

Секція
«ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»
ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.е.н., професор Л.О.Українська

УДК 656.615.003.008.8

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ
ПАРТНЕРСТВО КАК
ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ
МОРСКИХ ПОРТОВ

Афанасьева О.К., ассистент (ОНМУ)

Основной проблемой в деятельности морских портов является состояние основных фондов, их повышенная степень изношенности, а также дефицит производственных мощностей. У портовых властей нет достаточного объема средств для финансирования развития портового хозяйства.

Для привлечения внебюджетных средств целесообразно применение концепции государственно-частного партнерства (ГЧП). Модели партнерства (аутсорсинг, кооперация, концессия, лизинг, соглашение о разделе продукции, и т.д.) отличаются определенным соотношением форм организации, управления и финансирования.

Привлечение инвестора в украинские порты происходит в основном с использованием такого варианта ГЧП как совместная деятельность со стивидорными компаниями, которые заинтересованы в расширении производственных мощностей портов в предпринимательских целях. В мировой практике более распространенной формой при осуществлении крупных, капиталоемких проектов являются концессии. Концессионные договора отличаются разнообразием схем BOT, BOOT, ROT, BTO, BOMT, BOO.

Основной проблемой взаимодействия в рамках ГЧП является согласование интересов сторон. Поэтому эффективность осуществляемых инвестиций следует рассматривать, с позиций какого участника инвестиционного процесса оценивается проект (государство, портовые власти, инвестор, оператор проекта, стивидорная компания).

УДК 656.615.071.3

ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ
ОСНОВЫ АДАПТАЦИИ ПРИОРИТЕТНОЙ
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПОРТА К
УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ

Белоус Е.В., к.е.н., доцент (ОНМУ)

В современных условиях динамических

изменений во внешней среде, востребованными становятся адаптивные стратегии.

Под адаптивной стратегией развития порта понимается генеральное направление долговременного развития порта в сочетании с комплексом управленческих мер или действий упреждающего характера, выполнение которого способствует формированию условий для успешной реализации выбранной стратегии с учетом «проблемного поля», способного возникнуть в процессе реализации стратегии.

Диагностика является современным средством адаптации стратегии к условиям развития порта. Она представляет собой процесс, состоящий из трех этапов.

1. Формирование «проблемного поля» реализации приоритетной стратегии. Существуют следующие подходы к решению этой задачи:

- анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности организации;
- привлечение к решению задачи внешних консультантов;
- выявление проблем с помощью экспертов.

Наиболее приоритетным подходом является последний. Он позволяет получать самую полную и достоверную информацию о проблемах, которые могут проявиться при реализации стратегии.

2. Структуризация «проблемного поля» приоритетной стратегии. Структуризация проблемы – это процесс декомпозиции проблемы с целью выявления ее корневых причин, источников. Для этого искомая проблема разделяется на ряд подпроблем, каждая из которых разделяется на свои подпроблемы. Данный процесс реализуется по иерархическому принципу, конечным результатом которого является построение графа «дерева проблем».

3. Разработка управленческих мер упреждающего характера по адаптации стратегии. Данный этап заключается в поиске ответа на вопрос: какие меры надо предпринять, чтобы учесть барьеры на пути реализации выбранной стратегии и достигнуть поставленных целей. Для этого необходимо выбрать метод поиска решений.

Групповые методы генерирования идей более предпочтительны в сравнении с индивидуальными. Совокупный потенциал знаний и опыта членов группы намного превосходит потенциал отдельного индивида. Реализуемость стратегии будет зависеть от степени вовлеченности персонала организации в процесс разработки стратегии адаптивного типа. В наибольшей мере