

УДК 658.5:65.012

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК
ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО РОЗВИТКУ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ НА
ЕТАПІ ЙОГО РЕФОРМУВАННЯ**

Зубенко В.О., к.е.н, доцент (УкрДАЗТ)

Ефективне функціонування залізничного транспорту України відіграє виняткову роль в створенні умов для модернізації та переходу на інноваційний шлях розвитку національної економіки, сприяє створенню умов для забезпечення лідерства України в світовій економічній системі.

Від стану і якості роботи залізничного транспорту залежать також можливості держави ефективно виконувати такі найважливіші функції, як захист національного суверенітету і безпеки країни, забезпечення потреби громадян в перевезеннях, створення умов для вирівнювання соціально-економічного розвитку регіонів.

Все це підкреслює необхідність розробки та реалізації ефективного, комплексного, дієвого механізму управління залізничним транспортом, а від того наскільки добре буде організований даний процес залежатиме не тільки поточна результативність і ефективність галузі, але і її існування в майбутньому.

Однак, на сучасному етапі розвитку залізничний транспорт України не завжди виявляється здатним адекватно і гнучко реагувати на зовнішні погрози, внаслідок чого потенційні можливості галузі в отриманні економічної вигоди можуть обернутися в джерело проблем.

В останні кілька років погіршення ситуації на залізничному транспорті пов'язано з нестабільністю ринку, безліччю нових директивних рішень і законодавчих актів, зменшенням внутрішніх ресурсів і зростанням агресивності зовнішнього середовища, особливо у фінансовій сфері.

В цих умовах велике значення відводиться вдалому застосуванню в практику управління залізничним транспортом ідей і технологій стратегічного управління розвитком.

Необхідність стратегічного управління діяльністю залізничного комплексу України також пов'язана з масштабом функціонування найбільшої організаційної структури в країні, специфічним характером продукції, що випускається, і глибиною реформ, що на даному етапі відбуваються у галузі.

Тому, стратегічне управління повинне стати основою і одночасно інструментом ефективного довгострокового розвитку залізничного транспорту України, для вирішення перспективних економічних завдань і досягнення

великих соціально значущих результатів.

Використання принципів та методів стратегічного управління на етапі реформування галузі сприятиме перетворенню залізничного транспорту з чинника можливого ризику обмеження зростання вітчизняної економіки в джерело її стійкого розвитку.

УДК 656.61:658

**КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА
УКРАИНСКОГО СЕГМЕНТА РЫНКА
МОРСКОЙ ТОРГОВЛИ**

Колгаев И.М., аспирант (ОНМА)

При выборе стратегии становления Украины как морской державы на начальном периоде государственного строительства был реализован принцип рейдерства относительно государственной формы собственности под видом отсутствия грузовой базы. При любом кризисе, связанном с падением объема производства, обычно сохраняется если не стоимость, то натуральная величина производственных ресурсов. В Украине же фактически целенаправленно разрушался потенциал, который со временем мог быть эффективно использован. Достаточно упомянуть группу газозовов, которые были проданы из-за отсутствия сегмента операторской деятельности.

Среди украинских судоходных компаний, благодаря умелому использованию кредитных программ и акционирования, высокоэффективной и конкурентной оказалась АСК Укрречфлот. Чистая прибыль ее в 2006 году достигала 24,3 млн. гривень при доходе в 532 миллиона гривень до реализации стратегии поглощения со стороны российского холдинга. Именно этот холдинг заинтересован в формировании производственной цепочки заказчик – судостроитель. Поэтому реализуется стратегия выноса судостроительного комплекса за территорию Киева с выкупом у предыдущего владельца (П. Порошенко) с последующей приватизацией Севастопольского морского завода.

Уровень конкурентоспособности морских транспортных предприятий тесно связан с качеством менеджмента как на уровне предприятия, так и на отраслевом уровне. К сожалению, вся история развития морского транспорта Украины свидетельствует о неспособности и незаинтересованности отрасли в формировании сильного морехозяйственного комплекса. Это подтверждается развалом и бездеятельностью в отношении ЧМП, УДП и АМП. Кроме того, портовый комплекс эффективно