

УДК 65.012.65(045)  
UDC 65.012.65(045)

ТРАНСКОРДОННІ ТРАНСПОРТНО – ЛОГІСТИЧНІ КЛАСТЕРИ ТА ТРАНСКОРДОННІ  
ОБ'ЄДНАННЯ В УКРАЇНІ

Чупайленко О.А., кандидат технічних наук, Національний транспортний університет, Київ,  
Україна

CROSS-BORDER TRANSPORT AND LOGISTICS CLUSTERS AND CROSS-BORDER  
ASSOCIATIONS IN UKRAINE

Chupaylenko O.A., Ph.D., National Transport University, Kyiv, Ukraine

ТРАНСГРАНИЧНІ ТРАНСПОРТНО - ЛОГІСТИЧЕСКІЕ КЛАСТЕРЫ И  
ТРАНСГРАНИЧНІЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ В УКРАИНЕ

Чупайленко А.А., кандидат технических наук, Национальный транспортный университет,  
Київ, Украина

Постановка проблеми.

Враховуючи зростаючі товаропотоки на напрямку ЄС – Україна, а також той факт, що український ринок транспортно-логістичних послуг перебуває на стадії становлення, а логістична складова транспортно-логістичних послуг тільки формується, виникає необхідність виявлення механізмів європейської транспортно-логістичної інтеграції та функціонування інтегрованого пан'європейського транспортно-логістичного комплексу, наукового обґрунтування і розробки шляхів інтеграції в неї України та розбудови, з урахуванням досвіду країн ЄС, ефективних національних транспортно-логістичного комплексів. Це сприятиме реалізації торговельних зв'язків України, її територіальному розвитку, залученню транзиту та збільшенню обсягів валютних надходжень, оптимізації товаропотоків, інтенсифікації господарських зв'язків з ЄС .

Аналіз останніх досліджень та публікацій.

Сучасним напрямленням підвищення конкурентоспроможності є створення кластерів. Кластери – це сконцентровані за географічними ознаками групи взаємопов'язаних компаній, фірм у відповідних галузях, а також пов'язаних з їхньою діяльністю організацій у певних галузях, що конкурують, але разом з тим ведуть спільну роботу [1].

Питаннями формування транспортно-логістичних систем і підвищенням транспортного потенціалу країн займаються не тільки зарубіжні вчені ( Д. Клосс, С. Ленглі, І. Шнайдер та інші), но і в Україні - М. Данько, Т. Маселко, С.Співаковський, І. Токмакова та інші [1,2,3]. Проведений аналіз літератури свідчить про глибоке теоретичне дослідження питань транспортно-логістичних систем, але питання реалізації транспортного потенціалу країни через різні системи транспорту залишається не вирішеним.

Транспортно-логістичний кластер (ТЛК) – це сукупність регіональних автотранспортних підприємств, представників-підприємств інших видів транспорту, логістичних фірм, ліцензійних складів, органів місцевої влади та науково-дослідних інститутів у формі асоціативного утворення з адекватним фінансуванням внесками учасників, діючою інфраструктурою, сучасними комунікаційними зв'язками, які посилюють взаємодію та переваги в порівнянні з іншими конкурентами, що дозволяє підвищити інвестиційну привабливість та стійкий розвиток регіональної території.

Прикордонні ТЛК формуються на основі транспортних вузлів на перетинах великих міжнародних транспортних коридорів з державними кордонами. Прикордонні ТЛК мають, як правило, вантажну спеціалізацію. Історично прикордонні ТЛК розвивалися на основі залізничних прикордонних переходів, проте, на даний час операції вантажного автотранспорту в багатьох ТЛК сумірні з залізничними, або навіть перевершують їх. Прикладом прикордонного ТЛК може слугувати транспортно-логістичний кластер

«Падборг» (Данія). Він сформувався на прикордонному переході між Данією і Німеччиною. Нині близько 5000 вантажівок щодня зайняті в транспортно-логістичних операціях в ТЛК «Падборг». На даний час «Падборг» став найбільшим транспортно-логістичним кластером в Данії, а в сфері логістики міжнародних перевезень продовольчих товарів вийшов на першу позицію в Північній і Центральній Європі [2].

В Україні перші спроби запровадити концепцію бізнес-кластерів почалися у 1998 р. Ця концепція була повністю новою для України на той час [2]. Прикладом транскордонного кластеру за участю України може бути транскордонний кластер підрядчиків “Карпати”, який розташований та діє з 2004 р. в Ужгородському та Берегівському районах Закарпатської області України та на сусідніх прикордонних територіях Угорщини і Словаччини. Діяльність даного транскордонного кластеру спрямована на розвиток підприємництва, заплановане фінансування з джерел ЄС, відповідних національних, регіональних та місцевих бюджетів [2]. Ще один транскордонний транспортно – логістичний кластер – це «Південні ворота України» (м.Херсон), який включає порт і системи різних видів транспорту, які забезпечують експортно – імпорتنі потоки у цієї частині України [3].

Постановка завдання.

Як свідчить світовий досвід, найбільш ефективним напрямом розвитку міжнародних перевезень може бути формування транспортно-логістичних систем в прикордонних зонах, що забезпечує об’єднання зусиль усіх видів транспорту. Це дасть змогу підвищити конкурентоспроможність країни в міжнародній транспортно-логістичній системі. На прикордонних територіях пропонується сформувати транспортно - логістичні кластери на основі урахування наступної сукупності факторів: показників перевезень, інноваційності рухомого складу, розвиненості транспортної інфраструктури і забезпеченості галузі трудовими ресурсами. Головна мета – підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень.

Виклад основного матеріалу дослідження.

Враховуючи зростаючі товаропотоки на напрямку ЄС – Україна (див. рис. 1-3), а також той факт, що український ринок транспортно-логістичних послуг перебуває на стадії становлення, а логістична складова ТЛК тільки формується, виникає необхідність виявлення механізмів європейської транспортно-логістичної інтеграції та функціонування інтегрованого пан’європейського ТЛК, наукового обґрунтування і розробки шляхів інтеграції в неї України та розбудови, з урахуванням досвіду країн ЄС, ефективних національних ТЛК. Це сприятиме реалізації зовнішньоторговельних зв’язків України, її територіальному розвитку, залученню транзиту та збільшенню обсягів валютних надходжень, оптимізації товаропотоків, інтенсифікації господарських зв’язків з ЄС [4,5].

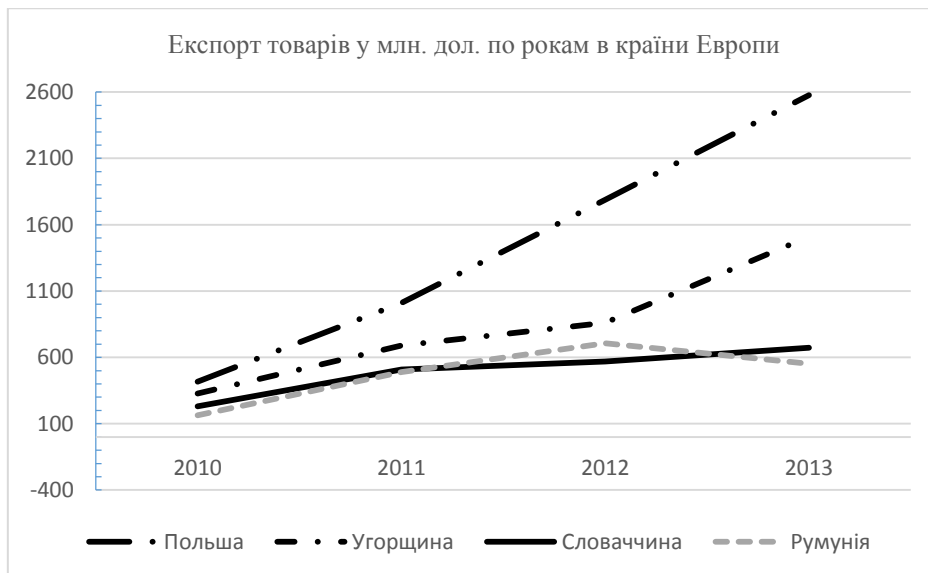


Рисунок 1 – Динаміка зміни експорту товарів із України в країни Європи

Сучасні наукові дослідження ТЛК торкаються передусім економічних аспектів, водночас незаперечною є потреба глобальної оцінки розвитку інтегрованих ТЛК європейського регіону та України зокрема у зв'язку з їх природними, соціально-економічними, екологічними особливостями. Це вимагає розробки теоретико-методологічних засад суспільно-географічного вивчення зазначеної проблематики та проведення на цій основі прикладних досліджень.

Вступ України до міжнародних транспортних організацій і структур, ратифікація низки міжнародних угод, конвенцій та інших документів з питань організації транспортних систем і перевезень стали першими кроками, з яких почалася інтеграція українського транспортно - дорожнього комплексу в Європейську транспортну систему. В Україні налічується 33 діючих аеропорти, 20 державних морських торговельних портів, 8 річкових портів, 6 залізниць, понад 90 авіаційних та 150 судноплавних компаній різних форм власності, понад 75 тис. суб'єктів транспортних підприємств [6,7].

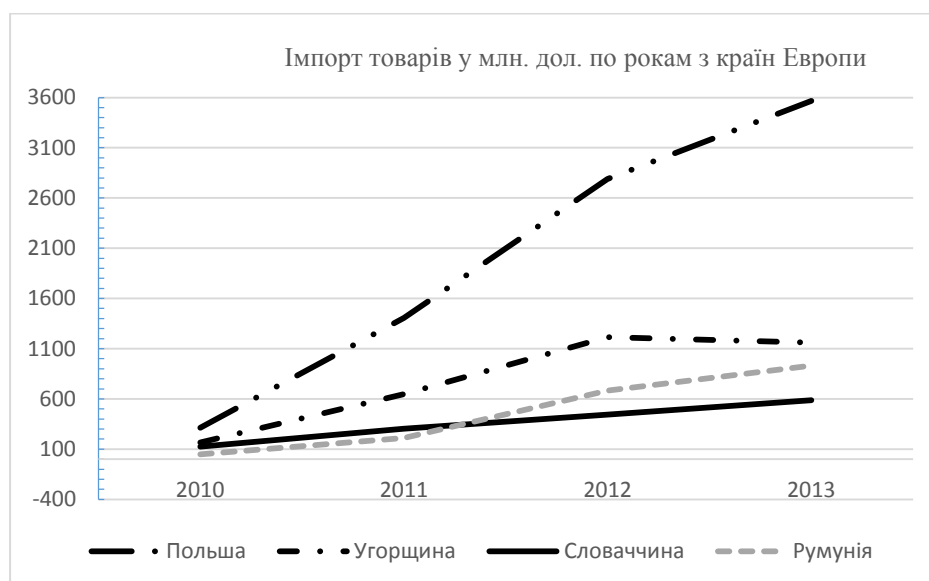


Рисунок 2 – Динаміка зміни імпорту товарів в Україну з країн Європи

Дослідження динаміки перевезення транзитних вантажів в Україні показують (див. рис.1-3), що розвиток перевезення транзитних вантажів в останні роки знижується, а основна

причина - відсутність транспортно-логістичної координації взаємодії з міжнародними транспортними організаціями. Дослідження співвідношення об'ємів перевезення транзитних вантажів за період з 2008 р. по 2013 р. показали, що загальний об'єм вантажів зменшився на 62 %, по залізничним – зменшився 57 %, по морським перевезенням на 53 %, а на автомобільним транзитним перевезенням зменшився тільки на 2 % [4,5].

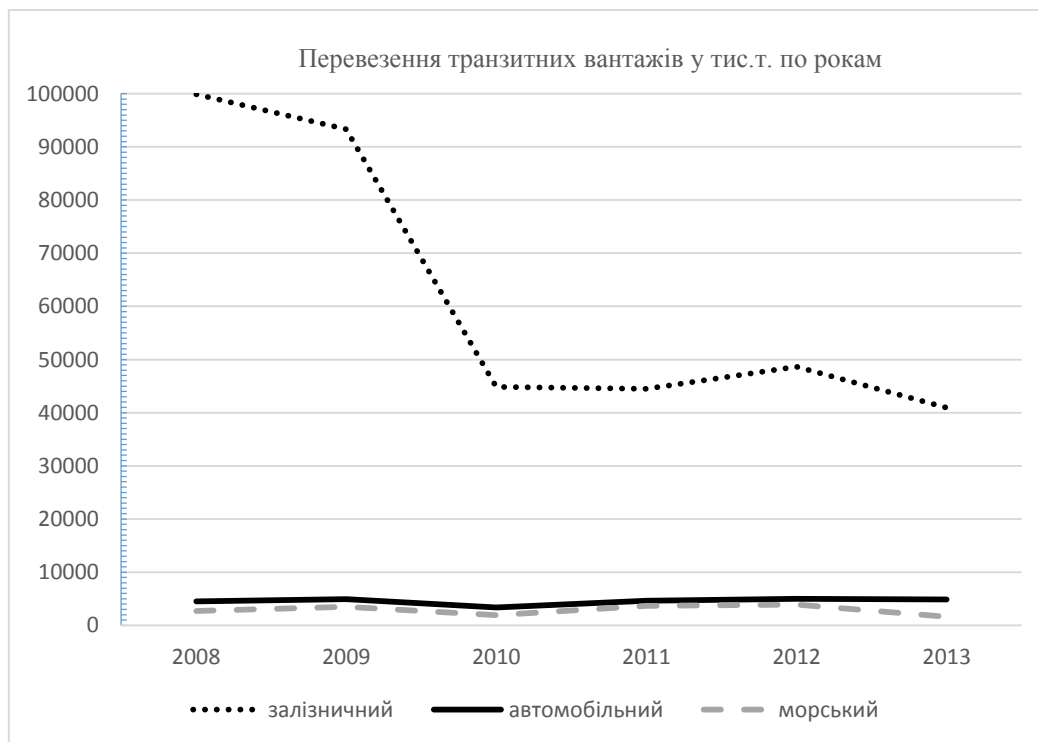


Рисунок 3 – Динаміка перевезення транзитних вантажів через Україну по видам транспорту

Дослідження показують, що для оптимізації роботи у транскордонному КЛК з клієнтами чи замовниками, доцільно сформувати в кожному транспортно - логістичному кластеру сервісну систему, у тому числі логістичну систему, акцентуючи увагу на підвищенні ефективності міжнародних транспортних перевезень. Вступ України до міжнародних транспортних організацій і структур, ратифікація міжнародних транспортних угод – початок інтеграції України в міжнародну транспортно-логістичну систему. Територіальні особливості прикордонних кластерів потребують системного підходу до формування транспортно-логістичних кластерів з використанням усіх видів транспорту.

Доцільно також, за прикладом прикордонних кластерів Львівської, Волинської, Закарпатської областей України та сусідніх воєводств Польщі, створювати систематизовану транскордонну інформацію щодо підвищення ефективності транспортно-логістичних систем країн. Дана інформація сприятиме покращенню міжнародної комунікації різних форм транскордонного співробітництва за участю прикордонних регіонів України [6,7].

Все більше знаходить визнання, що регіони, на території яких створюються кластери, становляться лідерами економіки тієї чи іншої держави. Саме ці регіони починають визначати конкурентоспроможність національної економіки за рахунок розвитку саме тих галузей народного господарства для яких існують певні переваги.

Основними детермінантами для формування та ефективного розвитку транспортно - логістичних кластерів в регіонах є:

- 1) наближення до ринків;
- 2) забезпечення спеціалізованою робочою силою;
- 3) економія за рахунок масштабів виробництва;
- 4) зниження вартості операцій;
- 5) повний доступ до інформації;

б) залучення до співробітництва фірм, що розташовані на території регіону.

Враховуючи, що найважливішими цілями кластеризації є отримання прибутку, який за своїм розміром перевищує суму прибутків структурних підрозділів(або окремих підприємств) є досягнення надійності та стабільності їхньої господарської діяльності, забезпечуючи при цьому додаткові робочі місця в регіоні свого функціонування.

На прикордонних територіях пропонується сформувати транспортно-логістичні кластери на основі урахування наступної сукупності факторів: показників перевезень, інноваційності рухомого складу, розвиненості транспортної інфраструктури і забезпеченості галузі трудовими ресурсами. Такі кластери можуть виконувати транспортно - логістичні функції для підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень.

Прикордонний транспортно-логістичний кластер – це сукупність автотранспортних підприємств, представників-підприємств інших видів транспорту, ліцензійних складів, органів місцевої влади та науково-дослідних інститутів у формі асоціативного утворення з адекватним фінансуванням внесками учасників, діючою інфраструктурою, сучасними комунікаційними зв'язками, які посилюють взаємодію та переваги в порівнянні з іншими конкурентами, що дозволяє підвищити інвестиційну привабливість та стійкий розвиток регіональної території за рахунок підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень. Механізм функціонування транспортно-логістичних кластерів повинен включати підтримку місцевою владою, координацію дій їх учасників, контроль за входженням на ринок послуг нерегіональних автоперевізників, неподільність головного інтересу учасників; при цьому автопідприємство виступає провідною ланкою даного структурного утворення і його робота базується на контрактних умовах, режиму економії, оперативному формуванню маршрутів руху та інших організаційно-економічних факторах. Розвиток транспортно-логістичних кластерів формується на принципах: постійного корегування перевізного процесу; пропорційного розвитку, гармонізації інтересів і стимулюванні учасників перевізного процесу; гнучкості; логічності; послідовності; узгодженості; надійності; адекватної якості; відкритості; прогресивності; відповідності державній транспортно-економічній політиці та ефективності.

Подальший розвиток та географічне поширення процесів транспортно-логістичної кластеризації в Європі, без сумніву, повинно охопити Україну, де портові ТЛК можна формувати в зоні Великої Одеси (порти Одеса, Іллічівськ, Південний); Миколаєва-Херсона; Севастополя-Ялти-Феодосії-Керчі; Маріуполя-Бердянська. Є підстави для створення прикордонних (Ужгород, Ковель, Львів тощо), та регіональних ТЛК (у Києві, Донецьку, Харкові, Дніпропетровську), а також мультипортів – гейтвейв та стикових портів. Враховуючи проходження територією України чотирьох з десяти Пан'європейських транспортних коридорів (№ 3; № 5; № 7; № 9) та чотирьох трансконтинентальних транспортних коридорів (Європа – Азія, TRACEKA, Балтика – Чорне море, Чорноморське транспортне кільце), а також надзвичайно вигідне транзитне положення України (найвищий коефіцієнт транзитності серед держав Європи за дослідженнями британського інституту Rendall) можливо говорити про створення на території України мережі головних та основних транспортно-логістичних кластерів, як інтегральної складової частини Пан'європейської мережі ТЛК [6,7].

Враховуючи той факт, що транспортно-логістичні кластери можуть особливо успішно функціонувати в місцях проходження і перетину пан'європейських транспортних коридорів, зокрема на зовнішніх кордонах ЄС, їх формування в межах українсько-польського, українсько-словацького, українсько-угорського та українсько-румунського транскордонних регіонів видається доволі перспективним.

Формування транскордонних транспортно-логістичних кластерів у межах транскордонних регіонів, розташованих між Україною та ЄС, вже найближчим часом дозволить не лише підвищити ефективність використання транзитного потенціалу цих транскордонних регіонів, але й забезпечити його підвищення.

Цілями формування логістичних кластерів у межах транскордонних регіонів, сформованих

на кордоні між Україною та ЄС, має стати максимально повне та ефективне використання їх конкурентних переваг на основі мобілізації наявних матеріальних і нематеріальних активів, а також зниження транзакційних витрат на основі підвищення рівня взаємної довіри між учасниками кластера. До роботи вказаних кластерів мають бути залучені як суб'єкти господарювання, локалізовані у вищезазначених транскордонних регіонах, так і транспортні компанії, що обслуговують трансконтинентальні перевезення вантажів, а також експедиторські фірми, включаючи експедиторів - кур'єрів, експедиторів - агентів (брокерів), операторів змішаного перевезення вантажів, складські комплекси, розподільчі центри й термінали, органи державної влади та місцевого самоврядування прикордонних територій, а також контролюючі інстанції, допоміжні фінансові, страхові, маркетингові, консалтингові та дослідницькі служби, а також обслуговуючі та ремонтні організації.

Одним із пілотних проєктів, спрямованих на формування транспортно-логістичних кластерів у межах транскордонних регіонів, сформованих на кордоні між Україною та ЄС, може стати логістичний кластер, що охоплюватиме Закарпатську область України, регіон Саболч-Сатмар-Берег (Угорщина), Кошіцький край Словаччини та район Сату-Маре Румунії. Тобто, діяльність цього кластера поширюватиметься на всі чотири транскордонні регіони, сформовані між Україною та ЄС. У вказаному кластері поєднуюватимуться різні види транспорту, причому, як вантажного, так і пасажирського. Це стосується автомобільних доріг та автостанцій, залізничних колій і залізничних транспортних вузлів, аеропортів та аеродромів і річкового судноплавства. Усіх їх пов'язуватиме між собою розгалужена мережа транскордонної транспортної логістики.

Враховуючи масштабність цього проєкту, а також те, що базовим регіоном для його здійснення стане Закарпаття, першим тактичним завданням з його реалізації має стати розширення діяльності транспортно-логістичного кластера в Закарпатській області з сусідніми країнами. У подальшому цей кластер може стати складовою транскордонних кластерних мереж у кожному з транскордонних регіонів, що функціонуватимуть між Україною та ЄС, оскільки територія Закарпаття входить до складу відразу чотирьох вищезгаданих транскордонних регіонів.

Закарпатська область як базова для формування трьох із чотирьох транскордонних регіонів між Україною та ЄС (українсько-угорського, українсько-словацького та українсько-румунського), а також учасниця четвертого з них (українсько-польського), може виступити ініціатором створення не лише транспортно-логістичного, але й низки інших транскордонних кластерів.

Ефективність транспортно-логістичного кластеру – це відносний показник, що показує співвідношення результатів і витрат, пов'язаних з використанням засобів виробництва, робочої сили, підприємницьких здібностей при наданні транспортних послуг певної якості в умовах лімітованих ресурсів і безмежних потреб. Таким чином, підвищення ефективності функціонування вантажних автотранспортних підприємств і об'єднання їх наряду з іншими підприємствами у транспортно-логістичний кластер сприятиме якісно новому рівню розвитку взаємозв'язків між підприємствами регіону, в тому числі транспортних логістичних технологій, покращенню інвестиційної привабливості та території.

#### Висновки.

Аналізуючи зарубіжний досвід щодо транскордонних кластерів та інших форм транскордонного співробітництва, можна отримати оптимальне впровадження різних форм транскордонного співробітництва відповідно до національних інтересів України та вимог часу. Дослідження показали, що нові для України форми транскордонного співробітництва: транскордонні транспортно – логістичні кластери та транскордонні об'єднання, створені за участю регіональних кластерів, добре поступово впроваджувати та регулювати їх діяльність, спочатку на локальному рівні, а потім поширювати успішний досвід на регіональний рівень міжнародного співробітництва.

1. Глушаниця Р. В. Кластерний принцип формування міжнародних стратегічних альянсів / Р. В. Глушаниця // Формування ринкових відносин в Україні. - 2011. - № 3. - С. 38-43.
2. Підвисоцький В. Г. Транскордонні кластери: європейський досвід створення та розвитку / В. Г. Підвисоцький, Т. В. Палпу // Формування ринкових відносин в Україні. - 2011. - № 4. - С. 28-35.
3. Демченко В. В. Особливості формування транскордонних кластерів / В. В. Демченко // Регіональна економіка. - 2010. - № 3. - С. 179-186.
4. Статистичний щорічник України за 2012 рік. - К.: Август – трейд, 2012. - 560 с.
5. Зовнішня торгівля України // Статистичний збірник. – К.: ІАА, 2012. - 102 с.
6. Шарай С.М. Реалізація принципів логістики на автомобільному транспорті : навчальний посібник / С.М. Шарай. – Автошляховик України. – 2010. – №4. – С. 44-45.
7. Смирнов І.Г. Транспортна логістика: Навч. пос. / І.Г. Смирнов, Г.В. Косарева. – К.: ЦУЛ, 2011. – 24с.
8. Якименко Н.В. Аспекти функціонування транспортно-логістичних кластерів в Україні та оптимізація управління їх потоковими процесами / Н.В.Якименко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - № 38. – 2012. - С.297-301.
9. Ковальська Л.Л. Процес формування регіонального логістичного кластеру / Л.Л.Ковальська // Логістика: теорія та практика. - №1. - 2011. – С. 70-78.

#### REFERENCES

1. Glushanicya R.V. Cluster principle of forming of international strategic alliances. Forming of market relations in Ukraine. 2011. No. 3. P. 38-43. (Ukr)
2. Pidvisockiy V.G., Palpu T.V. Transkordonni clusters: European experience of creation and development. Forming of market relations in Ukraine. 2011. No. 4. P. 28-35. (Ukr)
3. Demchenko V.V. Osoblivosti forming of transfrontal clusters. The Regional economy. 2010. No. 3. P. 179-186.
4. Statistical annual of Ukraine is for 2012. Kiev, Avgust – treyd, Publ., 2012. 560 p. (Ukr)
5. Foreign trade of Ukraine. Statistical collection. Kiev, IAA, Publ., 2012. 102 p. (Ukr)
6. Sharay S.M. Realization of principles of logistic on a motor transport: train aid. Autoroad-worker of Ukraine. 2010. No. 4. P. 44-45. (Ukr)
7. Smirnov I.G., Kosareva G.V. Transport logistic. Kiev, CUL, Publ., 2011. 324 p. (Ukr)
8. Yakimenko N.V. Aspects of functioning transport logistic clusters in Ukraine and optimization of management their flow processes. Bulletin of transport economics and industry. No. 38. 2012. P. 297-301. (Ukr)
9. Kovalska I.I. Process of forming regional logistic cluster. Logistic: theory and practice. 2011. No.1. P. 70-78. (Ukr)

#### РЕФЕРАТ

**Чупайленко О.А. Транскордонні транспортно – логістичні кластери та транскордонні об'єднання в Україні / О.А. Чупайленко // Управління проектами, системний аналіз і логістика. Науковий журнал: в 2 ч. Ч. 1: Серія: „Технічні науки” – К. : НТУ, 2014. – Вип. 14.**

В статті виявлені проблеми розвитку транспортно-логістичних кластерів в Україні, встановлені нові форми пригранічних кластерів і запропоновані шляхи підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень.

Об'єкт дослідження – транскордонні транспортно – логістичні кластери, які є частиною міжнародних об'єднань.

Мета роботи – розробка напрямів підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень.

Метод дослідження – статистичний аналіз показників міжнародних транспортних перевезень в Україні.

Дослідження показали, що нові для України форми транскордонного співробітництва: транскордонні транспортно – логістичні кластери та транскордонні об'єднання, створені за участю регіональних кластерів, добре поступово впроваджувати та регулювати їх діяльність,

спочатку на локальному рівні, а потім поширювати успішний досвід на регіональний рівень міжнародного співробітництва. Аналізуючи зарубіжний досвід щодо транскордонних кластерів та інших форм транскордонного співробітництва, можна отримати оптимальне впровадження різних форм транскордонного співробітництва відповідно до національних інтересів України та вимог часу.

Результати статті можуть бути використані учасниками підприємств транскордонних транспортних перевезень для підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень.

Прогнозні припущення щодо розвитку об'єкта дослідження – дослідження шляхів формування міжнародних транскордонних транспортно – логістичних кластерів.

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ, ТРАНСКОРДОННІ ТРАНСПОРТНО - ЛОГІСТИЧНІ КЛАСТЕРИ, ГЛОБАЛІЗАЦІЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

#### ABSTRACT

Chupaylenko O.A. Cross-border transport and logistics clusters and cross-border associations inkraine / O.A. Chupaylenko // Management projects, analysis of the systems and logistic. Science journal: In Part 2. Part 1: Series: "Technical sciences" - Kyiv: NTU, 2014. - Vol. 14.

In the article found out the problems of development transport - logistic clusters in Ukraine, the new forms of prigranichnikh clusters and offered ways of increase of efficiency of international transport transportations are set.

Research object – transfrontal transport- logistic clusters which are part of international associations.

A purpose of work is development of directions of increase of efficiency of international transport transportations.

A research method is a statistical analysis of indexes of international transport transportations in Ukraine.

Researches rotined that new for Ukraine forms of transfrontal collaboration: transfrontal transport - logistic clusters and transfrontal associations, created with participation of regional clusters, it is good gradually to inculcate and regulate their activity, at first at local level, and then to diffuse successful experience on the regional level of international cooperation. Analysing foreign experience in relation to transfrontal clusters and other forms of transfrontal collaboration, it is possible to get optimum introduction of different forms of transfrontal collaboration in accordance with national interests of Ukraine and requirements of time.

Can be drawn on the results of the article the participants of enterprises of transfrontal transport transportations for the increase of efficiency of international transport transportations.

Prognosis suppositions in relation to development of research object are research of ways of forming of international transfrontal transport – logistic clusters.

**KEYWORDS:** INTERNATIONAL TRANSPORT TRANSPORTATIONS, TRANSPORTATIONS, TRANSPORT - LOGISTIC CLUSTERS, GLOBALIZATION, EFFICIENCY.

#### РЕФЕРАТ

Чупайленко А.А. Трансграничные транспортно - логистические кластеры и трансграничные объединения в Украине / А.А. Чупайленко // Управление проектами, системный анализ и логистика. Научный журнал: в 2 ч. Ч. 1: Серия: „Технические науки” – К. : НТУ, 2014. – Вип. 14.

В статье выявлены проблемы развития транспортно-логистических кластеров в Украине, установлены новые формы приграничных кластеров и предложены пути повышения эффективности международных транспортных перевозок.

Объект исследований – трансграничные транспортно – логистические кластеры, которые есть частью международных объединений.

Цель работы – разработка направлений повышения эффективности международных транспортных перевозок.



Методи досліджень – статистичний аналіз показателів міжнародних транспортних перевезень в Україні.

Дослідження показали, що нові для України форми трансграничного співробітництва: трансграничні транспортно – логістичні кластери і трансграничні об'єднання, створені з участю регіональних кластерів, надо поетапно впровадити і регулювати їх діяльність, спочатку на локальному рівні, а потім розширювати успішний досвід на регіональний рівень міжнародного співробітництва. Аналізуючи зарубіжний досвід стосовно трансграничних кластерів і інших форм трансграничного співробітництва, можна отримати оптимальне впровадження різних форм трансграничного співробітництва в відповідності з національними інтересами України і вимог часу.

Результати статті можуть бути використані учасниками підприємств трансграничних транспортних перевезень для підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень.

Прогнозні припущення стосовно розвитку об'єкта досліджень – дослідження шляхів формування міжнародних трансграничних транспортно – логістичних кластерів.

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ, ТРАНСГРАНИЧНІ ТРАНСПОРТНО - ЛОГІСТИЧНІ КЛАСТЕРИ, ГЛОБАЛІЗАЦІЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

**АВТОРИ:**

Чупайленко Олексій Андрійович, кандидат технічних наук, доцент, Національний транспортний університет, доцент кафедри міжнародних перевезень і митного контролю, e-mail: dozentalexey@yandex.ru, тел. +380975052559, Україна, 01010, м. Київ, вул. Суворова 1, к. 437.

**AUTHOR:**

Chupaylenko Olexsiy A., Ph.D., associate professor, National Transport University, associate professor department of international transportation and customs control, e-mail: dozentalexey@yandex.ru, тел. +380975052559, Ukraine, 01010, Kyiv, Suvorova str. 1, of. 232.

**АВТОРЫ:**

Чупайленко Алексей Андреевич, кандидат технических наук, доцент, Национальный транспортный университет, доцент кафедры международных перевозок и таможенного контроля, e-mail: dozentalexey@yandex.ru, тел. +380975052559, Украина, 01010, г. Киев, ул. Суворова 1, к. 232.

**РЕЦЕНЗЕНТИ:**

Зеленська Л.М., кандидат економічних наук, доцент, Національна академія керівних кадрів культури і мистецтв, доцент кафедри менеджменту і економіки, Київ, Україна.

Прокудін Г.С., доктор технічних наук, професор, Національний транспортний університет, професор кафедри міжнародних перевезень і митного контролю, Київ, Україна.

**REVIEWER:**

Zelenska L.M., PhD, associate professor, National Academy of Culture and Arts, associate professor of management and economics, Kyiv, Ukraine.

Prokudin G.S., PhD, professor, National Transport University, professor department of international transportation and customs control, Kyiv, Ukraine.