

перевезень, які здійснюються ТТГ, MOTSU та іншими підрозділами, а також організація роботи армійських залізничних терміналів, технічне обслуговування рухомого складу та колійного господарства.

УДК 338.5:656.611.2

УЧЕТ ЗАТРАЧИВАЕМЫХ РЕСУРСОВ В СФЕРЕ ПОРТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Широков М.А., заступник начальника з економіки (МТП «Южний»)

Процессы организации финансового, налогового, управленческого, стратегического и адаптивного учета в сфере портовой деятельности Украины приобретают исключительное значение в условиях перехода на международные стандарты учета и отчетности. Требуют решения вопросы постатейной и поэлементной организации финансового учета, внедрения интегрированного финансового и налогового учета, учета по центрам ответственности, учета денежных потоков и формирования резервной системы портовых предприятий. Возникли трудности в системе управления ресурсами на базе использования системы производных балансовых отчетов.

Вопрос формирования издержек производства является одним из наиболее важных для любого портового предприятия. Состав издержек производства регламентируется государством. В соответствии с действующими нормативными документами четко определены издержки, включаемые в себестоимость продукции, и затраты, компенсируемые за счет других источников финансирования. Однако в рамках существующих ограничений у предприятий все же есть альтернативные варианты. Поэтому выбор эффективного подхода калькулирования издержек производства предприятием портовой деятельности является вопросом, во многом определяющим перспективы его развития.

Наиболее сложным вопросом для современных портовых предприятий, особенно портов, является распределение косвенных издержек по видам продукции (работ, услуг). Неправильный выбор базы распределения обуславливает некорректное определение величины себестоимости единицы продукции, что может повлечь за собой серьезные управленческие ошибки. Если для общепроизводственных издержек сравнительно легко сформировать обоснованную базу распределения, то для общехозяйственных расходов это сделать намного сложнее, поскольку отсутствует явная связь этих издержек с процессом производства портовой продукции (работ, услуг). Вероятность ошибки особенно велика для портовых предприятий,

сфера деятельности которых весьма разнообразна, что характерно для крупных морских торговых портов. В Украине указанные издержки традиционно распределялись как разные статьи. Согласно новой системе бухгалтерского учета, эти издержки объединены на одном счете. Поэтому к их распределению следует подходить с учетом конкретных условий портового производства. На практике распространен метод распределения отмеченных издержек пропорционально основной зарплате рабочих основного производства (для порта это основной фонд заработной платы докеров), что не всегда является обоснованным и эффективным.

В результате использования неадекватных систем калькулирования издержек появляются проблемы в таких областях: привлечение и удержание клиентуры, материально-техническое снабжение, кадровый менеджмент, инвестиционная деятельность и т.д.

В современных условиях предприятия портовой деятельности должны организовать такой учет затрачиваемых ресурсов (материальных, трудовых, финансовых и других), который позволил бы не только эффективно и оперативно отражать текущее состояние предприятия, но и осуществлять стратегическое планирование с целью повышения эффективности производства, конкурентоспособности продукции, получения максимально возможной прибыли и т.д.

УДК 656.2.078.8.001.73

АУТСОРСИНГ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ

Широкова О. М., к.е.н., ст. викладач (УкрДАЗТ)

У сучасних умовах співвідношення позицій господарюючих суб'єктів на транспортному ринку постійно змінюється. В зв'язку з цим компанії-перевізники, які не вдосконалюють процеси виробництва й збуту послуг, відмовляються від зміни принципів управління, більше піддані ризику втрати завойованих позицій у порівнянні з конкурентами.

Одним зі способів забезпечення ефективної господарської діяльності й збереження конкурентних переваг є використання кооперації, відмова від непрофільних функцій і придбання послуг по їхньому виконанню в сторонньої організації, по відношенню стосовно до залізничного транспорту - це спосіб оптимізації діяльності галузі за рахунок концентрації зусиль на основній діяльності й передачі непрофільних, допоміжних функцій зовнішнім спеціалізованим організаціям (аутсорсерам) на договірній основі з відповідним скороченням персоналу, зайнятого виконанням непрофільних, допоміжних функцій.