

Література

1. Ramaswami, R. Routing and wavelength assignment in all-optical networks [Text] / R. Ramaswami, K.N. Sivarajan // IEEE/ACM Transaction on Networking. – 1995. – 5(3). – P.489-501.
2. Baroni, S. On the number of wavelengths in arbitrarily-connected wavelength-routed optical networks [Text] / S. Baroni, P. Bayvel, R.J. Gibbens // Optical Society of America/TOPS. – 1998. – P. 195-204.
3. Каминецкий, И.С. Применение теории графов для оптимизации распределения длин волн в ВОСП СР [Текст] // Труды учебных заведений связи. – 2004. – №171. – С. 48-60.
4. Mauricio, G. C. Handbook of Optimization in Telecommunications. New York:Springer Science + Business Media [Text] – 2006. – 1120 p.
5. Ramesh, G. Reliable Routing and Wavelength Assignment for Optical WDM Networks [Текст] / G. Ramesh, S. Sundaravadivelu // European Journal of Scientific Research. – 2010. – Vol.48, №1. – P. 85-96.

Розглянуто механізм формування ряду альтернативних напрямів розвитку комунального підприємства з використанням SWOT - аналізу, а також можливість застосування матриці впливу альтернатив задля вибору найбільш пріоритетного з них

Ключові слова: програма розвитку, матриця, комунальне підприємство, стратегія, альтернатива

Рассмотрен механизм формирования ряда альтернативных направлений развития коммунального предприятия с использованием SWOT – анализа, а также возможность применения матрицы влияния альтернатив ради выбора наиболее приоритетного из них

Ключевые слова: программа развития, матрица, коммунальное предприятие, стратегия, альтернатива

The mechanism of forming of row of alternative directions of development of communal enterprise is considered with the use of SWOT- analysis, and also possibility of application of matrix of influencing of alternatives for the sake of choice most priority from them

Keywords: program of development, matrix, communal enterprise, strategy, alternative

УДК 658.5

ФОРМУВАННЯ ПОТЕНЦІЙНИХ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА З ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА ВОДОВІДВЕДЕННЯ

А.Ю. Старостіна

Аспірант

Кафедра управління проектами в міському господарстві та будівництві
Харківська національна академія міського господарства
вул. Революції, 12, м. Харків, Україна, 61002
Контактний тел.: 099-053-29-00
E-mail: Starostina-2010@yandex.ua

1. Вступ

Комунальні підприємства з водопостачання та водовідведення (КП з ВП та ВВ), як і будь-які інші підприємства діють згідно зі своїми організаційними стратегіями управління, які мають виступати запорукою збалансованого та ефективного розвитку підприємства з урахуванням умов оточуючого середовища, а також внутрішніх динамічних процесів самої організації. Вибір підприємством організаційної стратегії управління залежить від багатьох факторів,

в тому числі: масштаб підприємства, конкурентне середовище, особливості групи споживачів, специфіки виробництва, тощо.

В силу того, що КП з ВП та ВВ є життєво-важливим для свого регіону, та є монополістом у даній галузі, а також з урахуванням багатогранного спектру послуг, які надають дані підприємства, і їх значного масштабу, реалізація обраної організаційної стратегії управління потребує запровадження додаткового інструментарію, використання якого забезпечить ефективне створення, удосконалення та накопичення цінностей. На

сьогоднішній день, найбільш доцільним є використання на КП з ВП та ВВ програмного менеджменту та запровадження програм розвитку (ПР).

2. Постановка проблеми у загальному вигляді

В процесі розробки на комунальному підприємстві ефективної програми розвитку все більше уваги приділяється впливу різноманітних факторів, як зовнішнього, так і внутрішнього оточення. Саме тому все більшої актуальності набувають питання відносно формування низки альтернативних напрямів розвитку галузі, та вибір найбільш пріоритетних.

3. Аналіз останніх досліджень і публікацій

Питанням запровадження на підприємствах програмного менеджменту присвячено багато робіт, як вітчизняних, так і закордонних авторів [1-5], але теоретична база стосовно механізмів формування ряду альтернативних напрямів розвитку КП з ВП та ВВ, та вибору найбільш пріоритетних з них, є недостатньою, та потребує доопрацювання.

4. Постановка цілей та виклад основного матеріалу

В ході дослідження було виявлено, що найбільш розповсюдженим методом формування стратегії розвитку підприємства є SWOT-аналіз. Але відносно комунальної сфери з водопостачання та водовідведення його використання не є найбільш ефективним. В першу чергу, це пов'язано з багатогранністю діяльності КП, а також з його соціальною значимістю для регіону, та монополієм положенням на ринку.

Таким чином, у роботі пропонується використовувати SWOT-аналіз у якості складової частини механізму формування ряду альтернативних напрямів розвитку КП з ВП та ВВ, та вибору найбільш пріоритетного з них.

На етапі SWOT-аналізу в межах даного механізму необхідно провести огляд зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства, виявити його слабкі та сильні сторони, а також існуючі можливості та загрози. На базі отриманих даних сформувані перелік можливих шляхів розвитку підприємства, та його проблеми.

Для підприємств, масштаб яких не є таким значним як у КП з ВП та ВВ даного кроку для отримання найбільш пріоритетного напрямку розвитку є достатньо, але у випадку з КП дуже часто виникає ситуація, коли вибір тої, чи іншої альтернативи приносить не тільки позитивні зрушення відносно певної проблеми, але і у значній мірі може погіршити стан інших проблем, і тим самим понизити ефективність діяльності підприємства в цілому, що є недопустимим.

В межах вирішення даного питання в роботі пропонується після проведення SWOT-аналізу розробити матрицю впливу альтернатив.

Суть даної матриці полягає у графічному зображенні спрямованості впливу кожної альтернативи на ту чи іншу проблему підприємства, а також у відображенні

ваги даного впливу. Найбільша складність в процесі побудови матриці впливу альтернатив полягає у виборі кваліфікованих експертів стосовно питань, які охоплені у матриці.

Приклад матриці впливу альтернатив зображено на рисунку 1. Знаками «+» та «-» позначено спрямованість впливу альтернативи (позитивна та негативна відповідно), а число біля кожного знаку характеризує вагу впливу. Знак «0» означає, що вибір даної альтернативи ніяким чином не вплине на вирішення даної проблеми.

Альтернатива \ Проблема	1	2	3	...	n
1	0	0	+/2		-/4
2	+/2	+/3	-/1		0
3	+/5	0	0		-/2
...					
m	+/1	-/3	0		0

Рис. 1. Приклад матриці впливу альтернатив

Наступним кроком після формування матриці впливу альтернатив є її аналіз, який полягає у визначенні ступеня впливу кожної із альтернатив на підприємство в цілому. Ступінь впливу альтернативи розраховується за формулою (1) :

$$CB_n = \sum_{i=1}^n w_+ / \sum_{i=1}^n w_- ; \tag{1}$$

Де, CB_n – ступінь впливу альтернативи n ;
 w_+ - вага альтернативи позитивної спрямованості;
 w_- - вага альтернативи негативної спрямованості.

Як правило, результати розрахунку, задля зручності у використанні зводяться до таблиці, та ранжуються, від найбільшого до найменшого. Так як, розрахунок ступеня впливу альтернативи включає як позитивний так і негативний вплив ми отримуємо сумарний коефіцієнт ефективності тої чи іншої альтернативи - CB_n . Якщо $CB_n > 1$, то дана альтернатива має позитивний вплив на підприємство, якщо $CB_n < 1$, альтернатива має негативний вплив. У випадку, коли $CB_n = 1$ вплив альтернативи має як позитивні, так і негативні моменти для підприємства, а її впровадження в силу подвійної спрямованості не є доцільним. Саме тому в процесі вибору найбільш пріоритетного напрямку розвитку КП з ВП та ВВ доцільно обрати ту альтернативу, ступінь впливу якої є найбільшим. Якщо за певними причинами дана альтернатива не може бути реалізована, обирається наступний перспективний напрям розвитку підприємства та розглядається з точки зору можливості його реалізації.

5. Висновок

Механізм формування ряду альтернативних напрямів розвитку та вибір найбільш пріоритетного з них, для КП з ВП та ВВ є основоположним чинником в процесі формування ефективної програми розвит-

ку. Використання SWOT-аналізу та матриці впливу альтернатив, в значній мірі прискорює швидкість розробки програми розвитку, знижує кількість залученого персоналу задля її формування, мінімізує

ймовірність виникнення непередбачуваних ризиків, та, як наслідок, підвищує ефективність діяльності комунального підприємства в цілому.

Література

1. Дейвид Уильямс, Тимм Парр. Управление программами на предприятии [Текст] / Дейвид Уильямс, Пер. с англ.; под. научн. Ред. Е.Е. Козлова – Д.: Баланс Бизнес Букс - 2005. - 304 стр.
2. Мазур И.И. Управление проектами [Текст]: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – 5-е изд., перераб. – М.: Омега-Л, 2009. – 960 с.
3. Старостіна А.Ю. Використання інноваційних систем управління при формуванні програми розвитку систем енергоспоживання підприємств комунальної сфери [Текст] // Комунальне господарство міст: Науч.-техн. збір. Вип.95. – К.: Техніка, 2010. – С.292-295.
4. Сухонос М.К. Основы управления сообществом программы энергосбережения на коммунальном предприятии [Текст]/ М.К.Сухонос, А. Ю. Старостина //Энергосбережение. Энергетика. Энергоаудит. – 2010.- №3(73). – С.32-35.
5. Экономика, организация и планирование водопроводно-канализационного хозяйства [Текст]: учебник для техникумов / Розенберг С.В. и др. - М.: Стройиздат, 1972.-240 с.

Розглядається транспортна система агломераційного виробництва. Проаналізовано роботу залізничного транспорту при обслуговуванні аглофабрики. Запропоновано удосконалити систему управління на основі застосування логістичних принципів

Ключові слова: агломераційна фабрика, рухомий склад, логістика

Рассматривается транспортная система агломерационного производства. Проанализирована работа железнодорожного транспорта при обслуживании аглофабрики. Предложено усовершенствовать систему управления на основе применения логистических принципов

Ключевые слова: агломерационная фабрика, подвижной состав, логистика

The transport system of sinter production is considered. The work of railway transportation at sinter plant is analyzed. The governance on the basis of logistic principles is proposed

Key words: sinter plant, rolling stock and logistics

УДК 656.076.15:622.78

УДОСКОНАЛЕННЯ МІКРОЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТРАНСПОРТУВАННЯ АГЛОМЕРАТУ НА МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

С. М. Турпак

Кандидат технічних наук, доцент*

E-mail: turpak@mail.ru

С. В. Грицай

Старший викладач

*Кафедра «Транспортні технології»

Запорізький національний технічний університет

вул. Жуковського, 64, м Запоріжжя, 69093

О. О. Віговська

Інженер ПАТ «Запоріжжятранс»

вул. Свердлова, 30, м Запоріжжя, 69063

Контактний тел.: 093-930-39-09

E-mail: elena_vigovskaya@mail.ru