

уровень прибыльности, сколько на цену использования пассажиро-места, морскую ренту региона операторской деятельности и на возмещение стоимости труда моряков.

При этом именно величина провозной способности пассажирского флота предопределяет возникновение таких факторов производства как сервисные предприятия для флота и туристов. Изменение предложения потенциала в каждом сегменте влияет на доходность других подразделений.

С учетом объективности, разработанных эффективных средств изучения конкурентного окружения, можно трансформировать модель конкурентных сил для условий круизного рынка (рис. 1).

Из рисунка видно, что при наличии потенциальной потребности и возможности развития локального сегмента круизного судоходства необходимо учитывать не только эффективность реализации инвестиционного проекта, но ряд других ограничений, среди которых выделяются:

характер конкурентных стратегий, которые реализуются судоходными компаниями, занимающими традиционно устойчивое положение;

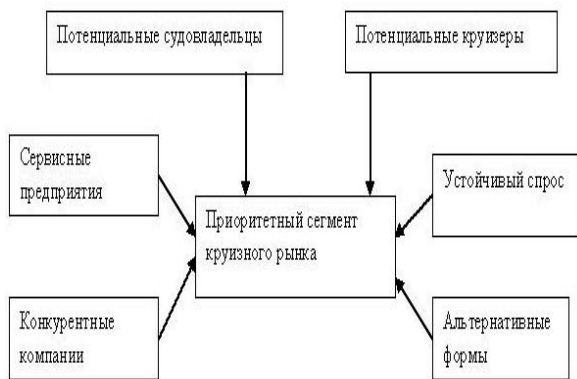


Рисунок 1- Особенности формирования конкурентных сил в системе круизного судоходства

оценка последствий выхода компании на рынок круизных услуг для формирования последующего равновесия по критериям себестоимости, уровню тарифа и качества обслуживания пассажиропотоков;

особенности развития альтернативных видов отдыха на море, их масштабность влияния на выбранный сегмент позиционирования;

характер взаимоотношений с сервисными структурами и круизной инфраструктурой морских портов;

оценка устойчивости спроса, то есть величины реальных потребителей круизов при

базовой платежеспособности и в условиях кризисных ситуаций.

Особое значение для достижения устойчивости и безопасности круизного судоходства придается требованиям к судостроительным верфям. В количественном отношении на рынке мирового круизного судостроения конкурентных предприятий немного. Сложилась четкая система монопольного позиционирования трех комплексов, которые остаются бесспорными лидерами рынка.

УДК 656.072:338.48

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПАСАЖИРСЬКОГО ЗАЛІЗНИЧНОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ

Громова О.В., к.е.н., доцент (УкрДАЗТ)

У сучасних економічних умовах залізничному пасажирському господарству необхідно вирішувати складні проблеми адаптації до роботи в умовах розвитку та удосконалення ринку транспортних послуг, так як вони зазнають все більшої конкуренції з боку автомобільного та авіаційного транспорту. Також пасажирські залізничні перевезення залишаються збитковими. Бюджетне фінансування практично відсутнє. Тому залізниці вимушені компенсувати збитки від нерентабельних пасажирських перевезень за рахунок рентабельних вантажних, тобто, має місце перехресне фінансування збиткових видів діяльності за рахунок прибуткових.

Для забезпечення конкурентоспроможності і стійкого розвитку пасажирських залізничних перевезень терміновим є удосконалення управління потенціалом пасажирського комплексу залізничного транспорту України.

Одним з найважливіших напрямів підвищення якості пасажирських перевезень, економічної ефективності і конкурентоспроможності залізничного транспорту є впровадження швидкісного руху. Географічне розташування обласних і промислових центрів України (відстань між якими складає 400-650 км.) дає можливість організувати швидкісний пасажирський рух, коли час пасажирів в дорозі складатиме до 4 – 5 годин).

За існуючим розкладом руху пасажирських поїздів вже курсують денні пасажирські поїзди з Києва до Харкова, Дніпропетровська, Львова, Могилева-Подільського, Кременчука, Полтави, Хмельницького, Кам'янець-Подільського. Крім того, курсує 8 пар пасажирських денних поїздів між великими містами: Харків-Донецьк, Дніпропетровськ-Сімферополь, Львів-Рівне та ін.

Особлива увага українських залізничників повинна бути направлена на підготовку до перевезень пасажирів під час проведення в Україні чемпіонату Європи з футболу в 2012 році. Для цього планується:

- підготовка напрямів Київ–Полтава–Красноград–Лозова–Донецьк, Красноград–Дніпропетровськ, Київ–Жмерінка–Львів для впровадження швидкісного руху пасажирських поїздів;

- проведення комплексної модернізації напрямку Полтава–Бурти–Користовка для перенаправлення на нього руху вантажних поїздів і розділення вантажного і пасажирського сполучень;

- будівництво залізнично-автомобільного мостового переходу через Дніпро в м. Києві;

- ремонт вокзальних комплексів в містах проведення Євро-2012.

Перспективним на вітчизняному залізничному пасажирському транспорті введення нових додаткових видів діяльності, пов'язаних з обслуговуванням пасажирів, серед яких і розвиток залізничного туризму.

Для реалізації залізничних туристських маршрутів існує декілька варіантів. Наприклад, можливе формування окремих туристсько-екскурсійних поїздів. Окрім цього можна організувати туристські маршрути у складі пасажирських поїздів, наступних за розкладом, що діє. Залізничний транспорт може брати активну участь і в організації міжнародних туристських маршрутів.

Немаловажне значення для підвищення конкурентоспроможності залізничних перевезень має поліпшення інформаційного забезпечення пасажирів.

Інформація повинна бути оперативною, з високим рівнем точності і відсутністю упередженості стосовно споживачів послуг. Необхідно забезпечити можливість надання постійного доступу пасажирам до інформації про час відправлення, прибуття та запізнення поїздів, про послуги які пропонуються, наявність місць на конкурентні поїзди, про розміщення приміщень засобів зв'язку, об'єктів харчування; про порядок проходження до поїздів та виходу в місто, про пункти прийому валют. Підвищення уваги до інформаційного забезпечення пасажирів пояснюється необхідністю найновіших рішень, спрямованих на удосконалення технологій обслуговування, які задовольняють зростаючий попит на мультимодальну транспортну інформацію.

Основні заходи, які доцільно провести для реалізації визначених напрямків розвитку залізничного транспорту можна поділити на організаційно-управлінські та матеріально-технічні.

Серед організаційно-управлінських заходів

важливе значення мають:

- систематичне удосконалювання графіку і розкладу руху пасажирських потягів з урахуванням сучасних особливостей у зміні пасажиропотоків;

- удосконалювання технології роботи пасажирських станцій і вокзалів;

- впровадження сучасних технологій обслуговування пасажирів на вокзалах і в поїздах;

- погодження роботи залізниць і інших видів транспорту, що виконують приміські перевезення;

- удосконалення існуючих та впровадження нових інформаційних технологій у сфері управління пасажирським комплексом.

Що стосується матеріально-технічної складової, то вона, в першу чергу, стосується оновлення рухомого складу, обладнання вокзалів, пристроїв для обслуговування вагонів, будівництва нових і модернізації існуючих колій, а також постійного підвищення ефективності їх використання.

УДК 656.2:330.341.1

КАДРОВА ПОЛІТИКА В СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ

Назаренко І.Л., к.е.н., доцент (УкрДАЗТ)

Як свідчить світовий досвід, для інноваційної діяльності потрібні спеціалісти, які мають особливу підготовку і володіють специфічними знаннями, вміннями та компетенціями, забезпечуючими ефективність інноваційного процесу.

На залізничному транспорті, як і в інших галузях економіки, повинна розроблятися і реалізовуватися спеціальна кадрова політика в сфері інноваційної діяльності, спрямована на підготовку молодих інноваційних кадрів, стимулювання творчої активності інноваторів, підвищення результативності інновацій тощо. На залізничному транспорті України інноваційна діяльність здійснюється відповідними галузевими гравцями (на рівні Укрзалізниця) та службами (на рівні залізниць) без утворення окремої структури управління. Важливу роль в інноваційній діяльності відіграють кадри, але спеціальні методики для роботи інноваційними кадрами на залізничному транспорті не застосовуються.

Підготовці кадрів на залізничному транспорті приділяється велика увага. Діє система підвищення кваліфікації кадрів, згідно з якою працівники залізничного транспорту підвищують свою кваліфікацію на відповідних курсах. Фахівці та професіонали 1 раз на 4 роки проходять курси підвищення кваліфікації здебільшого в Українській державній академії залізничного транспорту, за відповідними спеціальностями. Але необхідно