



Дорогу осилит идущий

Владимир Григорьевич Слабый

Родился — 2 января 1949 г. в с. Зиньков Виньковецкого р-на Хмельницкой обл.
Образование — высшее, в 1973 г. окончил Киевский инженерно-строительный институт.
Специальность — инженер-электромеханик.
В отрасли — с 1989 г.
Увлечения — футбол, общение с природой, дача, сад.
Семья — женат, есть сын, дочь, внука.



Каждый раз, когда встречаемся, разговариваем по телефону, общаемся на конференции или на совещании в одном из высоких государственных органов отстаиваем интересы упаковочной индустрии, у меня создается впечатление, что я знаю этого человека всю свою сознательную жизнь. Настолько совпадают наши профессиональные представления об упаковке, ее развитии, роли в жизни человека, да и еще о многих других аспектах украинской упаковочной индустрии, что мы давно стали единомышленниками.

И это особенно важно в решении одной из актуальнейших проблем нынешней страницы развития упаковки в Украине — создании адаптированной к европейским нормам национальной системы обращения с отходами упаковки, в большинстве своем являющимися важным для страны вторичным сырьем. Решению именно данной проблемы посвятил себя в последние годы мой нынешний собеседник — коллега-профессионал Владимир Григорьевич Слабый, много лет возглавляющий Украинскую Упаковочно-Экологическую Коалицию.

В жизни Владимира Григорьевича была еще одна важная страница, которая оставила след в развитии упаковки в Украине. Он был среди тех, кто еще в 1989 г. создавал одно из первых в Украине совместных предприятий, строил его производственные корпуса, вводил в действие мощности по изготовлению упаковочных материалов, 14 лет был в числе руководителей нынешней компании Тетра Пак Украина, одного из лидеров украинской упаковочной индустрии. С этого мы и начали нашу беседу, во многом объясняющую, как люди, профессионально познакомившись с упаковкой, потом занимаются ею многие годы.

Валерий Кривошей, к.х.н.



Тетра Пак: общение со СМИ

— Владимир Григорьевич, вопреки традиции таких бесед, зная, что Вы были у истоков создания компании Тетра Пак Украина, хочу спросить, как Вы там оказались?

— В конце 80-х гг. компания Тетра Пак выбирала на территории бывшего Советского Союза место для строительства завода по производству упаковочных материалов. Было несколько вариантов, в том числе три площадки в Украине. Одна из них находилась на месте лесотарного завода в Киеве. Именно это место и было выбрано в конечном итоге. Почему завод построили в Украине? Наверное, наши переговорщики из тогдашнего руководства Украины оказались более оперативными и убедительными. Да и украинское гостеприимство сыграло свою роль.

Первым директором совместного предприятия «Киев Тетра Пак» стал Владимир Николаевич Хорозов. А я пришел на должность его заместителя, пройдя конкурс, в котором приняли участие 6 человек. Многие говорили, что это в моей карьере стало понижением, ведь я к тому времени уже был заместителем начальника главка. Но я так не считал. И уже тогда понимал, что мне нужны другие возможности. В компании Тетра Пак мои знания значительно расширились, появилась возможность совершенствоваться иностранным языком, ознакомиться с европейским опытом. Там состоялось мое профессиональное знакомство с упаковкой. Оно началось с обучения. В системе Тетра Пак есть такой специальный курс для начинающих работать в компании, когда



Совершенствование английского языка в Кембридже (Англия)



Гостиница изо льда (Швеция, за полярным кругом)



Конференция ООН по школьному молочному питанию (Шанхай, Китай)

человек на две недели направляется в Швецию для изучения всей цепочки изготовления упаковочного материала, начиная с интересной индустриальной системы выращивания лесных хвойных насаждений, заготовки древесины, ее обработки и превращения в сырьевой материал (щепу, целлюлозу) и заканчивая изготовлением бумаги, картона и, наконец, гибкого многослойного упаковочного материала. Но компания Тетра Пак — это не только упаковка. Нужны постоянно совершенствуемые технологии, современные линии по фасованию молочной продукции, соков, других напитков и продуктов. Так я стал упаковщиком. Я вовсе не предполагал, что это произойдет, думал: построю предприятие, которое будет производить упаковочные материалы для жидких и пастообразных пищевых продуктов, и все. Но вышло так, что, придя в упаковочную индустрию, я вот уже 23 года тесно связан с ее проблемами.

— *А теперь давайте вспомним, как Вы шли к своей профессиональной вершине. Но вначале — где родились, кто родители?*

— Родился я в удивительном по красоте месте. Это Подолье, недалеко от Каменец-Подольского, — село Зиньков, как и соседние села, находится в живописной ложбине речки Ушица (приток Днестра). В старину это был уездный городок с развитым ремесленничеством и своеобразными традициями и культурой. Из прошлых веков сохранились крепость, много старинных сооружений, католический костел, уникальная деревянная церковь. До недавних пор там были старинный пивзавод, маслозавод и другие предприятия. Село было очень большое,

растянулось на много километров, с больницей, тремя школами — начальной, восьмилетней и средней. Сейчас только одна — средняя. Думаю, у каждого человека на всю жизнь остаются теплые воспоминания о родных местах его детства, юности.

Мама моя работала библиотекарем. Это дало мне возможность с детских лет много читать. Все первые поступления в библиотеку читал не только я, но и все мои друзья. Отец мой прошел вначале Финскую войну, затем танкистом всю Отечественную, закончил в 45-м году в Берлине. После войны был председателем сельсовета в нашем и соседних селах. К сожалению, когда мне было 9 лет, они с мамой расстались. Две мои сестры, старшая и младшая, и я остались одни с мамой. Этот период в нашей жизни был непростым. Мы помогали по дому, вели хозяйство как могли. Наверное, именно это время воспитало во мне трудолюбие и умение добиваться цели. В то время не было таких возможностей для учебы, как сейчас, но я окончил школу с золотой медалью.

— *Чем запомнилось детство?*

— В то время все дети нашей улицы жили очень дружно, вместе пасли коз, играли в футбол, шашки, шахматы и другие игры. Сами построили себе стадион, на котором каждые субботу-воскресенье играли команды разных сел. И сегодня, приезжая домой, в село, прихожу на то место. Там, где было наше поле, сегодня растут большие деревья, а стадион совсем в другом месте. Наш класс очень дружный, мы встречаемся в школе с нашими учителями каждые пять лет. К сожалению, с каждым разом их становится все меньше. В прошлом

году уже исполнилось 45 лет, как мы окончили школу. Приехали около 20 одноклассников, многие уже дедушки и бабушки. Наша школа была одной из лучших не только в районе, но и в Хмельницкой области. Самое главное, что в школе меня научили работать над собой. Наши учителя не только давали нам знания. Они учили нас самостоятельности, иными словами, учили учиться, находить знания. И это очень помогло по жизни.

— *Что было дальше? Как выбрали профессию?*

— Профессию выбрал сам. Сразу после окончания школы приехал работать на строительство Киевской ГЭС. Но поскольку школу я окончил с золотой медалью, то в 1967 г. Киево-Святошинский военкомат пригласил меня для сдачи экзаменов в военную академию им. Дзержинского в Москве. Это был первый и единственный набор ребят сразу после школьной скамьи, но только тех, у кого была золотая или серебряная медаль. Я успешно сдал экзамены, но это было не для меня, и я решил вернуться в Киев. Здесь я так же успешно сдал экзамены в КИСИ и был туда принят. Учился на вечернем отделении, одновременно работал, первые 2 года — в электромонтажном управлении треста «Гидроэлектромонтаж» на Киевской ГЭС, жил в общежитии. Потом перешел на работу в строительное управление Главкиевгорстроя, недалеко от КИСИ. Все оказалось рядом — работа, институт, общежитие, и там же стадион, на котором мы играли в футбол почти все свободное время. На работу с 8:00 до 17:00, а с 18:30 — занятия в институте, и так 6 раз в неделю. Поэтому кроме футбола на другие увлечения времени не было.



В ЮАР на побережье Индийского океана после обмена опытом работы



Заседание членов Pro Europe по вопросам работы систем обращения с отходами упаковки в Европе (Брюссель, Бельгия)

— Как складывалась Ваша карьера?

— Работать я начинал учеником электромонтажника, освоил профессию сварщика, другие специальности. Моя первая зарплата была всего 32 рубля. Но я всегда и во всем находил интерес и получал удовлетворение от работы. На ГЭС пришлось много нового изучать. Это была первая электростанция с горизонтальными турбинами, там стояла совершенно новая автоматика. Это оказалось интересно и даже романтично. Например, на 85-метровой опоре наверху надо было повесить сигнальную лампу, чтобы ее видели самолеты в ночное время. В том же Главкиевгорстрое, еще когда был рабочим, вступил в партию. После окончания института мне предложили работу механика в строительном управлении. Но вскоре меня призвали в армию, служил под Мукачевом. К этому времени у нас родились сын и дочь и нам предоставили квартиру на Оболони. Пришлось искать новую работу, ближе к дому, поскольку детей нужно было буквально относить в детсад, ведь им было всего по году. Нашел работу поближе, на Подоле, и стал трудиться в системе сельского строительства в Киевской области. Моя карьера развивалась постепенно: старший инженер, главный инженер отдела капитального строительства, главный инженер управления, затем меня пригласили на должность заместителя начальника главка Укграгпромстроя, где я проработал до середины 1989 г., после чего был принят в Тетра Пак.

— Вы много лет проработали в компании Тетра Пак. Чем отличается работа там от работы на украинском предприятии?

— Когда мы строили завод и набирали коллектив, то наши европейские коллеги постоянно принимали участие в подборе людей, уже тогда помогали работать по европейским правилам. Это был такой переходный этап. Чем отличается работа в Тетра Пак? Там очень серьезно относятся к профессиональному росту людей. Сотрудник постоянно находится в режиме обучения. Регулярно, три-четыре раза в год, устраиваются тренинги, проводятся семинары. Причем обучение активное. Надо не просто послушать и уехать. Ты находишься среди своих коллег из других стран и должен высказать собственную точку зрения, предложить решение той или иной проблемы.

Наши шведские коллеги, еще когда монтировали оборудование, считали, что украинские механики, электрики, то есть технические специалисты, — одни из лучших в Европе. И уже после пуска производства завод быстро занял одно из лучших мест по качеству выпускаемой упаковки в структуре Тетра Пак. Работая в компании, я увидел другой подход в организации управления производством и в целом всем предприятием. В советское время руководитель часто лично брался за решение большинства вопросов. В европейских же компаниях он должен был грамотно делегировать полномочия сотрудникам и руководить всей командой.

— Вы побывали во многих странах, видели упаковку продукции в супермаркетах. Насколько она отличается от украинской упаковки?

— Когда в 1989 г. я поехал в Швецию и увидел в магазинах такое разнообразие продукции, которое появилось в Украине только сегодня, то был не-

много в шоке. Расскажу один случай. Один раз я с нашими коллегами из Швеции ехал мимо универмага на Подоле. Один из них видит: стоит большая очередь в какой-то из магазинов. Он выходит, потом возвращается и смеется: «Вот это рынок! Продают обувь одного цвета и одного размера — 42-го, и посмотри, какая очередь!» Шведы уже тогда видели перспективы нашего рынка и сегодня убедились, что правильно выбрали страну. Конечно, в то время трудно было предположить, что упаковка в Украине сделает такой рывок — как по ассортименту, качеству, так и по дизайну, удобству и другим показателям. За 20 лет была проделана огромная работа по развитию и производству упаковочных материалов, упаковки и оборудования. Во многом этому способствовали приход на украинский рынок международных компаний, развитие торговых сетей. В результате большинство украинских продуктов и напитков упакованы в современную упаковку с использованием технологий и оборудования мировых лидеров. И потребитель уже не видит разницы в упаковке в украинском и европейском супермаркетах.

— Какие нужны были знания, чтобы постоянно общаться со специалистами иностранных компаний?

— Я принимал и сейчас принимаю участие во встречах на самом различном уровне — с руководителями крупных международных компаний, министрами и премьер-министрами Украины и других стран. Конечно, для такого общения надо быть подготовленным, иметь представление о работе в рыночных условиях, разбираться в экономике,



Обсуждение новой редакции законопроекта «Об упаковке и отходах упаковки» в Министерстве экологии и природных ресурсов



В перерыве конференции «Упаковочная индустрия» (Алушта, Крым)

финансах, других вопросах. Для этого нужно постоянно работать над собой, всему надо учиться. Считаю, что необходимо вносить изменения и в систему получения высшего образования. У нас университеты выпускают специалистов широкого профиля, в западных странах — более узкого, но с глубокими знаниями для решения практических задач.

Другие аспекты нашей жизни также должны быть изменены. Например, в Швеции миллионер не может жить в несколько десятков раз лучше, чем рядовой гражданин. Поэтому 90 % из своих миллионных доходов он платит в виде налогов. Такая у них прогрессирующая шкала. Система страхования в этой стране дает возможность накопить средства для своих детей. И когда в 18 лет они становятся совершеннолетними, на их счетах уже есть деньги и для учебы, и для жизни на много лет вперед. И когда человек начинает работать, ему не приходится думать о хлебе насущном. Он прежде всего стремится стать специалистом, профессионалом. Это один путь. Второй — учеба в лучших университетах мира. Получая там образование, хорошую подготовку, люди тоже становятся хорошими специалистами и возвращаются в свою страну. Такой опыт поучителен, и ему надо следовать.

— **Как родилась УкрПЕК и как Вы там оказались?**

— Когда я работал в Тетра Пак, мы и ряд других ведущих компаний, как Вы помните, постоянно мониторили законодательство Украины. И когда в 1997 г. был зарегистрирован проект Закона «Про отходы», то мы увидели там очень много проблем для бизнеса. Потом его доработали, и сегодня он практически соответствует европейским подходам. Так вот, почти одновременно с выходом этого Закона, в 1998 г. была создана

компания «Укрэкоресурсы» (тогда она называлась «Укртарапереработка»), которая начала инициировать принятие правительством Украины ряда регуляторных актов по установлению полной государственной монополии в сфере утилизации отходов упаковки. Конечно, это было не в европейском стиле. Поэтому основные ведущие компании — Тетра Пак, «Кока-Кола», «Марс», «Нестле», «Проктер энд Гэмбл» и многие другие — собрались на уровне генеральных директоров и обсудили возникшую ситуацию. Нужно было как-то противостоять таким решениям и отстаивать интересы бизнеса, общества и населения. Так появилась УкрПЕК. В Коалиции первым руководителем был представитель компании «Марс». Но потом он уехал в Москву, и мне предложили, работая одновременно в Тетра Пак, возглавить Коалицию.

— **Владимир Григорьевич, действительно ли отходы упаковки представляют угрозу для окружающей среды?**

— Если упаковкой не заниматься так, как нужно, то ее отходы действительно являются угрозой. В европейских странах человек никогда не бросит пустую бутылку или коробку мимо урны, контейнера, просто так на асфальт, на землю и т. д. Потому что с малых лет он знает: это вторичное сырье, которое в конечном итоге даст пользу обществу. Экологическое воспитание у них на гораздо более высоком уровне, чем у нас. В европейских странах разработаны и действуют системы обращения с отходами упаковки, в основе которых — ответственность производителя за необходимость возвращать в оборот вторичные ресурсы и тем самым экономить нефть, электроэнергию и другое сырье. Возьмем упаковку Тетра Пак — в Германии она до сих пор считается полностью «зеленой» упаковкой. Она

на 100 % может быть переработана как вторичное сырье. А это 70–75 % целлюлозы, 5 % алюминия и 20–25 % полимеров. Другие виды упаковки тоже можно перерабатывать и получать из них нормальное вторичное сырье. Европейские страны сейчас работают по этому принципу, выполняя Директиву ЕС. Как говорится, есть велосипед, на который только садись и крути педали, и не надо ничего выдумывать.

— **Так почему такую систему не удается внедрить в Украине?**

— Думаю не секрет, что основной проблемой в Украине является коррупция. Если мы не сможем преодолеть эту серьезнейшую беду, которая охватила уже практически все общество, то не добьемся даже незначительных улучшений. В 2002 г. в Верховной Раде был представлен на рассмотрение первый законопроект «Об упаковке и отходах упаковки», но он не прошел. Со стороны «Укрэкоресурсов» и правительства было противодействие. Аналогичная ситуация повторилась и в 2009–2010 гг. Вначале 321 голосом законопроект был поддержан в первом чтении. Потом интересы группы людей вновь оказались выше интересов всего общества, и законопроект во втором чтении не приняли. Сегодня есть поручение Президента законодательно обеспечить создание в нашей стране системы обращения с отходами упаковки по европейским нормам. Проект Закона переработан, сейчас он проходит согласование и должен быть подан в парламент.

— **Владимир Григорьевич, я благодарю Вас за эту беседу и желаю, чтобы Вам хватило здоровья помочь положительно решить эту важную для всего украинского общества проблему утилизации отходов упаковки.**

Валерий Кривошей, к.х.н.