгами со знакомыми и, конечно же, самиздат.

А туризм дал мне... Знаете, одну половину человека формируют родители, а вторую — среда, в которой он живет. Туризм давал замечательную возможность формировать данную среду самому. Это были совершенно великолепные путешествия по огромной стране. Удалось побывать в Карпатах и Крыму, на Кавказе, Памире, Камчатке, Полярном круге и Афганской границе. Полюбился Север — это потрясающее многообразие природы и удивительная красота.

— *Что было дальше? Как складывалась профессиональная карьера?*

— Я всегда старался заниматься тем, что интересно. Все остальное давалось с большим скрипом. И так практически всю жизнь. После окончания политеха я попал в Институт сверхтвердых материалов Академии наук, в СКТБ. Поработал 3 месяца и понял, что, трудясь конструктором, на уровень самостоятельной работы удастся выйти только через 15–20 лет. Поэтому попросил перевод на Опытный завод — заниматься внедрением новой техники. Все, что разрабатывалось в институте и СКТБ, проходило затем испытания на Опытном заводе. А я был одним из тех специалистов, которые испытывали и внедряли новую технику и технологии. Иногда рабочий день заканчивался в 8–9 часов вечера, но это был хороший опыт. Мне всю жизнь хотелось сделать то, что никто не делал до меня, решить сложную задачу и получить от этого удовольствие. Поработав на заводе, я решил уйти в пусконаладку. Это была еще более интересная работа, каждые несколько месяцев — новая задача, новый завод,



новый город. Работали мы в промышленности строительных материалов. Запустили десяток разных технологий по производству железобетона, перлита (до сих пор в Калиновке работает), фигурных элементов мощения, пропитке плит силиконовыми жидкостями. После аварии в Чернобыле два года занимались наладкой и запуском дезактивационных комплексов вокруг Киева. А потом пришла перестройка, вышел Закон «О кооперации».

— *Вот об этом можно немного поподробнее. Ведь для многих это время стало раскрепощением их возможностей. Как все это было у Вас?*

— Все начиналось довольно прозаично. Мы с друзьями были в лесу, и один из нас взял в руки газету, а там — Закон «О кооперации». Кто-то сказал: «А почему бы нам не организовать кооператив?» Так возник один из первых в Шевченковском районе кооперативов. Мы занимались той же пусконаладкой, внедрением. Задача была масса, ведь еще работала промышленность.

Контраст же с госсектором оказался огромный. Это была полная свобода: сам выбирай объект, проводи переговоры с заказчиком, выполняй работу — все сам. Работа практически осталась та же, но ответственности добавилось. Заказчики к нам относились «по результату выполненной работы», то есть, как правило, хорошо. Есть результат — молодец. Нет результата — никому не интересны причины и объяснения, «почему не получилось».

У меня, кстати, вся жизнь идет по такой системе: если я не прошел маршрут, не дошел до перевала, не сделал машину, не внедрил разработку — это полный провал. Ты или победитель, или никто.

— *Михаил, а как Вы пришли в упаковочную индустрию?*

— Наладка была моей стихией. Но времена начали меняться, работы по наладке становилось все меньше. И в этот момент произошла дивная история, которая и повернула меня к пакетам, пленке, упаковке.

В то время была газета «Посредник» — единственная рекламная газета. Именно они попросили нас помочь упаковать детскую игру под названием «Картонный компьютер». Для этого были нужны 10 тыс. полиэтиленовых пакетов. Наша девочка-секретарь обошла все гастрономы в округе, но принесла только 15 штук. А обещание помочь уже дано... И мы нашли кооператив на Нивках, который производил пакеты. Приехали к ним, и там я впервые увидел экструдер, который изготавливал пленку для пакетов. Но у кооператива заказов — на 3 месяца вперед. К счастью, там была лишняя машина для сваривания пакетов. Нам посоветовали: купите сварочную машину, пленку мы вам сделаем, и за месяц наварите себе пакетов. Заказ выполнили в срок. И тут возникла естественная мысль: если пакеты такой большой дефицит, то давайте делать и продавать машины для их сваривания. Долго решали:

изготовить 10 машинок или 5. Решили делать 10. В той же газете «Посредник» мы дали свою первую рекламу «с картинкой», которую карандашом нарисовали на бумаге, — и повалили звонки. Собственно говоря, с этого все и началось. Так пакеты для игры «Картонный компьютер» привели меня в упаковку.

— *Как Вы можете определить разницу между наемным работником и предпринимателем, работающим на свой бизнес?*

— Речь даже не о разнице — это совершенно разные типы людей, мировоззрения, поведения, главное — ответственности. Знаете, это как разница между человеком, который идет в компании по улице, и тем, кто один идет в тайге. Когда ты с компанией, тебя куда-то ведут, все понятно, ясно, нужно только переставлять ноги и тащить какой-то груз. А когда ты один в тайге, то отвечаешь за все, причем отвечаешь здоровьем, жизнью. И это твой личный выбор, зато ощущения непередаваемые. Такие же ощущения, когда владеешь каким-то бизнесом, только здесь ты отвечаешь за заказы, за людей, которые у тебя работают. Так что разница принципиальная.

— *Что дали Вам 20 лет работы в упаковочном машиностроении и что дали отрасли Вы?*

— Это были интересные годы, хотя работать приходилось тяжело и много. Кроме профессиональных знаний это сотни интересных людей — заказчиков, партнеров, коллег, сотрудников. А профессиональный итог — сотни моделей оборудования для сваривания пленок и упаковывания в полимерные пленки. Большинство таких моделей не имеют аналогов, как, например, установки для сваривания пленок с длиной сварного шва до 4,5 м, для пленок суммарной толщиной до 2–3 мм, комплексы по раскрою «биг-бегов», линии по производству асептических пакетов и емкостей «бег-ин-бокс». Были также созданы машины для производства изделий из пленок: бахил, шапочек, чехлов для одежды. Фактически мы стали экспертами в области оборудования и технологий



для сваривания пленок. Недаром на нашем сайте и в буклетах можно прочитать девиз: «Мы можем все, если это из пленки...»

За 20 лет с помощью нашего оборудования созданы тысячи рабочих мест. Среди наших клиентов как крупные предприятия, так и небольшие фирмы. Продукция экспортируется. Сегодня мы начали разработку нескольких новых комплексов для производства упаковки и различных изделий из пленок. Результаты надеемся показать весной и летом 2013 г.

— *Что пожелаете молодым предпринимателям, которые выбирают упаковочный бизнес?*

— Во-первых, нужны горячее желание, интерес. Без этого любая работа за любые деньги становится ярмом. Без разницы, являешься ты наемным работником или предпринимателем. Я знаю массу людей — успешных бизнесменов с хорошими доходами, ко-

торые свою работу ненавидят. Дальше нужно учиться, учиться, постоянно учиться всему. Благо возможности сегодня для этого есть. И еще — работать, достигать поставленных целей. Вот и все пожелания.

А тем, кто хочет создать бизнес, стать предпринимателем в области упаковочного машиностроения или производства упаковки, но не имеет предпринимательского опыта, готовы помочь и предложим интересный вариант партнерства.

— *Михаил, какой вопрос я Вам не задавал, а Вы очень хотели бы на него ответить?*

— Есть такой вопрос. Но вот ответ пока у меня не готов... Мне интересно, кто мы такие, почему и зачем мы здесь. В школе было все понятно: Дарвин, обезьяна встала на задние лапы, взяла палку в руки, зажгла костер, выплавил первый металл, смастерила токарный станок, поставила

электростанцию, полетела в Космос — вроде живем и развиваемся нормально. А что дальше? И чем дальше живу, тем меньше я это понимаю. Но знаю, что все в жизни не случайно, все закономерное и все люди, с которыми мы общаемся, наши учителя. Важно понять, чему они нас учат без перемен и каникул, понять, что происходит в жизни на самом деле, что движет людьми, что есть правильно, что неправильно, куда мы идем.

— *В заключение нашей беседы хочу сделать Вам комплимент: Вы удивительны в своей последовательности в достижении поставленной жизненной цели. Это не всем удастся. А заниматься в жизни только тем, что тебе интересно, — это вообще на первый взгляд утопия, которую Вы превратили в позитивную реальность своей жизни. Здоровья Вам и удачи в реализации Ваших идей.*

Валерий Кривошей, к.х.н.

Разрабатываем и производим

ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ УПАКОВКИ **в полимерные пленки**

Поможем разобраться, выбрать оборудование и решить Вашу задачу «под ключ»!

Более 500 видов установок и технологических линий для упаковки различной продукции, для изготовления изделий из полимерных материалов. Работаем на рынке упаковки с 1987 года.

Автоматы для изготовления пакетов
Свариватели, запайщики
Упаковщики в пленку
Линии для изготовления биг-бэгов
Упаковка в полимерные сетки
Термоусадочное оборудование
Упаковка в полимерные ампулы

Изготовление изделий из пленок
Вакуум-формовочное оборудование
Упаковка в блистер
Дозаторы, фасовщики, датеры
Термодизайнеры (гибка пластика)
Раскрой тканей, поролона, тиснение
Любое нестандартное оборудование

КОВШЕГ

Если у Вас есть задача по упаковке или сварке пленки - звоните, пишите или приходите в гости.

Киев, проспект Победы, 67, корп. I, 1-й этаж, офис 119

Телефон: +38 044 383-04-37

Электронная почта: info@kovsheg.kiev.ua

Сайт: <http://www.kovsheg.kiev.ua>