

## АННОТАЦИИ

**Амоша А. И., Шамилева Л. Л.** *Развитие трудового потенциала промышленности на принципах социальной ответственности: концептуальное и научно-методическое обеспечение.* — С. 3.

В статье определены и систематизированы основные направления формирования и реализации социальной ответственности в обеспечении развития трудового потенциала промышленности по основным субъектам социально-трудовых отношений: работодатели, предприниматели, трудовые коллективы, наемные работники, профсоюзы и общественные организации. Для разработки интегрального показателя оценки уровня развития трудового потенциала сформирована информационная подсистема, на множестве которой проведена апробация модели его определения. По результатам расчетов представлен анализ закономерностей изменения уровней за 2010-2015 гг. с определением основных факторов развития или торможения в обеспечении развития трудового потенциала промышленности на принципах социальной ответственности.

Ключевые слова: трудовой потенциал, социальная ответственность, субъекты ответственности, интегральный показатель, рычаги развития, рычаги торможения.

**Антонюк В. П.** *Влияние внутренне перемещенных лиц на развитие территориальных сообществ: проблемы та перспективы.* — С. 8.

Исследованы состояние и проблемы внутренне перемещенных лиц Украины, обоснован долгосрочный характер их решения. Обобщен мировой опыт интеграционной политики относительно ВПЛ. Определены проблемы интеграции вынужденных переселенцев в территориальные сообщества. Определен ресурсный потенциал внутренне перемещенных лиц для развития принимающих сообществ, регионов и Украины.

Ключевые слова: внутренне перемещенные лица, долгосрочный характер перемещения, территориальные сообщества, ресурсный потенциал ВПЛ, интеграционная политика.

**Белопольский Н. Г., Волошин В. С., Кленин О. В.** *Разумному развитию человечества альтернативы нет.* — С. 14.

Сложная современная политическая, социально-экономическая, межнациональная, религиозная и пр. ситуация в мире требует от интеллектуальной элиты и, особенно, от политиков, ученых, обществоведов, экономистов сформировать и предложить новую идею развития мира.

Сделан вывод, что новая идея развития мира должна быть создана коллективным творчеством институтов, ученых, руководителей государств, партий с дальнейшим широким обсуждением с народными массами и, только после этого, ее можно будет внедрять в практику.

Ключевые слова: человечество, развитие, политические, социально-экономические, экологические кризисы, производительные силы, новая идея развития мира.

**Банников П. А.** *Междисциплинарная сущность, значение, виды и особенности социальных ресурсов предприятия.* — С. 17.

Уточнено понятие «социальные ресурсы предприятия», определены его общие и отличительные признаки по сравнению с понятием «социальный капитал», идентифицированы виды социальных ресурсов предприятия: мотивационные, интеллектуальные, информационные, коммуникативные, социально-психологические, соревновательные, демографические, социально-экологические, деятельностные, инновационные, стратегические, кадровые, организационные, управленческие, научные и другие, охарактеризованы их особенности.

Ключевые слова: социальные ресурсы, предприятие, социальный капитал, виды социальных ресурсов, особенности социальных ресурсов предприятия.

**Бойченко Н.В.** *Промышленная безопасность на горнодобывающих предприятиях.* — С. 22.

В статье проанализировано состояние промышленной безопасности на горнодобывающих предприятиях с целью определения тенденций изменения производственного травматизма и возможности дальнейшего управления профессиональными рисками для предотвращения их возникновения.

Ключевые слова: промышленная безопасность, анализ состояния, горнодобывающие предприятия, профессиональные риски, управление.

**Болотина Е. В., Радковская А. И.** *Публичное администрирование и менталитет украинцев.* — С. 27.

Главный вопрос, который обсуждается в данной статье: может ли Украина быстро и эффективно перейти к новой модели публичного администрирования. Есть ли возможность трансформировать в Украине полностью систему управления, которая была заложена еще советской властью. А так же каковы будут последствия после перехода на европейские стандарты, а также как изменить сознание населения и убедить общество в необходимости данных процессов. Советская модель власти не может уже существовать при данных условиях, сложившихся в стране.

Публичное администрирование, осуществление и совершенствование которого ранее являлось исключительной внутренней прерогативой государства, в значительной степени подвергается влиянию внешних факторов. Для европейских государств это влияние, прежде всего, связано с формированием европейского административного пространства (ЕАП). В настоящей статье исследуются понятие, сущность и истоки формирования публичного администрирования. Изучаются его структурные элементы, анализируются специфические черты и его основные принципы. Статья анализирует основные черты и особенности менталитета украинцев.

Ключевые слова: публичное администрирование, административные реформы, местное самоуправление, законодательные органы, менталитет, «хуторянство», государство, власть, глобализация, сетевое политическое пространство, демократизм, мировой порядок.

**Борейко В. И.** *Направления обеспечения финансовой децентрализации в Украине.* — С. 32.

Исследована роль финансовой децентрализации и самодостаточности местных бюджетов Украины в обеспечении динамичного развития национальной экономики; обосновано, что бюджетная и налоговая политика, проводимая нашей страной, привела к уменьшению обеспечения расходов местных бюджетов собственными доходами; предложено закрепить за местными бюджетами все поступления от налога на прибыль предприятий и регулировать недостаток или избыток в них средств налогом на доходы физических лиц и рентными платежами; показано, что такие действия будут стимулировать инициативу местных руководителей, привлечение инвестиций и социально-экономическое развитие регионов.

Ключевые слова: национальная экономика, финансовая децентрализация, местные бюджеты, бюджетная и налоговая политика, налог на прибыль предприятий.

**Венжега Р. В.** *Концептуальные подходы к определению экономических моделей развития промышленности.* — С. 35.

В статье анализируются концептуальные теоретические подходы к определению содержательных особенностей экономических моделей развития промышленности как основы для формирования соответствующих стратегий. Сделан вывод о целесообразности выделения индустриальной, неоиндустриальной и постиндустриальной моделей развития промышленности.

Ключевые слова: промышленность, индустриализация, неоиндустриализация, деиндустриализация, постиндустриализм, развитие, стратегия.

**Вишневский А. С.** *Влияние рисков делегитимации территории на процессы модернизации и кооперации: возможности управления.* — С. 39.

В статье обоснована зависимость процессов модернизации от риска делегитимации территории. Проведены грубые оценки наступления рисков делегитимации территории для государств-членов ООН и бывших республик СССР. Проанализированы возможности управления рисками. Среди методов рассмотрены: уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска. Среди уровней управления: территориальный, хозяйственный, индивидуальный. Основные выводы: (1) риски органами игнорируются; (2) наибольшие возможности для управления сосредоточены на индивидуальном уровне.

Ключевые слова: модернизация, кооперация, управление рисками, международная делегитимация территории.

**Гитис Т. П.** *Определение и исследование ограничительных факторов развития социальной ответственности бизнеса в Украине.* — С. 44.

В статье определены и исследованы основные факторы, ограничивающие развитие социальной ответственности бизнеса в Украине. Доказано, что сдерживание процесса практической реализации направлений социальной ответственности обусловлено, прежде всего, политическим и экономическим кризисом. Предприятиям не хватает средств на реализацию приоритетных для них направлений социальной ответственности, а именно: обеспечение достойного

уровня заработной платы и своевременность ее выплаты. Это делает второстепенными вопросы охраны окружающей среды и инвестирования в развитие общества.

С целью преодоления факторов, ограничивающих развитие социальной ответственности бизнеса в Украине, предложено активизировать вмешательство государства в этот процесс: способствовать формированию у предпринимателей и общества понимания важности социальной ответственности; перенимать мировой опыт реализации социальных проектов; разрабатывать меры, обеспечивающие заинтересованность бизнеса в социально ответственном поведении; весторонне поддерживать предприятия, которые выполняют особо важные социальные задачи.

Ключевые слова: социальная ответственность, развитие, среднемесячная заработная плата, задолженность по выплате заработной платы, окружающая среда, инвестиции, общество, ограничительные факторы.

**Грибкова С. Н., Цинько И.О.** *Анализ состояния основных средств промышленных предприятий Украины.* — С. 48.

В статье проведен анализ динамики первоначальной стоимости и износа основных средств промышленных предприятий Украины в 2000-2014 годах на основе государственной статистики. Первоначальная стоимость основных средств страны постоянно растет, несмотря на любые возможные неблагоприятные факторы. При этом степень износа также постоянно растет и на 2014 год достигла огромного уровня в 83,5%. Степень износа в промышленности значительно меньше — 60,3%. Наилучшее состояние основных средств в перерабатывающей отрасли. За годы с начала 2000-х, Украина превратилась из промышленного в транзитно-транспортное государство, о чем свидетельствует доля стоимости основных средств по видам деятельности.

Предложен путь ускорения процесса обновления основных средств промышленности. Это лизинг, как наименее затратный среди современных способов кредитования.

Ключевые слова: основные средства, первоначальная стоимость основных средств, степень износа, темпы прироста, промышленность Украины, отрасль промышленности, статистические данные.

**Гришнова Е. А., Заичко Е. С.** *Новейшие технологии в экономике персонала: новые возможности и новые вызовы.* — С. 52.

В статье раскрыта сущность цифрового подхода к управлению персоналом, которая заключается в использовании новейших технологий в организации HR функций. Проанализированы современные направления применения цифрового подхода и примеры его распространения в Украине и в мире. Исследованы особенности, преимущества и недостатки использования новейших технологий в сфере HR в современных экономических условиях.

Ключевые слова: управление персоналом, новейшие технологии, цифровой (диджитал) подход к HR, организация труда, программные средства для персонала.

**Дасив А. Ф., Руссиян Е. А.** *Анализ функционирования промышленности Украины с позиции неоиндустриализации.* – С. 57.

Данная статья посвящена выявлению особенностей функционирования и перспектив неоиндустриализации промышленности в Украине. Особое внимание уделено исследованию проблем развития промышленности и возможностей производства по обеспечению высокого качества готовой продукции. Показано, что промышленность Украины имеет такие преимущества: владение ценными месторождениями полезных ископаемых, доступная дешевая рабочая сила, потенциал добывающей и перерабатывающей промышленности. Сделаны выводы относительно перспектив неоиндустриализации промышленности в Украине. Для того, чтобы украинское машиностроение стало жизнеспособным и конкурентоспособным на международном уровне, необходимо заменить изношенное, устаревшее и использовать современное оборудование; вводить автоматизированные системы; производить готовую продукцию, а не только сырье и полуфабрикаты; осваивать новые технологии; производить не только для собственного потребления, но и на экспорт; повышать квалификацию работников и потенциал реализации совместных усилий квалифицированных специалистов в промышленности.

Ключевые слова: промышленность, перспективы, индустриализация, машиностроение, новые технологии, квалификация работников, совместные усилия, конкурентоспособность машиностроения.

**Добыкина Е. К.** *Совершенствование мотивационного механизма трудового потенциала.* – С. 65.

В статье предложена комплексная оценка мотивационного механизма трудового потенциала предприятия на основе графоаналитического метода с перспективой дальнейшего его совершенствования. Представленная методика позволяет дать комплексную оценку структуре, сбалансированности, уровню реализации потенциала мотивационного механизма, выявить имеющиеся резервы, разработать обоснованные управленческие решения, направленные на дальнейшее его развитие и совершенствование.

Ключевые слова: трудовой потенциал, гудвилл, мотивация труда, комплексная оценка, баланс потенциала.

**Жихаревич В. В., Мацюк Н. А.** *Клеточно-автоматный подход к решению задачи маршрутизации оптовых торговых предприятий с учетом транспортной инфраструктуры региона.* – С. 69.

В данной работе продемонстрирована принципиальная возможность использования клеточно-автоматного алгоритма при оптимизации маршрутов движения транспортных средств оптового торгового предприятия в процессе развозки продукции. Решение этой проблемы будет способствовать снижению непроизводительных затрат ресурсов предприятий, а значит – повышению их конкурентоспособности. Для того, чтобы указанная модель могла быть пригодной для решения конкретных прикладных задач, предложен механизм учета транспортной сети региона.

Ключевые слова: задача маршрутизации транспорта, многоагентное моделирование, клеточные автоматы, оптимизация.

**Заруцкая Е. П.** *Исследование выведения украинских банков с рынка с использованием структурно-функционального анализа.* – С. 73.

В статье предложены подходы к формированию однородных структурно-функциональных групп банков для пояснения причин сокращения рынка и исследованы тенденции развития банковской системы. Предложенные методы позволяют обеспечить раннюю диагностику угроз потери финансовой стабильности банков, совершенствовать систему оценочных показателей контроля деятельности банков.

Ключевые слова: финансовая устойчивость банков, кластерный анализ, финансовые показатели банков.

**Иванов С. В., Солдак М. А.** *Высокотехнологичные услуги: мировые тенденции и состояние в промышленных регионах Украины.* – С. 79.

В статье освещены современные мировые тенденции развития услуг в странах мира, оценки их значимости, на основе предложенных показателей сектора наукоемких и технологически интенсивных производств проведена оценка развития наукоемких производств в промышленных регионах Украины.

Ключевые слова: наукоемкие услуги, технологически интенсивные производства, промышленные регионы.

**Ивченко Е. Ю., Лях А. А.** *Анализ моделей и методов распределения трудовых ресурсов в управлении реализацией портфеля IT-проектов.* – С. 87.

В статье рассмотрен вопрос важности распределения трудовых ресурсов в управлении реализацией портфеля IT-проектов. Проанализированы подходы, методы и модели, применяемые для оценки экономической эффективности деятельности предприятия. Проведен анализ зарубежных методов оценки эффективности инвестиций в IT-проекты: финансовых, качественных, вероятностных.

Для анализа были выбраны наиболее популярные и применяемые на практике методы, и модели. В процессе анализа были установлены отличительные черты, преимущества и недостатки каждого из методов.

Ключевые слова: IT-проект, портфель IT-проектов, эвристические методы, методы локальной оптимизации, методы динамического программирования, метод веток и ограничений, метод дихотомического программирования, метод сетевого программирования, генетические методы.

**Каменская О. А., Веселая Н. А.** *Концептуальные основы формирования человеческого капитала в сбалансированной системе показателей.* – С. 91.

В статье определена необходимость разработки стратегической карты человеческого капитала в сбалансированной системе показателей с учетом новых условий хозяйствования и демографического кризиса. Рассмотрены проблемы формирования человеческого капитала промышленного предприятия в контексте инновационного развития и разработаны методические рекомендации относительно повышения качества человеческого капитала с помощью сбалансированной системы показателей.

Ключевые слова: человеческий капитал, стратегия, сбалансированная система показателей, уровень квалификации персонала, инновационное развитие,

промышленное предприятие, стратегическая карта, стратегическое соответствие.

**Коваленко Е. О., Коваленко С. В.** *Динамическая система индивидуальных показателей премирования как современный инструмент мотивации эффективного труда специалистов.* — С. 95.

В статье обоснована необходимость применения системы материальной заинтересованности работников в эффективном труде. Доказано, что коллективные показатели премирования специалистов являются взаимосвязанными, имеют низкий уровень мотивации, выполнение условий премирования достигается за счет более ответственных конструкторов. Коллективная ответственность в данном случае снижает чувство собственной значимости каждого работника, что приводит к снижению эффективности работы.

Предложено изменение подхода в оплате труда специалистов, которое направлено на совершенствование перечня существующих показателей премирования, стимулирует конструкторов выполнять план по количеству и качеству документации, соответствует функциональным обязанностям специалиста, позволяет поддерживать принципы справедливой дифференциации заработной платы, повысить производительность труда.

Ключевые слова: мотивация, эффективный труд, премия, модель стимулирования труда, система динамических показателей.

**Корытько Т. Ю.** *Структура и подходы к оценке валовой добавленной стоимости предприятия.* — С. 99.

Рассмотрены и проанализированы научные подходы относительно трактовки понятия добавленная стоимость. Охарактеризованы особенности формирования добавленной стоимости на предприятии. Раскрыта взаимосвязь с основными категориями и понятиями исследования. Поэлементная оценка валовой добавленной стоимости предприятия осуществляется с целью достижения оптимальной комбинации элементов с помощью наиболее эффективного набора ресурсов.

Предложен методический подход оценки величины валовой добавленной стоимости, который включает формирование на основе экспертного метода показателей, влияющих на величину валовой добавленной стоимости; проведение расчета удельного веса факторных показателей по их значимости в зависимости от результатов корреляционного анализа; определение интегрального показателя валовой добавленной стоимости. Использование разработанной эконометрической модели позволит определить влияние факторов на уровень валовой добавленной стоимости предприятия и выступает эффективным инструментом прогнозирования его деятельности.

Ключевые слова: добавленная стоимость, валовая добавленная стоимость, прибыльность, прибыль, выручка, предприятие.

**Кучер Л. Ю.** *Концептуальный подход к экономическому управлению инновационными проектами аграрных предприятий.* — С. 103.

В статье рассмотрены теоретические аспекты экономического управления инновационными проектами аграрных предприятий. Предложен концептуальный подход к экономическому управлению инновационными проектами аграрных предприятий, которым

определено цель, субъект, объект, базовые концептуальные положения, принципы, функции, методы, инструменты, составляющие, систему обеспечения; место экономического управления инновационными проектами в системе экономического управления аграрным предприятием. Практическое применение результатов исследования в аграрных предприятиях может способствовать повышению эффективности экономического управления инновационными проектами.

Ключевые слова: экономическое управление, инновационный проект, аграрное предприятие, экономическое управление инновационными проектами.

**Латышева Е. В.** *Сущность устойчивого развития и современные экологические направления его обеспечения в Украине.* — С. 106.

В статье представлено авторское понимание понятия "потенциал устойчивого развития". Определены направления внедрения системы управления устойчивым развитием на предприятиях. Предложено использование системы экологического менеджмента (СЭМ) для решения задач устойчивого развития предприятий. Предоставлен перечень инструментов СЭМ, которые позволят определить факторы влияния на экологическую составляющую потенциала устойчивого развития, показаны потенциальные преимущества от внедрения СЭМ. Доказано, что благодаря управлению экологической составляющей предприятия получают дополнительный инструмент эффективной реализации стратегии устойчивого развития.

Ключевые слова: устойчивое развитие, потенциал устойчивого развития, управление устойчивым развитием, экологическая составляющая, система экологического менеджмента.

**Лена Р. Н., Шумило Я. Н.** *Стадное поведение как следствие проявления иррациональности потребителей на рынках сбыта продукции.* — С. 111.

Статья посвящена изучению стадного поведения потребителей на рынках сбыта продукции. Рассмотрена природа стадного поведения потребителей на рынках сбыта продукции как следствие иррациональности. Обозначено, что в результате проявления иррационального поведения потребителей на рынках сбыта продукции возникает явление нефункционального спроса. Выявлено, что причиной возникновения проявлений нефункционального спроса: эффекта Веблена, эффекта сноба, эффекта присоединения к большинству, спекулятивного спроса — является проявления иррациональности в поведении потребителей и, как следствие, стадного поведения на рынках сбыта продукции. Доказано, что стадное поведение потребителя на рынке сбыта продукции является следствием проявления иррациональности. Сделан вывод о том, что нефункциональный спрос возможно регулировать с помощью механизмов воздействия на стадное поведение. Намечены перспективные направления исследований.

Ключевые слова: потребители, иррациональное поведение, стадное поведение, нефункциональный спрос, рынок сбыта продукции.

**Ляшенко В.И., Харазишвили Ю. М.** *Стратегические сценарии структурного развития промышленных регионов Украины.* — С. 113.

Исследовано состояние и уровень эффективности структурного развития промышленных областей и экономических районов Украины через определение интегральных индексов и сравнение с интегральными пороговыми значениями. Разработан сценарий структурного развития промышленных областей Украины, что соответствует достижению фазы расцвета постиндустриального развития, результатом которого являются ежегодные стратегические ориентиры индикаторов и ключевых макропоказателей структурного развития до 2020 г. которые могут служить критерием эффективности выполнения стратегий развития.

Ключевые слова: структурное развитие, регионы, экономические районы, интегральный индекс, пороговые значения, сценарий развития.

**Мальчик М. В., Попко О. В.** *Маркетинговые исследования состояния и перспектив развития рынка сельскохозяйственной техники Украины.* — С. 126.

Приведены теоретические и практические аспекты проблем развития инженерно-технического обеспечения современного сельскохозяйственного производства в условиях его реформирования и адаптации к рыночным основам хозяйствования. Определены перспективы развития рынка технических средств для агропромышленного комплекса Украины.

Ключевые слова: агропромышленное производство, рынок сельскохозяйственной техники, сельскохозяйственное машиностроение, технологическая потребность.

**Мельников А. Ю., Светличная М. В.** *Разработка системы поддержки принятия решений на основе метода нечетких деревьев для выбора претендента на вакантную должность в отделе промышленного предприятия.* — С. 130.

В статье рассмотрен процесс выбора претендента для назначения на вакантную должность в отделе промышленного предприятия. Представлена математическая модель поддержки принятия решений на основе многокритериального анализа и метода нечетких деревьев решений, приведены критерии оценки наиболее подходящих претендентов на должность инженера-программиста трех категорий. Построена информационная модель системы на языке визуального моделирования UML, описана ее программная реализация.

Ключевые слова: процесс подбора персонала, претендент, вакантная должность, система поддержки принятия решений, многокритериальность, дерево нечетких решений, unified modeling language.

**Осадчая Н. В., Петрова А. Е.** *Роль стран Азии во внешней торговле Украины.* — С. 135.

В статье проанализировано место азиатских стран во внешней торговле Украины. Приведен анализ торговли Украины и азиатских стран товарами и услугами. Рассмотрены отдельные показатели внешнеторговой безопасности товарами и услугами. Приведены основные проблемы в торговле товарами с азиатскими странами.

Ключевые слова: внешняя торговля, страны Азии, товары и услуги, внешнеторговая безопасность.

**Островецкий В. И.** *Налоговая политика Украины в условиях децентрализации.* — С. 140.

Предложены отдельные направления дальнейшего реформирования налоговой системы Украины, способствующие экономическому росту на основе сбалансирования интересов государства и органов местного самоуправления в части финансового обеспечения процессов создания и развития Объединенных территориальных общин.

Ключевые слова: доходы бюджета, налоговая политика, налоги, децентрализация, Объединенные территориальные общины.

**Палига Е. Н.** *Реструктуризация предприятий издательско-полиграфической отрасли как основа стратегии конкурентоспособности и развития корпоративного управления.* — С. 143.

Определены главные отличия реструктуризации предприятий ИПО, которые содержат совокупность организационно-экономических, производственно-технических и правовых мероприятий направленных на увеличение выпуска конкурентоспособной продукции. Анализируя всестороннюю характеристику имеющихся ресурсов и результатов хозяйственной деятельности издательских и полиграфических предприятий, данные которых получены в Государственном комитете статистики Украины и книжной палате Украины им. Ивана Федорова, а также из опубликованных аналогичных отечественных и зарубежных исследований проблем отрасли мы видим, что предприятия действуют в условиях конкуренции, которая имеет сложный и глобальный характер, и потому есть острая потребность в реструктуризации и внедрении стратегии конкурентоспособности предприятий (ИПО). Сегодня стратегическое планирование влияет на развитие корпоративного управления и является ключевым ресурсом в формировании конкурентных преимуществ предприятий.

В статье рассмотрена реструктуризация в первую очередь как адаптация предприятий к условиям рыночной конкурентной среды и превращения на этой основе их в конкурентоспособные структуры рынка, проанализированы особенности взаимоотношений на основании чего сформулированы требования к корпоративному управлению, призванные минимизировать риски и конкурентные преимущества предприятий полиграфии, их выживания и перспективы развития. Выявлены современные проблемы издательской деятельности в Украине, вызванные кризисным состоянием в первую очередь социальной сферы, отсутствием государственной политики регулирования программ развития отрасли и на основе этого сформирован основной состав участников издательского рынка и их взаимосвязь, которые действуют в издательском бизнесе.

Систематизированы основные особенности издательского бизнеса, организации производства и технологического процесса в полиграфии. Представлен анализ основных предприятий Львовщины в сфере издательской и полиграфической деятельности и проанализированы результаты их финансово хозяйственной деятельности, установлена модель развития издательских и полиграфических предприятий. В результате массовой приватизации в Украине сформирован мощный фактор развития деловой и организационной культур, охарактеризовано поведение субъектов правоотношений, а также принципы системы корпора-

тивного управления, обеспечивающие развитие корпоративного сектора экономики в нашей стране через механизм контроля акционеров за действиями менеджеров и механизм перераспределения прав собственности в пользу более эффективных агентов.

Ключевые слова: реструктуризация, стратегии, корпоративное управление, акционерное общество, акционеры, менеджеры, собственность, механизм, полиграфия, издательства.

**Петренко Ю.А.** *Влияние фискальной децентрализации на экономический рост и предоставление общественных услуг: обзор.* — С. 148.

В статье предлагается краткий обзор теоретических основ и эмпирических наработок по фискальной децентрализации как распространенной в разных странах мира тенденции в сфере фискальной и бюджетной политики. Цель статьи заключается в исследовании основных научных результатов в сфере влияния фискальной децентрализации на экономический рост и предоставление общественных услуг, а также проведение анализа основных выводов, содержащихся в существующей литературе по данному вопросу.

Ключевые слова: фискальная децентрализация, экономический рост, предоставление общественных услуг.

**Пилецкая С. Т., Прошок Д. В.** *Формирование системы бюджетирования на авиационных предприятиях.* — С. 153.

В статье рассмотрены теоретические аспекты дефиниции бюджета и бюджетирования, представлены методические подходы по внедрению системы бюджетирования в хозяйственной деятельности предприятий. Определено, что в современных условиях хозяйствования бюджетирование должно стать более динамичной, гибкой системой, которая обеспечит предприятию эффективную деятельность.

И поскольку, бюджетирование — это управленческий инструмент, который направлен на распределение ресурсов, необходимых для достижения целей предприятия при условии их эффективного использования, то только благодаря профессиональному управлению можно достичь успешности и процветания предприятия. Поэтому вопрос бюджетирования на предприятии требует дальнейшего изучения и уточнения с учетом потребностей сегодняшнего дня.

Ключевые слова: бюджет, бюджетирование, принципы, методы, структура.

**Попова А. Ю.** *Формирование стратегии рискозащиты инжиниринговой фирмы.* — С. 157.

В статье рассмотрены вопросы совершенствования системы управления рисками в контексте формирования стратегии рискозащиты инжиниринговой фирмы. Сформулированы предпосылки использования комплексных методов упреждающего управления рисками, обоснованы практические подходы к разработке стратегии риск-менеджмента инжиниринговой фирмы в существующих условиях.

Ключевые слова: стратегия рискозащиты, инжиниринг, система упреждающего управления.

**Рядно А. А., Рыбальченко Л. В.** *Антиинфляционная политика финансовой безопасности государства.* — С. 161.

В статье исследованы проблемы антиинфляционного регулирования финансовой безопасности государства. Проанализированы особенности общих подходов к оценке характера антиинфляционной политики, социальные последствия инфляционных процессов в государстве, исследованы составляющие интегрального индекса экономической безопасности и построена модель зависимости уровня инфляции от основных показателей, угрожающих финансовой безопасности Украины.

Антиинфляционная политика представляет собой совокупность инструментов государственного регулирования, направленных на снижение инфляции. Цель антиинфляционной политики состоит в том, чтобы сделать инфляцию управляемой, а ее уровень — умеренным. Рассматривая социальный аспект финансовой безопасности, следует учитывать и дополнительные факторы, которые могут возникнуть в государстве и обуславливают социальную напряженность в обществе.

Необходимость в урегулировании инфляции обусловлена требованиями глобализации, которые ставят за основу повышение международной конкурентоспособности Украины. Возникновение антиинфляционного регулирования связано, с одной стороны, с явлением инфляции, а с другой — с неспособностью государственной политики обеспечить экономическую и социальную стабильность в государстве другими методами.

Ключевые слова: инфляция, финансовая безопасность, потребительские цены, безопасность государства, антиинфляционные мероприятия.

**Снеговая Е. Ю.** *Риски и возможности развития угольной промышленности Донецкой и Луганской областей в восстановлении экономики востока Украины.* — С. 170.

В статье рассмотрены сильные и слабые стороны угольной отрасли территорий Донецкой и Луганской областей, подконтрольных украинской власти, а также выявлены возможности и риски ее функционирования в новых экономических и политических условиях.

Ключевые слова: угольная промышленность; Донецкая и Луганская области, подконтрольные украинской власти; риски; возможности; европейское энергетическое пространство; восстановление экономики восточных регионов Украины.

**Сытник Л. С.** *Антикризисная стратегия аграрной сферы в Украине в условиях евроатлантической интеграции.* — С. 166.

В статье проанализировано современное состояние аграрного сектора экономики Украины по традиционным показателям землеобеспеченности по регионам Украины, формирование трудового потенциала сельских территорий, технического обеспечения сельского хозяйства и проблемы повышения эффективности использования его ресурсного потенциала.

Отмечено доминирование в структуре экспорта Украины сырьевых товаров с низким уровнем технологической обработки, критическое накопление противоречий в украинской экономике и повышенную чувствительность к колебаниям мировой конъюнктуры, игнорирование вторичной переработки в агропромышленном комплексе.

Выявлены демографические потери населения, тенденции снижения естественного прироста сельского населения, уменьшение трудоспособного сельского населения, увеличение площадей нарушенных и обработанных земель, ухудшение структуры земельного фонда Украины.

На основе проведенного анализа определены основные направления антикризисной стратегии развития аграрной сферы в условиях евроатлантической интеграции.

Ключевые слова: антикризисная стратегия, аграрная сфера, евроатлантическая интеграция, землеобеспеченность, сельское население, земельный фонд.

**Турлакова С. С.** *Применение рефлексивного подхода в рамках моделей управления стадным поведением на предприятиях.* — С. 174.

Обоснована актуальность использования информационных моделей управления в современной экономике. В рамках моделей управления стадным поведением на предприятиях предложено применение рефлексивного подхода. В общем виде определены формализованные представления функций рефлексивного выбора агентов управления, которые отражают исследуемые характеристики и состояния агентов управления в процессе принятия решений на предприятиях до и после управляющих воздействий со стороны центра. Приведена общая схема применения рефлексивного подхода в рамках моделей управления стадным поведением на предприятиях. Сделаны выводы о том, что реализация представленной общей схемы в конкретных моделях механизма рефлексивного управления стадным поведением на предприятиях позволит прогнозировать результаты принятия решений экономическими агентами и эффективно управлять стадным поведением на предприятиях. Определены перспективные направления дальнейших исследований.

Ключевые слова: рефлексивный подход, стадное поведение, информационные модели, рефлексивное управление, экономические агенты.

**Шабалина Л. В., Караман Е. Г.** *Повышение эффективности стратегии импортозамещения Российской Федерации на основе научно-технического развития.* — С. 180.

В статье рассматривается необходимость стратегии импортозамещения для России в современных экономических условиях. Анализируется зарубежный опыт, а также подчеркивается значимость наращивания собственного научно-технического потенциала регионов, как важнейшего фактора реализации стратегии импортозамещения. Акцентируется внимание

на необходимости повышения инновационной деятельности, активизации инвестиционной деятельности и создании информационной поддержки импортозамещения.

Ключевые слова: импортозамещение, стратегия импортозамещения, научно-техническое развитие, инвестиционная политика государства, инновации.

**Шелеметьева Т. В.** *Повышение уровня транспортных услуг как основа эффективного развития туризма Украины.* — С. 183.

В статье исследована роль транспортных услуг в развитии туризма Украины. Определена важная роль авиационного транспорта в международном сообщении Украины. Отмечено, что крупнейшей компанией, которая предоставляет услуги по бронированию и продаже авиабилетов, билетов на перевозки железнодорожным транспортом в международном сообщении, широкий спектр туристических услуг и аренды автомобилей является Киевское агентство воздушных сообщений «КИЙ АВИА». Доказано, что одним из самых удобных средств сообщения для туристов любых категорий является железная дорога. Проанализировано современное состояние транспортной инфраструктуры Украины.

Ключевые слова: повышение, уровень, транспортные услуги, виды транспорта, туризм, развитие, качество, динамика, перспективы.

**Яцишина Ю. Н., Шашко В. А.** *Использование интерактивных методов обучения в преподавании дисциплин в области управления персоналом.* — С. 190.

Статья посвящена проблеме внедрения интерактивных методов обучения в процесс профессиональной подготовки менеджеров. Определены роль и значение интерактивных методов обучения в современной высшей школе.

Представлен короткий ретроспективный анализ использования интерактивных методов обучения в отечественной и зарубежной педагогике. Проанализированы особенности их использования в процессе подготовки менеджеров.

Представлен опыт внедрения интерактивных методов обучения при преподавании курса «Психотехнологии управления персоналом» для студентов-менеджеров.

Приведены примеры модифицированных интерактивных упражнений, которые были разработаны и апробированы в процессе преподавания курса.

Ключевые слова: учебный процесс, интерактивные методы обучения, менеджеры, учебный курс, психотехнологии управления персоналом.