

РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА
ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Воловельська І.В., к.э.н., доцент (УкрГАЗТ)

Стратегическое управление предприятием нуждается в принятии своевременных и эффективных решений, которые в свою очередь базируются на проведении огромного количества исследований, сборе и анализе данных. Только это позволит осуществить постоянный контроль изменяющихся условий рынка.

Основная проблема, возникающая в процессе принятия решения, состоит в том, что обязательно имеются случайные процессы, возникающие из-за влияния негативно или позитивно настроенных факторов внешней и внутренней среды.

Также необходимо отметить, что характерной чертой любой ситуации, связанной с принятием решения, является огромное количество альтернативных вариантов действий. Проработка каждого из них требует значительных умственных, материальных и временных затрат.

Таким образом, возникает потребность создания типового механизма, в котором были бы максимально представлены все варианты процесса принятия решения.

Однако, не смотря на имеющиеся научные работы по данному вопросу, недостаточное внимание уделено проблеме комплексного обеспечения процесса принятия решений инструментами реализации проблем, появляющихся в связи с неопределенностью внешней среды и внутреннего состояния объекта.

Фактор риска является обязательным атрибутом современной экономической ситуации. Происходит это потому, что рыночные отношения предусматривают экономическую свободу субъектов хозяйственной деятельности, а также из-за постоянных трансформационных процессов, происходящих в современном мире. Из-за этого и возникает недостаточная обеспеченность информацией при принятии решения по проблемной ситуации или неопределенность.

Будем считать, что механизм принятия решений подразумевает систему действий, в результате которой осуществляется выбор оптимального решения для достижения поставленной цели. Механизм состоит из 4 блоков, взаимосвязанных между собой.

В условиях неопределенности, при принятии решения, всегда необходимо мобилизовать весь имеющийся потенциал предприятия при минимальных временных и

материальных затратах. Для этого предлагается создать информационную базу (блок 1 на схеме). Содержание информационной базы, включающей не только новую информацию, но и архивы по интересующим нас вопросам и методам идентификации проблемной ситуации и принятия решения, позволяет существенно сократить затраты на утверждение эффективного решения и его реализацию.

Второй блок механизма представляет собой аналитическую систему, необходимую для принятия и реализации решения. При подготовке информации для описания проблемной ситуации используются некоторые типовые структуры, полнота описаний которых зависит от типа решаемой задачи (блок 3), в качестве параметров описания которой используют определенные критерии.

Последний, четвертый блок механизма состоит из необходимых данных, полученных от подразделений предприятия. Также их участие обязательно при постановке и решении локальных и глобальной задач предприятия.

Использование предложенного механизма позволит не только выполнить поставленные задачи в кратчайшие сроки и с минимальными затратами, использовать накопленный опыт решения проблемных ситуаций, но и постоянно следить за меняющейся ситуацией на рынке, что на сегодняшний день является одной из первоочередных задач.

УДК 657.922:330.43

ОЦІНКА ОСОБЛИВО ПРИВАБЛИВИХ
ОБ'ЄКТІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ
НА БАЗІ СПЕЦІАЛЬНОЇ ВАРТОСТІ

*Генний М. В., к.е.н., доцент,
Генний О. М., к.е.н., доцент (ДНУЗТ)*

На теперішній час досить поширеною є практика надання у оренду майна залізничного транспорту України, яке тимчасово не використовується у його основній діяльності. Це дозволяє формувати додаткові доходи, розширює сферу послуг, які можуть надаватися підприємствами залізничного транспорту, підвищує якість їх обслуговування, та в цілому підвищує ефективність використання майнових активів залізничного транспорту.

Ряд об'єктів залізничного транспорту мають властивості, що суттєво відрізняють їх від подібних об'єктів, що представлені на ринку нерухомості. Такими властивостями є:

- генерація інтенсивних потоків людей;