## МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПРОГРАММЫ

## Уважаемые читатели!

В этой рубрике мы начинаем публиковать полную информацию о проектах, перечисленных в №1(1). 2003 нашего журнала.

Мы надеемся, что расширенная информация, которую Вы получите, окажется для Вас максимально полной и будет способствовать укреплению международного научно-практического сотрудничества.

Европейская Комиссия. Генеральный Директорат по вопросам образования и культуры http://europa.eu.int/comm/dgs/education\_culture



## КОММЕНТАРИЙ РЕДАКЦИИ

Предлагаемый Вашему вниманию раздел подготовлен на основании Руководства для участников конкурса программы TEMPUS. Данное руководство состоит из четырех частей.

**Часть первая** адресована массовому читателю, который хотел бы ознакомиться с основными характеристиками программы Tempus. Эта часть рассчитана на несколько лет и охватывает период с 2002 по 2006 гг.

**Часть вторая** ставит своей целью дать заинтересованному читателю более конкретную информацию. В ней подробно описываются виды деятельности, финансируемые программой Tempus, и связанные с ними требования. Эта часть рассчитана на несколько лет и охватывает период с 2002 по 2006 гг.

В **Части третьей** сформулированы условия, которым должны соответствовать страны и организации, для того чтобы быть допущенными к участию в программе (условия приемлемости), а также национальные приоритеты,

согласованные между Европейской Комиссией и странами-партнерами. Предполагается, что эта часть будет пересматриваться каждый год, с тем, чтобы приоритеты программы отвечали текущим потребностям.

**Часть четвертая** адресована тем, кто решил принять участие в программе. В ней содержатся формы заявок и инструкции по их заполнению. Эта часть рассчитана на несколько лет и будет обновляться по мере необходимости внесения значительных изменений.

Для удобства работы читателей первые три части приводятся в твердой копии журнала, а четвертая часть в полном объеме размещена в электронном варианте журнала

## ЧАСТЬ 1

Общая информация. Основные характеристики программыTempus

## Что такое Tempus

Tempus — эта одна из нескольких программ Европейского Сообщества, направленных на оказание содействия в процессе социальных и экономических реформ в странах-партнерах:

- ${\color{red} \bullet } \ http://europa.eu.int/comm/external\_relations/see/index.htm$
- http://europa.eu.int/comm/external\_relations/ceeca/index.htm.

В центре внимания программы Tempus — совершенствование систем высшего образования в этих странах с помощью максимально сбалансированного сотрудничества с партнерами из всех стран-членов Европейского Сообщества. В основе программы лежит сознание особо важной роли высших учебных заведений в процессе социального,

экономического и культурного развития; они также являются источниками специализированных знаний, людских ресурсов и центрами подготовки новых поколений политических лидеров.

Первый этап программы Тетриз охватил период с 1990 по 1994 гг. Программа совершенствовалась и обновлялась с 1994 по 1998 гг., с 1998 по 2000 гг., и вновь — в период с 2000 по 2006 гг. Перечисленные этапы программы теперь традиционно называют "Tempus I", " Tempus II", " Tempus II бис" и "Tempus III".

## Чем занимается Tempus

Программа Тетрив направлена на поддержку процесса перехода и реформирования в странах-партнерах с помощью ряда механизмов, предназначенных для сферы высшего образования (примечание: в терминологии программы слово «университет» подразумевает все виды высших учебных заведений, признанных государством).

 Содействие в создании новых или преобразовании существующих учебных курсов. Так например, Тетриз может помочь в создании новой университетской программы обучения праву или введении нового курса в медицинском вузе. Программа может способствовать внедрению современных методик преподавания, ориентированных на студента.

- Оказание учебным заведениям содействия в их реструктуризации. Так например, Tempus может способствовать, реформированию юридического факультета или внедрению современных методов управления университетами и планирования учебного процесса.
- Стимулирование совместной деятельности организаций (учебных и неакадемических) по определенной дисциплине. Так, например, Tempus может поддержать создание сетей в области инженерных технологий газо- и нефтепромысла.
- Тетриз может способствовать усилению вклада университетов в переходный процесс в более широком социальном, экономическом и политическом контексте за пределами чисто академической сферы – например, путем разработки и проведения учебных курсов для сотрудников таможни.
- Оказание материально-технической помощи, но и это следует подчеркнуть, исключительно в той мере, в какой она требуется для достижения целей проектов Tempus. Так например, программа может поддержать деятельность библиотек путем организации подписки на научные журналы, приобретения компьютеров и других учебных материалов.

Следует отметить, что программа Tempus не оказывает поддержки научным исследованиям.

## Как работает программа Тетриѕ

Программа Tempus осуществляется в трех взаимосвязанных направлениях:

- предоставление финансовой помощи в форме грантов;
- поощрение сотрудничества между учреждениями и
- поддержка обмена людскими ресурсами и передачи ноу-хау между странами-членами и странами-партнерами, а также между самими странами-партнерами.

Программа Тетриз предоставляет гранты двух видов:

- Группам университетов (консорциумам), сотрудничающих в течение двух или трехлетнего периода над достижением целей структурированных проектов, которые в программе Тетриз носят название 'Совместные Европейские Проекты'.
- Отдельным лицам например, профессорам, преподавателям и административному составу вузов, сотрудникам министерств — для осуществления ими поездок в другие страны в целях, связанных с определенным процессом реформы. В программе Тетриз такого рода содействие называется 'Грант на индивидуальную мобильность'.

Финансовое содействие осуществляется в соответствии с правилами и условиями, которые содержатся в ряде основных документов:

- В Руководстве для участников конкурса;
- В контракте, заключенном между Европейской Комиссией и консорциумом (http://www.etf.eu.int/Tempus)
- В подробных Инструкциях, публикуемых вместе с контрактом (http://www.etf.eu.int/Tempus)

### Кто участвует в программе Тетриѕ

В программе Тетриѕ участвуют две основные группы стран:

- Страны-члены Европейского Сообщества (в данное время их пятнадцать: Австрия, Бельгия, Дания, Финляндия, Франция, Германия, Греция, Ирландия, Италия, Люксембург, Нидерланды, Португалия, Испания, Швеция и Великобритания)
- Страны-партнеры в данное время их восемнадцать: в их числе страны Западных Балкан, а именно, Албания, Босния и Герцеговина, Хорватия, Бывшая Югославская Республика Македония и Федеральная Республика Югославия, а также страны-партнеры в Восточной Европе и Центральной Азии, к которым относятся Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Монголия, Российская Федерация, Таджикистан, Туркменистан, Украина и Узбекистан.

Организации из следующей группы стран могут участвовать в проектах Tempus, но на основе совместного финансирования:

- Страны-кандидаты Центральной и Восточной Европы (в настоящий момент их десять: Болгария, Чешская Республика, Эстония, Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Румыния, Словацкая Республика и Словения) участвовали в программе Tempus с 1990 по 2000 гг. и накопили большой опыт и положительные результаты, которые могут быть полезными для проектных консорциумов в ходе новой стадии программы.
- Страны, принадлежащие к Группе G-24, кроме стран-членов Европейского Сообщества, (в данный момент: Австралия, Канада, Исландия, Япония, Лихтенштейн, Норвегия, Новая Зеландия, Швейцария и Соединенные Штаты Америки).
- Республика Кипр, Мальта и Турция.

Учреждения и организации, которые могут участвовать в программе Tempus, носят самый разнообразный характер — от высших учебных заведений до учреждений, не относящихся к академической сфере, таких, как неправительственные организации, компании, промышленные предприятия и государственные органы.

## Кто управляет программой Tempus и как она финансируется

Управление программой Тетриз осуществляет Европейская Комиссия (Генеральный Директорат по вопросам образования и культуры), расположенная в Брюсселе (Бельгия). Техническое содействие по реализации программы оказывается Европейским Фондом Образования, расположенным в Турине (Италия). В своей деятельности Европейская Комиссия опирается на сеть представительств и контактных пунктов в странах-членах и странах-партнерах следующим образом:

- Каждая из стран-членов Европейского Сообщества назначает Национальный контактный пункт, который, помимо других, выполняет функцию опорного пункта по предоставлению информации и оказанию поддержки участвующим в программе организациям из той страны ЕС, в которой он находится, а также содействует сотрудничеству со странами-партнерами.
- В странах Западных Балкан Европейской Комиссией совместно с местными органами созданы

Национальные бюро Tempus, выполняющие аналогичную функцию.

 В других странах-партнерах Комиссией созданы Информационные пункты Tempus, выполняющие аналогичную функцию.

Содействие Европейской Комиссии в разработке общих политических установок программы оказывает Комитет Tempus, состоящий из представителей стран-членов.

Разработка политики и оказание технического содействия, лежащие в основе программы Tempus, осуществляются в Европейской Комиссии при участии трёх отдельных подразделений:

- Генеральный Директорат по вопросам образования и культуры отвечает за деятельность программы в пелом:
- Генеральный Директорат по внешним связям занимается внешнеполитическими вопросами;
- Подразделение по сотрудничеству «EuropeAid», служба Европейской Комиссии, созданная в 2000 году, отвечает за выполнение большинства программ технического содействия.

Средства на реализацию программы Тетрия выделяются из двух главных программ содействия в соответствующих регионах (см. далее "более широкий контекст"), после утверждения органами, совместно осуществляющими бюджетное управление Европейским Сообществом — Европейским Парламентом и Советом Министров ЕС.

Что касается приоритетов программы по отдельным странам, то власти в странах-партнерах активно участвуют в определении приоритетов, которые наиболее полно отвечают национальным потребностям.

В программе Tempus задействовано множество структур. Однако, помимо других членов консорциума, участвующие организации обычно имеют дело только с Европейской Комиссией и Европейским Фондом Образования.

## Как осуществляется отбор и мониторинг проектов

Сроки подачи заявок установлены – один раз в год для Совместных Европейских Проектов и три раза в год для Грантов на индивидуальную мобильность.

Заявки, прибывшие в установленный срок, сначала рассматриваются Европейской Комиссией и Европейском Фондом Образования с точки зрения соблюдения всех основных требований и наличия всей необходимой дополнительной информации. После этого все соответствующие требованиям заявки оцениваются независимыми академическими экспертами из Европейского Сообщества и странпартнеров, а также Европейским Фондом Образования.

Европейская Комиссия принимает окончательное решение по отбору проектов на основе консультаций с министерствами страны-партнера, с учетом оценки академических экспертов и Европейского Фонда Образования. Ориентировочный список критериев отбора Комиссии и их относительный вес приводится на вебсайте [http://www.etf.eu.int/Tempus].

Политика мониторинга проектов Комиссии состоит из различных инструментов:

профилактического мониторинга проекта, мониторинга на основе документов, финансового мониторинга и визитов в места проведения проектов (выездной мониторинг).

Политика мониторинга проектов имеет двойную цель:

 обеспечить проекты направляющей и консультационной поддержкой с целью оптимизации организа-

- ции их деятельности и достижения долговременных результатов в соответствии с целью проекта;
- обеспечить Европейскую Комиссию инструментом контроля за соответствием расходования выданного гранта договорным правилам Tempus.

Набор инструментов включает следующие меры:

- Профилактический мониторинг проекта: по специальному запросу и посредством письменных сообщений Комиссия обеспечивает непрерывное руководство в части толкования основных договорных правил, а также, отдельно для каждого конкретного случая- консультирование по работе и планированию в рамках проекта.
- Мониторинг на основе документов: на заранее установленных стадиях цикла выполнения проекта его исполнители должны предоставлять информацию о том, как продвигается работа по основным направлениям деятельности, в виде разных текущих отчет(ов) о достигнутых результатах. Это также дает возможность представить планы на будущее в отношении как результатов проекта, так и имеющегося бюджета. На основе этих отчетов анализируется и оценивается работа, выполненная на пути к достижению цели.
- Финансовый мониторинг: в течение всего цикла выполнения проекта осуществляется контроль за его финансовым управлением на основе отчетной документации, предоставляемой подрядчиком; анализ этой документации должен удостоверять, что расходы, оплачиваемые за счет выданного гранта Тетриs, соответствуют условиям контракта для данного проекта.

Помимо финансовой оценки, Комиссия организует финансовые аудиты с целью анализа и контроля прозрачности в финансовом управлении проектом.

 Визиты в места проведения проектов (выездной мониторинг): поездки на места организуются от имени Комиссии с целью получения более четкого представления о прогрессе и достижениях проекта, а также обеспечения прямого и практического руководства для решения потенциальных проблем в реализации проекта.

Более широкий контекст

Программа Тетрия является частью содействия Европейского Сообщества переходному процессу в странах-партнерах, которое оказывается в рамках двух программ. Для стран Западных Балкан программа носит название CARDS:

[http://europa.eu.int/comm/external\_relations/see/docs/cards/sp02\_06.pdf],

а для Восточной Европы и Центральной Азии — Tacis: [http://europa.eu.int/comm/ external\_relations/ceeca/tacis/reg99 00.pdf].

Содействие, предоставляемое в рамках программ CARDS и Tacis, имеет самые разнообразные формы – от реконструкции (Западные Балканы) до поддержки в проведении организационных, правовых и административных реформ путём передачи ноу-хау и организации обучения.

Очевидна важность того, чтобы все мероприятия по содействию и сотрудничеству Европейского Сообщества осуществлялись на взаимодополняющей основе.

Согласованность программы Tempus с деятельностью, осуществляемой в более широком контексте, обеспечивается с помощью трех механизмов:

 Во-первых, деятельность, осуществляемая при поддержке программы Тетрия, должна соответство-

- вать общим приоритетам и целям, установленным соответственно регламентами CARDS и Tacis;
- Во-вторых, деятельность в рамках программы Тетриз должна соответствовать приоритетам и целям, изложенным в Соглашениях о партнерстве и сотрудничестве (Tacis) или Соглашениях о стабилизации и сближении (CARDS), подписанных с отдельными странами-партнерами.

## http://europa.eu.int/comm/external\_relations/ceeca/pca/index.htm http://europa.eu.int/comm/external\_relations/see/docs/index.htm

• В-третьих, для некоторых стран-партнеров деятельность, осуществляемая при поддержке программы, должна соответствовать ориентировочным приоритетам, установленным Европейской Комиссией на основе консультаций с руководством этих стран.

#### Процесс стабилизации и сближения

Развивающийся процесс стабилизации и сближения впервые открывает перед Албанией, Боснией и Герцеговиной, Хорватией, Федеральной Республикой Югославией и Бывшей Югославской Республикой Македонией перспективу европейской интеграции, основанной на постепенном подходе, адаптированном к ситуации в каждой стране. (http://europa.eu.int/comm/external\_relations/see/index.htm)

Для того, чтобы наладить более тесные связи с Европейским Сообществом, эти страны должны будут привести свое политическое, экономическое и организационное развитие в соответствие с ценностями и моделями, на которых зиждется Европейское Сообщество, делая особый упор на демократию, уважение прав человека и рыночную экономику. Европейское Сообщество будет оказывать им поддержку и содействие в проведении в жизнь реформ, необходимых для продвижения вперед в вышеуказанных областях, в частности, в рамках программы CARDS.

Пакт о стабильности и Грацский процесс.

Процесс стабилизации и сближения является главным вкладом Европейского Сообщества в Пакт о стабильности в Юго-Восточной Европе. Цель Пакта о Стабильности, принятого в июне 1999 года по инициативе Европейского Сообщества, — способствовать установлению мира и стабильности, а также экономическому развитию в регионе (http://www.stabilitypact.org). Пакт о стабильности охватывает страны этого региона, а также многие европейские и неевропейские страны и организации.

Координация деятельности в рамках Пакта о стабильности в области образования и молодежи обеспечивается Грацским процессом — инициативой австрийского президентства, начало которой было положено в октябре 1998 года (http://www.see-educoop.net). В рамках Грацского процесса было сформировано несколько рабочих групп, включая группу по высшему образованию, которая служит в качестве платформы для обсуждений, координации политики, развития и пропаганды сотрудничества в области образования со странами Юго-Восточной Европы.

Контекст Tacis

В рамках Тасіѕ программа Тетриѕ является частью общей деятельности Европейского Сообщества, направленной на создание благоприятных условий для развития гармоничных и успешных экономических и политических связей между Европейским Сообществом и Новыми Независимыми Государствами и Монголией. Программа Тасіѕ, созданная в 1991 году, оказывает техническое содействие в форме безвозмездных субсидий 13 странам Восточной Европы и Центральной Азии (Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Монголия, Россия, Таджикистан, Туркменистан, Украина

и Узбекистан) и ставит своей целью активизировать переходный процесс в этих странах.

Партнерство

Программа Тетрия — это более, чем просто форма сотрудничества. Она содержит и элемент партнерства. Тетрия поощряет создание связей, сетевых структур и выработку корпоративного духа, которые позволили бы решать такие общие проблемы, как взаимное признание академических степеней и зачетов, обеспечение инфраструктуры для мобильности студентов и т.д. Многие из этих связей и традиций продолжают существовать и развиваться после того, как завершается финансирование Тетрия. Этим программа приносит взаимную пользу всем участвующим в ней странам и организациям.

### Равные возможности

Потенциальные участники конкурса должны учитывать, что программа Tempus руководствуется принципом равных возможностей, обеспечивая необходимые условия для участия в своей деятельности всех групп граждан.

Поэтому участникам конкурса, подающим заявки на проекты, рекомендуется придерживаться и способствовать реализации принципа равных возможностей для всех групп граждан.

## ЧАСТЬ 2

Деятельность программы. Сотрудничество в рамках программы Tempus

Основными инструментами сотрудничества в рамках программы Tempus являются:

- Совместные Европейские Проекты
- Гранты на индивидуальную мобильность.

### Совместные Европейские Проекты

Совместные Европейские Проекты разрабатываются и осуществляются консорциумами, состоящими, главным образом, из университетов (см. Глоссарий). Консорциумы могут также включать партнеров, не принадлежащих к академической сфере, таких, как государственные и частные компании, деловые структуры, профессиональные объединения, государственные органы на местном, региональном и национальном уровнях (в частности, министерства), или социальных партнеров.

Существует четыре вида Совместных Европейских Проектов:

- Проекты по разработке учебных программ сконцентрированы на содержании высшего образования и методах преподавания в высших учебных заведениях в странах-партнерах. Их цель состоит в создании новых или обновлении существующих курсов и повышении квалификации преподавательского состава;
- Проекты по управлению университетами направлены на совершенствование систем управления, организации и руководства университетов;
- Учебные курсы в поддержку институционального строительства направлены на совершенствование административных и учрежденческих структур в странах-партнерах путем организации курсов по

- улучшению практических знаний и обновлению навыков работников и служащих, не принадлежащих к академической сфере;
- Проекты по распространению опыта направлены на более широкое распространение результатов проектов Тетриз при помощи сетевых структур в целях увеличения вклада достигнутых результатов и опыта выполненных проектов.

Совместные Европейские Проекты Тетрия могут быть представлены на рассмотрение либо в качестве национальных проектов, либо проектов с участием нескольких стран-партнеров. В национальных Совместных Европейских Проектах участвуют организации, представляющие только одну страну-партнера.

Совместные Европейские Проекты с участием нескольких стран-партнеров предусматривают совместную деятельность организаций из не менее двух стран-партнеров. Как национальные проекты, так и проекты с участием нескольких стран-партнеров, должны включать как минимум две организации из различных стран-членов Европейского Сообщества.

Учитывая огромный опыт Темпус, накопленный в странах-кандидатах (участвовавших в программе с 1990 по 2000 гг.), естественным является стремление распространять и развивать далее достигнутые положительные результаты. В связи с этим, консорциумам настоятельно рекомендуется предусмотреть, по мере возможности, пути сотрудничества с отдельными лицами и организациями в странах-кандидатах.

### Разработка учебных программ

### Цели проекта:

В центре внимания Совместных Европейских Проектов по разработке учебных программ находятся содержание, структура обучения и методика преподавания определенных учебных дисциплин в вузах стран-партнеров (см. условия приемлемости). В краткосрочной перспективе они должны быть направлены на создание центров, обладающих всеми необходимыми условиями для распространения передовых методов и достигнутых результатов среди других университетов/учреждений в странах-партнерах, а в долгосрочной перспективе — способствовать обновлению и реформированию системы высшего образования стран-партнеров в определенной области.

Разработка учебных программ и курсов может осуществляться на уровне базового высшего образования или аспирантуры, и может также включать введение краткосрочных курсов, имеющих профессиональную и практическую ориентацию.

Целевые группы включают:

- Преподавательский состав;
- Студентов;
- Других участников (например из, руководящего состава университетов и неакадемических структур, имеющих отношение к процедуре введения новой учебной программы).

## Основные задачи:

- Разработка новых учебных программ и курсов, модернизация или обновление существующих программ и курсов;
- Введение новых академических степеней или модульной системы обучения;
- Обеспечение учебными пособиями или разработка новых учебных материалов, а также модернизация существующих учебных пособий;

 Внедрение новых или усовершенствованных методов преподавания путем переподготовки и повышения квалификации преподавательского состава в своей стране и за рубежом.

Мобильность студентов:

Мобильность студентов (при наличии гарантированного академического признания периодов, проведенных за рубежом) должна быть неотъемлемой частью проектов по разработке учебных программ и всецело поощряться. Желательно, чтобы мобильность осуществлялась взаимно, хотя это не является обязательным требованием. Студенческая мобильность должна вносить четко определенный вклад в достижение цели проекта, в частности, будучи направлена на:

- поддержку разработки/обновления новых/существующих учебных программ и курсов в соответствии с международными стандартами с помощью взаимного признания периода учебы за рубежом;
- поддержку подготовки и обучения молодого поколения преподавателей за счет ознакомления их с другими системами образования (особенно для аспирантов).

#### Управление университетами

Цели проекта:

Успех проекта по управлению университетами зависит от поддержки со стороны администрации и других руководящих органов университета, а также от активного участия административного персонала, отвечающего за осуществление реформ. Поэтому, в заявке должна быть отчетливо продемонстрирована поддержка всех задействованных сторон и охарактеризована роль каждой из них в реализации проекта.

В случаях, когда реформы могут быть предприняты только при активной поддержке министерства или национальных органов, эти органы должны быть включены в качестве партнеров в проектный консорциум, или, по крайней мере, их поддержка должна быть продемонстрирована в заявке.

Если проект направлен на установление сотрудничества с неакадемическими организациями, то они должны быть также включены в состав консорциума (например, торговые палаты, предприятия, местные органы власти и т.д.).

Участие студентов или их представителей в проектах по управлению университетами должно быть всегда предусмотрено, когда это необходимо и целесообразно (участие студенческих представителей в деятельности университетских органов, поддержка студенческих служб и т.д.).

Целевые группы включают:

Всех работников, участвующих в управлении и ведении административных дел в университетах, включая сотрудников следующих органов и служб:

- Руководящий состав университетов (учёный совет, ректорат, деканат, студенческая служба);
- Административные и общественные службы университета (например, отдел кадров, бухгалтерия, учебный отдел, библиотека, центр информационных технологий, отдел международных связей, профориентационный центр, студенческие ассоциации, центры сотрудничества с промышленными предприятиями;
- Центры передачи знаний и технологий;
- Другие университетские органы и службы, имеющие институциональное воздействие.

#### Основные задачи:

Проекты по управлению университетами могут быть направлены на выполнение одной или нескольких следующих задач:

- Укрепление потенциала стратегического управления: разработка планов стратегического управления, расширения направлений деятельности вузов или планов выполнения задач. Эти вопросы включают, помимо прочих, руководство и финансовую деятельность университетов, стратегию интернационализации или укрепление механизмов обеспечения качества;
- Реформа системы управления и финансовой деятельности университетов: анализ и усовершенствование системы управления и выполнения задач различными университетскими структурами;
- Укрепление административных и общественных служб университетов: реструктуризация и модернизация деятельности таких университетских служб, как отдел международных связей, бухгалтерия, отдел кадров, внутренняя система обеспечения качества, университетская библиотека, информационная система управления, студенческая служба, профориентационный и консультационный центры;
- Содействие укреплению связей между университетами и их окружением: сотрудничество с неакадемическими сектором общества, а именно, с предприятиями малого и среднего бизнеса, местными или региональными государственными органами, например, путем создания центров передачи знаний и технологий или центров обучения для взрослого населения.

## Учебные курсы в поддержку институционального строительства

## Состав проектного консорциума:

В связи с тем, что непосредственное участие неакадемических организаций, принадлежащих к целевой группе, в разработке и реализации проектов является решающим условием для достижения успеха в проведении такого рода обучения, неакадемические партнеры непременно должны войти в состав консорциума.

Учитывая богатый опыт, накопленный странами-кандидатами в ходе осуществления проектов Темпус по проведению учебных курсов в поддержку институционального строительства, рекомендуется, чтобы к участию в этих проектах, по мере возможности, привлекались эксперты из этих стран в качестве представителей организаций или на индивидуальной основе.

## Цели проекта:

В странах переходного периода университеты способны внести существенный вклад в процесс реформирования и совершенствования административных и организационных структур, становления гражданского общества, демократии и верховенства закона.

Учебные курсы в поддержку институционального строительства направлены на использование академических знаний университетов и их опыта в качестве специалистов в области образования для проведения целевого обучения работников государственных и частных организаций, не принадлежащих к академической сфере, которые играют важную роль в переходном процессе.

Проекты учебных курсов в поддержку институционального строительства могут быть завершены, например, созданием учебного центра при университете страныпартнера. Разработанные учебные курсы могут быть введены в программу обучения студентов университета.

В целях укрепления устойчивости проектных мероприятий, предусматривается, что проекты Учебных курсов в поддержку институционального строительства должны, в идеальном случае, привести к «партнерству» в долгосрочной перспективе между академическими и неакадемическими организациями из стран-партнеров и стран-членов Европейского Сообщества.

Целевые группы включают:

- Слушателей курсов из министерств;
- Слушателей курсов из государственных органов на местном, региональном и национальном уровнях;
- Социальных партнеров и их учебные организации;
- Средства массовой информации и их организации, торговые палаты, профессиональные ассоциации, предприятия, неправительственные организации.

### Основные задачи:

- Разработка и проведение краткосрочных Учебных курсов продолжительностью от 1 до 6 месяцев, предназначенных для слушателей из неакадемического сектора;
- Адаптация и совершенствование Учебных курсов в течение срока действия проекта с учетом регулярных отзывов слушателей;
- Составление удобного учебного расписания курсов, которое соответствует потребностям слушателей, занятых полный или неполный рабочий день;
- Организация необходимой языковой и компьютерной подготовки:
- Обеспечение рационального баланса между размером группы получателей проекта и выделенными средствами.

### Проекты по распространению опыта

## Цели проекта:

Проекты по распространению опыта поддерживают создание национальных сетевых структур либо структур с участием нескольких стран-партнеров в качестве средства распространения результатов предшествующих или текущих проектов Тетрив (к ним могут относиться также и результаты проектов в данной области, не связанных с программой Тетрив). Эти сетевые структуры должны опираться на опыт ранее осуществленных проектов с целью расширения воздействия их результатов на национальном уровне или на уровне нескольких стран-партнеров.

Результатом обмена опытом и сотрудничества в рамках таких проектов является:

- сближение основных элементов учебных программ или Учебных курсов среди широкого круга учебных заведений;
- или сравнительный анализ предшествующих и текущих реформ, который мог бы быть использован в процессах преобразования на организационном, национальном уровнях или на уровне нескольких стран-партнеров;
- или принятие официальных соглашений о сотрудничестве между университетами и/или организациями.

## Целевые группы включают:

- Высшие учебные заведения;
- Любые другие учреждения, которые могут быть заинтересованы в получении опыта и результатов

- проектов, или внести свой вклад в их распространение, включая:
- Соответствующие министерства, местные, региональные или национальные органы;
- Профессиональные объединения;
- Предприятия.

#### Основные задачи:

- Разработка и реализация согласованного плана действий, включая отбор целевых групп, выбор наиболее подходящего метода распространения информации (краткосрочные учебные сессии для отдельных целевых групп/совещания/семинары/ публикации/Интернет-форумы и т.п.);
- Определение и оценка результатов ранее реализованных проектов, согласующихся с главной задачей проекта по распространению опыта;
- Повышение качества отдельных результатов и их адаптация в соответствии с потребностями определенной целевой группы.

Все результаты должны быть предварительно оценены в рамках деятельности сети, и лишь самые лучшие из них затем подлежат распространению.

### Консорциум для выполнения проектов

Университеты являются ключевыми членами проектных консорциумов.

Партнеры из неакадемического сектора, такие как компании (как государственные, так и частные), деловые структуры, профессиональные объединения, государственные органы на местном, региональном и национальном уровнях (в частности, министерства) или социальные партнеры также могут входить в состав консорциумов.

Проекты должны быть направлены на достижение устойчивых результатов и воздействия на институциональном уровне. В связи с этим цели проекта всегда должны рассматриваться в более широком контексте. Все усилия должны быть приложены для налаживания сотрудничества с соответствующими лицами вне консорциума для достижения устойчивых результатов.

Состав консорциума:

Проектный консорциум должен включать:

- как минимум, один университет из каждой страныпартнера, участвующей в проекте;
- как минимум, один университет из какой-либо страны-члена ЕС, и один член консорциума (университет, учреждение или предприятие/компанию) из другой страны-члена ЕС;

Только для Проектов по распространению опыта: консорциум должен включать как минимум пять партнеров, из которых:

- по меньшей мере два должны быть из разных стран-членов ЕС;
- по меньшей мере два должны быть из страны-партнера.

Из этих пяти партнеров: как минимум три должны быть университетами (или из стран-членов Европейского Сообщества, или из стран-партнеров), два из которых должны иметь предыдущий опыт участия в проектах в сфере реформирования высшего образования в отобранной области, и, по крайней мере один из них должен быть завершенным проектом Tempus.

Подрядчик:

Один из членов консорциума должен выполнять функции Подрядчика. Член консорциума, выступающий

в роли Подрядчика, должен находиться в Европейском Сообществе. Учреждение, выступающее в роли Подрядчика, несет юридическую ответственность за распоряжение средствами гранта Тетрив в соответствии с планами, представленными в заявке, и условиями выданного контракта. Подрядчик подписывает контракт, устанавливающий договорные отношения между Комиссией и участниками Совместного Европейского Проекта.

Координатор:

Один из членов консорциума должен выполнять функции Координатора.

Координатор отвечает за управление, координацию и мониторинг работы по проекту и координацию работы членов консорциума, за оценку достигнутых результатов и проверку отчетов о проделанной работе. Одно и то же учреждение может выступать в качестве и подрядчика, и координатора, однако настоятельно рекомендуется, чтобы функцию координатора, по возможности, брали на себя страны-партнеры.

Эксперты:

Отдельные эксперты из организаций, не состоящих в консорциуме, могут быть приглашены для участия в проектных мероприятиях, при условии, что их участие целесообразно и оказывает содействие всем партнерам в достижении цели проекта.

#### Расходы по проекту

Грант обычно покрывает затраты, связанные с расходами на персонал, оборудование, типографские и издательские услуги, распространение результатов, а также с расходами по организации мобильности.

## Гранты на индивидуальную мобильность

Цели

Гранты на Индивидуальную Мобильность (ГИМ) предусмотрены в качестве дополнительного инструмента сотрудничества в рамках программы Tempus.

Гранты дают возможность академическому и административному персоналу системы высшего образования совершить краткосрочный визит за рубеж.

В заявках на ГИМ должны быть продемонстрированы четкая цель визита и целенаправленный план действий, разработанный в целях получения наглядной пользы для высших учебных заведений страны-партнеры.

Общее количество Грантов на индивидуальную мобильность будет определяться общим бюджетом, выделенным на соответствующую страну-партнера.

Виды поездок, финансируемых в рамках ГИМ:

• Вид 1: Подготовка проектного предложения по Совместному Европейскому Проекту (странапартнер > Европейское Сообщество);

В целях организации встречи с европейскими партнерами для обсуждения и разработки нового проекта Тетриз в рамках последующего конкурса программы. В заявке должно быть упомянуто (обязательное требование) о предшествующих рабочих связях с организациями, находящимися в Европейском Сообществе, которые могут войти в состав проектного консорциума, а также приложен график мероприятий, демонстрирующий вклад данной поездки в разработку совместной заявки.

Вид 2: Участие в конкретном мероприятии (Страна-партнер > Европейское Сообщество/Страна-кандидат);

Для предоставления возможности участия в конференции, семинаре, деятельности рабочей группы, совещании в рамках сетевой структуры или каком-либо другом мероприятии, связанном с реформированием высшего образования. В заявку должна быть включена программа встречи/мероприятия, в которой планируется участие заявителя, а также описание поездки с точки зрения институциональной выгоды для учреждения страны-партнера от участия в этом мероприятии.

Необходимо отметить, что программа Tempus покрывает только расходы на транспорт и пребывание. Выплата каких-либо гонораров и сборов за участие в конференциях не предусмотрена.

 Вид 3: Переподготовка, обучение, сотрудничество в определенной академической области, распространение передового опыта (Страна-партнер > Европейское Сообщество/Страна-кандидат, Европейское Сообщество >Страна-партнер);

Организация визита с целью переподготовки предусмотрена только для участников из стран-партнеров. Результатами такого рода визита должны стать подготовленные учебные материалы, совершенствование или пересмотр всей структуры или какой-либо части учебной программы в вузе страны-партнера.

Проведение обучения, тренинга или чтение лекций в соответствии с потребностями вуза страны-партнера и в тесном сотрудничестве с местным преподавательским составом.

Лица, имеющие право подавать на ГИМ:

Участники конкурса на ГИМ должны быть непосредственно задействованы в сфере высшего образования в качестве штатных сотрудников. Например:

- преподавательский состав (включая аспирантов, работающих в качестве преподавателей), техники, ассистенты кафедр;
- административные работники с конкретными обязанностями;
- представители студенческих ассоциаций и представители студентов;
- специалисты в области образования;
- служащие министерств.

## Глоссарий терминов

**Болонская декларация** — обязательство, принятое 29 странами в июне 1999 года, о проведении реформы систем высшего образования в этих странах в целях их всестороннего сближения на европейском уровне.

Болонский процесс — процесс сближения европейских систем высшего образования, начатый в Болонье и продолженный в Праге, где в 2001 году министры высшего образования из 32 стран выдвинули инициативу о создании к 2010 году "Европейского пространства высшего образования" (см. ниже).

Страны-кандидаты — страны, находящиеся на стадии переговоров о вступлении в состав Европейского Сообщества. К их числу в настоящий момент относятся: Эстония, Латвия, Литва, Польша, Чешская Республика, Словакия, Венгрия, Словения, Румыния, Болгария, Мальта и Кипр. Турция также участвует в процессе расширения, но переговоры с этой страной еще не начаты.

**CARDS** – Программа Содействия, Реконструкции, Развития и Стабилизации. Это основная программа сотрудничества Европейского Сообщества с Западными Балканами по оказанию финансового и технического содействия.

**Страны CARDS** – см. «Страны Западных Балкан».

**Консорциум** – группа партнеров, участвующих в проекте Tempus.

**Член консорциума** – любой университет, предприятие/компания или учреждение, участвующие в проекте Tempus.

**Подрядчик** — член консорциума, несущий юридическую ответственность за контракт. Подрядчик распоряжается средствами гранта от имени консорциума.

**Координатор** – член консорциума, отвечающий за руководство, координацию и мониторинг проектной деятельности.

Совет Европейского Сообщества — состоит из министров, представляющих правительство каждой из странчленов ЕС, которые регулярно встречаются для принятия решений в различных областях политики, находящихся в их ведении. Совместно с Европейским Парламентом Совет образует бюджетную и законодательную власть Европейского Сообщества.

**Приложение к диплому** – документ, прикладываемый к диплому о высшем образовании с целью облегчения понимания специфики полученного образования на международном уровне.

Страны Восточной Европы и Центральной Азии — Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Монголия, Российская Федерация, Таджикистан, Туркменистан, Украина и Узбекистан.

**ЕСПЗ** — Европейская система зачетного перевода — это система присвоения и перевода академических зачетов, которая была разработана в Европейском Сообществе и впервые введена в широком масштабе в рамках программы «Сократ». Дополнительную информацию об этой системе можно получить на вебсайте:

### http://europa.eu.int/comm/education/socrates/ects.html

Европейская Комиссия — является основным исполнительным органом Европейского Сообщества. Она выдвигает законодательные предложения, а также управляет и действует в качестве исполнителя общей политики Европейского Сообщества, включая программы внешнего содействия Европейского Сообщества.

**Европейское пространство высшего образования** — общая база единого пространства в сфере высшего, которую намечается создать в рамках образования Болонского процесса.

Европейский Парламент — выборный орган, выражающий политическую волю народов Европейского Сообщества. Вместе с Советом (см. выше), Парламент принимает законы, утверждает бюджет Европейского Сообщества и осуществляет контроль за проведением общей политики Европейского Сообщества.

Эксперт — обозначает лиц, приглашаемых к участию в конкретных мероприятиях проектов Tempus по предложению членов консорциума и не состоящих в штате ни одной из организаций, входящих в состав консорциума.

**Грацский процесс** — инициатива австрийского президентства Европейского Сообщества, выдвинутая в октябре 1998 года, направленная на содействие демократическому и мирному развитию в Юго-Восточной Европе (см. ниже) путем поддержки и координации процесса сотрудничества в области образования.

**Группа G-24** – в её состав входят страны-члены Европейского Сообщества, а также: Австралия, Канада, Исландия, Япония, Лихтенштейн, Норвегия, Новая Зеландия, Швейцария и Соединенные Штаты Америки.

«Предприятие» или «компания» (независимо от юридического статуса) — обозначает любой вид экономической деятельности, независимые хозяйственные структуры. Учреждение – любые государственные органы на местном, региональном и национальном уровнях (в частности, министерства); социальные партнеры и их учебные ассоциации, торгово-промышленные палаты и/или их эквиваленты, профессиональные ассоциации, а также учебные органы при вышеназванных учреждениях и организациях.

**Страна-член** – одна из пятнадцати стран Европейского Сообщества.

Сотрудничество с участием нескольких стран партнеров — обозначает проекты, в которых участвуют учреждения из двух разных стран Европейского Сообщества и, по крайней мере, из двух разных стран-партнеров.

**НКП** – национальный контактный пункт (Опорный пункт Tempus в каждой стране-члене).

**HБT** – национальное бюро Tempus (представительство Tempus в странах CARDS).

**Страны-партнеры** — страны, имеющие право участвовать в программе Tempus, в настоящий момент — страны CARDS и Tacis.

**Соглашения о партнерстве и сотрудничестве** — двусторонняя правовая база, определяющая политические, экономические и торговые отношения между Европейским Сообществом и странами Восточной Европы и Центральной Азии.

**Социальные партнеры** – представительские организации работников и работодателей.

**Юго-Восточная Европа** – обозначает весь Балканский регион, то есть страны Западных Балкан, а также Болгарию и Румынию.

Соглашения о стабилизации и сближении — обеспечивают официальные механизмы и согласованные задачи, позволяющие Европейскому Сообществу взаимодействовать с каждой из стран Западных Балкан.

Процесс стабилизации и сближения — долгосрочное обязательство Европейского Сообщества открыть странам Западных Балкан перспективу вступления в ЕС, заручившись согласием региона выполнить четко сформулированный перечень задач и условий.

Пакт о стабильности в Юго-Восточной Европе —выдвинутая в июне 1999 года инициатива Европейского Сообщества по разработке общей стратегии стабильности и развития в Юго-Восточной Европе.

**Tacis** – программа Европейского Сообщества по содействию экономической реформе и развитию в странах Восточной Европы и Центральной Азии.

**Страны Тасіs** — см. «Страны Восточной Европы и Центральной Азии».

**ИПТ** – информационный пункт Tempus (представительство Tempus в странах Tacis)

**Университет** – ВСЕ типы высших учебных заведений, признанных государством.

Страны Западных Балкан – Албания, Босния и Герцеговина, Хорватия, Федеральная Республика Югославия, Бывшая Югославская Республика Македония.

# **TEMPUS**

## Руководство для участников конкурса

## ЧАСТЬ 3.

## Приоритеты для стран-партнеров

Потенциальные участники программы должны быть осведомлены о том, что Европейская Комиссия, и в частности ее Генеральный Директорат по внешним связям, регулярно пересматривает свою стратегию в отношении стран-партнеров.

В связи с этим потенциальным участникам программы рекомендуется обращаться к вебсайту Генерального Директората по внешним связям:

http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm за информацией о последних новостях и, в частности, о вновь принятых стратегических документах.

## Общие направления политики в отношении стран CARDS

Деятельность программы Tempus в рамках CARDS должна рассматриваться с учетом целостного видения Европейского Сообщества на развитие региона Юго-Восточной Европы, а также ряда происходящих в нем процессов.

В настоящий момент имеется три основных приоритета, в равной степени актуальных для всех стран CARDS.

Участие в Болонском процессе Болонский процесс направлен на создание Европейского пространства высшего образования. В июне 1999 года европейские министры образования приняли обязательство провести структурную реформу своих систем высшего образования, которая сблизила бы их системы, сохраняя фундаментальные ценности и многообразие форм европейского высшего образования. В качестве примерной даты реализации мероприятий, предусмотренных Болонской декларацией, был установлен 2010 год.

Спустя два года после подписания Болонской декларации европейские министры образования, представляющие 32 государства-участника, собрались в Праге, чтобы обсудить достигнутые результаты и определить направления и приоритеты процесса на предстоящие годы. Более подробную информацию по последним событиям в этой области можно получить на вебсайте Европейской Ассоциации Университетов (EUA): http://www.unige.ch/eua

В рамках вышеуказанного процесса осуществляются следующие мероприятия:

- принятие общей структуры четко сформулированных и сопоставимых академических степеней;
- введение во всех странах уровня базового высшего образования и аспирантуры, причем обучение на диплом базового уровня должно быть не

короче трех лет и отвечать потребностям рынка труда;

- введение системы зачета знаний, совместимой с ЕСЗП (ЕСТЅ);
- содействие в развитии общеевропейской системы контроля качества;
- устранение еще существующих препятствий на пути к свободному перемещению студентов и преподавателей.

В целях ускорения и расширения участия стран CARDS в Болонском процессе, огромное значение в деятельности программы Tempus придается всем инициативам в рамках реформы, направленным на достижение целей этого процесса или максимальной совместимости с ними.

Реформы в руководстве, управлении университетами и их финансовой деятельности Существующая система руководства высшими учебными заведениями в странах CARDS (университеты как объединения факультетов) и обусловленные ею недостатки стратегического управления являются одними из главных факторов, тормозящих устойчивое развитие и реформы в рамках Болонского процесса. В связи с этим, программа Tempus придает важное значение реформированию руководства, управления университетами и их финансовой деятельности, направленному на создание единой структуры, неотъемлемыми составными частями которой являются факультеты. Такого рода учреждения распоряжаются своим общим бюджетом и необходимыми людскими ресурсами, а также имеют централизованные службы, что является характерными чертами единой структуры.

Сотрудничество с участием нескольких стран-партнеров.

Содействие развитию регионального сотрудничества, будучи главным приоритетом Процесса стабилизации и сближения и Пакта о стабильности, является также и одним из приоритетов для сферы высшего образования.

Университеты в странах CARDS могут играть ведущую роль в налаживании взаимопонимания, не знающего культурных и этнических границ, и создании условий для более эффективного использования малочисленных людских ресурсов за счет активизации академического сотрудничества на региональном уровне.

## Приоритеты для проектов Tempus с участием нескольких стран-партнеров CARDS

Проекты с участием нескольких стран-партнеров реализуются учреждениями, представляющими две страны CARDS или более. Как и любые другие проекты Tempus они также включают минимум двух партнеров из странчленов Европейского Сообщества.

Предпочтение отдается проектам, в которых:

- дается четкое обоснование преимуществ совместной деятельности с участием нескольких странпартнеров перед сотрудничеством на национальном уровне;
- приняты во внимание направления реформы, отвечающие потребностям всех участвующих стран CARDS;
- обеспечивается равное и сбалансированное участие всех партнеров в проектной деятельности;
- достигаются результаты, в которых заинтересованы все участвующие страны CARDS.

### Общие направления политики в отношении стран Tacis

Политическую основу сотрудничества в этом регионе составляют Новый Регламент Тасіз (Регламент Совета (ЕС, Евратом) No 99/2000 от 29 декабря 1999 г.:

http://europa.eu.int/comm/external\_relations/ceeca/tacis/reg99 00.pdf)

и Соглашения о партнерстве и сотрудничестве между Европейским Сообществом и странами-партнерами

http://europa.eu.int/comm/external\_relations/ceeca/pca/index.htm).

Регламент Tacis на 2002-2006 годы. Новый Регламент Tacis был принят Советом Министров в декабре 1999 года и охватывает период с 2000 по 2006 годы. Он представляет собой правовую основу оказания содействия странам-партнерам. Новый регламент поддерживает переход от планирования программы, основанного на "спросе", к планированию на основе "диалога".

Предусмотрена большая гибкость в организации и реализации потенциального технического содействия в зависимости от возможностей страны-партнера.

В соответствии с новым регламентом определены шесть областей сотрудничества:

- институциональная, правовая и административная реформа;
- частный сектор и экономическое развитие;
- социальные последствия переходного периода;
- инфраструктурные сети;
- защита окружающей среды;
- вопросы сельской экономики Предусматривается, что области сотрудничества, в которых используется финансирование Tacis, должны взаимно дополнять друг друга, и каждой из стран-партнеров Tacis отобрано три из вышеуказанных областей. Приоритеты программы Tempus должны соответствовать отобранным областям.

Соглашения о партнерстве и сотрудничестве Участникам конкурса необходимо знать о том, что проекты осуществляются как в соответствии с вышеуказанной нормативно-правовой базой, так и в рамках двусторонних соглашений между Комиссией и странами-партнерами.

Осведомленность об этих соглашениях и их содержании в отношении той страны, где планируется осуществлять проект, будет играть чрезвычайно важную роль в разработке заявки, так как это позволит учесть политическую основу и приоритеты, в рамках которых осуществляются проекты Тетрия. Так, с начала 1990-х годов Европейское Сообщество установило и официально оформило двусторонние отношения между отдельными странами региона после переговоров по Соглашениям о партнерстве и сотрудничестве (СПС), которые в 2002 году действуют с десятью странами-партнерами, а именно, Арменией, Азербайджаном, Грузией, Казахстаном, Кыргызстаном, Молдовой, Монголией, Российской Федерацией, Украиной и Узбекистаном. Соглашения о партнерстве и сотрудничестве представляют собой нормативно-правовую базу, основанную на уважении демократических принципов и прав человека, в которой определяются политические, экономические и торговые отношения между Европейским Сообществом и странами-партнерами. В соответствующих положениях Соглашений о партнерстве и сотрудничестве образование и обучение определены как ключевые элементы в развитии будущих отношений между сторонами, и содержится конкретная ссылка на программу Tempus.

## Приоритеты для проектов с участием нескольких странпартнеров Tacis

Программа Tempus содействует развитию сотрудничества с участием нескольких стран Tacis в соответствии с целями региональных инициатив Tacis и Соглашениями о партнерстве и сотрудничестве.

В таких проектах участвуют учреждения, представляющие две или более стран Tacis. Как и любые другие проекты Tempus, эти проекты также включают минимум двух партнеров из стран-членов Европейского Сообщества.

Предпочтение отдается проектам, в которых:

- дается четкое обоснование преимуществ работы с участием нескольких стран-партнеров перед совместной деятельностью на национальном уровне;
- учитываются потребности реформ, актуальные для всех участвующих стран Tacis;
- обеспечивается равное и сбалансированное участие всех партнеров в деятельности по проекту;
- достигаются результаты, в которых заинтересованы все участвующие страны Tacis.

Кроме того, предпочтение отдается проектам в следующих областях:

- сельское хозяйство;
- управление окружающей средой и водными ресурсами;
- энергетика;
- социальная работа;
- туризм

## Общая стратегия (Российская Федерация и Украина)

Для Российской Федерации и Украины на основе Соглашений о партнерстве и сотрудничестве было принято два дополнительных документа: Общая стратегия Европейского Сообщества в отношении Российской Федерации, принятая в июне 1999 г. (1999/414/CFSP;

## http://europa.eu.int/comm/external\_relations/ceeca/com\_strat/russia 99.pdf);

и Общая Стратегия Европейского Совета в отношении Украины от 11 декабря 1999 г. (1999/877/CFSP;

http://europa.eu.int/comm/external\_relations/ceeca/com\_strat/u kraine\_99.pdf); Обе стратегии направлены на обеспечение координации деятельности, связанной с наиболее важными интересами стран-членов. Стратегии в отношении Российской Федерации и Украины устанавливают общие политические направления работы с обеими странами. В целях укрепления демократии, верховенства закона и государственных учреждений в Российской Федерации, Европейское Сообщество окажет содействие в активизации обменов в сфере культуры и образования, а также разработке учебных программ для молодых политиков и государственных служащих.

Оба документа рассматривают программу Тетриз как инструмент более тесного сплочения гражданского общества путём привлечения к участию в деятельности программы профессиональных ассоциаций и профсоюзов, университетов, неправительственных организаций, средств массовой информации и т.п.

## Приоритеты для национальных проектов Tacis

## РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ.

Потенциальные участники программы должны быть осведомлены о том, что Европейская Комиссия, и в част-

ности ее Генеральный Директорат по внешним связям, регулярно пересматривает свою стратегию в отношении стран-партнеров.

В связи с этим потенциальным участникам программы рекомендуется обращаться к вебсайту Генерального Директората по внешним связям <a href="http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm">http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm</a> за информацией о последних новостях и, в частности, о вновь принятых стратегических документах.

В соответствии с новым регламентом Tacis определены следующие три области сотрудничества:

- поддержка в области институциональных, правовых и административных реформ;
- поддержка частного сектора и содействие экономическому развитию;
- поддержка в решении вопросов, связанных с социальными последствиями переходного периода.

## 1. Разработка учебных программ

- Право
- Национальное законодательство
- Законодательство о налоговом обложении
- Гражданское и торговое право
- Права интеллектуальной собственности
- Законодательство о правах человека и правах граждан
- Законодательство о защите окружающей среды
- Социальное и трудовое законодательство
- Международное право, включая законодательство Европейского Сообщества
- Сравнительное право
- Европейские дисциплины и международные отно-
- Социальная работа и социальная политика
- Финансы
- Бухгалтерский учет
- Банковское дело
- Государственные финансы
- Менеджмент и бизнес
- Науки об окружающей среде

Во всех вышеуказанных областях предпочтение будет отдаваться проектам, включающим:

- дистанционное обучение;
- обучение современным языкам Европейского Сообщества;
- информационные технологии.
- 2. Управление университетами
- Планы стратегического развития университетов
- Система зачета знаний
- Модернизация административных служб университета, включая:
- информационные системы управления университетов:
- управление библиотеками.
- 3. Учебные курсы в поддержку институционального строительства
  - Обучение государственных служащих:
  - Судебные и правоохранительные органы
  - Государственные финансы и налоговая политика
  - Здравоохранение и социальная политика
- Борьба с организованной преступностью (включая коррупцию, отмывание денег, торговлю людьми, наркотики)
  - Обучение в области экономики и менеджмента для персонала компаний и предприятий
  - Поддержка развития социального диалога между работодателями и работниками
  - Образование и подготовка преподавателей

- Другие вопросы, связанные с выполнением Соглашения о партнерстве и сотрудничестве
- 4. Проекты по распространению опыта
- Политика в области защиты окружающей среды
- Политика в области сельского хозяйства
- Социальная работа
- Управление университетами

### БЕЛАРУСЬ

Потенциальные участники программы должны быть осведомлены о том, что Европейская Комиссия, и в частности ее Генеральный Директорат по внешним связям, регулярно пересматривает свою стратегию в отношении стран-партнеров.

В связи с этим потенциальным участникам программы рекомендуется обращаться к вебсайту Генерального Директората по внешним связям <a href="http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm">http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm</a> за информацией о последних новостях и, в частности, о вновь принятых стратегических документах.

На момент составления этого документа мероприятия программы в отношении Беларуси не известны.

Для получения более подробной информации, по мере ее появления, просим просматривать следующие вебсайты:

http://europa.eu.int/comm/education/tempus/index\_en.html http://www.etf.eu.int/Tempus

#### УКРАИНА

Потенциальные участники программы должны быть осведомлены о том, что Европейская Комиссия, и в частности ее Генеральный Директорат по внешним связям, регулярно пересматривает свою стратегию в отношении стран-партнеров.

В связи с этим потенциальным участникам программы рекомендуется обращаться к вебсайту Генерального Директората по внешним связям <a href="http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm">http://europa.eu.int/comm/dgs/external\_relations/index\_en.htm</a> за информацией о последних новостях и, в частности, о вновь принятых стратегических документах.

В соответствии с новым регламентом Tacis определены следующие три области сотрудничества:

- поддержка в области институциональных, правовых и административныхреформ;
- поддержка частного сектора и содействие экономическому развитию;
- поддержка в решении вопросов, связанных с социальными последствиями переходного периода.
- 1. Разработка учебных программ
- Право
- Европейское право
- Международное право

- Международные отношения и европейские дисциплины
- Экономика
- Науки об окружающей среде
- Эффективность использования энергии
- Архитектура, городское и региональное планирование
- Транспорт
- Сельскохозяйственные науки и пищевые технологии
- Менеджмент и бизнес
- Управление кадрами и производственные отношения
- Деловое администрирование
- Туризм
- Финансы
- Банковское дело

Во всех вышеуказанных областях предпочтение будет отдаваться проектам, включающим:

- дистанционного образования;
- новых технологий в обучении;
- обучения современным языкам Европейского Сообщества;
- 2. Управление университетами
- Реформа профессионального образования и подготовки
- Информационные технологии в образовании и библиотечном деле
- Открытые и дистанционные формы образования/ непрерывное образование
- Создание национальных инновационных центров образования
- Переподготовка преподавателей
- 3. Учебные курсы в поддержку институционального строительства
  - Обучение государственных служащих на местном, региональном и национальном уровнях, работников профессиональных ассоциаций и

организаций социальных партнеров

- Воспитание гражданственности
- Журналистика и средства массовой информации
- 4. Проекты по распространению опыта
- Политика в области защиты окружающей среды
- Политика в области сельского хозяйства
- Социальная работа
- Туризм