

Студент 4 курсу  
факультету менеджменту та маркетингу ХНЕУ ім. С. Кузнеця

## АНАЛІЗ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ"

*Анотація. Проаналізовано функціонування логістичної системи ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ". Встановлено, що обсяг закупівель сировини для потреб підприємства скоротився, співпраця зі споживачами залишається без суттєвих змін, складська система підприємства має великий потенціал потужності, про що свідчить доволі низький відсоток використання площі та обсягу складу.*

*Аннотация. Проанализировано функционирование логистической системы ООО "ТЕХЭКС-ГАЗ". Установлено, что объем закупок сырья для нужд предприятия сократился, сотрудничество с потребителями остается без существенных изменений, складская система предприятия имеет большой потенциал мощности, о чем свидетельствует достаточно низкий процент использования площади и объема склада.*

*Annotation. Functioning of the logistic system of JSC "TEKHEKS-GAZ" is analysed. The volume of purchases of raw materials for the needs of the enterprise is found to have reduced, while cooperation with consumers remains without essential changes. The warehouse system of the enterprise is found to have high capacity which is proved by rather low use of the warehouse area and volume.*

*Ключові слова: логістична система, постачання, збут, складування.*

До комплексного аналізу функціонування логістичної системи будь-якого підприємства входить аналіз основних функціональних областей логістики – постачання, збут, транспортування та складування. Враховуючи, що ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ" є виробником продукції, то така складова, як управління постачанням матеріалів, відіграє дуже важливу роль у діяльності підприємства. Варто зазначити, що підсистема постачання складається з багатьох елементів, проте головними елементами у цій підсистемі є постачальники та матеріали, що ними постачаються.

Мета статті – проаналізувати функціонування логістичної системи ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ".

Зростає чисельність публікацій російських та українських вчених із теоретичних і практичних основ логістики, а саме: Крикавського Є. В., Окландера М. А., Гаджинського А. М., Анікіна Б. А., Миротіна Л. Б., Ташбаєва І. Е. та ін. [1 – 5].

За період свого функціонування підприємство ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ" працювало з багатьма постачальниками. Керівництво підприємства розуміє, що якісні матеріали є важливою складовою конкурентоспроможності продукції, тому за роки роботи були відібрані найкращі світові постачальники. Протягом кількох останніх років список постачальників не змінюється. Постачальники та види матеріалів, які у них купляються, наведені в табл. 1.

Таблиця 1

Аналіз постачальників сировини та матеріалів

Постачальники	Країна	Вид сировини	Сума, тис. грн		Зміна, %
			2011 р.	2012 р.	
Neuman	Австрія	Алюмінієві заготовки	7 138	6 030	-15,5
Basell	США, Нідерланди	Поліпропілен	8 053	8 455	+4,9
Borealis	Бельгія	Поліпропілен	1 677	1 542	-8
Huhtamaki	Фінляндія	Полімери	2 310	1 980	-14,3
Zeller-Gmelin	Німеччина	Фарби, покриття	11 206	12 144	+8,4
Flint Inc	США	Алюмінієві заготовки	1 394	988	-29
Sicpa	Швейцарія	Захисні покриття, фарби	4 195	3 867	-7,8
Valspar	США	Алюмінієві заготовки, фарби	2 071	2 127	+2,7
Усього			38 044	37 133	-2,4



Як видно з табл. 1, підприємство ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ" співпрацює з вісьмома постачальниками сировини. Усі постачальники іноземні, з країн Євросоюзу та США. Кожний із постачальників є унікальним, тобто постачає певний вид сировини, який не має аналогів. Також дані таблиці свідчать про те, що загальний обсяг закупівель у 2012 році в грошовому еквіваленті скоротився на 2,4 % порівняно з 2011 роком, що є несуттєвим зниженням.

Це може сигналізувати як про певну негативну тенденцію, так і про позитивну. З точки зору негативної тенденції це може свідчити про загальне зниження обсягу закупівель, а з позитивної позиції – про зниження витрачання сировини на виробництво продукції шляхом його оптимізації.

Як і у будь-якого підприємства, у ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ" є основна група споживачів, яка складається з 13 клієнтів (18,9 % від усієї кількості) та формує більшу частину валового прибутку. Основні споживачі продукції підприємства наведені в табл. 2.

Таблиця 2

**Основні споживачі продукції та їх частка в загальному обсязі збуту**

Споживачі	Країна	Вид продукції	Частка у сумі загального збуту, %		Зміна,%
			2011 р.	2012 р.	
Дитячий садок № 11	Україна, м. Харків	радіатори та газові котли	11,0	9,1	-1,9
Будинок культури "Маграв"	Росія, м. Белгород	газові котли	12,1	12,3	+0,2
Дитячий садок "Первое решение"	Росія, м. Белгород	газові котли	12,3	13,7	+1,4
Дитячий садок "Енергія"	Росія, м. Белгород	газові котли	4,6	5,0	+0,4
Дитячий садок № 2	Росія, м. Белгород	радіатори та газові котли	9,7	11,5	+1,8
ТОВ "Біокон"	Україна, м. Харків	радіатори та газові котли	8,1	7,1	-1
ТОВ "Грейдер"	Україна, м. Охтирка	газові котли	4,1	3,9	-0,2
ТОВ "Ніка-М"	Україна, м. Ізюм	газові котли	3,5	3,3	-0,2
ТОВ "Вельта"	Україна, м. Охтирка	радіатори та газові котли	3,3	2,9	-0,4
Дитячий садок "Імідж"	Україна, м. Харків	радіатори та газові котли	3,7	4,1	+0,4
ТОВ "Белорек"	Білорусія, м. Брест	радіатори	5,6	5,6	0
ТОВ "Фітод"	Україна, м. Зміїв	радіатори	3,0	3,2	+0,2
ТОВ "Зоря"	Україна, м. Полтава	радіатори та газові котли	2,1	1,7	-0,4
Усього			83,1	83,4	+ 0,3

Як видно з табл. 2, загальна частка основних споживачів продукції майже не змінилася (збільшилася на 0,3 %) та складає трохи більше 80 %.

Складська інфраструктура підприємства представлена складом загальною площею 50 м<sup>2</sup>, що розділений на дві функціональні зони: зону готової продукції та зону сировини і матеріалів. Площа цих зон відповідно складає 40 м<sup>2</sup> та 10 м<sup>2</sup>. Показники, що характеризують діяльність складської підсистеми, подані в табл. 3.

Таблиця 3

**Основні показники складської діяльності ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ"**

Показники	Значення	
	2011 р.	2012 р.
Загальний вантажообіг, т	573, 5	590,1
Використання площі, %	53	55
Використання обсягу, %	27	31
Рівень механізації складських робіт, %	25	25
Загальна кількість вантажно-розвантажувальних операцій, шт.	381	405
Середній час однієї вантажно-розвантажувальної операції, хв.	95	90
Витрати на управління складськими запасами, тис. грн	97,7	120,2

Дані табл. 3 вказують на те, що складська система має великий потенціал потужності, про що свідчить доволі низький відсоток використання площі та обсягу складу.

Таким чином, було проаналізовано логістичну систему ТОВ "ТЕХЕКС-ГАЗ". Був проведений загальний аналіз основних функціональних підсистем логістичної діяльності, таких, як постачання, збут та складування. Подальшому дослідженню підлягає розробка рекомендацій щодо вдосконалення функціонування підприємства.

Наук. керівн. Руденко Г. Р.

**Література:** 1. Економіка логістичних систем : монографія / М. Васелевський, І. Білик, О. Дейнека та ін. ; за заг. ред. Є. Крикавського та І. Кубіва. – Львів : Національний університет "Львівська політехніка", 2008. – 596 с. 2. Окландер М. А. Промислова логістика : навч. посібн. / М. А. Окландер, О. П. Хромов. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 222 с. 3. Гаджинский А. М. Логистика : учебник / А. М. Гаджинский. – М. : Информационно-внедренческий центр "Маркетинг", 1998. – 228 с. 4. Логистика : учебник / под ред. Б. А. Аникина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 368 с. 5. Миротин Л. Б. Логистика для предпринимателя: основные понятия, положения и процедуры : учебн. пособ. / Л. Б. Миротин, Ы. Э. Ташбаев. – М. : ИНФРА-М, 2002. – 252 с. 6. Руденко Г. Р. Інноваційність взаємозв'язків видів забезпечення логістичної діяльності та управління підприємством / Г. Р. Руденко // Проблеми науки. – 2007. – № 8. – С. 8–13.

УДК 346.9

**Чигрина С. В.**

Студент 4 курсу  
факультету менеджменту та маркетингу ХНЕУ ім. С. Кузнеця

## **КАДРОВА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОДНА З НАЙГОЛОВНІШИХ СКЛАДОВИХ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ**

*Анотація. Розглянуто поняття кадрової безпеки підприємства. Вивчено основні зовнішні та внутрішні загрози кадровій безпеці підприємства.*

*Аннотация. Рассмотрено понятие кадровой безопасности предприятия. Изучены основные внешние и внутренние угрозы кадровой безопасности предприятия.*

*Annotation. The concept of enterprise personnel security is studied. The basic external and internal threats to enterprise personnel security are examined.*

*Ключові слова: економічна безпека, кадрова безпека, лояльність персоналу, загрози.*

Методичні аспекти забезпечення управління кадровою безпекою на підприємстві є предметом дослідження багатьох вчених. Зокрема, це питання у своїх теоретичних розробках висвітлили Азов Г. Л., Клименко С. М., Піддубний І. О., Иванов Р. Х., Гречикова Г. Б., Уткін Є. А., Кибанов О. Л., Терещенко З. Д. та ін.

Відомо, що метою забезпечення економічної безпеки підприємства є досягнення максимальної стабільності його функціонування, а також створення основи і перспектив зростання для виконання цілей бізнесу, тобто отримання прибутку, незалежно від об'єктивних і суб'єктивних загрозливих факторів (негативних впливів, факторів ризику). Кадрова безпека є однією зі складових економічної безпеки (поряд з іншими – фінансовою, інформаційною, техніко-технологічною, правовою, екологічною). Іноді її називають ще кадровою та інтелектуальною складовими.

Слід розглянути детальніше основні елементи економічної безпеки підприємства [1]:

- фінансова безпека розглядає і регулює питання фінансово-економічної спроможності підприємства, стійкості до банкрутства, визначає параметри платоспроможності та інші "грошові" характеристики;
- силова складова займається режимами, фізичною охороною об'єктів і особистою охороною керівництва, протидією криміналу, взаємодією з правоохоронними та іншими державними органами;
- інформаційна безпека заснована не тільки на захисті власної інформації, в тому числі конфіденційної, а й проводить ділову розвідку, інформаційно-аналітичну роботу із зовнішніми і внутрішніми суб'єктами;
- техніко-технологічна безпека передбачає створення і використання такої технічної бази, обладнання та основних засобів виробництва і таких технологій та бізнес-процесів, які підсилюють конкурентоспроможність підприємства;
- правова безпека передбачає всебічне юридичне забезпечення діяльності підприємства, грамотну правову роботу з контрагентами і владою, вирішення інших правових питань.

© Чигрина С. В., 2014

ISI

"Управління розвитком", № 1(164)2014