

УДК 330.65.016.4

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ СТІЙКІСТЮ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Мушников О. О., аспірант (УІПА)

Пропоновано та обґрунтовано механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства, який відноситься до розряду управлінських процесів і повинен реалізуватися за декілька етапів. Представлено основні етапи механізму управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства

Ключові слова: інновація, інвестиція, стійкість інноваційно-інвестиційного розвитку, машинобудівне підприємство, механізм управління.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Мушников А. А., аспирант (УИПА)

Определено понятие механизма управления устойчивостью инновационно-инвестиционного развития машиностроительного предприятия, которое заключается в совокупности действий, методов и рычагов, направленных на воздействие деятельностью людей в достижении целей стратегического и тактического характера в управлении.

Предлагаемый и обоснованный механизм управления устойчивостью инновационно-инвестиционного развития машиностроительного предприятия, относится к разряду управленческих процессов и должен реализоваться в несколько этапов: формирование основ управления устойчивостью инновационно-инвестиционного развития машиностроительного предприятия; качественный и количественный анализ факторов внешней и внутренней среды, оценка значимых факторов и проверка их соответствия условиям развития, анализ и оценка уровня устойчивости инновационно-инвестиционного развития машиностроительного предприятия, разработка управленческих решений и рекомендаций, корректировки основ управления устойчивостью инновационно-инвестиционного развития машиностроительного предприятия.

Ключевые слова: инновация, инвестиция, устойчивость инновационно-инвестиционного развития, машиностроительное предприятие, механизм управления.

THE MECHANISM OF RESISTANCE MANAGEMENT INNOVATION AND INVESTMENT DEVELOPMENT ENGINEERING ENTERPRISES

Mushnykov O.O., graduate student (UEPA)

The notion of sustainability management mechanism innovation and investment development engineering enterprise, which is the set of actions, methods and instruments aimed at the impact of human activities in achieving the objectives of the strategic and tactical management.

The proposed mechanism and reasonable stability control innovation and investment development engineering enterprise, belongs to the category management processes and must be implemented in several stages: formation of foundations sustainability management innovation and investment development engineering enterprise; qualitative and quantitative analysis of factors internal and external environment, the evaluation factors and significant check their compliance with the conditions of development, analysis and evaluation of the sustainability of innovation and investment development engineering enterprise, the development of management decisions and recommendations, corrections fundamentals sustainability management innovation and investment development engineering enterprise.

Keywords: innovation, investment, sustainability innovation and investment development, machine-building enterprise management mechanism.

Постановка проблеми. Розвиток організаційних змін еволюціонував із сукупності ринкових відносин, прискорення науково-технічного прогресу, високий рівень динаміки змін зовнішнього середовища, загострення внутрішнім середовищем і т.п.) в систему управління стійкістю інноваційно-інвестиційним конкурентної боротьби останніми десятиріччями розвитком промислових підприємств. Стійкість сприяли виникненню нових теорій та напрямів в інноваційно-інвестиційного розвитку сучасного системі управління підприємствами. Процес машинобудівного підприємства слід розглядати як

результат систематичних динамічних стійких перетворень, трансформацій його підсистем в межах встановлених підприємством стратегічних цілей для забезпечення сталого інноваційно-інвестиційного розвитку.

Аналіз сучасних публікацій. Сучасний стан фінансово-економічних відносин між суб'єктами соціально-економічних систем повинен забезпечувати не тільки сталий розвиток функціонування суб'єктів господарювання, на який зосереджена увага таких вчених-економістів, як: Базарова Л. А. [1]; Акофф Р.Л. [4]; Голишев Л.К. [5]; Забродський В.А., Кизим Н.А. [6] та ін., а й конкретні заходи щодо стійкості інноваційно-інвестиційного їх розвитку. Але, на жаль, сьогодні недостатньо уваги приділяється цьому питанню як вітчизняними, так і закордонними науковцями.

Метою роботи є визначення та обґрунтування етапів механізму управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Виклад основного матеріалу. Незважаючи на велику кількість напрацювань у сфері інноваційного розвитку, важливою проблемою сучасного управління підприємством є подальша раціоналізація та інтеграція всіх процесів, які здійснюються в системі управління з урахуванням всіх причинно-наслідкових взаємозв'язків. Це пояснюється, з одного боку, множинністю багаторівневих цілей, різноманітністю об'єктів управління, а з іншого, - складністю їх гармонізації.

Основні заходи, а також методи і інструменти дозволяють сформувати механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

В економічній літературі існує достатньо велика кількість визначення терміну «механізм управління». Особливої уваги заслуговують наступні:

- механізм управління - це послідовність станів, процесів, що визначають собою будь-яку дію, явище; або, це система, пристрій, що визначає порядок будь-якої дії [8];

- Лафт Дж. К. визначає механізм управління як «сукупність засобів впливу, що використовуються в управлінні, або, точніше, комплекс важелів, які використано в управлінні» [3];

- Дафт Р. описує механізм управління як «сукупність дій і методів впливу на діяльність людей з метою спонукання їх до досягнення організаційних цілей» [2].

Таким чином, можна визначити єдині характеристики терміну «механізм управління» стосовно стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. А саме, як сукупність дій, методів та важелів, спрямованих на вплив діяльності людей в досягненні цілей стратегічного та тактичного характеру в управлінні стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Механізм управління найбільш активний елемент системи управління, що забезпечує вплив на фактори, від стану яких залежить результат діяльності керованого об'єкта. Механізм управління підприємством може бути реалізований тільки в рамках системи управління, яка забезпечує вирішення виникаючих проблем машинобудівного підприємства. Механізмом, що забезпечує стійкість інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства, є ефективний управлінський процес. Таким чином, механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку - це такий стан машинобудівного підприємства, при якому всі його основні елементи знаходяться в змозі підтримувати свої параметри в певному діапазоні.

Механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства відноситься до розряду управлінських процесів і повинен бути реалізовано поетапно (рис.1):

Етап 1. Формування основ управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Етап 2. Якісний і кількісний аналіз факторів зовнішнього і внутрішнього середовища.

Етап 3. Оцінка значущих чинників та перевірка їх відповідності умовам розвитку.

Етап 4. Аналіз і оцінка рівня стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Етап 5. Розробка управлінських рішень і рекомендацій, коригування основ управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Розглянемо більш детально механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Етап перший передбачає формування основопологаючих цілей стратегічного та тактичного характеру, визначення функцій, принципів та методів управління, конкретизація суб'єктів і об'єктів в рамках концепції управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

На другому етапі необхідне обрання конкретних методик для аналізу стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. При розробці методик пропонується використовувати два підходи. Перший - пов'язаний з всебічним аналізом різних аспектів функціонування підприємства. Основним критерієм тут є повнота інформації, що дозволяє судити про збалансованість і пропорційність розвитку підприємства. Другий підхід використовується для оперативного контролю та прогнозування загроз, які впливають на стійкість інноваційно-інвестиційного розвитку. Основним критерієм є оперативність надходження, обробки та аналізу інформації.

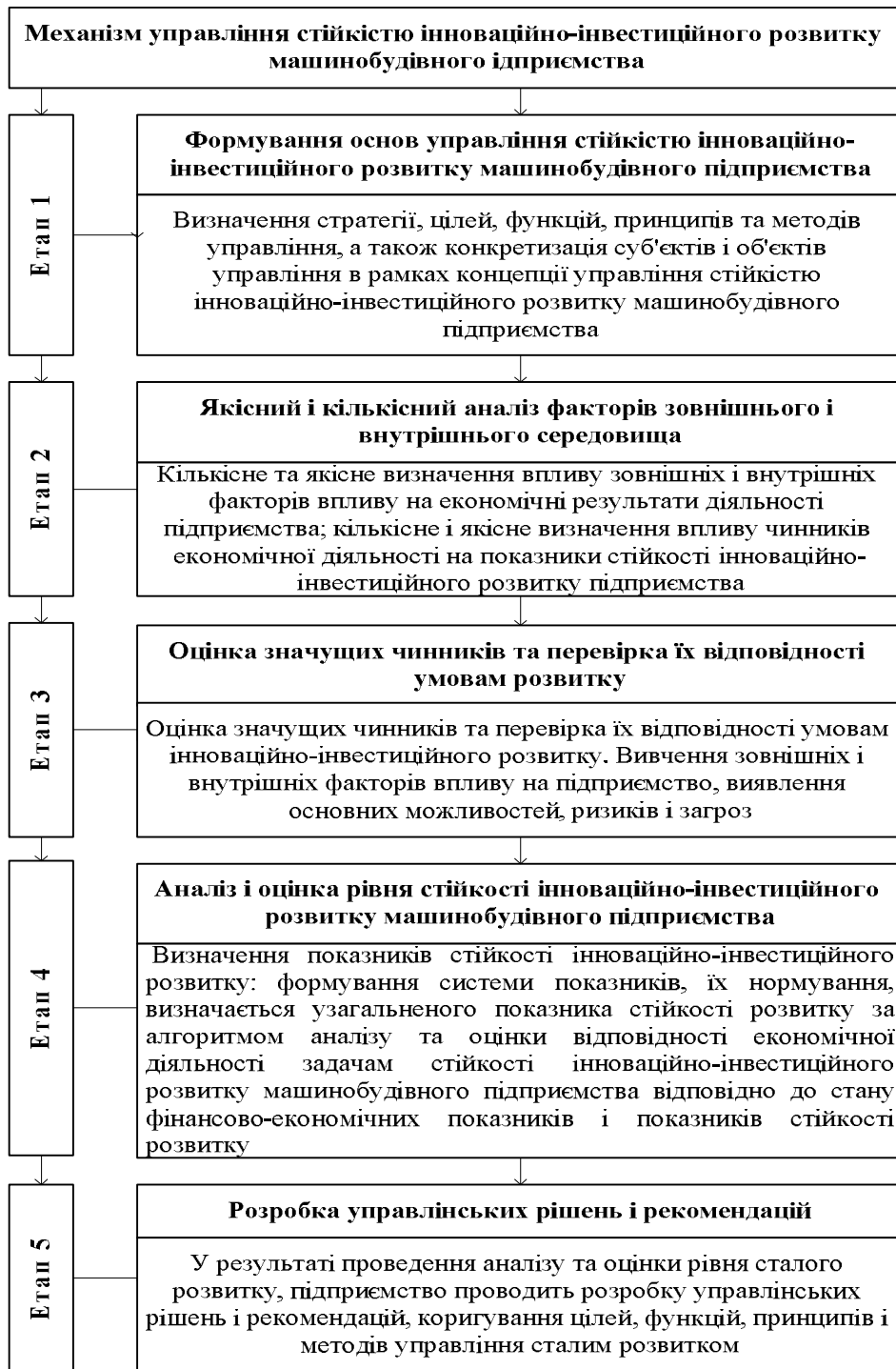


Рис. 1. Етапи механізму управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства

Аналіз впливу факторів на стійкість інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства проводиться в такій послідовності: кількісне та якісне визначення впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на економічні результати діяльності підприємства; кількісне і якісне визначення впливу чинників економічної діяльності на показники стійкості

інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Третій етап передбачає оцінку значущих чинників та перевірку їх відповідності рівню стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. На підставі вивчення зовнішніх і внутрішніх факторів підприємства виявляються основні можливості і загрози, в результаті чого оцінюється рівень

стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Етап четвертий - оцінка та аналіз рівня стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. На цьому етапі визначається конкретний набір показників стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства - система показників, за якою проводиться нормування, визначається інтегральний показник стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. Запропонований алгоритм аналізу та оцінки дає змогу визначити відповідність економічної діяльності задачам стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства та проводиться за станом фінансово-економічних показників за відповідним етапом життєвого циклу підприємства. На підставі чого визначається рівень ризику впровадження управлінських рішень щодо стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства.

В результаті проведення аналізу та оцінки рівня стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства, на п'ятому етапі керівництво підприємства проводить розробку управлінських рішень і рекомендацій, коригування цілей, функцій, принципів і методів управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. На підставі аналізу основних тенденцій стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку розробляються рекомендації для керівництва машинобудівного підприємства.

Для ефективного функціонування та стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства, необхідне визначення методів безперервного контролю над управлінськими заходами. Більш розвинутим методом є моніторинг, який включає збір даних, що відстежують динаміку зміни стану підприємства і виявлення тенденцій його розвитку. Для ефективності здійснення моніторингу стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку, машинобудівне підприємство повинно забезпечуватися дотримання наступних умов: спланованою організацією всіх ланок збору, обробки та аналізу інформації; використання потужної технічної бази, залучення висококваліфікованих кадрів; проведення компетентного методичного контролю над процесом моніторингу; достатність та справедливості фінансового забезпечення.

Управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства ґрунтується на постановці принципів управління, цілей, функцій і методів управління, а також виділенні об'єкта і суб'єкта управління. Всі перераховані вище елементи управління стійкістю

розвитку підприємства конкретизуються в рамках інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства таким чином, щоб забезпечувати соціальну стабільність, екологічну рівновагу і економічний ефект.

Висновки. На підставі проведеного аналізу літературних джерел, визначено термін механізму управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства, який полягає в сукупності дій, методів та важелів, спрямованих на вплив діяльності людей в досягненні цілей стратегічного та тактичного характеру в управлінні.

Пропонований та обґрунтований в роботі механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства відноситься до розряду управлінських процесів і повинен реалізуватися за декілька етапів: формування основ управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства; якісний і кількісний аналіз факторів зовнішнього і внутрішнього середовища; оцінка значущих чинників та перевірка їх відповідності умовам розвитку; аналіз і оцінка рівня стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства; розробка управлінських рішень і рекомендацій, коригування основ управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства.

Для ефективного функціонування важливий не тільки характер чинників, але й ефективний механізм, що забезпечує стійкість інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства. Представлений механізм управління стійкістю інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівного підприємства дозволяє поетапно розробляти грамотні управлінські рішення в галузі сталого розвитку.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Базарова Л. А. Менеджмент устойчивого развития / Л. А. Базарова. - М.: АСВ, 2007. - 118 с.
2. Дафт Р. Менеджмент / Дафт Р.; пер.с англ. - СПб: Питер, 2006. - 864с.
3. Лафта Дж. К. Менеджмент / Лафта Дж. К.; пер.с англ.- М.: ТК Велби, 2004. - 592 с.
4. Акофф Р.Л. Идеализированное проектирование: как предотвратить завтрашний кризис сегодня. Создание будущего организации / Акофф Р.Л., Магидсон Д., Эддисон Г.Д.; пер. с англ. Ф.П. Тарасенко. - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007. -XLIII, 265 с.
5. Гольшев Л.К. Сложные системы с развитой функцией информационно-

аналитической поддержки управления. Элементы теории, методологии, практики. / Гольшев Л.К. – К.: ДКПП «Тираж», 2001. – 254 с.

6. Забродский В.А. Развитие крупномасштабных экономико-производственных систем / В.А. Забродский, Н.А. Кизим – Харьков: Бизнес Информ, 2000. – 72 с.

7. Пономаренко В.С. Стратегія розвитку підприємства в умовах кризи: Монографія / В.С.Пономаренко, О.М. Тридід, М.О. Кизим – Харків: ІНЖЕК, 2009. – 328 с.

8. Википедия [Электронный ресурс] / Wikimedia Foundation. – [Б.м.]: MediaWiki, 2013. – Режим доступа: <http://ru.wikipedia.org/> – Загл. с экрана.

*Рецензент д.е.н., професор УПА Прохорова В.В.
Експерт редакційної колегії к.е.н., доцент УкрДАЗТ Полякова О.М.*

УДК 658

РОЗРОБКА МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

*Науменко М. О., к.е.н., професор,
Луханіна К. Д., магістр (АВВ МВС України)*

Стаття присвячена питанням розробки методичного забезпечення стратегічного управління підприємством. Визначені основні переваги підприємств харчової промисловості при удосконаленні системи стратегічного управління. Обґрунтована необхідність застосування концепції стратегічного управління для вітчизняних підприємств харчової промисловості при їх адаптації до змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі, як сьогодні, так і в довгостроковій перспективі.

Ключові слова: стратегічне управління, управлінська діяльність, підприємство харчової промисловості, адаптація, нестабільність.

РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

*Науменко Н. А., к.э.н., профессор,
Луханина К. Д., магистр (АВВ МВД Украины)*

Статья посвящена вопросам разработки методического обеспечения стратегического управления предприятием. Определены основные преимущества предприятий пищевой промышленности при усовершенствовании системы стратегического управления. Обоснована необходимость применения концепции стратегического управления для отечественных предприятий пищевой промышленности при их адаптации к изменениям во внешней и внутренней среде, как сегодня, так и в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: стратегическое управление, управленческая деятельность, предприятие пищевой промышленности, адаптация, нестабильность.

DEVELOPMENT OF METHODOLOGICAL ENSURING STRATEGIC BUSINESS MANAGEMENT

*Naumenko N. O., Candidate of Economic Sciences, Professor,
Luhanska K. D., master (ABB Ministry of internal Affairs of Ukraine)*

Article is devoted to the development of methodological support strategic business management. The state of the company can become unstable through internal production and technological problems, faults in the supply chain, infringements of work of information and communication systems, changes in consumer demand, the increasing activity of competitors.

One of the areas of strategic management of the enterprise supply acts stability to instability of the external and internal environment. So, a basis of increase of safety of operation of the enterprise is to create a system crash protection based on the prediction, early detection and elimination of situations. Such a system should provide for the mandatory inclusion of all staff working to ensure the safety of the enterprise, as well as cooperation with trade partners, government and municipal administrations and even with competitors.