

Висновки. Таким чином, головним завданням корпоративного управління в сфері економічної безпеки є визначення такої моделі розвитку підприємства в сукупності з моделлю формування капіталу, що забезпечила б досягнення компромісу між учасниками корпоративних відносин у питаннях рівня виплати дивідендів, рівня ринкової вартості акцій, рівня ризику господарської діяльності і рівня витрат на соціальні й екологічні цілі. При цьому досягнення такого компромісу не завжди буде сприяти забезпеченню максимально можливого економічного ефекту. Однак стабільність корпоративних відносин дозволить істотно підвищити ефективність корпоративної взаємодії, зменшити імовірність витрат, викликаних розбіжністю і протистоянням учасників корпорації і, отже, посилити економічну безпеку підприємства.

В умовах ринкового реформування економіки корпоративне управління ускладнюється через відсутність ефективного власника в корпораціях, ефективної системи контролю над діями вищого керівництва, умінь, навичок і традицій корпоративного управління; через борговий тягар і обмежену інформацію про діяльність корпорацій [2]. Для подолання зазначених перешкод необхідне удосконалення системи корпоративного управління шляхом інтеграції до неї функцій економічної безпеки підприємства, які дають можливість найповнішого

використання переваг корпоративної форми організації та мінімізації внутрішніх і зовнішніх загроз.

Подальшим розвитком у цьому напрямку дослідження є розбудова системи показників на основі описаних зв'язків для кількісної оцінки взаємного впливу ефективності корпоративного управління та економічної безпеки підприємства, що дозволить більш точно визначати резерви розвитку корпоративного управління на кожному окремому підприємстві.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Гриньова В.М. Організаційно-економічні основи формування системи корпоративного управління в Україні / Гриньова В.М., Попов О.Є. – Х. : ХДЕУ, 2003. – 324 с.
2. Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління: навч. посіб. / Євтушевський В.А. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317 с.
3. Лянной Г. Экономическая безопасность предприятия. – Режим доступа до докум. : http://www.bos.dn.ua/view_article.php?id_article=27
4. Основы экономической безопасности. (Государство, регион, предприятие, личность) / Под. ред. Е.А. Олейникова. – М. : ЗАО «Бизнес-школа «Интел-синтез», 1997. – 288 с.

Аннотация. Стаття посвящена определению взаимосвязей корпоративного управления и состояния экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность, корпоративное управление, корпоративные отношения.

Summary. The article is devoted to determination intercommunications of corporate management and state of economic security of enterprise.

Keywords: economic security, corporate management, corporate relations.

*Рецензент д.е.н., професор ХНЕУ Отенко И.П.
Експерт редакційної колегії к.е.н., доцент УкрДАЗТ Сухорукова Т.Г.*

УДК 658.114:657.05

РОЛЬ ЦЕНТРОВ ВНУТРЕННИХ КАПИТАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В УПРАВЛЕНИИ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ордашевская И.В., к.э.н. (ДИЖТ)

У статті теоретично обґрунтовано роль центрів внутрішніх капітальних інвестицій в управлінні основними засобами підприємства. Розглянута та оперативна інформація, яку може бути використано для прийняття управлінських рішень.

Ключові слова: центри відповідальності, центри інвестицій, центри внутрішніх капітальних інвестицій.

Постановка проблемы. Современные экономические отношения выдвигают новые требования к предприятиям. Новые формы организации предприятий диктуют новую организацию управления этим предприятиями. Эффективность деятельности предприятия во многом зависит от организации управления. Интенсивное развитие рынка, кризисные явления в экономике, ставят задачу перед предприятиями – быть более мобильными в конкурентной среде. Это, в свою очередь, влияет на управленческую структуру, и как следствие, заставляет совершенствовать финансовую структуру. Для предприятий, которые состоят из большого количества структурных подразделений, актуально использование системы бизнес – единицы, что позволяет закрепить доходы и затраты по структурным подразделениям, дает возможность формирования гибких организационных структур, способных самостоятельно принимать управленческие решения, используя оперативную информацию, которая актуальна в данный момент [1].

Одной из проблем совершенствования финансовой структуры управления, является выделение в пределах предприятия центров ответственности, которые, в зависимости от поставленных задач, могут принимать оперативные управленческие решения и руководители таких центров несут ответственность за результаты деятельности данного центра [2].

Анализ последних исследований и публикаций. Отечественные и зарубежные ученые, такие как Бланк И.А., Бутинец Ф.Ф., Карпова Т.П., Нападовская Л.В. и другие, занимающиеся проблемами инвестиционного и финансового менеджмента, управленческого учета, дают определение центрам ответственности и классифицируют их в зависимости от задач, которые они обязаны решать. Но в современных экономических условиях предприятия заинтересованы в совершенствовании системы управления и их интересуют конкретные цели и задачи центров ответственности, а также вид и периодичность формирования информации, которая используется для принятия управленческих решений.

Цель статьи - теоретически обосновать роль центров внутренних капитальных инвестиций в управлении основными средствами предприятия, а так же представить ту оперативную информацию, которая может быть использована в принятии управленческих решений.

Изложение основного материала исследования. Одним из типов центров ответственности, являются центры инвестиций. Ученые – экономисты определяют центры инвестиций как подразделение, деятельность

которых заключается в осуществлении инвестиций в новые проекты или виды бизнеса, а их руководитель несет ответственность за эффективность инвестиций [1]. Но инвестиционная деятельность современных предприятий, это не только новые проекты, но и совершенствование, обновление, обеспечение эффективного использования уже действующих мощностей. Поэтому важным является не только привлечение внешних источников средств, но использование внутренних источников капитальных вложений. В связи с этим, видится необходимым выделение *центров внутренних капитальных инвестиций*.

Ученые, занимающиеся проблемами инвестиционного менеджмента считают, что «построение системы организационного обеспечения инвестиционного менеджмента путем создания центров инвестиций разных типов зависит от многих факторов - объема инвестиционной деятельности предприятия, степени многофункциональности этой деятельности, численности персонала, организационной структуры предприятия, организационно-правовой формы деятельности и других. Поэтому определение численности и состава центров инвестиций требует индивидуального исследования для каждого предприятия. Сформированные центры инвестиций должны быть укомплектованы квалифицированными менеджерами, способными не только обеспечивать выполнение установленных заданий, но и разрабатывать инвестиционные предложения вышестоящим органам ...» [3].

Одними из основных объектов, попадающих в сферу деятельности центров капитальных инвестиций, являются необоротные активы. Наибольшая часть необоротных активов предприятия, как правило, представлена основными средствами. Они формируются на первоначальном этапе деятельности предприятия, требуют постоянного управления ими и представляют собой имущественные ценности, которые многократно используются в процессе хозяйственной деятельности предприятия, перенося свою использованную стоимость на вновь созданную продукцию частями. От состояния основных средств и их эффективного использования в значительной мере зависит жизнеспособность предприятия.

Оперативность и качество деятельности центров внутренних капитальных инвестиций, своевременность принятия ими управленческих решений, направленных на обновление и эффективное использования основных средств, зависит от информационного обеспечения и оперативного анализа информации (рис.1).

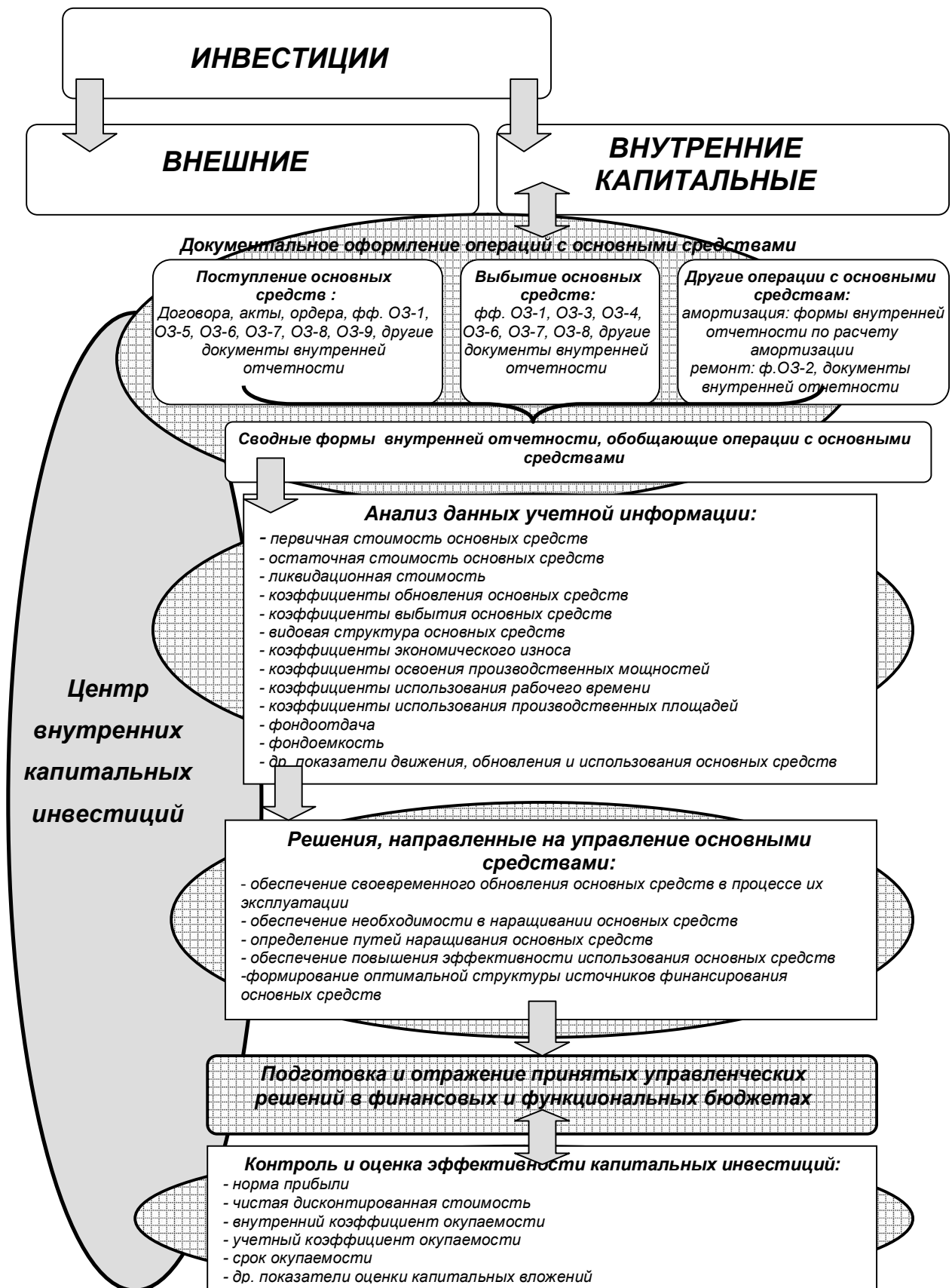


Рисунок 1- Формирование и использование оперативной информации в подготовке и принятии управленческих решений в центре внутренних капитальных инвестиций

От качества используемой информации при принятии управленческих решений в значительной степени зависят объем затрат инвестиционных ресурсов, уровень рентабельности инвестиционного решения, альтернативность выбора инвестиционных проектов и другие показатели, влияющие на уровень экономического развития предприятия.

Информация о текущем состоянии основных средств, их движении и использовании накапливается в стандартных первичных документах и финансовых отчетах. Но для принятия своевременных и оперативных управленческих решений, недостаточно той информации, которая представляется финансовым учетом, поэтому целесообразно использовать данные внутренней отчетности, формы которой разрабатываются самим предприятием. Эти формы могут содержать как отчетные, так плановые показатели, и построены таким образом, чтобы ответить на все вопросы управленцев [4]. Так как основные средства используются в разных

структурных подразделениях предприятий, то и первичная информация о них так же рассредоточена. Для оперативности управления основными средствами, необходима концентрация информации о них в центрах внутренних капитальных инвестиций.

Принятию управленческих решений предшествует детальный анализ всех данных, накопленных в первичной отчетности. В процессе анализа особое внимание уделяют активной части основных средств, выделяют и анализируют их состав и структуру. Существуют различные методики проведения анализа и диагностики состояния и эффективности использования основных средств. Технология расчета основных показателей предложена отечественными учеными Швыдаченко Г.А и Олексюк О.И. (табл.1). Эта методика представляет собой расчет определенного количества показателей с учетом факторов влияющих на состояние основных средств и факторов влияния основных средств на финансовый результат предприятия [5].

Таблица 1

Методика расчета основных показателей состояния, эффективности использования и обновления основных средств

Показатель		Расчет показателя	Назначение
1	2	3	4
Показатели состояния основных средств	<i>Первичная стоимость основных средств</i>	Стоимость объекта основных средств + Регистрационные сборы, государственная пошлина + Суммы не прямых налогов + Затраты на страхование рисков + Расходы на установку, монтаж, настройку + Другие расходы, связанные с приведением в рабочее состояние объекта	<i>Определение первичной стоимости объекта с учетом увеличения на сумму затрат на улучшения или уменьшение на сумму в связи с частичной ликвидацией</i>
	<i>Остаточная стоимость основных средств</i>	Первичная стоимость – Накопленный износ	<i>Определение суммы, которая недоамортизирована за период полезного использования основных средств</i>
	<i>Ликвидационная стоимость</i>	Сумма средств, полученных от реализации объекта – Расходы на проведение операции по реализации	<i>Сумма средств, на которые может рассчитывать предприятие в результате ликвидации объекта</i>
	<i>Среднегодовая стоимость основных средств</i>	Стоимость основных средств на начало года + [Стоимость новых (приобретенных) основных средств * K_1] – [Стоимость старых (выведенных из эксплуатации) основных средств * K_2]	<i>Показатель, который необходим для расчетов при проведении анализа</i>

Продолжение табл. 1

1	2	3	4
Показатели обновления основных средств	<i>Коэффициент обновления основных средств</i>	Стоимость новых, приобретенных основных средств за отчетный период : Общая стоимость основных средств на конец отчетного периода	<i>Характеризует долю вновь приобретенных основных средств в общем их количестве</i>
	<i>Коэффициент выбытия основных средств</i>	Стоимость старых, выведенных из эксплуатации основных средств за отчетный период : Общая стоимость основных средств на начало отчетного периода	<i>Характеризует долю старых, выведенных из эксплуатации основных средств в общем их количестве</i>
	<i>Видовая структура основных средств</i>	Стоимость определенной группы основных средств : Общая стоимость основных средств на определенную дату	<i>Отражает долю отдельных групп основных средств в общей в их общем количестве</i>
Показатели обновления основных средств	<i>Коэффициент экономического износа</i>	Сумма накопленной амортизации основных средств : Амортизируемая стоимость основных средств	<i>Показывает, какой процент основных средств уже перенесено на изготовленную продукцию</i>
	<i>Коэффициент прогрессивного обновления основных средств</i>	Стоимость введенных в эксплуатацию в течении года прогрессивных основных средств : Среднегодовая стоимость основных средств за тот же период	<i>Характеризует долю ежегодного качественного обновления основных средств</i>
	<i>Коэффициент интенсивного обновления основных средств</i>	Стоимость выведенных из эксплуатации в течении года основных средств : Стоимость введенных в эксплуатацию в течении года основных средств	<i>Воссоздает интенсивность движения основных средств</i>
	<i>Коэффициент оптимального выбытия основных средств</i>	Фактический коэффициент выбытия : Нормативный (прогнозный) коэффициент выбытия	<i>Отражает фактический процесс выбытия основных средств по отношению к запланированному</i>
Показатели эффективности использования основных средств	<i>Фондоотдача</i>	Прибыль : Среднегодовая стоимость основных средств	<i>Показывает сколько прибыли предприятие получает с каждой гривни вложенной в основные средства</i>
	<i>Фондоёмкость</i>	Среднегодовая стоимость основных средств : Прибыль	<i>Показывает сколько гривень основных средств приходится на каждую гривню прибыли</i>
	<i>Коэффициент освоения производственных мощностей</i>	Фактическая производственная мощность : Проектная производственная мощность	<i>Отражает уровень освоения проектной мощности предприятия</i>
	<i>Коэффициент использования производственных площадей</i>	Стоимость изготовленной продукции : Среднегодовая производственная мощность	<i>Характеризует уровень использования рабочих площадей</i>
	<i>Коэффициент использования календарного фонда времени</i>	Фактически отработанное время : Календарный (плановый) фонд рабочего времени работы оборудования	<i>Отражает уровень использования рабочего времени с учетом потерь рабочего времени</i>

Анализ проводится как на этапе принятия управленческих решений, так и в процессе контроля эффективности использования основных средств.

Принятые управленческие решения находят свое отражение в финансовых и функциональных бюджетах.

Как и все инвестиционные проекты, решения о капитальных вложениях в основные средства связаны с определенной степенью риска. Поэтому в процессе принятия управленческих решений и контроля их исполнения используют показатели: норма прибыли; чистая дисконтированная стоимость; внутренний коэффициент окупаемости; срок окупаемости и другие показатели оценки капитальных вложений.

Эффективная работа центров внутренних капитальных инвестиций не возможна без использования современных информационных технологий, автоматизации учета и анализа исходной информации. Принятие эффективных управленческих решений возможно только при наличии механизма обратной связи, информационной основой которой служат данные оперативной первичной информации и соответствующие организационно-методические инструменты сбора и обработки.

Выводы. На основании выше изложенного можно сделать следующие выводы:

1. Построение современных моделей управления позволяет переложить ответственность и права на линейных менеджеров при решении текущих проблем, что способствует оперативному решению стратегических задач. Для оперативного управления необходимо в организации управления использовать центры ответственности. К таким центрам относятся *центры внутренних капитальных инвестиций* – подразделения предприятия основным видом деятельности которых является осуществление внутренних

капитальных инвестиций и их руководители несут ответственность за эффективность этих инвестиций.

2. Для своевременных и результативных управленческих решений связанных с капитальными инвестициями, необходимо постоянное совершенствование и преобразование внутренней первичной информации в необходимые для принятия определенного управленческого решения данные. Своевременность управленческого решения - это соотношение между временем возникновения проблемы и временем принятия решения. Именно для создания условий для принятия своевременных решений нужен высокий уровень автоматизации обработки первичных данных для представления их в удобной форме.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Нападовська Л. Управлінський облік: значення та застосування у практичній діяльності вітчизняних підприємств в умовах ринкових відносин// Бухгалтерський облік і аудит. - 2009 - № 10.
2. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2003. – 350 с.
3. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент. К.: Эльга – Н, Ника – Центр, 2001.- 448 с.
4. Бутинець Ф. Ф. та ін. Бухгалтерський управлінський облік: Навч. посіб. для студентів спеціальності "Облік і аудит" вищих навчальних закладів.– 3-тє вид. доп. і перероб. - Житомир: ПП "Рута" 2005. - 480 с.
5. Швидченко Г.О., Олексюк О.І. Сучасна технологія діагностики фінансово-економічної діяльності підприємства: Монографія.- К.: КНЕУ, 2002. – 192 с.

Аннотация. В статье теоретически обоснована роль центров внутренних капитальных инвестиций в управлении основными средствами предприятия. Представлена та оперативная информация, которая используется в принятии управленческих решений.

Ключевые слова: центры ответственности, центры инвестиций, центры внутренних капитальных инвестиций.

Summary. The paper theoretically substantiated the role of centers of domestic capital investment in fixed assets management company. Considered and operational information that can be used for management decisions.

Keywords: responsibility centers, centers for investment centers of domestic capital investment.

*Рецензент д.э.н., доцент ДонИЖДТ Финагина О.В.
Эксперт редакционной коллегии к.э.н., доцент УкрГАЗТ Уткина Ю.Н.*