

**У роботі наведено імітаційну модель формування екіпажу судна, яка дозволяє оптимізувати його кількісний та якісний склад на основі особливостей типу, розмірів та стану судна, вантажу та умов рейсу**

**Ключові слова:** формування екіпажу судна, імітаційне моделювання, класифікація проектних команд

**В работе представлена имитационная модель формирования экипажа судна, позволяющая оптимизировать его количественный и качественный состав на основании особенностей типа, размеров и состояния судна, груза и условий рейса**

**Ключевые слова:** формирование экипажа судна, имитационное моделирование, классификация проектных команд

**In article the imitating model of loading of crew of the ship is presented, allowing optimizing its quantitative and qualitative structure, processing from features of conditions of ship, cargo and flight**

**Keywords:**formation of a ship's crew, simulation, classification of project teams

Статистика морских происшествий показывает, что основной причиной возникновения аварийных ситуаций на судах является человеческий фактор. В последние годы эта проблема становится острее, что объясняется несколькими факторами:

- «старением» мирового флота;
- усложнением конструкции судовых технических средств;
- постоянным сокращением численности экипажа.

Несмотря на то, что минимальный состав экипажа регламентируется требованиями Международной морской организации и национальными нормативными актами, судовладельцы для достижения конкурентных преимуществ на рынке морских перевозок стремятся к постоянному сокращению эксплуатационных затрат, зачастую игнорируя требования безопасности мореплавания.

В последнее время в управлении проектами все большее внимание уделяется оптимизации формирования команды проекта. При этом под командой понимается коллектив (объединение людей, осуществляющих совместную деятельность и обладающих общими интересами), способный достигать цели автономно и согласованно, при минимальных управляющих воздействиях [1].

На основании данного определения можно выделить следующие признаки, отличающие команду проекта от группы, коллектива или организации:

- единство цели;
- совместная деятельность;
- непротиворечивость интересов;

# ФОРМИРОВАНИЕ ЭКИПАЖА СУДНА НА ОСНОВАНИИ ИМИТАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

**А. В. Шахов**

Кандидат технических наук, профессор\*

Контактный тел.: (067) 484-03-53

E-mail: avshakhov@yandex.ru

**С. А. Крамской**

Ассистент\*

\*Кафедра безопасности и охраны на море

Одесский национальный морской университет  
ул. Внешняя (Мечникова), 34, г. Одесса, Украина, 65029

- автономность деятельности;
- колективная и взаимная ответственность за результаты совместной деятельности;
- специализация и взаимодополняемость ролей (включая оптимальное распределение функций и объемов работ, а также синергетичность взаимодействия членов команды);
- устойчивость.

Из анализа признаков команды проекта следует, что они в полной мере отвечают характеристикам, предъявляемым к экипажам судов. Следовательно, как и для команд проекта, эффективным методом оптимизации количественного и качественного состава экипажа является имитационное моделирование [2]. Назначение данного метода – обеспечить получение количественных оценок функционирования, производительности, эффективности или ценности результатов работы судна. Данный метод позволяет предсказать появление различных критических ситуаций по большому числу факторов.

Используя классификацию проектных команд, приведенную в [3], экипаж судна можно отнести к сложной неоднородной команде. В зависимости от используемого аппарата моделирования можно выделить несколько направлений исследований:

- «задачи о назначении», использующие, в основном, аппарат оптимизации для решения задач формирования состава команд, распределения ролей и объемов работ;
- теоретико-игровые модели, использующие аппарат теории игр для описания и исследования процес-

сов формирования и функционирования команд. На сегодняшний день это наиболее развитое направление формальных исследований команд, включающее в себя такие «ветви» как:

- модель Маршака-Раднера и ее развитие;
- модели коллективного стимулирования;
- модели репутации и норм деятельности;
- «экспериментальные исследования» команд, включающие имитационные эксперименты и деловые игры;
- «рефлексивные модели», использующие аппарат теории рефлексивных игр для описания взаимодействия членов команды, имеющих несовпадающие взаимные представления о существенных параметрах друг друга.

В неоднородных командах члены команды выполняют различные функции, причем каждый член команды в общем случае характеризуется определенными эффективностями реализации тех или иных функций.

Исходные данные модели можно условно разделить на пять групп:

- данные о состоянии оборудования;
- данные об операциях;
- данные об исполнителях;
- параметры;
- константы.

Данные о состоянии оборудования, полученные в результате диагностирования текущего технического состояния элементов судна и экспертного прогнозирования его изменения, позволяют сформировать перечень необходимых работ по техническому обслуживанию и ремонту в ходе рейса, гарантирующих поддержания необходимого уровня безопасности.

Данные об элементарных операциях включают в себя: время, необходимое для ее выполнения; приоритет работы, технологическую взаимосвязь операции с ее предшественниками и последователями, перечень необходимых материальных и трудовых ресурсов.

Члены судового экипажа делятся на группы в зависимости от выполняемых на судне функций, в соответствии с [3]. Модель предусматривает возможность владения отдельными моряками несколькими профессиями, что позволяет их использовать в экстремальных ситуациях не по основной специальности. Кроме того, модель позволяет учесть физическое, моральное и эмоциональное состояние члена экипажа, что оказывает влияние на эффективность и качество выполняемых им функций.

В модели используются следующие параметры и константы:

- профессиональная дееспособность (квалификация) каждого члена экипажа по основным и дополнительным специальностям;

- интегральные распределения вероятностей различных ставок заработной платы;
- пороговый индекс состояния исполнителя – состояние, при котором он не может выполнять возложенные функции;
- номинальная и предельная продолжительность рабочего дня;
- ожидаемый уровень эффективности, подтверждающий успешность выполнения операции.

Для первой имитации экипаж формируется в соответствии с нормативами, установленными приказом Министерства транспорта и связи Украины. В результате моделирования определяются следующие параметры:

- суммарные затраты на оплату труда членам экипажа;
- загруженность каждого моряка и каждой специальности ежедневно и интегрально за рейс;
- физическое и моральное состояние членов экипажа на протяжении рейса;
- вероятность возникновения аварийных ситуаций и ущерб от них;
- вероятность выполнения рейсового задания в полном объеме;
- техническое состояние судовых технических средств и судовых конструкций после рейса.

На следующем этапе для наиболее нагруженной профессии добавляем одну единицу либо повышаем эффективность работы (за счет привлечения более квалифицированных специалистов) и повторяем расчет.

В качестве критерия оптимальности состава экипажа в данной модели предлагается использовать величину Е, определяемую как разность:

$$E = \Delta R - \Delta Z \rightarrow \max,$$

где  $\Delta R$  – снижение риска возникновения аварийной ситуации вследствие увеличение численности экипажа;

$\Delta Z$  – увеличение расходов судовладельца на заработную плату.

$$\Delta R = \sum_{i=1}^I (P_{1i} \cdot U_{1i}) - \sum_{i=1}^I (P_{0i} \cdot U_{0i}),$$

$P_{1i}$  и  $P_{0i}$  – вероятность возникновения аварийной ситуации в измененном и базовом варианте команды соответственно;

$U_{1i}$  и  $U_{0i}$  – ущерб, причиненный судовладельцу, в случае возникновения аварийной ситуации в измененном и базовом варианте команды соответственно.

В результате использования предложенной модели позволит оптимизировать количественный и качественный состав команды на каждый плановый промежуток времени (рейс, контракт и т.д.).

## Литература

1. Новиков Д.А. Теория управления организационными системами.– М.: Физматлит, 2007.
2. Михеев В.Н., Пужанова Е.О. Технология самоорганизации команды менеджмента проекта: системный подход / Труды 17-го Конгресса Совнет. – Москва, 2006.
3. Новиков Д.А. Математические модели формирования и функционирования команд. – Москва: Физматлит, 2009.