



Студент 3 курса
факультета учета и аудита ХНЭУ им. С. Кузнеця

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. Исследована сущность экономического анализа, выявлены задачи проведения анализа на предприятиях, раскрыта сущность функций управления, а также взаимосвязь между функциями управления и экономическим анализом в процессе принятия управленческих решений.

Анотація. Досліджено сутність економічного аналізу, виявлено завдання проведення аналізу на підприємствах, розкрито сутність функцій управління, а також взаємозв'язок між функціями управління та економічним аналізом у процесі прийняття управлінських рішень.

Annotation. The essence of economic analysis was investigated, the objectives of analysis at enterprises were identified, the essence of management functions was elicited, and the relationship between management functions and economic analysis in the process of decision-making was revealed.

Ключевые слова: контроль, капитал, анализ, микроуровень, макроуровень, планирование, регулирование, учет.

В условиях трансформационной экономики предприятия действуют в сложных экономических и финансовых условиях. Предприятию необходимо регулярно и целенаправленно проводить контроль и анализ хозяйственной деятельности, изучать рынок и, в соответствии с результатами исследований, принимать решения о дальнейшем его развитии.

В условиях переходной экономики к рыночным отношениям происходит реформирование бухгалтерского учета с распределением его на финансовый и управленческий. Такая перестройка учета и контроля не могла не повлиять на экономический анализ как на науку. Многие ученые рассматривали анализ в своих работах, среди них Дж. Кейнс, У. Петти, Т. Веблен [1]. По мнению И. Шумпетера [2], экономический анализ – это научный способ познания сущности экономических явлений и процессов, основанный на расчленении их на составные части и изучении во всем многообразии связей и зависимостей. Сущность экономического анализа составляет информационно-аналитическое обеспечение принимаемых управленческих решений. Его содержание заключается в использовании научных методов для обоснования управленческих решений.

По мнению Когденко В. Г. [3], общая цель экономического анализа – изыскание возможностей повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Прикладная цель экономического анализа – научное обоснование управленческих решений. В каждом конкретном экономическом исследовании цель определяется заказчиком. Решение частных целей направлено на решение общей цели, которая конкретизируется в основных его задачах.

К основным задачам экономического анализа следует отнести:

комплексную оценку результатов коммерческой деятельности по важнейшим показателям: выручка от продаж, финансовые результаты, показатели эффективности хозяйственной деятельности, издержки производства и обращения;

оценку результатов коммерческой деятельности структурных подразделений предприятия: цехов, участков, филиалов, специализированных отделов и служб. Определение влияния их деятельности на конечные результаты предприятия, его эффективность;

исследование причин, повлиявших на результаты деятельности предприятия, то есть качественный и количественный факторный анализ;

выявление резервов улучшения деятельности предприятия, повышения эффективности его производства, маркетинга, снабжения и т. п.;

разработку мероприятий по использованию выявленных резервов и оценку их эффективности;

подготовку рекомендаций для принятия оптимальных управленческих решений, улучшающих деятельность предприятия.

прогнозирование ожидаемых результатов деятельности предприятия.

Роль анализа как средства управления производством в последнее время возрастает, что обусловлено разными обстоятельствами:

необходимостью повышения эффективности производства в связи с ростом дефицита и стоимости сырья;

повышением науко- и капиталоемкости производства;

переходом к рыночным отношениям;
созданием новых форм хозяйствования.

В таких условиях управленческие решения должны быть основаны на точных расчетах, глубоком и всестороннем экономическом анализе во всем разнообразии его видов, форм и направлений. Этим определяется сущность анализа как функции управления, как одного из видов управленческой деятельности.

Единой классификации функций управления нет, однако наиболее распространенными считают: планирование, учет, контроль, анализ, а также регулирование.

С помощью планирования составляется программа эффективного функционирования объекта управления по достижению им поставленных целей; учет отражает фактическое состояние объекта на определенный момент времени; контроль – наблюдение за управляемым объектом; анализ дает количественную и качественную оценку переменам, проходящих в управляемом объекте относительно заданной программы. С его помощью выбираются варианты управленческих решений, направленных на устранение причин отрицательных отклонений и создания благоприятных условий для развития прогрессивных явлений, раскрываются неиспользованные или дополнительно выявленные резервы, привлечение которых позволит либо ускорить развитие управляемого объекта, или перевести его на более эффективный режим функционирования.

В процессе анализа функций управления изучаются:

- соответствие целей управляемого объекта содержанию работ по функциям управления;
- содержание работ каждой функции по уровням управления;
- распределение функций управления по подразделениям;
- распределение прав и обязанностей между работниками аппарата управления.

Переходная экономика является таким состоянием общества, когда осуществляется переход от одной экономической системы к другой. Глубина и масштабность перехода очевидна. Сначала формируется концепция новой экономической системы государства (макроуровень), которая будет служить базой для стратегии, тактики предприятий (микроуровня). Из этого можно сделать вывод, что на функционирование предприятия непосредственное влияние оказывает внешняя среда (государство), которая соответственно дает отпечаток и на результаты анализа предприятий.

Экономический анализ тесно связан со всеми функциями управления и обеспечивает их выполнение, а потому является всеобщей функцией управления.

Реализация функции планирования невозможна без экономического анализа. Каждое предприятие в условиях рыночных отношений должно начинать свою деятельность по научно обоснованному бизнес-плану. Без него невозможно привлечь акционеров, инвесторов.

Осуществление функции учета предусматривает применение экономического анализа с целью его совершенствования.

В процессе осуществления контроля используются методы и приемы экономического анализа. Это позволяет выявить неожиданную динамику показателей деятельности, неожиданные соотношения между ними и тем самым выявить зоны возможных преднамеренных и непреднамеренных ошибок в учете и отчетности, своевременно предотвратить возможные хищения и потери материальных и денежных ресурсов. Кроме того, объективная оценка состояния, динамики, тенденций развития деятельности хозяйствующих субъектов, их места в деловом мире позволит аудиторам лучше понять бизнес клиента, выявить сферы риска возможных ошибок, составить эффективную программу проверки.

Функция регулирования способствует принятию оптимального управленческого решения на основе результатов анализа.

Анализ принимает участие во всех этапах процесса принятия управленческого решения и способствует улучшению управленческой деятельности.

Из сказанного можно сделать вывод, что предприятия в рыночной экономике нуждаются в анализе, и для того, чтобы они работали хорошо, необходимо, чтобы анализ носил не единоразовый характер, а постоянный, для того чтобы отследить, как изменились показатели эффективности работы, что повлияло на их изменение, а главное – к чему это может привести и какие меры необходимо предпринять. Необходимо, чтобы при принятии управленческого решения учитывалось влияние всех функций управления.

Если после проведения экономического анализа показатели рентабельности, производительности, результативности, продуктивности, энергоемкости имеют тенденцию к ухудшению, то это свидетельствует о неэффективных действиях предприятия. В дальнейшем это может сказаться на снижении прибыли предприятия, а поскольку известно, что в современных условиях затраты на производство постоянно возрастают, то это приведет к убыточности предприятия.

Научн. рук. Иванченко В. В.

Литература: 1. Аверина О. И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / О. И. Аверина. – М. : КНОРУС, 2012. – 432 с. 2. Савицкая Г. В. Экономический анализ / Г. В. Савицкая. – 14-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 649 с. 3. Когденко В. Г. Экономический анализ / В. Г. Когденко. – М. : 2011. – 399 с. 4. Гиляровская Л. Т. Экономический анализ / Л. Т. Гиляровская, Д. В. Лысенко, Д. А. Ендовицкий. – 2-е изд., доп. – М. : Юнити-Дана, 2004. – 615 с. 5. Ковалев В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – М. : ТК "Велби", 2002. – 424 с. 6. Любушин Н. П. Экономический анализ / Н. П. Любушин, В. Б. Лещева, Е. А. Сучков. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : 2010. – 575 с.