

етапи циклу життя підприємства, а також ситуації, які викликають необхідність структурних змін можна в рамках мікрореструктуризації вирізнити такі види:

- креативна реструктуризація здійснюється незалежно від актуальних чи передбачуваних змін оточення – а отже є ніби самостійним способом досягнення певної мети. Серед завдань цього виду реструктуризації можна виокремити вплив на вирішення відповідних змін в оточенні;

- антиципаційна реструктуризація є наслідком передбачення керівництвом підприємства суттєвих змін в його оточенні. У випадку правильних прогнозів вона робить можливим випереджене пристосування організаційної структури, принципів функціонування, програми продукції до змін, які відбуваються в оточенні і в результаті отримання переваги конкурентоздатної, аж до зайняття позиції лідера;

- адаптаційна реструктуризація полягає у швидкому і ефективному впровадженні структурних змін щодо реакції на зміни в оточенні. При нормальній ідентифікації, що виникли, а також задовільній глибині та комплексності впровадження змін, можна ефективно запобігати погіршенню конкурентоздатності та економічній позиції підприємства, гарантуючи йому тривале існування;

- корегуючи реструктуризація (особливий вид адаптаційної реструктуризації), яка має характер стабілізаційної діяльності та своїм завданням повернення підприємству втраченої конкурентоспроможності. Діяльність, яка проводиться в її рамках, у загальному є короткотермінова.

УДК 568.15

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ РИСК - КОНТРОЛИНГА

Лысенкова Н.Н. к.е.н., доцент (УкрГАЖТ)

Концепция контроллинга была разработана в 80-е годы как средство активного предотвращения кризисных ситуаций.

В общей системе контроллинга, организуемого на предприятии, выделяется один из центральных его блоков — финансовый риск-контроллинг. Цели контроллинга являются производными от целей финансового учреждения, а высшая из них заключается в сохранении и успешном последующем развитии. Основные задания контроллинга заключаются в информационном обеспечении ориентированных на результат процессов планирования, регуляции и

контроля (мониторинга) в финансовом учреждении, в исполнении функций интеграции, системной организации и координации. Базу контроллинга составляют показатели производственного и финансового учета, по возможности организованные в банк технико-экономических данных.

Основными функциями финансового риск-контроллинга являются:

- наблюдение за ходом реализации рискованных решений, установленных системой плановых финансовых показателей и нормативов;

- измерение степени отклонения фактических результатов финансового риск-менеджмента от предусмотренных;

- разработка оперативных рискованных решений по нормализации финансовой деятельности предприятия в соответствии с предусмотренными целями и показателями;

- корректировка при необходимости отдельных целей и показателей риск-менеджмента в связи с изменением внешней финансовой среды, конъюнктуры финансового рынка и внутренних условий осуществления хозяйственной деятельности предприятия.

Построение системы финансового риск-контроллинга на предприятии базируется на определенных принципах, основными из которых являются:

1. Направленность системы финансового риск-контроллинга на реализацию разработанной финансовой стратегии предприятия.

2. Многофункциональность финансового риск-контроллинга.

3. Соответствие методов финансового риск-контроллинга специфике методов риск-анализа и риск-планирования.

4. Своевременность и экономичность операций контроллинга.

5. Гибкость и простота построения контроллинга.

С учетом перечисленных принципов финансовый риск-контроллинг на предприятии строится по следующим основным этапам:

1. Определение объекта контроллинга.

2. Определение видов и сферы контроллинга.

3. Формирование системы приоритетов контролируемых показателей.

4. Разработка системы количественных стандартов контроля.

5. Построение системы мониторинга показателей, включаемых в финансовый риск-контроллинг.

Внедрение на предприятии системы финансового риск-контроллинга позволит существенно повысить эффективность всего процесса управления его финансовыми рисками.