



У 1967 р. свою модель ЖЦО запропонували Г. Ліппіт і У. Шмідт. У даній моделі також розглядаються три етапи розвитку організації: від народження (створення управлінських систем і досягнення життєздатності) в юності (сталий розвиток, підвищення іміджу, створення репутації) і потім до зрілості (досягнення унікальності).

Б. Скотт у своїй моделі "Стратегія і структура" (1971 р.) знову ж таки виділяє три стадії розвитку організації: неформальна, формалізована бюрократія та промисловий конгломерат [6].

Ще однією моделлю, в якій виділяється три стадії розвитку організації є модель Д. Каца і Р. Кану "Організаційна структура" (1978 р.).

Передумова розвитку даної моделі випливає з її назви, тобто основним об'єктом дослідження виступають організаційні зміни в організації на різних стадіях. Тут виділяються стадія простих систем, стійка стадія організації і стадія розробки структур.

К. Торберт запропонував модель розвитку, засновану на індивідуальних "менталітетах" членів організації. Ця модель була побудована при роботі з тимчасовими робочими групами. Організація розвивається в міру того, як її члени стають більш досвідченими в усвідомленні факторів, причин і рушійних сил розвитку і виробляють навички, необхідні для підвищення особистісної міжособистісної ефективності. Модель Торберта описує природну послідовність, через які організація може проходити, та конкретизує менталітети, що визначають кожну з них. На жаль, модель Торберта не дає чіткого уявлення про процеси і стратегії, що необхідні для забезпечення описаної вище послідовності розвитку організації [7].

Як зазначає Горбачова О. М., усі перераховані моделі об'єднують єдиний важливий аспект – організація розвивається, а розвиток виступає найвищим типом руху та змін, і пов'язаний із переходом від одного якісного стану в інший.

Отже, у даній статті було розглянуто створені різними авторами протягом десятиліть моделі еволюції організації, причому в основі кожної із них лежить особлива унікальна ідея. Проте всі моделі тією чи іншою мірою відображають сутність еволюції компанії. Відсутність єдиної об'єктивної моделі обумовлена тим, що автором проведено дослідження, об'єктом якого є організація, та її життєвий цикл. Складність таких експериментів у тому, що деякі стадії можуть тривати різну кількість років. Вивчення цих процесів у різних організаціях може дати відмінні результати. Однак є такі основні критерії, за допомогою яких можливо діагностувати в якій саме стадії еволюції перебуває організація.

Наук. керівн. Москаленко Н. О.

Література: 1. Партнерство, співпраця, тендери, дослідження [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://partnerstvo.ru>. 2. Івашківська І. В. Становлення корпорації в контексті життєвого циклу організації / І. В. Івашківська, Г. Н. Константинов // Журнал по менеджменту. – 2004. – № 4. – С. 19–34. 3. Смирнов Е. А. Основы теории организации : учебн. пособ. / Е. А. Смирнов. – М., 2010. – 279 с. 4. Пригожин А. І. Методи розвитку організацій / А. І. Пригожин. – К., 2003. 5. Акімова Т. А. Теорія організації : навч. посібн. / Т. А. Акімова. – К., 2008. – 322 с. 6. Базаров Т. Ю. Управление персоналом : учебн. пособ. / Т. Ю. Базаров. – М., 2002. – 224 с. 7. Хмелькова Н. В. Про життєві цикли внутрішнього середовища організації / Н. В. Хмелькова, Є. В. Попов. – 2005. – № 1. – С. 63–69.

УДК 339.92(477+575.4)

Ходжакулыева С. К.

Студент 4 курса
факультета учета и аудита ХНЭУ им. С. Кузнеця

СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ УКРАИНОЙ И ТУРКМЕНИСТАНОМ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ

Аннотация. Исследованы направления сотрудничества Туркменистана и Украины в сфере экономики. Представлены статистические данные по торгово-экономическим отношениям. Приведены тенденции и перспективы дальнейшего сотрудничества двух стран.

Анотація. Досліджено напрями співпраці Туркменістану та України у сфері економіки. Подано статистичні дані з торговельно-економічних відносин. Наведено тенденції і перспективи подальшої співпраці двох країн.

© Ходжакулыева С. К., 2013



Annotation. The lines of cooperation between Turkmenistan and Ukraine in the sphere of economy are analysed. Statistical data on trade and economic relations are presented. Trend and prospects of further cooperation between the two countries are studied.

Ключевые слова: Туркменистан, Украина, экономика, внешние связи, торговля, сотрудничество.

Тема сотрудничества таких стран, как Украина и Туркменистан, в экономической сфере является очень актуальной, так как Туркменистан интересуется сотрудничеством с Украиной в топливно-энергетической сфере, также в таких отраслях, как нефтехимия, машиностроение, транспорт, коммуникации, строительство, сельское хозяйство. Страна заинтересована в новых технологиях и современном оборудовании, которое находится в Украине. Сотрудничество с Украиной также может повлиять на развитие туристической отрасли, которая в Туркменистане только начинает развитие.

Проблемы взаимодействия национальных экономик разных стран с помощью внешнеэкономических связей издавна интересовали ученых. Большое число отечественных и зарубежных фундаментальных научных работ посвящены исследованию внешней торговли как особой подсистемы национальной экономики. Это, в частности, работы классиков экономической науки – А. Смита, Д. Рикардо, Дж. Ст. Милля, К. Маркса, М. Туган-Барановского. В современной отечественной экономической науке разные аспекты внешнеэкономической деятельности освещены в работах Бураковского И. В., С. Злупка, Гальчинского И. В., Кредисова А. И., Макогона Ю. В., Новицкого В. Е., Пузанова И. И. Важные научные идеи относительно внешней торговли отражены в работах зарубежных ученых – И. Балабанова, Е. Гекшера, И. Герчиковой, А. Киреева, М. Портера, Г. Хоберлера и др.

Целью данной статьи является рассмотрение основных направлений сотрудничества Туркменистана и Украины в сфере экономики.

Торгово-экономические отношения между Украиной и Туркменистаном базируются на следующих основных договорах и соглашениях: Соглашение о свободной торговле между Украиной и Туркменистаном (1994 г.); соглашение о содействии и взаимной защите инвестиций (1998 г.); Соглашение о сотрудничестве и взаимопомощи по вопросам соблюдения налогового законодательства (2001 г.). С целью развития двусторонних отношений в торгово-экономической сфере на межотраслевом, отраслевом и межрегиональном уровнях, было подписано 65 документов.

13.03.2012 г. в ходе государственного визита Президента Туркменистана Берdimухамедова Г. М. в Украине были подписаны межправительственное соглашение о реорганизации СМК и преобразования ее в Общую межправительственную комиссию по вопросам экономического и культурно-гуманитарного сотрудничества, а также Программа торгово-экономического сотрудничества между Украиной и Туркменистаном на 2012 – 2015 гг. [1].

В 2011 г. внешнеэкономический оборот товаров и услуг с Туркменистаном составил 1,16 млрд дол. США и увеличился по сравнению с 2010 г., в 3,2 раза. На такое существенное увеличение внешнеэкономического оборота повлияли значительный рост объемов импорта в 19,7 раз, который составил 763,3 млн дол. США (в 2010 г. – 38,65 млн дол. США) и объемов экспорта товаров и услуг на 23,5 %, который составил 395,8 млн дол. США (в 2010 г. – 320,47 млн дол. США). Сальдо двусторонней торговли стало отрицательным и составило 367,5 млн дол. США.

В 2012 г. внешнеэкономический оборот товаров и услуг Украины с Туркменистаном составил 878,4 млн дол. США и уменьшился по сравнению с 2011 г. на 24 % (на 280,4 млн дол. США). При этом экспорт в Туркменистан составил 701,5 млн дол. США и увеличился в 1,8 раза или на 306,1 млн дол. США; импорт в Украину составил 176,9 млн дол. США и уменьшился в 4,3 раза или на 586,5 млн дол. США. Положительное сальдо – 524,6 млн дол. США.

Взаимная торговля товарами в 2012 г. составила 651,5 млн дол. США. Экспорт товаров в 2012 г. составил 528,1 млн дол. США и увеличился в 2,5 раза. Импорт товаров из Туркменистана составил 123,4 млн дол. США и уменьшился в 6 раз. Сальдо торговли товарами для Украины за январь-декабрь 2012 стало положительным и составило 404,7 млн дол. США.

Главными статьями экспорта в Туркменистан в 2012 г. была продукция металлургической промышленности, агропромышленного комплекса, машиностроения, химической промышленности, а также мебель.

Импорт товаров из Туркменистана в Украину в январе-декабре 2012 г. состоял из шерсти и хлопка, а также текстильных изделий.

В 2012 г. наблюдается увеличение общего объема услуг (на 25 %), который составил 226,9 млн дол. США. При этом экспорт услуг увеличился на 13 % и составил 173,4 млн дол. США, импорт увеличился на 95 % и составил 53,5 млн дол. США [8].

По состоянию на 01.01.2013 г., Туркменистан инвестировал в экономику Украины 0,504 млн дол. США. Большая часть инвестиций поступила в такие отрасли как перерабатывающая промышленность, – 91,2 %, оптовая торговля – 8,8 % от общего объема инвестиций Туркменистана в экономику Украины.

Инвестиции из Украины в экономику Туркменистана по состоянию на 01.10.2012 г. не зафиксированы.

Двусторонние торгово-экономические отношения между Украиной и Туркменистаном базируются на таких основных договорах и соглашениях:

Договоре между Украиной и Туркменистаном о долгосрочном торгово-экономическом сотрудничестве на 2001 – 2010 гг. и Межгосударственной Программе долгосрочного торгово-экономического сотрудничества между Украиной и Туркменистаном на 2001 – 2010 гг. (подписаны 14.05.2001 г. в Киеве);

Соглашении между Украиной и Туркменистаном о поставках природного газа из Туркменистана в Украину в 2002 – 2006 гг. (подписано 14.05.2001 г. в Киеве);

Соглашении между Кабинетом Министров Украины и Правительством Туркменистана о сотрудничестве и взаимопомощи по вопросам соблюдения налогового законодательства (подписано 14.05.2001 г. в Киеве);

Соглашении между Украиной и Туркменистаном о дальнейшем развитии межгосударственных отношений (подписано 29.04.2002 г. в г. Туркменбаши);

Соглашении между Правительством Украины и Правительством Туркменистана о взаимном поощрении и защите инвестиций (подписано 28.01.1998 г. в Ашхабате);

Общем Распоряжении Президента Украины и Президента Туркменистана о сотрудничестве и финансировании инвестиционных объектов общегосударственного значения в Туркменистане (подписано 4.10.2000 г. в Ашхабаде) [3].

Также заключен целый ряд межведомственных и межрегиональных соглашений по вопросам торгово-экономического сотрудничества.

Туркменистан является одним из главных торговых партнеров Украины.

Товарооборот между Украиной и Туркменистаном за 2012 г. вырос более чем в три раза. В 2011 г. увеличился более чем в три раза по сравнению с 2010 г., и достиг почти \$1,2 млрд.

Наибольший удельный вес в поставках товаров из Украины в Туркменистан приходится на продукцию черной металлургии (трубы, изделия из черных металлов) – 37,8 %, машиностроения (электрические машины, локомотивы, железнодорожные вагоны, механические устройства) – 42,8 %, химической промышленности (неорганическая химия, резиновые изделия, лечебные средства, лаки, краски, моющие средства) – 7,3 %, агропромышленного комплекса (молоко и молочные продукты, сахар и кондитерские изделия из него, какао и продукты из него, алкогольные и безалкогольные напитки) – 10,0 %.

Украина продолжает быть основным торговым партнером Туркменистана и по объемам внешнеторгового обращения стабильно занимает первое место среди стран мира, с которыми Туркменистан имеет внешнеэкономические связи [2].

В ходе Первого заседания Совместной межправительственной украинско-туркменской комиссии по вопросам экономического сотрудничества, которое состоялось 9 – 10 октября 2003 г. в Киеве, было детально проанализировано состояние и перспективы двустороннего торгово-экономического сотрудничества, определены пути его дальнейшего усовершенствования.

Сторонами уделено значительное внимание вопросам реализации договоренностей, достигнутых в ходе официального визита Президента Украины Ющенко В. А. в Туркменистан (22 – 23 марта 2005 г.), во время которого обсуждался ряд вопросов, прежде всего, относительно дальнейшего сотрудничества двух стран в топливно-энергетической сфере. По результатам официального визита Президента Украины было принято решение относительно повышения статуса Совместной комиссии – от межправительственной до межгосударственной.

Между Украиной и Туркменистаном активно развивается инвестиционное сотрудничество. Одним из главных направлений такого сотрудничества является реализация украинскими компаниями инвестиционных проектов в Туркменистане.

СА "Интербудмонтаж", вместе с соответствующими уполномоченными туркменскими организациями продолжают работы по строительству дренажно-коммуникационного туннеля в г. Ашхабате и инженерных сетей в Арчабильском этапе (районе). Уникальный туннель под беломраморной туркменской столицей даст возможность значительно снизить уровень грунтовых вод под городом и окрестностями, а также позволит снизить сейсмоактивность столичного региона [3].

Значительная работа по строительству объектов для нефтегазового комплекса Туркменистана проводится специалистами ОАО "Сумское МНПО им. Фрунзе". На сегодняшний день завершено строительство компрессорных станций (КС) "Йыланлы" и "Деръялик". Продолжаются работы по сооружению новой КС "Готурдепе".

Одним из важных инвестиционных проектов в Туркменистане, который реализуется специалистами ГК "Укртрансстрой" и СК "УкрАзияСтрой" вместе с туркменскими строительными организациями, является строительство железнодорожного моста с совмещенным ростверком под автомобильный мост через реку Амударья.

Развивается сотрудничество в фармацевтической области. Украинским АО "Лекхим" вместе с Министерством здравоохранения Туркменистана создано общее производство по выпуску лекарственных средств. С 2003 года свою продукцию выпускает общее украинско-туркменское предприятие – хозяйственное общество "Туркмендермансенагатлехим". В рамках этого сотрудничества в Туркменистане начато производство горчичников, таблеточных и капсульных форм лечебных средств, в результате чего фармацевтический рынок Туркменистана пополнился 27 наименованиями медикаментов совместного производства.

На территории Туркменистана действует 21 предприятие и организация с участием украинского капитала, в том числе – 2 дочерних предприятия, 8 филиалов, 4 акционерных и хозяйственных общества, 5 представительств и 2 совместных предприятия.

Подводя итоги можно сделать вывод о том, что необходимость дальнейшего двустороннего диалога на высочайшем уровне связана, прежде всего, с потребностью в расширении экономического присутствия Украины в центрально-азиатском регионе, обеспечении критической потребности страны в энергоресурсах, расширении рынков сбыта продукции украинских предприятий, а также в обеспечении прав украинцев, которые проживают и работают в Туркменистане.

Договоренности, которые были достигнуты в ходе двусторонних контактов на межгосударственном, межправительственном и межведомственном уровнях со времени установления диплома-



тических отношений между Украиной и Туркменистаном, нашли свое отображение в договорно-правовой базе, которая состоит из 106 документов межгосударственного, межправительственного, межведомственного и межрегионального характера, что дает возможность развивать взаимовыгодное сотрудничество во всех сферах.

Поддерживается достаточно активный уровень взаимодействия двух государств в ООН и других международных организациях.

Сотрудничество Украины с Туркменистаном является очень экономически выгодным для обеих стран, нынешние общие украинско-туркменские проекты свидетельствуют о том, что двусторонние отношения Украины и Туркменистана имеют значительный потенциал для развития.

Научн. рук. Сапрун Г. Г.

Литература: 1. Двусторонние торгово-экономические отношения между Украиной и Туркменистаном [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://ukremb-tm.org/page463.html>. 2. Торгово-экономическое сотрудничество между Украиной и Туркменистаном [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://turkmenistan.mfa.gov.ua/ru/ukraine-tm/trade>. 3. Украинско-туркменское сотрудничество [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://ukremb-tm.org/30848.html>. 4. Янковский Н. А. Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности крупного производственного комплекса / Н. А. Янковский. – Донецк, 2012. 5. Янковский Н. А. Структура управления внешнеэкономической деятельностью предприятия / Н. А. Янковский // Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект. – Донецк : ДонГУ, 2010. 6. Фоминский И. П. Внешнеэкономическая деятельность малых предприятий / И. П. Фоминский // Вопросы экономики. – 2012. – № 3. – С. 73–80. 7. Глазьев С. Внешнеэкономическая деятельность: итоги и перспективы / С. Глазьев // Внешняя торговля. – 2010. – № 7. – С. 2–9. 8. Макогон Ю. В. Развитие внешнеэкономических связей регионов / Ю. В. Макогон // Экономика Украины. – 2004. – № 6. – С. 47–50. 9. Никитина М. Г. Украина: Размещение и регионализация производительных сил : учебн. пособ. / М. Г. Никитина, М. В. Кузнецов, В. В. Побирченко. – Симферополь : Таврия, 2006. – 400 с. 10. Мировая экономика : учебник / А. С. Филиппенко, О. И. Рогач, А. И. Шнырков и др. – К. : Лыбидь, 2012. – 582 с.

Лалієва Е. С.

УДК 005.934:658

Магістр 2 року навчання
факультету обліку і аудиту ХНЕУ ім. С. Кузнеця

ДИСКУСІЙНІ ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

Анотація. Розглянуто безпеку діяльності персоналу підприємства. Виявлено основні фактори виникнення загрози для кадрової безпеки та запропоновано заходи для її забезпечення на рівні підприємства. Визначено й уточнено поняття "безпека діяльності персоналу підприємства" на основі існуючих понять.

Аннотация. Рассмотрена безопасность деятельности персонала предприятия. Выявлены основные факторы возникновения угроз кадровой безопасности и предложены меры по ее обеспечению на уровне предприятия. Определено и уточнено понятие "безопасность деятельности персонала предприятия" на основе существующих понятий.

Annotation. The article is devoted to the safety of personnel. Main factors of threat to personnel safety are highlighted and measures to ensure it at the enterprise level are suggested. The concept of plant personnel safety is defined and specified based on existing concepts.

Ключові слова: безпека підприємства, економічна безпека, кадрова безпека, персонал, служба безпеки.

У сучасних умовах господарювання як в Україні, так і в інших країнах світу важливого значення набуває необхідність вирішення проблеми вдосконалення безпеки діяльності персоналу. Адже вагомим чинником стабільності та розвитку управління економічною безпекою підприємництва є персонал, або кадри. Наявність значної кількості підприємств різноманітних форм власності, значний рівень конкуренції, комерційний шпіонаж та інші прояви криміналізації бізнесу викликають

© Лалієва Е. С., 2013