

## Посилання на статтю

Масауд Султан. Классификация медицинских проектов как основа определения компетенций проектных менеджеров / Масауд Султан // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб.наук.пр. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В.Даля, 2010. – № 4(36). – С. 152-156. – Режим доступу: <http://www.pmdp.org.ua/images/Journal/36/10msukpm.doc>

УДК 005.8:614:005

**Султан Масауд**

### **КЛАССИФИКАЦИЯ МЕДИЦИНСКИХ ПРОЕКТОВ КАК ОСНОВА ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ**

Предложено два варианта представления классификации медицинских проектов. Показано преимущество матричного способа представления классификации. Рис. 1, табл. 1, ист. 6.

Ключевые слова: медицинский проект, классификация, классификационный признак, класс, тип, вид, группа.

**Султан Масауд**

### **КЛАСИФІКАЦІЯ МЕДИЧНИХ ПРОЕКТІВ ЯК ОСНОВА ВИЗНАЧЕННЯ КОМПЕТЕНЦІЙ ПРОЕКТНИХ МЕНЕДЖЕРІВ**

Запропоновані два варіанти представлення класифікації медичних проектів. Показано переваги матричного способу представлення класифікації. Рис. 1, табл. 1, дж. 6.

**Sultan Masaud**

### **MEDICAL PROJECTS CLASSIFICATION AS A BASE FOR DETERMINATION COMPETENCES OF THE PROJECT MANAGER**

Two variants to present medical projects classification are proposed. Merits of matrix way of presentation are proved.

**Постановка проблемы в общем виде.** Развитие цивилизации идет путем внедрения достижений научно-технического прогресса. Особенно быстро развитие начало проходить во второй половине XX столетия. Это привело не только к положительным результатам, но и отрицательным последствиям. Резко возросло потребление природных ресурсов. Началась эксплуатация новых видов энергии (атомная). Резко возрос выпуск товаров из искусственных материалов. Все это, и другие причины привели к ухудшению экологической ситуации во всем мире, а это, в свою очередь – к ухудшению здоровья жителей планеты. Появились новые виды болезней. На фоне увеличения продолжительности жизни в отдельных развитых странах уменьшается продолжительность жизни в других странах. Человечество стало гораздо больше уделять внимания своему здоровью. Подтверждением этому служит бурный рост фармацевтической промышленности, увеличение числа специализированных клиник и др. Медицина стала центром притяжения

огромных инвестиций. И эти инвестиции идут в разные ее сферы. Любое инвестирование требует правильного управления использованием инвестированных ресурсов для получения нужных продуктов. Для этого во всем мире используется методология управления проектами. Однако сегодня не имеется специально разработанных подходов к управлению проектами, которые реализуются в области медицины.

**Анализ последних исследований, в которых предложено решение проблемы, и выделение нерешенной ее части.** Поиск определения термина «медицинский проект» в словарях в поисковой системе Яндекс не дал положительных результатов. Хотя поиск этого термина по другим источникам (без использования словарей) в других поисковых системах подтвердил его широкое и разноплановое применение. Это же относится и к поиску определения термина «классификация медицинских проектов».

Поэтому возникла необходимость разработать такой классификатор, который позволит разобраться с существующим применением термина «медицинский проект». Это и определило **цель** данной **статьи**.

**Основная часть исследования.** Классификация относится к одному из наиболее распространенных общенаучных методов познания. Классификация – это распределение предметов, явлений, процессов и др. на взаимосвязанные группы, разряды, классы по наиболее существенным признакам [1, с.128]. в качестве классификационного признака выделяют те признаки, которые являются наиболее существенными для изучаемых предметов, объектов. Так, например, изделия классифицируются по целевому назначению, материальной конструкции и т.д.

В управлении проектами в качестве классификационных признаков используют [2, с.16]:

- основные сферы деятельности, в которых осуществляется проект (тип проекта);
- состав и структуру проекта и его предметной области (класс проекта);
- по характеру предметной области проекта (вид проекта) и др.

Исходя из этих классификационных признаков, по сфере деятельности это класс медицинских проектов, которые содержат в себе всевозможные типы, виды, группы и подгруппы проектов.

Однако для определения типов и видов медицинских проектов нужно вводить специфические дополнительные признаки.

Известно, что любая система, в том числе и медицинские учреждения, реализуют деятельность в двух принципиально разных направлениях. Это деятельность, связанная с функционированием, и деятельность, связанная с развитием. По этому признаку медицинские проекты целесообразно разделить на два типа: проекты, связанные с развитием, и проекты, связанные с лечебной функциональной деятельностью.

Деятельность, связанная с развитием, может быть направлена на развитие материальной и нематериальной компонент медицинского учреждения. Этот признак будет определять природу продукта будущего проекта. То есть, будет продукт материальным или нематериальным.

С учетом специфики медицинских учреждений, материальный вид медицинских проектов можно разделить на три компоненты. Это: здания и сооружения, оборудование, медикаменты (лекарственные препараты). Отнесение группы лекарственных препаратов к типу проектов, связанных с развитием обусловлено тем, что сегодня это наиболее динамично меняющаяся компонента в медицинской деятельности.

Проекты нематериального вида также можно разделить на три группы: исследовательские, информационные, обучающие. Во всех этих трех группах нематериальным результатом будут новые знания, полученные трудовым ресурсом медицинского учреждения.

На первом этапе построения классификации дальнейшее деление на подгруппы не целесообразно.

Тип медицинских проектов, связанных с функциональной деятельностью, можно разделить на два вида: непосредственно связанные с лечением, и сопровождающие процесс лечения. Первые предусматривают в процессе лечения «нарушение человека как целостной системы» за счет внешнего вмешательства.

Проекты лечения можно разделить на две группы: лечение хирургическими и терапевтическими методами. К первым относятся методы, связанные с «нарушением человека как целостной системы». Отличительной особенностью проектов терапевтической группы является отсутствие нарушения человека как целостной системы за счет хирургического вмешательства.

Вид медицинских проектов сопровождения лечения можно также разделить на две группы: проекты материального и информационного сопровождения. Первая группа проектов определяет быт, социальные условия лечения, его материальную комфортность. Вторая – информационную доступность и психологическую комфортность процесса лечения.

Описанный классификатор можно представить в графической форме в виде иерархии (рис. 1). Применение горизонтальной иерархии подчеркивает, что нет привилегий какому-либо из перечисленных типов, видов, групп медицинских проектов.

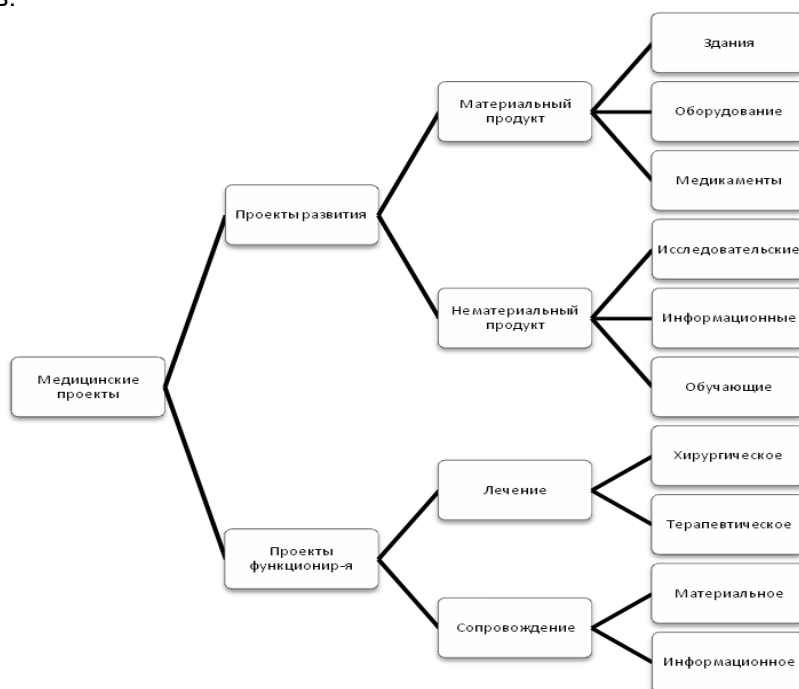


Рис. 1. Графическая модель классификации медицинских проектов

Горизонтальная иерархия позволяет в каждом из проектов одновременно учитывать два типа деятельности: связанную с развитием и функционированием. Это позволяет значительно более эффективно тратить ресурсы, выделяемые как на развитие, так и на функционирование

медицинского учреждения [3]. Такой подход отвечает концепции стратегического единства. Эффективность его применения в области образования доказана в работе [4]. Для возможности одновременно отражать два признака, связанные с функционированием и развитием, предлагается использовать матрицу классификации проектов (табл.1).

Таблица 1

**Матрица классификации медицинских проектов**

Классификационные признаки				РАЗВИТИЕ					
				Материальный продукт			Нематериальный продукт		
				здания	оборуд	медикам	исследов	информ	обуч
				1	2	3	4	5	6
ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ	Лечение	Хирург	A						
		Терпаевт	B						
	Сопровождение	Материальн	C						
		Информац	D						

Как видно из анализа таблицы, каждый из медицинских проектов нужно отнести к одной из ячеек матрицы. Это даст возможность четко определить результат использования продукта проекта для функциональной деятельности и для развития. Для более полной классификации целесообразно ввести еще один признак медицинских проектов. Он может учитывать категории болезней и/или категории больных.

Анализ содержания медицинских проектов, информация о которых находится в интернете, показал, что предлагаемая матрица может быть эффективно использована для их классификации. Так, например, проект проектирования и строительства операционного блока с применением системы Variop производства Maquet, который реализуется в Российском кардиологическом производственно-научном комплексе Федерального агентства по высокотехнологической медицинской помощи [5], одновременно имеет признаки проектов категории A1, A2. Проект АКсОН [6] – D5. Проверка применимости матрицы по другим проектам подтвердила ее адекватность.

**Выводы и перспективы дальнейших исследований в данном направлении.** Введение предложенной классификации позволяет менеджеру медицинского проекта постоянно в процессе реализации проекта акцентировать свое внимание на функциональном назначении продукта проекта во время его эксплуатации. Предложенная классификация не претендует на полноту, однако поможет в вопросе формулирования смысла термина «медицинский проект».

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Сарыбеков М.Н. Словарь науки. Общенаучные термины и определения, науковедческие понятия и категории / М.Н. Сарыбеков, М.К. Сыдыкназаров. – Алматы: Триумф «Т», 2008. – 504 с.
2. Воропаев В.И. Управление проектами в России. – М.: Аланс, 1995. – 225 с.
3. Бенко Кетлин. Управление портфелями проектов: соответствие проектов стратегическим целям компании / Кетлин Бенко, Ф.Уоррен Мак-Фарлан. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2007. – 240 с.

4. Коляда О.П. Проектно-ориентированная формализация стратегического компонента функциональной деятельности высшего учебного заведения / О.П. Коляда // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб.наук.пр. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2008. – № 3(27). – С. 81-87.
5. Комплексные медицинские проекты. – Электронный ресурс. – Режим доступа: Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.hosser.ru/kompleksnye-medicinskie-proekty>.
6. АКсОН – некоммерческий медицинский проект. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.akcon.kiev.ua>.

Стаття надійшла до редакції 20.11.2010 р.