

Магістр 1 року навчання
факультету менеджменту та маркетингу ХНЕУ

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ З ПІДВИЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНО АКТИВНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Анотація. Розглянуто сутність інноваційної активності підприємства; проаналізовано стан, особливості, проблеми та перспективи методики оцінки інвестиційної привабливості підприємств у рамках інноваційного ринку України.

Аннотация. Рассмотрена сущность инновационной активности предприятия; проанализированы состояние, особенности, проблемы и перспективы методики оценки инвестиционной привлекательности предприятий в рамках инновационного рынка Украины.

Annotation. The essence of innovative activity of an enterprise is considered; the state, features, problems and prospects of the method of estimating investment attractiveness of enterprises within the framework of innovative market of Ukraine are analyzed.

Ключові слова: інновація, інноваційна активність, інноваційне підприємництво, інвестиції, інвестиційна привабливість, інституційні інвестори.

Ситуація, що склалася в українському економічному середовищі, створила передумови для збільшення кількості вимог до формування бізнесу будь-якої форми власності, а також вимог для поліпшення фінансового стану вже існуючих суб'єктів народного господарства і приватного підприємництва. Оцінка інвестиційної привабливості підприємства як комплексного показника, який характеризує доцільність інвестування засобів у дане підприємство, насамперед, є необхідною умовою для залучення реальних або фінансових інвестицій у розвиток підприємства та задля створення ефективної регулюючої системи у загальній економічній сфері країни.

Вирішенням проблеми розвитку трансферу технології як моделі отримання підприємством певних конкурентних переваг в Україні та за кордоном займаються такі науковці, як Герасимчук В. Г., Капіца Ю. М., Нагачевська Т. В., Ястремська О. М., Дідківський М. І., Савчук В. С., Дахно І. І., Румянцев А. П., Ковальов Г. Д., Шевченко В. Ю., Й. Шумпетер, П. Друкер, Р. Соллоу, Д. Гібсон та багато інших. Безпосередня увага у вирішенні питання оцінки інвестиційного становища інноваційного підприємства була зорієнтована на наукові праці професора Ястремської О. М., яка досліджувала інвестиційне забезпечення інноваційної діяльності підприємства та ризики у процесах інноваційної діяльності. Проте питання обґрунтування впливу потенційних ризиків у інноваційній діяльності та індивідуалізації системи показників інвестиційної привабливості інноваційно активних підприємств у рамках залучення інвестиційних потоків потребує подальшого дослідження та розвитку.

В Україні питання інноваційної діяльності підприємств та їх інвестиційного забезпечення регулюються такими основними законодавчими актами: Закон України "Про інноваційну діяльність" від 08 вересня 2011 року № 19-20, Закон України "Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні" від 8 вересня 2011 року № 3715-VI, Закон України "Про інвестиційну діяльність" від 18 вересня 1991 року № 1561-XII, Закон України "Про іноземні інвестиції" від 17 лютого 1992 року № 26 та ін. [1]. Однак процес оцінювання інвестиційної привабливості підприємств інноваційного середовища та виокремлення найбільш суттєвих для потенційних інвестиційних компаній відповідних критеріїв не має достатньої врегульованості у правовому полі.

Оцінка інвестиційної привабливості підприємств часто необхідна комерційним та міжнародним банківським і фінансовим організаціям, кредитним і інституційним органам фінансування, що займаються в рамках комплексних регіональних і галузевих програм. Варто зазначити, що методичне забезпечення та цільова спрямованість визначення інтегрального показника інвестиційної привабливості господарського елемента, який розвиває певний вектор інноваційної інтеграції у власній діяльності та має статус інноваційно активного елемента, відрізняються від зазначених операційних дій звичайного підприємства будь-якої галузі народного господарства.

У рамках України характерною є особливість інноваційного ринку в межах великого та незначної частки середнього підприємництва, тоді як серед більшості розвинених країн світу динаміка інноваційних змін має тенденцію втручання у малий та середній бізнес, які є більш гнучкими та мають достатньо вищий рівень адаптованості до значних варіацій серед показників економічного роз-

витку регіональної та національної економік. Залучення інвестицій на ринку інноваційних розробок та радикальних пропозицій має потенційний вплив на ефективний розвиток підприємства й оптимізацію його виробничих процесів. Саме тому методика комплексної оцінки інвестиційної привабливості господарського суб'єкта та рівня його інноваційної активності повинна мати не універсальний характер, а організований на засадах ринку специфічних продуктів та послуг зі спеціальними нормами регулювання та диверсифікованими показниками оцінки ефективності розвитку. Так, при оцінці інвестиційної привабливості окремого підприємства автором пропонується взяти дії щодо врегулювання ключових потреб інституції, яка має змогу залучити інвестиційні кошти або забезпечує пакет документів на активізацію засобів власних інвестиційних фондів на підтримку стратегії розвитку даного підприємства. Під поняттям "інституція" слід мати на увазі комерційну фінансову структуру бізнесу, інтереси якої співпадають із результатами діяльності конкретного підприємства в рамках створення та практичного використання певного інноваційного продукту або послуги, і тому вона має зацікавленість у інвестиційному забезпеченні даного інноваційного процесу на всіх етапах інноваційного циклу.

Інноваційно активному підприємству автором пропонується розробити заходи, які допоможуть у короткий проміжок часу відокремити потенційних інвесторів для даного інноваційного підприємства, оцінити забезпечення їх цілей і гарантійних умов та залучити у відповідних сферах інтересів кваліфікованих спеціалістів, компетентних у ключових питаннях щодо впровадження заходів із розвитку підприємства. Потенційними для інноваційного ринку можна вважати інвесторів, комерційна діяльність яких спрямована на отримання прибутків довгострокового характеру їх мобілізації в межах бізнесу з великим рівнем ризиків (виробничими, операційними, фінансовими). Зазвичай, для даних інституційних інвесторів акценти у питанні раціональності застосування механізму стратегічного інвестування зміщуються у бік ефективності господарської діяльності реципієнта зазначених інвестиційних потоків, тобто прибуток на сукупні активи на балансі даного підприємства.

Задля реалізації програми покращення інвестиційної привабливості підприємства автор пропонує звернути увагу керівництв відповідних господарських елементів на показники фінансової стійкості та ліквідності активів підприємства. План реалізації даної програми передбачає сприяння зовнішньому фінансуванню інноваційних ідей та розробок підприємства за допомогою випуску акцій та облігацій, пакетні пропозиції за якими мають продукти з низькими або помірно низькими рівнями очікуваної волатильності та відповідатимуть інтересам потенційних інвесторів на фінансовому ринку. Ліквідність активів підприємства повинна бути на достатньому рівні у короткостроковий період та мати тенденцію до отримання статусу високоліквідної у довгостроковому та стратегічному проміжку часу. Для вирішення даного питання повинні бути використані заходи оперативного втручання у виробничу діяльність підприємства, що реалізує інноваційні проекти відповідного значення, та контроль процесу комерціалізації результатів інноваційної діяльності. Саме запропоновані заходи прийняття управлінських рішень, а саме: контроль інноваційного процесу відповідно до обраних критеріїв і мінімізація інвестиційних та інноваційних ризиків, сприятимуть позитивному ефекту від реалізації програми розвитку підприємства, що, у свою чергу, дозволить раціонально використовувати залучені державні та іноземні інвестиції в господарчу діяльність у відповідний інноваційний комплекс.

При оцінюванні характеру інноваційності господарської діяльності підприємства та потреби у програмі сприяння залучення інвестиційних потоків слід звернути увагу на внутрішні та зовнішні фактори, які безпосередньо впливають на динаміку змін у формуванні стратегії інноваційного розвитку підприємства [2]. Обґрунтовані автором пропозиції щодо методичного забезпечення оцінювання інноваційної активності підприємств і системи заходів підвищення інноваційної активності підприємств повинні також розвиватися на засадах фундаментальних рішень в управлінні діяльністю суб'єкта господарювання. Фактори впливу на інноваційні складові діяльності підприємства, які мають позитивний характер у певному часовому вимірі, повинні в обов'язковому порядку отримувати достатній стимулюючий вплив від відповідних комерційних структур та органів державної виконавчої влади.

Для ефективно реалізації програми залучення інвестицій у розвиток підприємства в рамках інноваційного ринку та використання найбільш оптимальної методики оцінки інвестиційної привабливості зазначеного реципієнта інвестиційних грошових потоків необхідно створити умови для мобілізації в країні внутрішніх, тимчасово вільних коштів та акумуляції їх у межах ділових відношень інноваційно активних підприємств із власними контрагентами. Поліпшення умов державного фінансування сприятиме зростанню позитивних змін в інвестиційному кліматі інноваційного підприємництва, що, безумовно, підвищить рівень якості та узгодженості у діях між державними органами влади й підприємницьким сектором у рамках національної інноваційної економіки. Варто також зазначити, що підйом рівня інноваційної активності підприємства та його інвестиційної привабливості сприятиме активізації інвестиційних рухів серед потенційних інвесторів зовнішнього економічного середовища [3, с. 64].

Інвестиційна ситуація, яка складається навколо підприємства з урахуванням впливу чинників внутрішнього та зовнішнього середовищ інноваційного ринку, зобов'язує вирішувати питання фінансування інноваційних проектів у рамках пошуку потенційних партнерських відношень з інституційними інвесторами та залучення інвестиційних потоків. З огляду на своєчасне отримання суб'єктом господарювання необхідних коштів та покриття потенційних ризиків у виробничій діяльності підприємства, інноваційно активне підприємство звертає свою увагу на підвищення показників фінансової стійкості та прибутковості господарської діяльності. Ефективна діяльність інноваційного підприємства зумовлює покращення його інвестиційної привабливості та, звідси, можливість неви-



черпного поповнення капіталу, достатнього для реалізації інноваційних проектів та прискорення термінів їх практичного впровадження та комерціалізації.

Основна ідея, яка проходить через дане дослідження і носить прикладний характер, полягає в тому, що чинники зовнішнього та внутрішнього середовищ господарювання, що впливають на інноваційну активність суб'єкта, мають різні міри (рівні) ризиків, які також необхідно раціонально враховувати при оцінці інвестиційної привабливості конкретного підприємства, а отже, потрібні якісна система ризик-менеджменту на підприємстві та підбір оптимальної методики оцінки комплексної інвестиційної привабливості підприємства інноваційного ринку.

Наук. керівн. Ястремська О. М.

Література: 1. Офіційний сайт Верховної Ради України (законодавча база). – Режим доступу : <http://portal.rada.gov.ua>. 2. Ястремська О. М. Інвестиційна діяльність промислових підприємств: методологічні та методичні засади / О. М. Ястремська. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2004. – 488 с. 3. Щиборщ К. В. Оцінка інвестиційної привабливості підприємств / К. В. Щиборщ. – К. : ВД "Банківські технології", 2000. – 244 с.

Сухомлин Ю. С.

УДК 005.921

Магістр 2 року навчання
факультету економіки і права ХНЕУ

УПРОВАДЖЕННЯ ГРАФІКА ДОКУМЕНТООБІГУ В КАДРОВІЙ СЛУЖБІ

Анотація. Розкрито важливість упровадження графіка документообігу на підприємстві, що значно покращує та прискорює роботу як із вхідними, так і з вихідними документами, а також підвищує ефективність функціонування кадрової служби з іншими структурними підрозділами.

Анотація. Раскрыта важность внедрения графика документооборота на предприятии, что значительно улучшает и ускоряет работу как с входящими, так и исходящими документами, а также повышает эффективность функционирования кадровой службы с другими структурными подразделениями.

Annotation. This article deals with the importance of the workflow schedule implementation at an enterprise, which significantly improves and speeds up both the incoming and outgoing documents, and also increases the efficiency of personnel and other departments functioning

Ключові слова: інформація, графік документообігу, кадрова служба, інформаційний потік.

Важливість інформації, яка впливає на процеси прийняття управлінських рішень, з розвитком науки і техніки та появою якісно нових інформаційних потреб підвищується, оскільки тісний і гнучкий зв'язок раціональних методів управління з високими потребами ринкової економіки визначає успіхи будь-якої організації, тому правильна побудова інформаційних потоків допомагає керівникам приймати обґрунтовані тактичні і стратегічні рішення, які сприятимуть зростанню конкурентоспроможності підприємств.

Будь-яке підприємство фіксує свою діяльність в різного роду документах. Процес проходження документів у встановленій послідовності з моменту їх появи до здачі в архів називається документообігом [1]. Кількість всіх документів за рік складає обсяг документообігу підприємства, який враховується при розрахунку чисельності персоналу апарату управління, розрахунку посадових окладів працівників, застосуванні засобів механізації та автоматизації діловодства.

Кадровики спілкуються з усіма без винятку підрозділами підприємства. Адже вони відповідальні за підбір персоналу, адаптацію працівників, організацію навчання кадрів, атестацію, оплату відпусток, відряджень, лікарняних листів, заохочення та нагородження, оформлення документів щодо залучення працівників до дисциплінарної відповідальності, внесення змін в трудові договори (підвищення заробітної плати, переведення працівника на іншу постійну роботу (посаду), перейменування посади) тощо, і це далеко не повний перелік.

© Сухомлин Ю. С., 2013