

УДК 65.015.13

ИНТЕГРАЦИЯ В ПРОЕКТАХ СОЗДАНИЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ

Т. Н. Смокова

Преподаватель

Кафедра организации таможенного контроля на транспорте

Одесский национальный морской университет
ул. Мечникова, 34, г. Одесса, 65000

Контактный тел.: 067-291-58-77

E-mail: smokovat@yandex.ru

Управління процесом інтеграції в проектах створення мультимодальних логістичних комплексів є однією з умов підвищення результативності проектів за рахунок створення стійких зв'язків між учасниками, процесами, видами транспорту та елементами інфраструктури

Ключові слова: інтеграція, інтеграція процесів проекту, логістична інтеграція

Управление процессом интеграции в проектах создания мультимодальных логистических комплексов является одним из условий повышения результативности проектов за счет создания устойчивых связей между участниками, процессами, видами транспорта и элементами инфраструктуры

Ключевые слова: интеграция, интеграция процессов проекта, логистическая интеграция

Managing the process of integration in the projects of multimodal logistics centers is one of the conditions for improving project performance through the creation of sustainable relationships between participants, processes, modes of transport and infrastructure elements

Keywords: integration, integration of project participants, a logistics integration

В Украине в последние годы стал актуальным вопрос создания транспортно-логистических комплексов или центров, основной задачей которых является осуществление функций логистической интеграции участников транспортного процесса ради повышения его эффективности, достижения общих и частных целей.

Строительство крупных логистических парков (хабов) началось в странах Западной Европы относительно недавно. За последние 10-15 лет единичное возведение мультимодальных центров оформилось в закономерную тенденцию, которая пользуется большой популярностью во многих странах мира. Некоторые масштабные проекты являются важной составляющей национальной логистической системы. В Украине в последние годы резко вырос интерес к объектам такого рода. Примерами реализации проекта мультимодального комплекса могут служить логистический хаб в Броварах, «Сухой порт» в Одессе.

Мультимодальный логистический комплекс (хаб) (МЛК) представляет собой крупный портал (поселок), предназначенный для обработки большого объема грузов [1]. Площадь одного логистического хаба может превышать 1 млн. кв. м. Товары здесь не только складываются и обрабатываются, но и перераспределяются по другим регионам. Инфраструктура такого комплекса варьируется в зависимости от специфики бизнеса и вмещает в себя объекты самой разнообраз-

ной функциональной направленности. Это могут быть складские и офисные помещения, зоны таможенного контроля, холодильные и морозильные камеры, зоны хранения опасных грузов, шоурумы, мойка автомобилей, ремонтная зона для обслуживания автотранспорта, места отдыха и т.д.

Подобная форма интеграции позволяет объединять все грузопотоки в одном месте, минимизировать время обработки товаров, увеличивать спектр предлагаемых услуг. Значимая особенность МЛК – возможность обрабатывать грузы, доставляемые разными видами транспорта – автомобильным, железнодорожным, воздушным, водным.

Поскольку в Украине процесс организации деятельности мультимодальных хабов находится только на начальном этапе, наблюдается отсутствие методического материала, обеспечивающего поддержку проектов их создания, которые отличаются своей масштабностью, капиталоемкостью, продолжительностью и большим количеством участников. В таких проектах одной из основных задач является интеграция участников, процессов, видов транспорта, инфраструктуры и т.д.

Анализ современной интерпретации термина «интеграция», позволяет сделать следующий вывод: *интеграция* – это процесс создания связей между элементами системы, обеспечивающий ее целостность; интеграция – это состояние, которое является результатом интеграционного процесса (рис. 1).



Рис. 1. Взаимосвязь между понятиями «интеграция»

В проектах создания МЛК интеграция проявляется в нескольких разновидностях (рис. 2):

- интеграция участников проекта,
- интеграция процессов проекта,
- логистическая интеграция (топологическая и технологическая, внутренняя и внешняя).

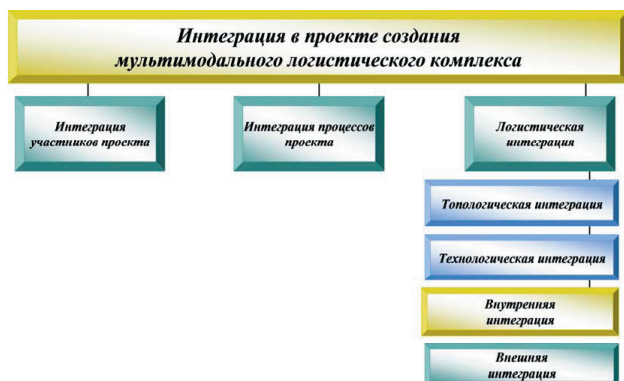


Рис. 2. Классификация интеграции в проекте создания МЛК

Проекты создания МЛК отличаются продолжительным жизненным циклом (ЖЦ), что увеличивает степень неопределенности их реализации. Кроме того, на протяжении ЖЦ изменяется состав участников проекта, к числу которых можно отнести:

- на прединвестиционной фазе – заказчик(и), проектировщик(и) (генеральный проектировщик), консультанты, команда проекта, государственные органы;
- на инвестиционной – инвестор(ы), подрядчик(и) (генеральный подрядчик), консультанты, команда проекта, государственные контролирующие органы;
- на эксплуатационной – арендаторы, грузовладельцы, транспортные предприятия, государственные контролирующие органы, команда проекта (рис. 3) [2].



Рис. 3. Участники проекта создания МЛК

Наличие такого числа участников, а также динамичность их состава требуют их интеграции для получения результатов проекта и достижения как общих, так и локальных целей.

В проектах создания МЛК существует интеграционная связь между процессами, входящими в управ-

ление проектом и позволяющими его правильно скоординировать.

К таким процессам относятся:

- разработка плана проекта – получение результатов других процессов планирования и объединение их в один согласованный четкий документ,
- выполнение плана проекта – реализация плана проекта путем выполнения работ, вошедших в него;
- общий контроль за изменениями – координация изменений по всему проекту [3].

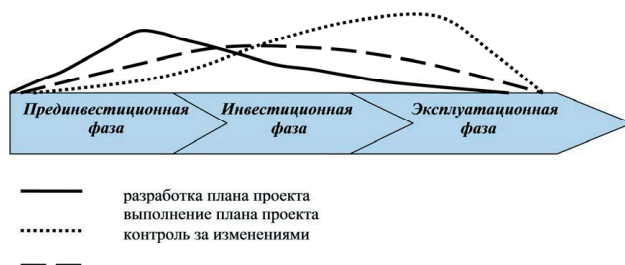


Рис. 4. Интеграционные процессы в проекте создания МЛК

Следует выделять логистическую интеграцию, на основе которой, объединив ресурсы, функции, возможности потенциальные конкуренты (например, разные виды транспорта) совместными усилиями могут обеспечить повышение эффективности транспортного процесса.

Логистическую интеграцию можно разделить на: топологическую, технологическую, внутреннюю и внешнюю.

Топологическая интеграция заключается в территориальном объединении представителей различных транспортных предприятий, участвующих в оказании услуг мультимодального комплекса.

Технологическая интеграция характеризуется созданием единой технологической цепочки процесса переработки грузопотока на территории мультимодального комплекса.

Внутренняя интеграция заключается в топологическом и технологическом объединении элементов мультимодального логистического центра.

Внешняя интеграция проявляется в представлении мультимодального логистического центра как элемента региональной логистической системы.

Классификация интеграции в проектах МЛК дает возможность учесть специфические особенности элементов различных видов интеграции, скоординировать интеграционные связи между ними, что в свою очередь, позволяет повысить эффективность проектов.

Литература

1. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник для высших и средних специализированных учебных заведений. – 2-е изд. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. – 228с.
2. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура, 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
3. Керівництво з питань проектного менеджменту РМВ-ОК. Пер. з англ. / Під ред. С.Д. Бушуева. – К.: Видавничий дім «Деловая Украина», 2000. – 198 с.