

с планируемой; неэффективные затраты материальных, трудовых и финансовых ресурсов; образование сверхнормативных запасов нереализованной продукции и другие виды упущенных выгод.

После того, как потенциальный риск оценен, определяется уровень так называемого «приемлемого риска» - то есть приемлемый в случае возникновения каких-либо проблем уровень ущерба или недополучения прибыли.

На предприятии система экономической безопасности должна быть организована таким образом, чтобы все потенциальные факторы риска были учтены и по-возможности снижены.

УДК 656.025.4/.6 (1-83)

РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ БЕЗОПАСНОСТЬ СУДОХОДСТВА

Голодницький А. Г., аспірант (ОНМУ)

Среди транспортных предприятий, важное место занимают предприятия, обеспечивающие безопасность судов, в том числе в процессе портового обслуживания. Среди таких предприятий следует отметить Государственное предприятие «Дельта-лоцман», признанное главным предприятием Украины в системе обеспечения безопасности судоходства. ГП «Дельта-лоцман» было создано в 1998 г. с целью совершенствования условий обеспечения безопасности мореходности, охраны жизни людей на море и окружающей среды в соответствии с требованиями международных соглашений и конвенций, упорядочения структуры морских лоцманских служб в Северо-западной части Черного моря. Основным направлением деятельности предприятия является предоставление услуг по лоцманской проводке и регулированию движения судов, техническое содержание и эксплуатация судовых путей общегосударственного значения. В настоящее время ГП «Дельта-лоцман» активно развивается, поэтому для него так же актуальным является необходимость развития бизнес-среды.

Формирование бизнес-среды на предприятии позволяет решить три задачи:

- оптимизация технологии работы предприятия;

- формирование и (или) развитие нормативной базы предприятия, которая должна объединять положения о бизнес-единицах, должностные инструкции, регламенты, принципы

взаимодействия бизнес-единиц, правила организации документооборота, и т.д.

- совершенствование информационно-аналитических систем предприятия.

Чтобы функционировать эффективно, транспортные предприятия должны выделять в собственной деятельности взаимосвязанные и взаимодействующие элементы бизнес-среды, их бизнес-процессы и управлять ими. Создание бизнес-среды предполагает разработку нормативных документов с детальными инструкциями и развитие информационной системы. Все элементы бизнес-среды должны сформировать масштабное внутреннее соглашение о правилах совместной деятельности. Соглашение обязательно предполагает учет четырех групп параметров: участники соглашения, используемые ресурсы и ожидаемые результаты, права участников на ресурсы и результаты, обязанности сторон.

Управлять бизнес-средой необходимо на основе использования системного подхода, что позволяет учитывать их взаимосвязи и взаимодействия. В результате развития процесса управления бизнес-средой предприятие, обеспечивающее безопасность судов, создает конкурентные преимущества на основе развития полного хозрасчета и создания эффективной системы мотивации. Повышение эффективности деятельности предприятия достигается благодаря оптимизации доходов за счет более полного удовлетворения потребностей клиентов в качественной разнообразной продукции и формированию действенной системы мотивации, которая способствует оптимизации совокупных издержек производства структурного подразделения и всего предприятия.

УДК 339.:330.35

ДОСЛІДЖЕННЯ СКЛАДОВИХ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

*Єрмоєнко - Григоренко О. А., к.е.н., доцент
(ДІЗТ УкрДАЗТ)*

Визначення поняття «економічна безпека підприємства» постійно змінюється під впливом зміну зовнішніх умов його функціонування. Різкий спад виробництва в цілому по країні за останній рік свідчить про те, що економічна безпека підприємства в ринковій економіці весь час змінюється, ніколи не залишається стабільною, постійною або незмінною. Саме з позицій впливу