

1	2	3	4	5
5.	Прогнозування рівня фінансової стійкості	5.	Прогнозування рівня фінансової стійкості	Створення нової роботи з визначення прогнозу інтегрального показника фінансової стійкості.
5.1	Прогноз абсолютних та відносних показників фінансової стійкості	5.1.	Прогноз абсолютних та відносних показників фінансової стійкості	
5.2	Підготовка прогнозного звіту про рівень фінансової стійкості	5.2.	Прогноз інтегрального показника фінансової стійкості	Створення нової роботи з формування звіту про результати управління фінансовою стійкістю підприємства
		5.3.	Підготовка звіту про результати управління фінансовою стійкістю	

Отримана удосконалена структурно-функціональна модель надає можливість проілюструвати порядок дій в процесі досягнення необхідного рівня фінансової стійкості на основі реалізації послідовних етапів управління з урахуванням тактичних та стратегічних орієнтирів діяльності підприємств. Суттєвою перевагою застосування структурно-функціональної моделі є можливість відслідковувати фінансовими аналітиками процесу виконання робіт щодо управління фінансовою стійкістю підприємства, вчасно вносити необхідні корективи, та, на цій основі, підвищити ефективність управлінських рішень.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Особливістю підходу є використання CASE-способу в програмному продукті BPwin за стандартом IDEFO, який надає опис етапів модельованого процесу, що дозволяє графічно відобразити алгоритм управління фінансовою стійкістю підприємств та наочно представити послідовність етапів модельованого процесу. Запропонований підхід дозволяє формалізувати процедури управління фінансовою стійкістю підприємства, розрахунки необхідних показників, які формуються у залежності від інтересів користувачів щодо інформації про фінансову стійкість підприємства.

Таким чином, кожен процес, кожна операція в процесі управління фінансовою стійкістю підприємства може бути змодельовані з використанням сучасних CASE – технологій, та вдосконалені шляхом проведення відповідного реінжинірингу, що є перспективним напрямком подальших досліджень у цієї сфері.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Будник М.Н. Финансовая устойчивость предприятия в условиях рыночной экономики/ М.Н. Будник, С.А. Чуденцова // Бизнес-Информ. — 2009. - № 2(3). — С. 127–130.
2. Гринкевич С.С. Економічні основи стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства в умовах ринкових перетворень/ С.С. Гринкевич, М.А. Михалевич// Науковий вісник НЛТУ України. – 2008.- № 18.5. - С. 110-114.
3. Кизим М.О. Оцінка і діагностика фінансової стійкості підприємства: Монографія / М.О.Кизим, В.А.Забродський, В.А.Зінченко.– Х.:«ІНЖЕК», 2006. – 144 с.
4. Кремень В.М. Оцінювання фінансової стійкості підприємства / В.М. Кремень, С.Я. Щепетков // Актуальні проблеми економіки. – 2011. – № 1(115). – С. 107–116.

*Рецензент д.е.н., професор ХНЕУ Гавкалова Н.Л.
Експерт редакційної колегії к.е.н., доцент УкрДАЗТ Токмакова І.В.*

УДК 358.10.03

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ АДАПТИВНО-РЕНОВАЦІЙНОГО ПІДХОДУ

Лях І. О., аспірант (УІПА)

В статті удосконалено механізм управління фінансово-економічної діяльності підприємства. Визначено, що комплекс механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства спрямований на прийняття оптимальних управлінських рішень на підставі отриманої економічної інформації, яка ранжована за своєю значущістю. Ця система виконує такі функції: облікову (облік і збір аналітичної інформації), аналітичну (проведення аналітичних розрахунків), діагностичну (трактування різного роду відхилень, видача рекомендацій), контрольну (контроль

виконання запропонованих рекомендацій, втілених в управлінських рішеннях). Зроблено висновок, що визначений комплекс механізмів управління фінансово-економічною діяльністю на основі адаптивно-реноваційного підходу на підприємстві дасть змогу вчасно знайти відхилення фактичних результатів від передбачених, виявити причини відхилень, а також розробити пропозиції щодо відповідного корегування окремих напрямів фінансової діяльності з метою її нормалізації і підвищення ефективності. Доведено, що система механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства пов'язана з цілями управління. У результаті визначення закономірностей і формалізації окремих процесів фінансово-економічної діяльності підприємства, пов'язаних із надходженням і витратою коштів, система механізмів дасть змогу кількісно оцінювати результати прийнятих рішень.

Ключові слова: механізм, комплекс, фінансово-економічна діяльність, управління, підприємство.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ АДАПТИВНО-РЕНОВАЦИОННОГО ПОДХОДА

Лях И. А., аспирант (УИПА)

В статье усовершенствован механизм управления финансово - экономической деятельностью предприятия. Определено, что комплекс механизмов финансово - экономической деятельности предприятия направлен на принятие оптимальных управленческих решений на основании полученной экономической информации, ранжированы по своей значимости. Эта система выполняет следующие функции: учетную (учет и сбор аналитической информации), аналитическую (проведение аналитических расчетов), диагностическую (трактовка разного рода отклонений, выдача рекомендаций), контрольную (контроль выполнения предложенных рекомендаций, воплощенных в управленческих решениях). Сделан вывод, что определенный комплекс механизмов финансово - экономической деятельности на основе адаптивно-реновационного подхода на предприятии позволит вовремя обнаружить отклонения фактических результатов от предусмотренных, выявить причины отклонений, а также разработать предложения по соответствующей корректировке отдельных направлений финансовой деятельности с целью ее нормализации и повышения эффективности. Доказано, что система механизмов финансово - экономической деятельности предприятия связана с целями управления. В результате определения закономерностей и формализации отдельных процессов финансово-экономического предприятия, связанных с поступлением и расходованием средств, система механизмов позволит количественно оценивать результаты принятых решений.

Ключевые слова: механизм, комплекс, финансово - экономическая деятельность, управление, предприятие.

MANAGEMENT MECHANISMS OF FINANCIAL-ECONOMIC ACTIVITY OF ENTERPRISES BASED ON ADAPTIVE-RENOVATION APPROACH

Lyakh I. A., competitor (UIPA)

The paper was improved mechanism for managing the financial and economic activity. Determined that the complex mechanisms of financial and economic activity aimed at making optimal management decisions on the basis of the obtained economic information, which ranked by their relevance. This system has the following functions: accounting (accounting and analytical information gathering), analytical (analytical calculation), diagnostic (interpretation of various kinds of deviations, referrals), control (monitoring the implementation of the proposed recommendations embodied in management decisions). It was concluded that a certain set of mechanisms for financial and economic activities of the company will allow time to find the deviation of actual results provided, identify the causes of variances, and develop proposals for appropriate adjustments specific areas of financial activity with the aim of normalizing and improving efficiency. It is proved that the system mechanisms of financial and economic activity associated with the goals of management. As a result, determining the patterns and processes of formalization of certain financial and economic enterprises related to the intake and expenditures, system mechanisms will help quantify the results of decisions.

Keywords: mechanism, complex financial and economic activities, managing the enterprise.

Вступ. Для забезпечення ефективності фінансово-економічної діяльності, а також конкурентоздатності підприємство має своєчасно виявляти несприятливі тенденції у своєму розвитку і прогнозувати банкрутство, знаходити ефективні шляхи та засоби виходу з кризових ситуацій із щонайменшими втратами і в найкоротші терміни. Однією з умов успішного вирішення цього завдання, є побудова механізму управління

фінансово-економічної діяльності підприємства.

Аналіз останніх публікацій по проблемі.

Багато науковців торкаються питань вивчення питань формування механізму управління фінансово-економічною діяльністю підприємств на основі адаптивно-реноваційного підходу, серед них: Аубакірова Г. М. [1], Баканов М.І. [2], Батурич Ю.Д. [3], Бушмелєва Г.В. [4], Винокуров

В.А. [5], Жданов О.О [6]. Любушин Н.П. [7], Мец В.О. [8], Пащенко І.Л. [9] та інші.

Метою дослідження є удосконалення механізму управління фінансово-економічної діяльності підприємства.

Основні результати дослідження. Для підтримки прийняття рішення потрібною є інформація не у первинному вигляді (констатування фактів), а в опрацьованому (з проведеними оцінюванням, аналізом тощо), яка є результатом взаємодії цілого комплексу дій (збирання, систематизації, оброблення даних, формування звітності в зручних форматах). Процес збирання, оброблення, передавання, зберігання та візуалізації результатів роботи потребують створення механізму фінансово-економічної діяльності підприємства, обґрунтованого стосовно складу і структури, з врахуванням поставлених завдань, а також розроблення комплексу моделей для вирішення цих завдань [1-4].

Удосконалення системи управління фінансово-економічної діяльності підприємства спирається на дослідження виробничого процесу і його результатів як складової системи, в якій органічно поєднуються і переплітаються різні соціально-економічні явища й процеси. Управління підприємством потребує гнучкої організації виробництва, реалізації і споживання. З огляду на це необхідно виділити зв'язки механізму підприємства з елементами довкілля та

проаналізувати їхній вплив на досягнення поставлених цілей. Використання логістичних методів і моделей полегшує розв'язання цього завдання.

Основна ідея полягає у всебічному, комплексному підході до розробки стратегії управління підприємством. Формування на підприємстві логістичної системи спрямоване на контроль за єдиною системою управління виробничо-господарською і фінансово-економічної діяльності підприємства. При цьому для полегшення побудови механізму функціонування підприємства останнє повинне розглядатися як умовно замкнута багаторівнева система, що складається із безлічі взаємопов'язаних елементів і має свої цілі розвитку. При аналізі внутрішніх аспектів головною проблемою стає ефективна взаємодія елементів системи. Схема побудови механізму управління фінансово-економічною діяльністю підприємства подана на рис.1.

Однак в умовах ринкової економіки підприємства не ізольовані одне від одного, вони діють у певному середовищі, що визначає їхню позицію. Ці середовища містять у собі п'ять основних складових: зовнішні фактори макросередовища, внутрішні фактори мікросередовища, ступінь успіху (невдачі) підприємства у досягненні своїх цілей, зворотні зв'язки, адаптація.

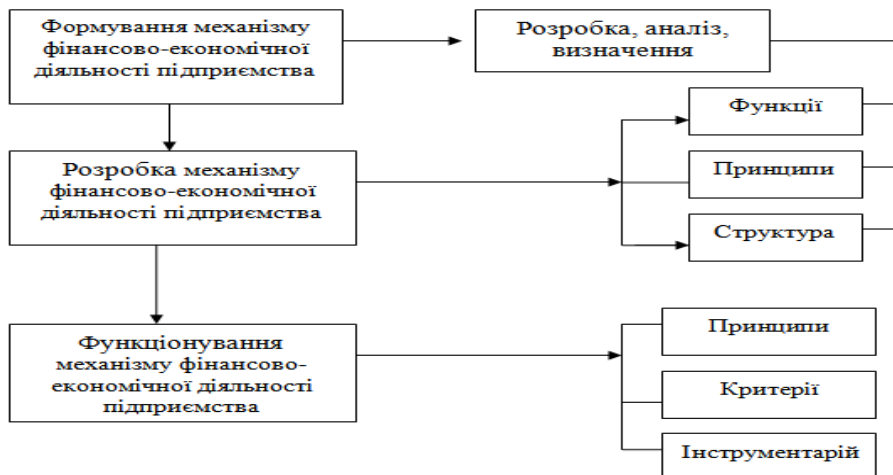


Рис.1. Схема побудови механізму управління фінансово-економічною діяльністю підприємства

Стратегія, яка здійснюється підприємством на основі обліку внутрішніх факторів мікросередовища і зовнішніх факторів макросередовища, визначає кінцевий результат діяльності підприємства (ступінь його успіху або невдачі) [6-9]. Кінцевий результат господарської діяльності залежить від того, як підприємство управляє внутрішніми факторами мікросередовища і враховує вплив зовнішніх

факторів макросередовища, які завжди пов'язані з невизначеністю. У результаті зворотного зв'язку порівнюються вхідні дані з моделлю виходу, виявляються відмінності, оцінюється зміст розбіжностей, відпрацьовуються фінансові рішення, формується процес механізму управління фінансово-економічною діяльністю на основі адаптивно-реноваційного підходу (рис. 2).

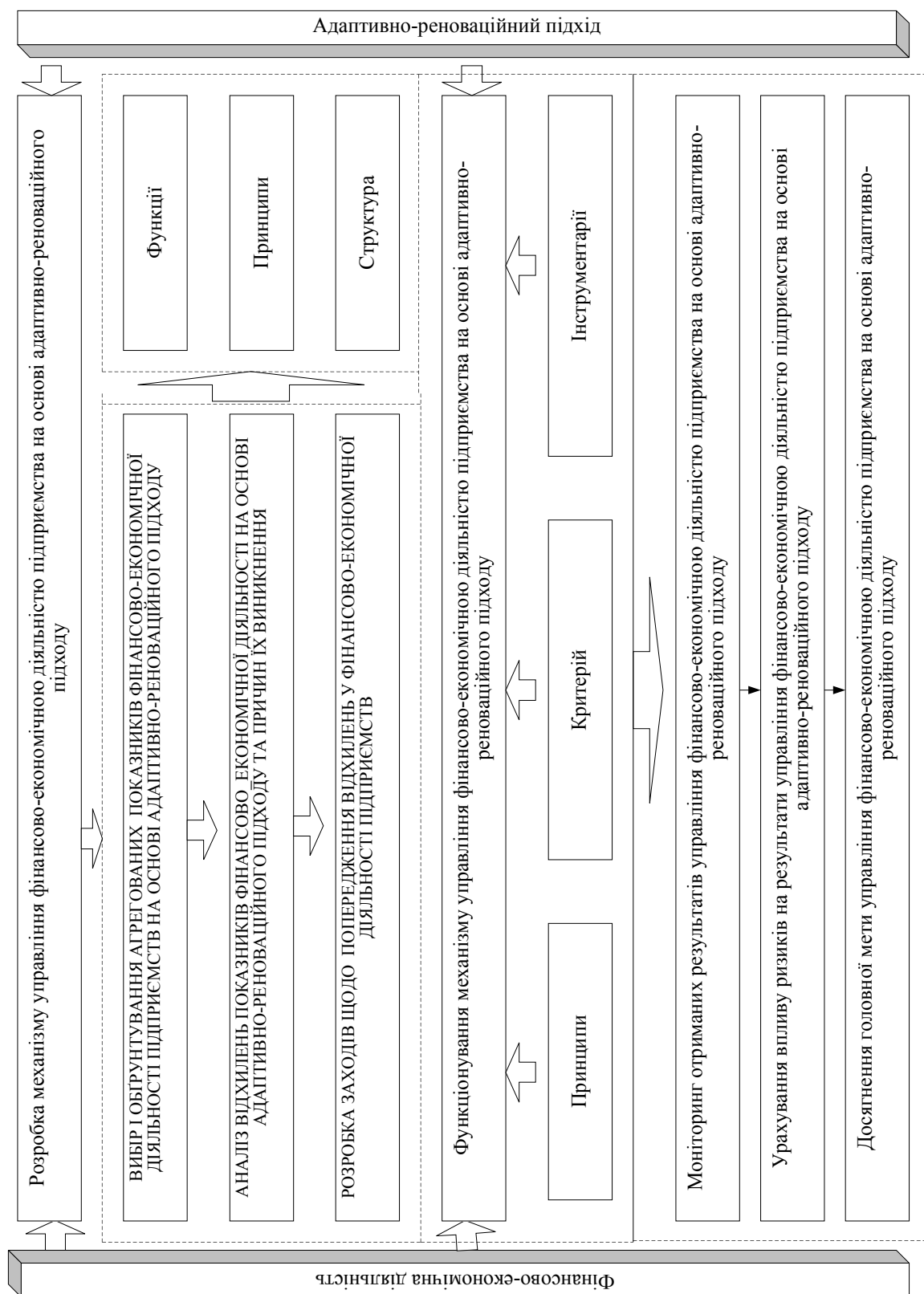


Рис. 2. Механізм управління фінансово-економічною діяльністю підприємств на основі адаптивно-реноваційного підходу

Управління фінансово-економічною діяльністю підприємства орієнтоване на досягнення поставлених цілей (збільшення прибутку в поточному періоді чи у перспективі, забезпечення високих темпів сталого економічного розвитку тощо) в умовах конкурентного середовища, коли цілі інших суб'єктів господарювання не збігаються з цілями підприємства. Цю суперечність цілей слід належним чином урахувати, узгоджуючи намічені цілі з можливостями їхнього досягнення. Таке узгодження цілей та інтересів суб'єктів господарювання відбувається через дію ринкових механізмів, фінансово-економічного механізму підприємства, а також дії регулювальних механізмів. Звичайно, конкретний, окремо взятий суб'єкт господарювання не може вплинути на дію цих механізмів, він може тільки враховувати їхню дію у процесі свого функціонування, будуючи стратегію і тактику своєї поведінки таким чином, щоб максимально використовувати надані сприятливі можливості або згладжувати їхній деструктивний вплив [5]. Для цього необхідно мати повнішу інформацію, що характеризує ринкове середовище, зовнішнє щодо суб'єкта господарювання. Відповідно потрібна

інформаційна система для збору, накопичення, збереження, переробки й аналізу інформації про процеси, що відбуваються на ринку, про дії суб'єктів ринкової діяльності, інформації, яка характеризує безпосередньо сам суб'єкт господарювання.

Отже, управління фінансово-економічною діяльністю підприємства на основі адаптивно-реноваційного підходу зумовлює необхідність побудови цілісної концепції, що дасть змогу на підставі об'єктивної і суб'єктивної інформації приймати оптимальні й реальні рішення, які сприятимуть підвищенню ефективності функціонування підприємства. Для збору, систематизації і обробки великого обсягу різноманітної інформації фінансового характеру, а також постійного проведення аналізу ситуації, коригування на його основі раніше розробленого фінансового плану, обліку великого обсягу додаткової інформації потрібно розробити і створити автоматизовані засоби проведення фінансового аналізу і вироблення управлінських рішень. Такі засоби можуть бути реалізовані у вигляді комплексу механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства (рис. 3).

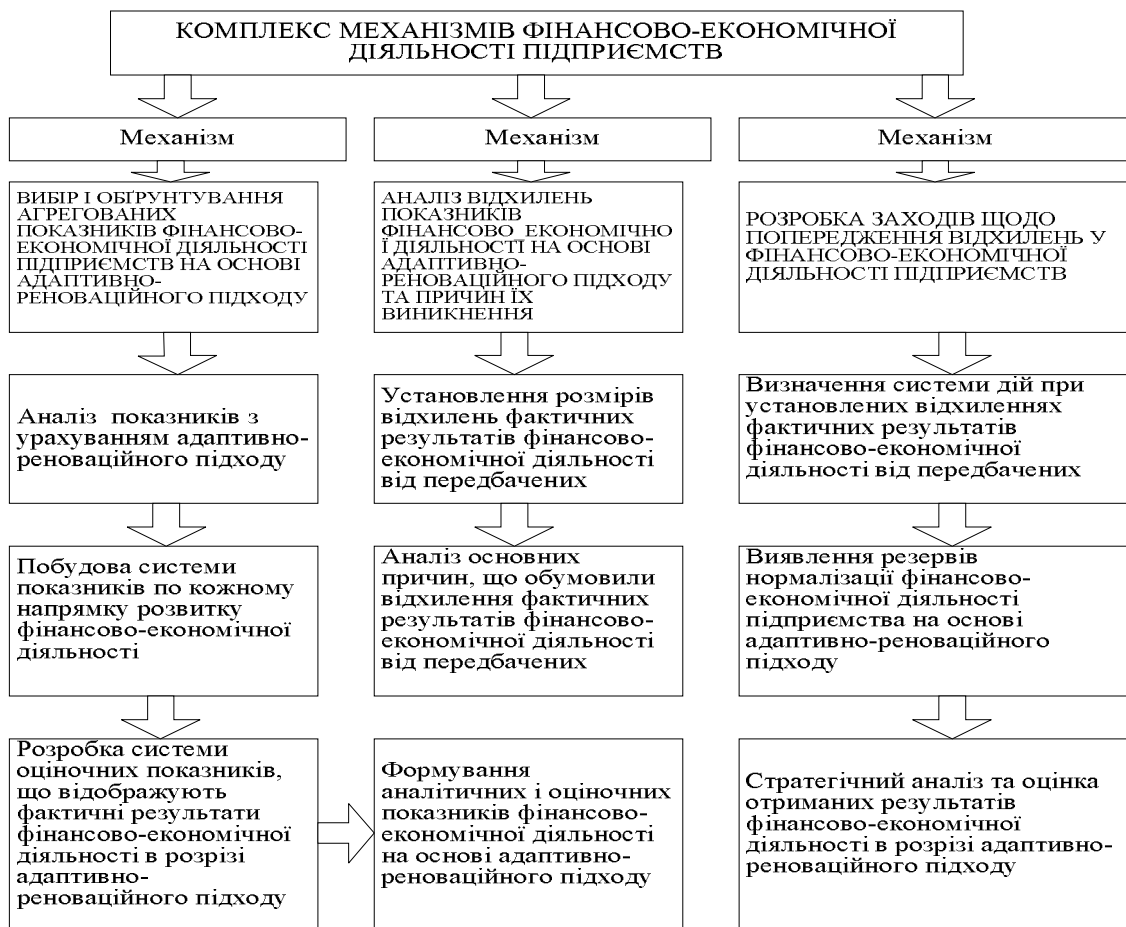


Рис.3. Комплекс механізмів управління фінансово-економічною діяльністю підприємства

Основними структуротворчими комплексу механізмів є механізми, що забезпечують організаційні структури інформацією як про нормальний стан фінансово-економічної діяльності, так і про потенційно небезпечний, негативний стан. Такі механізми мають відслідковувати реальні зміни, запобігати негативному стану і вивчати порядок санації середовища в разі їхнього настання. Реалізація механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства з урахуванням адаптивно-реноваційного підходу, спрямовані на відстеження фінансово-економічних процесів в режимі реального часу, що минають на підприємстві; складання оперативних звітів про результати роботи підприємства за найбільш короткі проміжки часу (день, тиждень, місяць); порівняння цільових результатів з фактично досягнутими. На підставі такого порівняння роблять висновки щодо сильних і слабких сторін підприємства, динаміки їх змін, а також позитивних і негативних тенденцій розвитку зовнішніх умов, в яких підприємство працює.

Комплекс механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства спрямований на прийняття оптимальних управлінських рішень на підставі отриманої економічної інформації, яка ранжована за своєю значущістю. Ця система виконує такі функції: облікову (облік і збір аналітичної інформації), аналітичну (проведення аналітичних розрахунків), діагностичну (трактування різного роду відхилень, видача рекомендацій), контрольну (контроль виконання запропонованих рекомендацій, втілених в управлінських рішеннях).

Висновки. Визначений комплекс механізмів фінансово-економічної діяльності на підприємстві дасть змогу вчасно знайти відхилення фактичних результатів від передбачених, виявити причини відхилень, а також розробити пропозиції щодо відповідного корегування окремих напрямів фінансової діяльності з метою її нормалізації і підвищення ефективності. Моделювання процесів стратегічного управління і процесів його реалізації здійснюється на основі прийняття стратегічних управлінських рішень щодо об'єкта управління. До того ж склад елементів комплексу механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства може змінюватися залежно від цілей управління. Мета управління досягається при виконанні ним функцій. Система механізмів фінансово-

економічної діяльності підприємства пов'язана з цілями управління. У результаті визначення закономірностей і формалізації окремих процесів фінансово-економічної діяльності підприємства, пов'язаних із надходженням і витратою коштів, система механізмів дасть змогу кількісно оцінювати результати прийнятих рішень. У системі механізмів фінансово-економічної діяльності підприємства використовуються дані ризик-менеджменту тайм-менеджменту, які є системою оцінки ризику, управління ризиком і фінансово-економічними відносинами.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Аубакирова Г. М. Адаптивный механизм прогнозирования экономических показателей. / Г.М. Аубакирова // Вестник университета «ТУРАН». 2003. № 3-4(20). - С. 74-79.
2. Баканов, М.И. Теория экономического анализа. Учебник. / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 125 с.
3. Батурич Ю.Д. Особенности управления финансовыми ресурсами промышленных предприятий / Ю.Д. Батурич, П.А. Фомин. – М.: Высшая школа, 2001. – 262 с.
4. Бушмелева, Г.В. Адаптивное управление промышленным предприятием в конкурентной среде: монография / Г.В. Бушмелева. – Екатеринбург: Изд-во Института экономики УрО РАН, 2008. – 155 с.
5. Винокуров В.А. Организация стратегического управления на предприятии / В.А. Винокуров. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2006. – 458 с.
6. Жданов, А. А. Метод автономного адаптивного управления. / А.А. Жданов // Известия Академии наук. Теория и системы управления. – 1999. – № 5. – С. 127 – 134.
7. Любушин, Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / Н.П. Любушин, В.П. Лещева, В.Г. Дьякова – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 150 с.
8. Мец В.О. Экономический анализ финансовых результатов та финансового стану підприємств / В.О. Мец. – Київ: КНЕУ, 2008. – 132 с.
9. Пащенко І.Л. Прогнозування фінансової діяльності підприємств машинобудування / І.Л. Пащенко // Фінанси України. – 2001. – № 4. – С. 45 – 50.

*Рецензент д.е.н., професор УІПА Прохорова В.В.
Експерт редакційної колегії д.е.н., доцент УкрДАЗТ Якименко Н.В.*